

# Наполняя землю силой



Годовой отчет 2009





# Содержание

<b>1. Вступительная часть</b>	<b>2</b>
Обращение Председателя Совета директоров	2
Обращение Президента и CEO	4
Обращение Генерального директора	6
Основные показатели деятельности Компании	8
<b>2. Обзор Группы «Уралкалий»</b>	<b>12</b>
Структура Группы	13
Описание Группы	16
<b>3. Календарь основных событий</b>	<b>18</b>
<b>4. Калийная отрасль – рост, прозрачность, стабильность</b>	<b>20</b>
Что такое калий?	20
Стабильный спрос с тенденцией к росту	21
Предсказуемость и прозрачность предложения калия	23
Рынок калия в 2009 году	24
Бразилия	
Индия	
Китай	
Юго-Восточная Азия	
Россия	
США	
Европа	
<b>5. Обзор продаж</b>	<b>42</b>
Экспортные продажи	42
Продажи на внутреннем рынке	43
География поставок «Уралкалия»	44
<b>6. Производственные результаты</b>	<b>46</b>
Производство в 2009 году	46
Планы по расширению мощностей	48
<b>7. Финансовые результаты</b>	<b>50</b>
Анализ и оценка финансового положения и результатов деятельности	50
Консолидированная финансовая отчетность	57
<b>8. Корпоративная и социальная ответственность</b>	<b>117</b>
Персонал	117
Охрана труда и промышленная безопасность	118
Охрана окружающей среды	119
Социальные программы	120
<b>9. Корпоративное управление</b>	<b>123</b>
Принципы и структура корпоративного управления	123
Состав Совета директоров	133
Информация для акционеров и инвесторов	134
<b>10. Факторы риска</b>	<b>139</b>
Система управления рисками в ОАО «Уралкалий»	139
Факторы риска	140
<b>11. Положение об ответственности</b>	<b>142</b>
<b>12. Review of the Mineral Resources and Ore Reserves</b>	<b>143</b>
<b>13. Приложения</b>	<b>151</b>
<b>14. Индексы и гlosсарий</b>	<b>226</b>
<b>15. Календарь посадок и сбора урожая основных с/х культур</b>	<b>228</b>

# Обращение Председателя Совета директоров



Дмитрий Евгеньевич Рыболовлев  
Председатель Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2009 год стал для «Уралкалия» годом преодоления трудностей и вместе с тем годом перемен. Мировые экономические проблемы серьезно повлияли на сельскохозяйственную отрасль во всех уголках мира, а на рынке калийных удобрений впервые за долгое время произошло серьезное падение спроса. Из-за снижения покупательской способности основных импортеров калия «Уралкалий» уже в первом квартале был вынужден снизить цены на спотовых рынках. Мощности Компании периодически были загружены не более чем на четверть. Тем не менее, «Уралкалий» сумел пережить крайне сложное первое полугодие, а во втором добился заключения долгосрочных контрактов на двух очень важных для отрасли рынках – индийском и китайском.

Безусловно, год выдался непростым не только для основных международных потребителей калия, но и для российских сельхозпроизводителей. Понимая, что российскому сельскому хозяйству необходима поддержка, мы существенно увеличили объем поставок на внутренний рынок и ввели беспрецедентные антикризисные меры. Так, Компания добровольно зафиксировала максимальный уровень цен для сельхозпроизводителей в размере 3700 рублей за тонну хлористого калия на весь 2009 год. Более того, чтобы поддержать российский агрокомплекс, мы приняли решение в качестве временной антикризисной меры установить цену в размере 3955 рублей за тонну калия для российских производителей сложных минеральных удобрений. Эти цены были в несколько раз ниже текущих мировых цен на хлористый калий.

В 2009 году, несмотря на низкую загрузку и сложную ситуацию в отрасли, «Уралкалий» оказывал помощь государству в ликвидации последствий аварии на Первом рудоуправлении Компании. Будучи социально ответственной компанией, «Уралкалий» добровольно компенсировал расходы бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии 2006 года. Их общий объем составил почти 2,8 млрд рублей. Кроме того, в рамках социальной ответственности «Уралкалий» согласился участвовать в строительстве 53-километровой железной дороги, идущей в обход Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей.

Компания взяла на себя расходы по покрытию дефицита финансирования этого строительства в размере 5 млрд рублей. Таким образом, общая сумма средств, добровольно перечисленных Компанией в бюджеты всех уровней в 2009 году, составила около 7,8 млрд рублей.

В этот сложный год мы старались уделять особое внимание нашим сотрудникам, которые являются главным достоянием «Уралкалия». Чтобы избежать сокращений персонала, Компания была вынуждена на время отказаться от выплаты ежемесячных премий. Тем не менее, с 1 августа заработка плата в «Уралкалии» была повышена. Мы также выплатили премии всем сотрудникам по итогам года – в качестве меры поддержки, благодарности за лояльность к Компании в условиях финансового кризиса и добросовестный труд.

Несмотря на сложную экономическую ситуацию, в 2009 году мы продолжили реализацию программы развития социальной инфраструктуры города Березников, в котором расположено наше производство. Общий объем расходов Компании на поддержку социально значимых городских проектов в 2009 году составил почти 400 млн рублей. Среди них – строительство детского сада и поликлиники, помощь образовательным учреждениям, программа по борьбе с уличной преступностью и ряд других.

Для коллектива «Уралкалия» этот год стал проверкой на выдержку и способность принимать правильные решения. Изменившиеся экономические реалии научили нас искать нестандартные пути решения проблем. Сегодня перед нами стоят новые цели, достижение которых требует от нас новых идей и решений. Одним из таких решений стало внесение изменений в структуру управления Компании, сопровождавшееся кадровыми перестановками.

В конце года на должность Президента «Уралкалия» был назначен Денис Морозов – первоклассный менеджер, успешно реализовавший ряд крупных российских и международных проектов и имеющий богатый опыт управления активами в горнорудном производстве. Денис Морозов будет отвечать за все основные бизнес-процессы Компании. С его приходом мы рассчитываем достичь лучших международных стандартов в эффективности корпоративного управления.

С 1 июля 2010 года Денис Морозов, сохранив должность Президента и полномочия CEO, будет также назначен Генеральным директором «Уралкалия». Он сменит на этом посту Владислава Баумгертнера, который покинет Компанию 30 июня 2010 года.

За время своей работы в «Уралкалии» Владислав Баумгертнер выполнил ряд важнейших для Компании стратегических задач, в том числе исключительно успешный выход на международный фондовый рынок в 2007 году. От имени Совета директоров «Уралкалия» я хотел бы поблагодарить его за проделанную работу и пожелать ему успехов.

Происходящие в «Уралкалии» перемены в первую очередь направлены на рост капитализации Компании в интересах всех акционеров и повышение ее привлекательности на международных финансовых рынках. Сегодня наши стратегические цели – расширение производственных мощностей и проведение масштабной модернизации существующего производства. Решив эти задачи, мы сможем своевременно и адекватно отреагировать на восстановление глобального калийного рынка, тем самым обеспечив дальнейшее устойчивое развитие Компании.



# Обращение Президента и CEO



Денис Морозов  
Президент и CEO

Уважаемые акционеры!

В конце 2009 года я был приглашен на должность Президента Компании «Уралкалий».

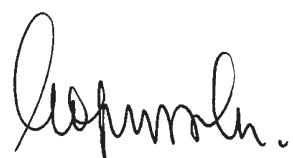
Проработав много лет в российской горнодобывающей индустрии, я был заинтересован продолжить профессиональную деятельность в крупнейшей российской компании по производству минеральных удобрений. Я считаю калийную отрасль уникальной и крайне высоко оцениваю ее перспективы. Развитие калийной отрасли связано с развитием всего человечества – население нашей планеты постоянно растет, и его будущее во многом зависит от компаний, которые смогут поддержать его жизнедеятельность.

«Уралкалий», будучи одним из лидеров отрасли удобрений, занимает среди этих компаний особое место. Это первая российская компания в этом секторе, вышедшая на международный финансовый рынок и получившая высокие оценки со стороны широкого круга инвесторов. Благодаря тому, что наши инвесторы поверили в Компанию, сегодня «Уралкалий» имеет самую высокую капитализацию среди всех российских производителей минеральных удобрений.

Приоритетами работы в «Уралкалии» для меня являются соблюдение интересов всех акционеров Компании и дальнейшее совершенствование корпоративного управления. В управлении Компанией я собираюсь придерживаться важнейшего принципа – прозрачности для всех заинтересованных сторон. Только таким образом можно обеспечить рост акционерной стоимости и устойчивое развитие «Уралкалия», сделать его компанией действительно мирового уровня.

У «Уралкалия» амбициозные планы на будущее, и я намерен использовать весь свой опыт для того, чтобы Компания успешно их выполнила. Среди приоритетных направлений, безусловно, стоит отметить поддержание существующих мощностей, их модернизацию и масштабную программу по расширению производства, включая строительство нового рудника.

Уверен, что нас ждет интересная совместная работа и мы сможем добиться высоких результатов. Нам предстоит закрепить уже достигнутые успехи и достичь новых масштабных целей. Я хочу поблагодарить членов Совета директоров за оказанное мне доверие и вас, акционеров «Уралкалия», за ваш выбор.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Алексей Миллер".

# Обращение Генерального директора



Владислав Артурович Баумгертнер  
Генеральный директор

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2009 год стал непростым испытанием не только для калийной отрасли, но и для всей мировой экономики в целом. Весь год нам приходилось работать с учетом существующей рыночной ситуации, которая была крайне тяжелой. Падение спроса и тенденция к снижению цен на нашу продукцию на всех мировых рынках привели к тому, что мощности Компании на протяжении всего года были недозагружены. Такое развитие событий оказалось непривычным для «Уралкалия», традиционно работавшего с существенно большей загрузкой. В итоге, имея производственную мощность 5,5 млн тонн калийных удобрений, мы произвели вдвое меньше – годовой объем производства составил немногим более 2,6 млн тонн.

В первом полугодии мы особенно остро ощутили последствия финансового кризиса. Ситуация немного улучшилась после заключения важного контракта на поставку хлористого калия в Индию в середине года. А уже к концу года мировой спрос на калийные удобрения начал постепенно восстанавливаться. Так, в ноябре 2009 года «Уралкалий» произвел на 45% больше продукции, чем в ноябре 2008 года. А в декабре, когда мы заключили долгосрочный контракт с Китаем, выпуск товарной продукции превысил показатель декабря 2008 года уже на 54%.

Впрочем, столкнувшись с нетипичной для нас рыночной ситуацией, мы постарались извлечь из нее максимальную пользу. В 2009 году мы получили возможность начать масштабную модернизацию действующего производства, невозможную в условиях полной загрузки мощностей. Также в рамках программы расширения производства до 7 млн тонн Компания осуществляла строительство второй производственной линии на обогатительной фабрике Четвертого рудоуправления. Но работы на БКПРУ-4 этим не ограничились. Мы также заканчивали строительство новых энергоблоков, производили замену и монтаж дополнительных магистральных конвейеров, вели проектирование газопровода попутного газа. В общей сложности инвестиции в модернизацию БКПРУ-4 в 2009 году составили более 3,9 млрд рублей. Еще более 400 млн рублей Компания вложила в модернизацию второго ствола на БКПРУ-2, на котором была заменена подъемная машина. В 2010 году работы, направленные на расширение действующих мощностей, продолжатся.

Кроме того, в 2009 году мы увеличили наши складские мощности в г. Березниках со 160 тыс. тонн до 300 тыс. тонн. Увеличение складских мощностей стало возможным благодаря введению трех современных надувных складов вместимостью 45–50 тыс. тонн каждый.

В 2009 году мы также приняли решение о внесении изменений в график реализации нашей инвестпрограммы. В связи с рыночной конъюнктурой ввод новых мощностей, благодаря которым «Уралкалий» сможет производить 7 млн тонн хлористого калия, было решено перенести с 2011 на 2012 год. Стоит отметить, что это один из самых дешевых реализуемых проектов по расширению мощностей на рынке – мы вкладываем около \$400 на каждую тонну калия без учета инфраструктуры. В то же время мы осознаем, что обязаны инвестировать не только в расширение, но и в поддержание действующих мощностей. Поэтому мы приняли решение увеличить объем инвестиций в существующее производство в 2010–2012 гг. в среднем до 12,5 млрд рублей ежегодно.

Эти инвестиции не учитывают реализацию проекта освоения Усть-Яйвинского участка, который является на сегодняшний день главным проектом Компании. В 2009 году было принято решение о строительстве нового рудника. Первую калийную руду мы рассчитываем получить в 2015 году, а уже в 2018 году рудник должен выйти на полную мощность, которая составит от 8 до 11 млн тонн руды в год.

В 2009 году мощности «Уралкалия» были загружены только на 48%, но, несмотря на это, мы закончили год с неплохими финансовыми результатами. Общие продажи Компании превысили 1 млрд долларов США. Это стало возможно благодаря тому, что средняя цена на калий в 2009 году составила 405 долларов США за тонну, превысив средний уровень за последние 5 лет. Более высокий показатель был у Компании только в ставшем рекордном по многим параметрам 2008 году. Рентабельность по EBITDA составила в 2009 году 56%, что также ниже, чем в 2008 году, но превышает уровень 2007 и 2006 годов.

Кроме того, компания «Уралкалий» по-прежнему остается одним из самых низкозатратных производителей хлористого калия, имея себестоимость 80 долларов США за тонну без учета амортизации.

В 2009 году мы направили на выполнение нашей инвестпрограммы 14,1 млрд рублей, большую часть из которых составили инвестиции в расширение мощностей с 5,5 до 7,0 млн тонн и в инфраструктуру. Более 6,6 млрд рублей из этой суммы мы вложили в поддержание существующей мощности.

Несмотря на сложный год, «Уралкалий» с уверенностью продолжает смотреть в будущее. Компания не стояла на месте и эффективно использовала предоставленную возможность, заложив твердую основу для дальнейшего успешного развития и роста. Калийная отрасль уникальна, и ее перспективы по-прежнему впечатляют. Ситуация на рынке будет улучшаться, и как только спрос на калий начнет восстанавливаться, а дополнительные объемы будут востребованы потребителями, «Уралкалий» будет одним из первых, кто сможет адекватно отреагировать на изменения рынка.



# Основные показатели деятельности Компании

## Основные финансовые показатели<sup>I</sup>

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>Выручка</b>	<b>27 976</b>	<b>22 290</b>	<b>29 499</b>	<b>62 798</b>	<b>33 809</b>
Чистая выручка <sup>II</sup>	20 489	16 673	22 673	54 355	29 314
Себестоимость реализованной продукции	(5 497)	(6 307)	(7 108)	(9 410)	(8 878)
Себестоимость реализованной продукции по отношению к чистой выручке, %	27%	38%	31%	17%	30%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>22 479</b>	<b>15 983</b>	<b>22 391</b>	<b>53 388</b>	<b>24 931</b>
Коммерческие расходы	(8 544)	(6 691)	(7 957)	(9 840)	(6 075)
Общие и административные расходы	(1 286)	(2 058)	(3 473)	(3 204)	(3 838)
<b>EBITDA<sup>III</sup></b>	<b>13 585</b>	<b>8 558</b>	<b>12 098</b>	<b>41 349</b>	<b>16 375</b>
Уровень рентабельности по EBITDA, % <sup>IV</sup>	66%	51%	53%	76%	56%
<b>Чистая прибыль</b>	<b>9 429</b>	<b>3 494</b>	<b>8 045</b>	<b>21 943</b>	<b>9 095</b>
Уровень рентабельности по чистой прибыли, % <sup>V</sup>	46%	21%	35%	40%	31%
Капитальные затраты	5 728	5 198	6 316	14 341	14 105
Долг (банковские кредиты)	3 484	11 088	10 600	13 987	13 463
Итого капитал	17 979	17 650	25 074	34 620	43 716
Денежные средства	4 076	2 892	7 291	16 174	4 297

(руб. млн)

### Примечания

I. Здесь и далее финансовые показатели приведены по консолидированной финансовой отчетности МСФО в млн рублей, если не указано иное.

II. Чистая выручка рассчитана как выручка за вычетом затрат на фрахт, железнодорожных тарифов и расходов по перевалке.

III. Здесь и далее используется скорректированный показатель EBITDA, который не включает затраты, связанные с затоплением рудника.

IV. Уровень рентабельности по EBITDA – EBITDA / Чистая выручка.

V. Уровень рентабельности по чистой прибыли – Чистая прибыль / Чистая выручка.

## Основные операционные показатели

	2005	2006	2007	2008	2009
<b>Объем продаж</b>	<b>5 338</b>	<b>4 343</b>	<b>5 060</b>	<b>4 668</b>	<b>2 497</b>
Экспорт	4 871	3 905	4 575	4 141	1 895
Внутренний рынок	467	438	485	527	602
<b>Объем производства</b>	<b>5 379</b>	<b>4 165</b>	<b>5 119</b>	<b>4 793</b>	<b>2 621</b>
				(тыс. тонн)	

## Макроэкономические показатели за 2009 год<sup>I</sup>

Индекс потребительских цен (ИПЦ) (дек. 2009 г. – дек. 2008 г.)	8,8% <sup>II</sup>
Индекс потребительских цен на продукты питания (ИПЦ) (дек. 2009 г. – дек. 2008 г.)	4,9%
Индекс цен производителей (ИЦП) (дек. 2009 г. – дек. 2008 г.)	(1,0%) <sup>III</sup>
руб./долл. США (среднее значение за 2009 г.)	31,8 <sup>IV</sup>
руб./долл. США (на конец 2009 г.)	30,2 <sup>V</sup>

## Данные о ресурсах минерального сырья на 1 января 2010 года

	млн тонн	K <sub>2</sub> O, %	K <sub>2</sub> O, млн тонн
<b>Все шахты</b>			
Подсчитанные	1 370,2	21,3	292,0
Предполагаемые	2 088,8	20,8	435,0
Прогнозные	310,3	26,8	83,3
<b>Общие:</b> <b>подсчитанные</b> <b>и предполагаемые</b>	<b>3 459,0</b>	<b>21,0</b>	<b>727,0</b>

### Примечания

I. Статистический анализ Федеральной службы государственной статистики по социально-экономической ситуации в Российской Федерации за 2009 г.

II. Включает продовольственные и непродовольственные товары и услуги населению по Российской Федерации.

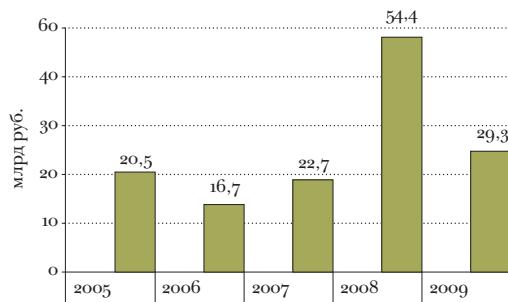
III. Для горнодобывающей промышленности (за исключением топливно-энергетических полезных ископаемых).

IV. Средний курс Центрального банка Российской Федерации за период с 1 января 2009 г. по 31 декабря 2009 г.

V. Официальный курс Центрального банка Российской Федерации за период на 31 декабря 2009 г.

## Динамика финансовых показателей

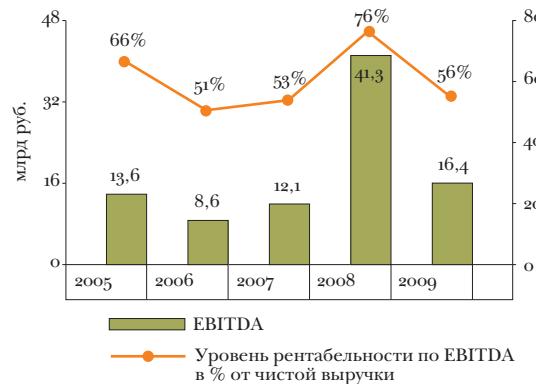
**Чистая выручка**



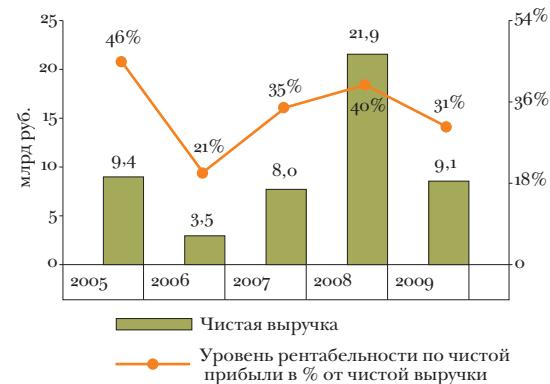
**Денежная себестоимость<sup>I</sup> реализованной продукции**



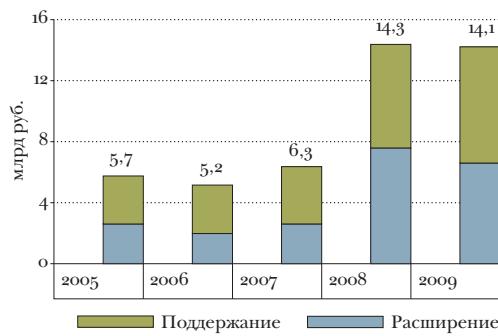
**Показатель EBITDA и уровень рентабельности**



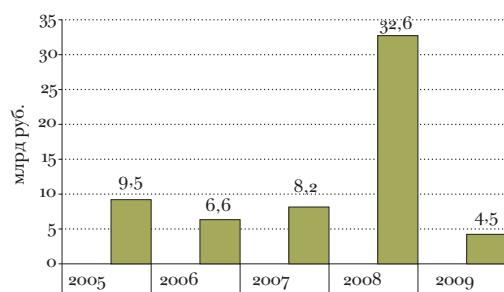
**Чистая прибыль и уровень рентабельности**



**Капитальные затраты**



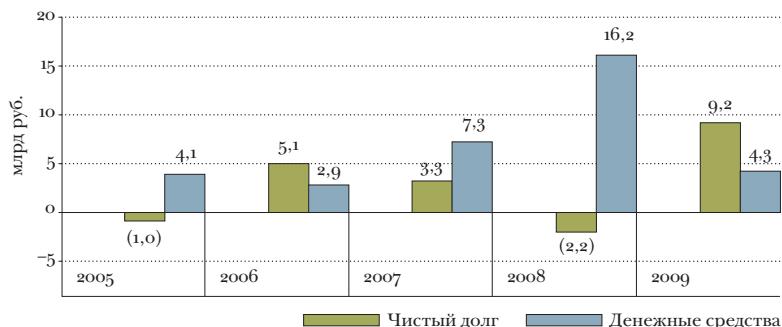
**Операционный денежный поток**



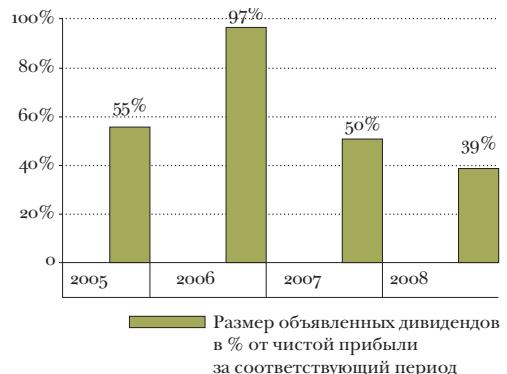
### Примечание

I. Денежная себестоимость = себестоимости реализованной продукции за вычетом износа.

### Денежные средства и чистый долг<sup>I</sup>

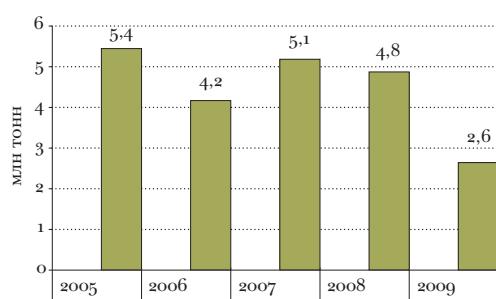


### Коэффициент выплаты дивидендов



## Динамика операционных показателей

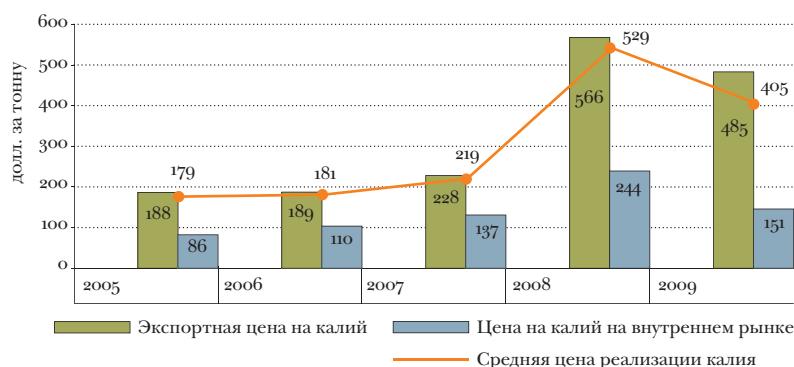
### Объем производства калия



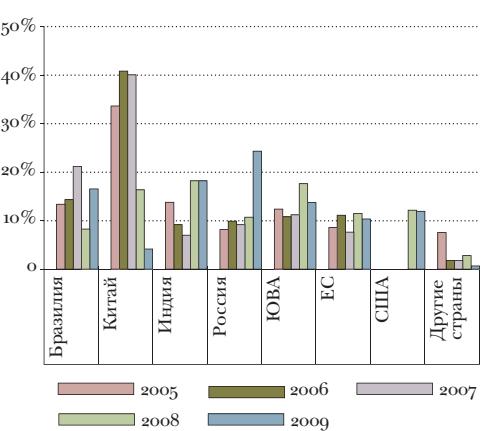
### Объем продаж калия



### Средняя цена<sup>II</sup> на калий: внутренний рынок и экспорт



### География продаж калия



### Примечания

I. Чистый долг рассчитан как сумма банковских кредитов за вычетом остатка денежных средств на конец периода.

II. Средняя цена рассчитана за вычетом экспортной пошлины, если применимо (см. примечание «Выручка» к консолидированной финансовой отчетности).

# Обзор Группы «Уралкалий»



## Ключевая информация об «Уралкалии»

- Компания основана в 1930 году, приватизирована в 1992 году
- Ведущий мировой производитель калийных удобрений с долей рынка около 8,5% в 2009 году
- Ключевые рынки сбыта: Бразилия, Индия, Китай, Юго-Восточная Азия, Россия, США и страны Европы
- Производственные мощности расположены в г. Березниках (Пермский край) на территории месторождения Верхнекамское, которое занимает второе место в мире по запасам руды
- Компания имеет представительства в Москве, Перми и Минске
- Акции и глобальные депозитарные расписки ОАО «Уралкалий» обращаются на биржевых площадках РТС, ММВБ и LSE
- Реализует экспортную продукцию через «Белорусскую калийную компанию» (БКК) – мирового лидера на рынке экспорта калия



Доля мирового  
производства калия  
в 2009 г. ~8,5%<sup>[14]</sup>

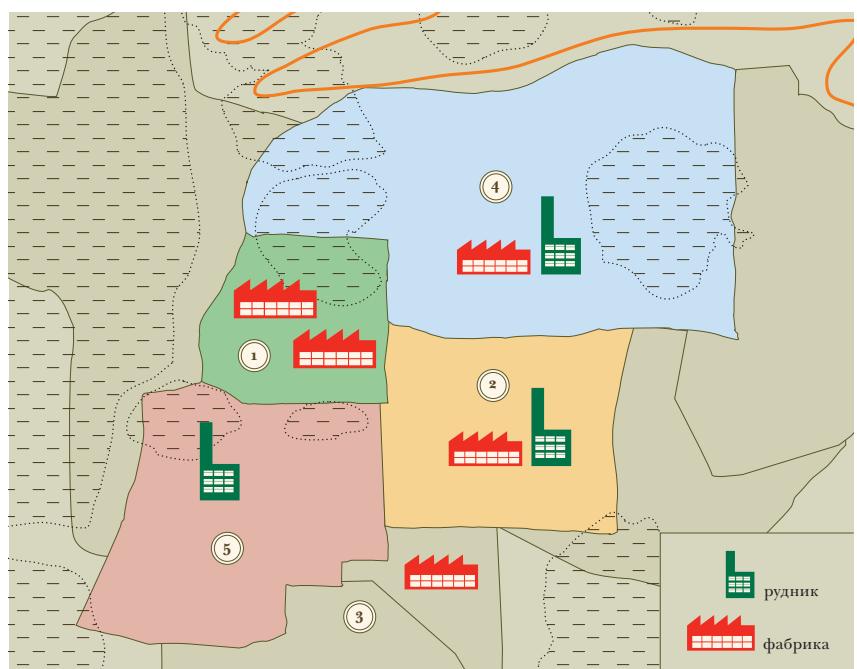
Рентабельность по EBITDA  
в 2009 г. ~56%

Выручка  
в 2009 г.  
34 млрд руб.

# «Уралкалий» – вертикально-интегрированная Компания

## Структура Группы

### Производство



1. БКПРУ-1  
• фабрика по производству стандартного хлористого калия  
• фабрика по производству карналлита  
**318 млн тонн руды<sup>1</sup>**

2. БКПРУ-2  
• фабрика по производству стандартного и гранулированного хлористого калия  
• рудник, ресурсы  
**318 млн тонн руды<sup>1</sup>**

3. БКПРУ-3  
• фабрика по производству стандартного и гранулированного хлористого калия  
**1851 млн тонн руды<sup>1</sup>**

4. БКПРУ-4  
• фабрика по производству стандартного хлористого калия  
• рудник, ресурсы  
**1851 млн тонн руды<sup>1</sup>**

5. Усть-Яйва  
• новая лицензия на разработку, ресурсы  
**1291 млн тонн руды<sup>1</sup>**

Производственные мощности:  
**5,5 млн тонн KCL в 2009 г.**

**7 млн тонн KCL – в 2012 г.**

**Новый рудник в 2018 г.**

Примечание  
1. JORC на 1 января 2010 г.

### Логистика

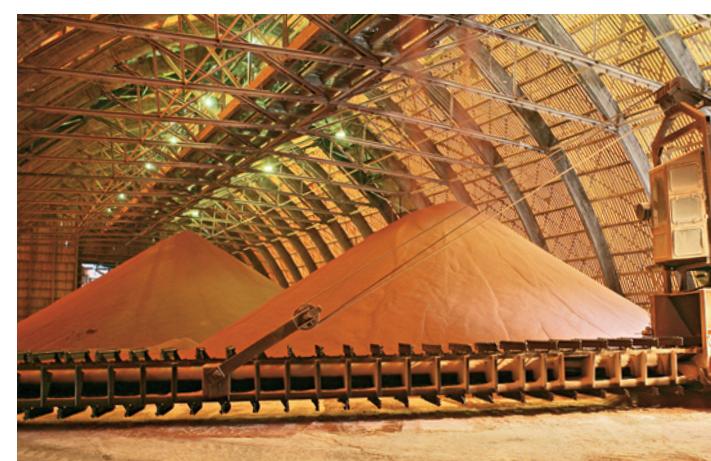
- Собственный парк железнодорожных вагонов



- Собственный Балтийский балкерный терминал (ББТ): современный морской портовый терминал в г. Санкт-Петербурге, построенный в 2004 году, представляет собой кратчайшее транспортное плечо от шахт до морского порта



- Собственные складские мощности в г. Березниках и г. Санкт-Петербурге



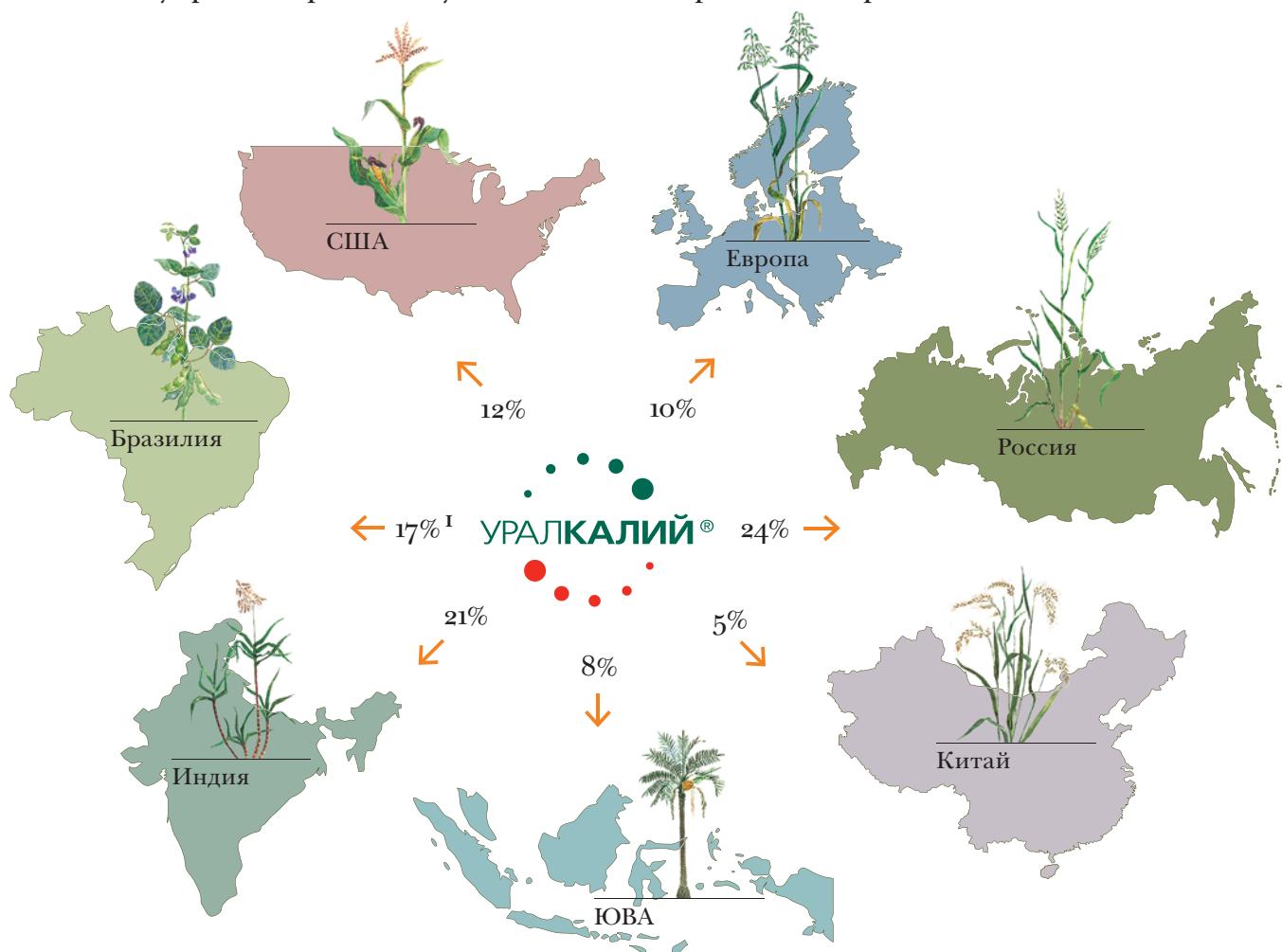
Склады  
**540 тыс. тонн**

Перевалочная мощность ББТ  
**6,2 млн тонн**

**Более 4600 специализированных вагонов**

## Продажи

- Экспортные продажи осуществляются через «Белорусскую калийную компанию» (БКК)
- Продажи на внутреннем рынке осуществляются через ОАО «Уралкалий»



БКК ~ 30%<sup>[29]</sup> мирового  
экспортного рынка  
калия в 2009 г.

БКК – лидер на рынках  
Латинской Америки,  
Индии и Китая в 2009 г.

### Примечание

I. % от объема поставок, 3% – другие регионы.

# Описание Группы

## Основные активы

ОАО «Уралкалий» является вертикально-интегрированной компанией и контролирует всю производственно-сбытовую цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия конечным потребителям. Активы Компании включают:

- 2 рудника;
- 5 обогатительных фабрик, 4 из которых производят калийные удобрения и 1 – обогащенный карналлит;
- Лицензию на разработку нового участка Верхнекамского месторождения – Усть-Яйвинского;
- 100% акций ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ББТ);
- 50% акций ЗАО «Белорусской калийной компании» (БКК) – мирового лидера по продаже калийных удобрений с долей около 30%<sup>[29]</sup> экспортного рынка;
- 100% акций «Уралкалий-Трейдинг СА» – компании-трейдера, через которую осуществляется часть поставок «Уралкалия»;
- Собственный парк железнодорожных вагонов – более 4600 специализированных минераловозов;
- Собственные складские мощности в Березниках и Санкт-Петербурге общей мощностью 540 тыс. тонн.

### Производственный комплекс

Компания производит два основных вида калийных удобрений – стандартный и гранулированный хлористый калий.

Производственный комплекс компании «Уралкалий» расположен на Урале, в городе Березниках Пермского края.



Компания разрабатывает Дурыманский и Быгельско-Троицкий участки Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей. На этих участках работают два рудника и пять обогатительных фабрик (см. стр. 13) мощностью 5,5 млн тонн хлористого калия. Производственные мощности планируется увеличить до 7 млн тонн в 2012 году.

«Уралкалий» также владеет лицензией на разработку Усть-Яйвинского участка, на котором планируется ввести в эксплуатацию новый рудник в 2018 году (см. также Производственные результаты, стр. 46).

**Березники** – крупнейший промышленный центр и второй по величине город Пермского края. Население Березников составляет около 170 тыс. человек<sup>[30]</sup>, из которых более 12 тыс. трудятся на «Уралкалии» и его дочерних предприятиях. Таким образом, жизнь каждого четвертого<sup>1</sup> жителя города так или иначе связана с «Уралкалием». На «Уралкалий» приходится более 40%<sup>[16]</sup> от общего объема производства промышленной продукции в городе.

### Примечание

1. С учетом членов семей.

### **ОАО «Балтийский балкерный терминал»**

«Уралкалию» принадлежит 100% акций ББТ – современного морского портового терминала с высоким уровнем автоматизации. ББТ был построен в Морском порту Санкт-Петербурга в 2004 году. Терминал предназначен специально для перевалки минеральных удобрений и является наиболее эффективной точкой для отгрузки продукции «Уралкалия» на экспорт, представляя собой кратчайшее транспортное плечо от шахт Компании до морского порта.

В 2009 году объем перевалки удобрений на ББТ составил около 3,6 млн тонн, из которых около 1,7 млн тонн пришлось на калийные удобрения производства ОАО «Уралкалий», остальной объем – на азотно-фосфорные удобрения других российских производителей. Максимальная мощность перевалки ББТ составляет 6,2 млн тонн. Запланированный рост производственных мощностей «Уралкалия» будет поддержан имеющимися резервными мощностями по перевалке на ББТ.

### **Железнодорожный транспорт**

Компания «Уралкалий» владеет специализированным парком вагонов для перевозки удобрений в количестве более 4600 штук, который является одним из крупнейших в России. Железнодорожные перевозки – важнейший элемент производственно-сбытовой цепочки Компании, обеспечивающий доставку продукции «Уралкалия» на ББТ, бесперебойность поставок, а также важное конкурентное преимущество – возможность поставлять продукцию в Северный Китай. Этот рынок является крупным потребителем хлористого калия, доступ к которому помимо местных производителей имеют только российские поставщики.

### **Складские мощности**

Для обеспечения стабильного и бесперебойного графика поставок Компании необходимы складские мощности. В дополнение к складским комплексам на ББТ вместимостью до 240 тыс. тонн «Уралкалий» имеет также склады в Березниках общей вместимостью до 300 тыс. тонн с отдельными изолированными секциями для разных видов продукции. Склады связаны с грузовым железнодорожным терминалом системой конвейеров, которые полностью изолированы от негативных воздействий внешней среды. Увеличение собственных складских мощностей в 2009 году стало возможно благодаря возведению трех надувных складов вместимостью 45-50 тыс. тонн каждый.

### **Продажи и ценообразование**

«Уралкалий» владеет 50% ЗАО «Белорусская калийная компания» (БКК), акционерами которой являются также РУП ПО «Беларуськалий» (45%) и «Белорусская железная дорога» (5%). Имея офисы продаж в шести странах, БКК поставляет продукцию более чем в 80 стран мира и является одним из мировых лидеров на рынке калийных удобрений с долей около 30%<sup>[29]</sup> экспортного рынка. Благодаря БКК «Уралкалий» имеет возможность добиваться большей эффективности продаж и иметь лучшие возможности при переговорах об условиях поставок и ценах на крупнейших мировых рынках, включая Индию и Китай (см. также Рынок калия в 2009 году, стр. 24).



# Калийная отрасль – рост, прозрачность, стабильность

## Что такое калий?

### Калий (K)

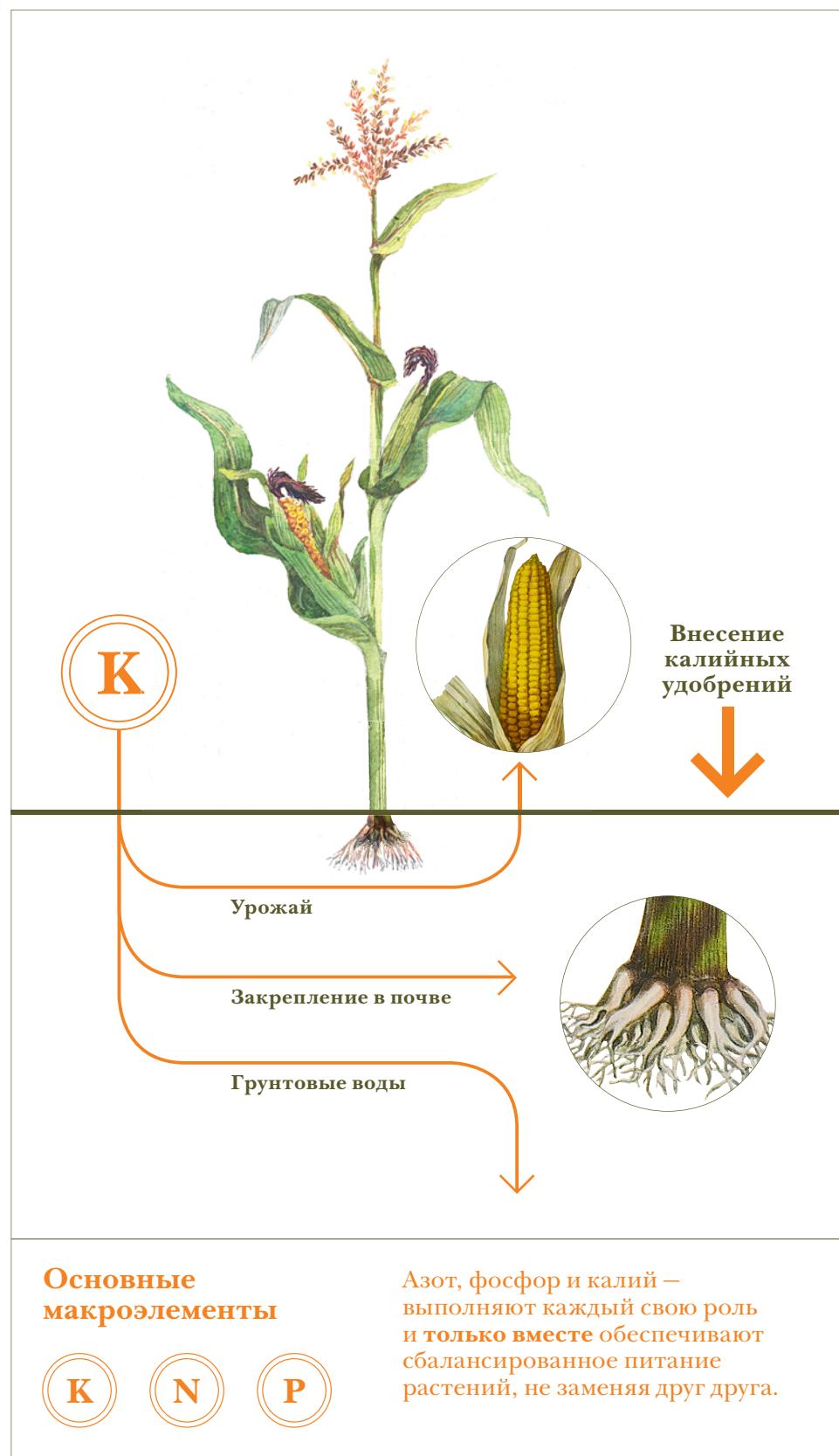
- Является природным компонентом почвы
- Не существует как природных, так и искусственно-синтезированных заменителей
- Улучшает вкусовые, питательные и полезные свойства сельскохозяйственной продукции
- Повышает устойчивость растений к неблагоприятным погодным условиям, засухам и болезням

### Азот (N)

- Отвечает за формирование протеинов в растении
- Ответственен за рост и урожайность

### Фосфор (P)

- Играет важную роль в формировании устойчивой корневой системы растения
- Отвечает за процесс фотосинтеза



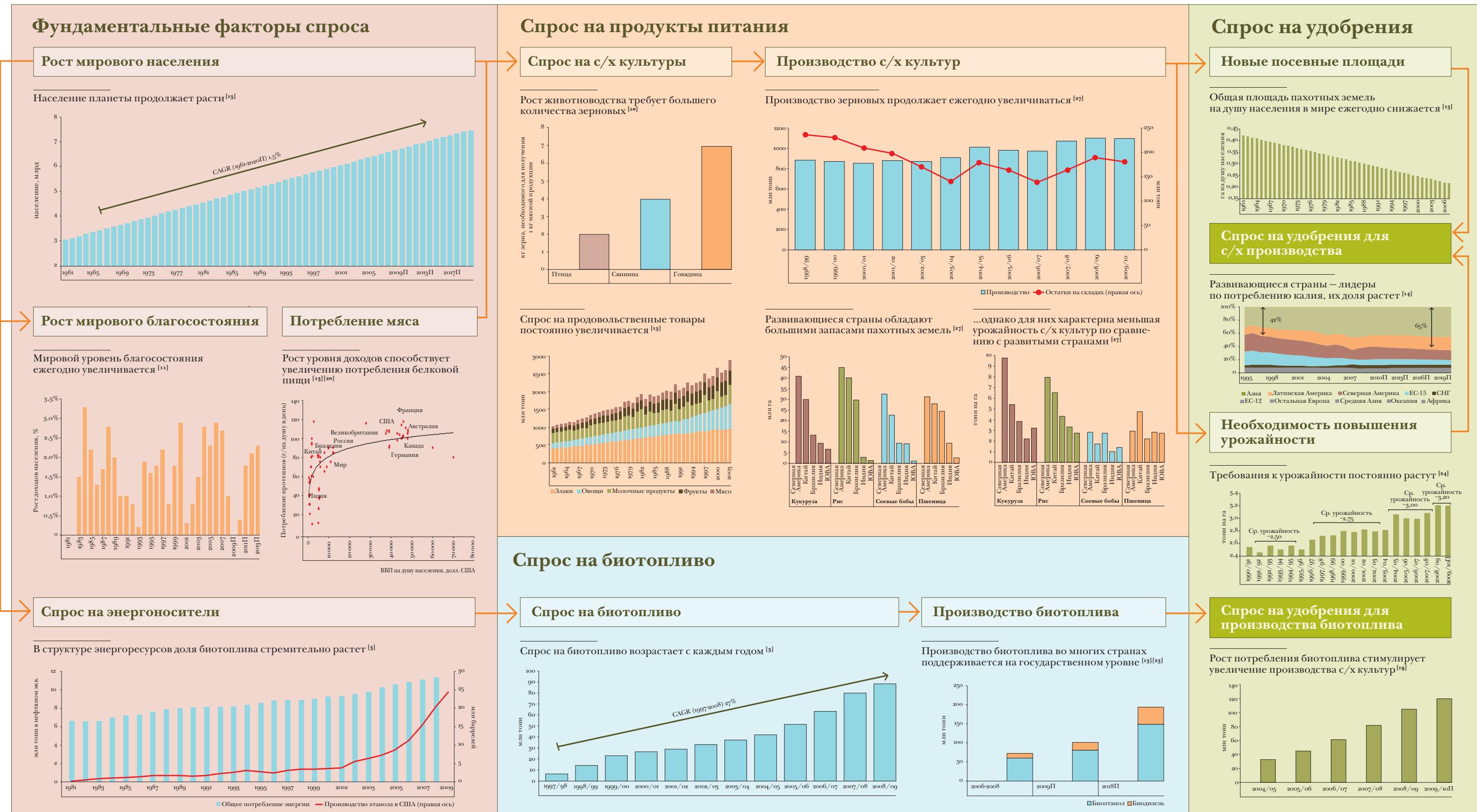
- Продолжающийся рост населения планеты приводит к увеличенному спросу на продукты питания.
- Увеличение мирового уровня благосостояния человечества приводит к улучшению качества потребляемой пищи – в первую очередь, растет потребление белковой продукции.

- Растущий спрос на продукты питания в целом, а также мясную продукцию в частности, способствует увеличению спроса на зерно, что требует получения больших урожаев.
- Земельные ресурсы (в частности, пахотные земли) сокращаются на душу населения, что ведет к появлению острой необходимости внедрения интенсивных агротехнологий, в первую очередь, сбалансированного использования удобрений, чтобы достичь увеличения урожайности.

- Сбалансированное внесение удобрений подразумевает среднюю пропорцию 2:1:1 для азота:фосфора:калия, в то время как существующая пропорция в среднем по миру ориентировано составляет 2:0,7:0,5<sup>[14]</sup>, что иллюстрирует огромный потенциал для увеличения внесения калия.

- Растущие энергетические потребности планеты, а также государственная политика ряда стран создают предпосылки для увеличения производства биотоплива, спрос на которое возрастает с каждым годом. Биотопливо производится из с/х культур, которые потребляют большое количество калийных удобрений, что также способствует росту спроса на них.

## Стабильный спрос с тенденцией к росту

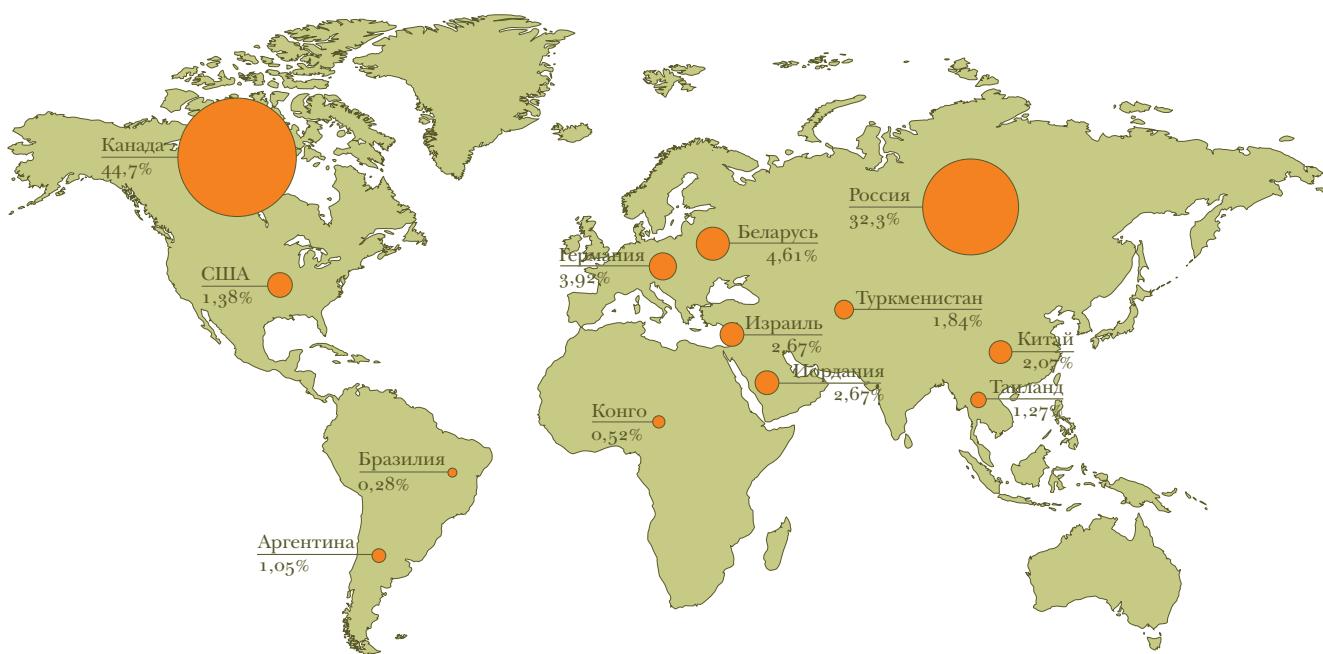


# Предсказуемость и прозрачность предложения калия

	<b>Калий (K)</b>
Объем рынка (2010П)	<b>28,3 млн тонн <sup>[14]</sup> K<sub>2</sub>O (эквивалент 47 млн тонн KCl)</b>
Концентрация минеральных ресурсов	Очень высокая
Производители	Количество ключевых игроков на рынке ограничено
Стабильность цены в долгосрочной перспективе	Высокая
Рентабельность	Высокая
Барьеры для входа в отрасль	Высокие
Стоимость новых мощностей	2,8 млрд долларов США для производства 2 млн тонн KCl в год <sup>I</sup>
Время для ввода новых мощностей	Минимум 7 лет

## Ограниченнostь минеральных ресурсов создает высокие барьеры для входа в отрасль

Разведанные запасы калия в основном сконцентрированы в России и Канаде<sup>II</sup>



### Примечания

I. По оценкам PotashCorp.

II. Другие страны не представлены на карте, составляют менее 2% от общемировых запасов калия.

# РЫНОК калия в 2009 году

Мировой финансово-экономический кризис, начавшийся в 2008 году, оказал значительное влияние на экономику в 2009 году. По данным МВФ, мировой ВВП сократился на 0,8% по итогам 2009 года, однако в развивающихся странах снижение темпов роста ВВП было не таким значительным. Так, например, в Китае, Индии и Юго-Восточной Азии, которые являются одними из основных рынков сбыта «Уралкалия», рост ВВП в 2009 году составил около 8,7%, 5,6% и 1,3%<sup>[20]</sup> соответственно.

Стоит также отметить, что мировая экономика стала демонстрировать шаги к восстановлению, и уже по итогам четвертого квартала 2009 года мировой ВВП вырос на 1,3%<sup>[20]</sup> по сравнению с тем же периодом 2008 года. По оценкам МВФ, в 2010 году ожидается рост мирового ВВП на уровне 3,9%.

В результате сложной экономической ситуации биржевые цены на большинство видов сырья, включая сельскохозяйственное, оставались крайне нестабильными в течение последних двух лет.

Цена на с/х культуры<sup>[3]</sup>

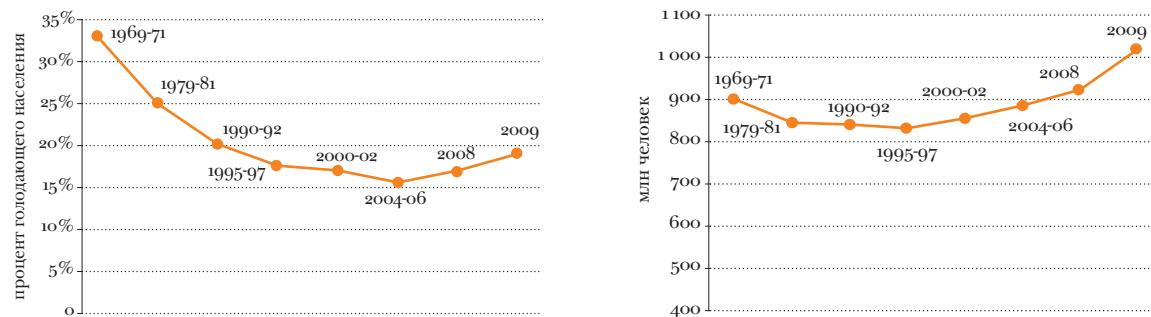


Кризисные явления в мировой экономике привели к росту голодающего населения в мире, которое, по данным ФАО, увеличилось до 1,02 млрд человек, что представляет собой рекордно высокий уровень с 1970 года.

В первую очередь проблемы недоедания обостряются среди малоимущего населения: вследствие снижения покупательской способности сокращается потребление мяса, молока, фруктов и овощей на душу населения. Так, например, продовольственная инфляция в Индии достигла максимального уровня за последние 11 лет и составила около 20%<sup>[3]</sup>.

по состоянию на конец 2009 года. Растущее число голодающих является проблемой глобального масштаба. Решить ее можно только за счет увеличения объемов производства продовольственных товаров, для чего необходимо повышение урожайности сельскохозяйственных культур, которая на 40%<sup>[21]</sup> обеспечивается внесением удобрений.

#### Эволюция численности голодающего населения мира<sup>[3]</sup>



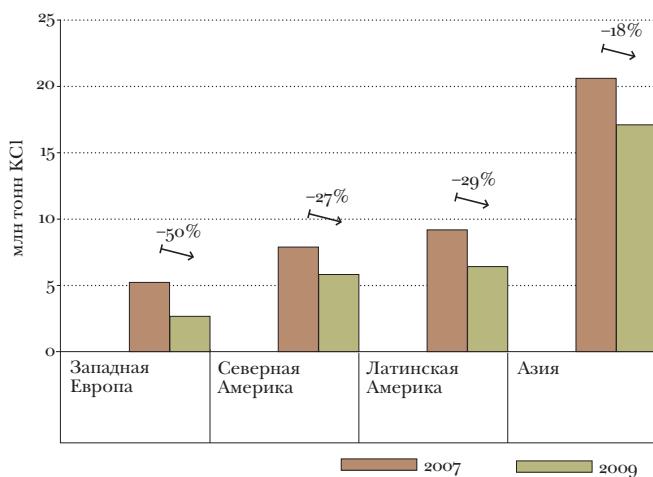
Погодные условия, которые играют важную роль в сельском хозяйстве, в 2009 году оказали негативное влияние на некоторые из регионов в мире: в Индии наблюдались слабые муссоны, в Аргентине и в черноморском регионе была засуха, в США наблюдалась повышенная влажность на протяжении весеннего и осеннего посевных сезонов. В остальных важных сельскохозяйственных регионах мира погодные условия оставались в пределах многолетних норм.

На некоторых рынках, несмотря на усилия правительств, сохранились сложности с кредитованием сельхозпроизводителей.

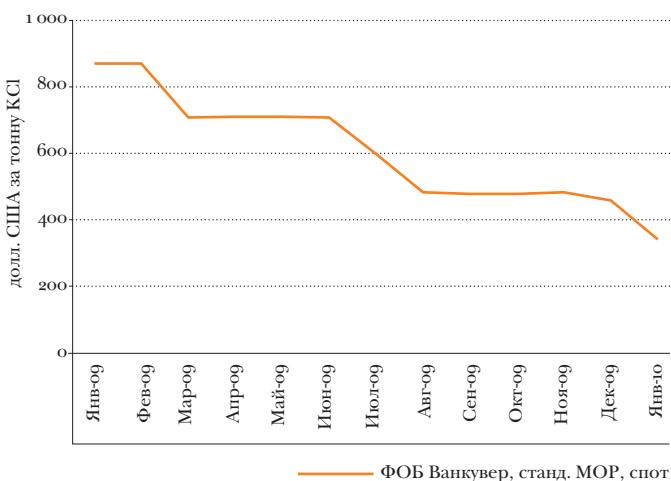
2009 год характеризовался также тем, что в условиях неопределенности потребители калия практически во всем мире предпочитали расходовать складские запасы, отказываясь от новых закупок. Многие сельхозпроизводители приняли решение снизить потребление удобрений из-за непредсказуемости цен как на сельскохозяйственную продукцию, так и на сами удобрения. В результате продажи в мировой калийной индустрии сократились на 44% по сравнению с 2008 годом и составили 28,2 млн тонн<sup>[14]</sup> хлористого калия (наиболее низкий уровень с 1995 года).

Особенно падение спроса затронуло регионы с исторически высокой культурой земледелия, которые имеют большой запас питательных веществ в почвах, – это, в первую очередь, Западная Европа и Северная Америка, где потребление калийных удобрений снизилось на 50% и 27%<sup>[14]</sup> соответственно по сравнению с 2007 годом, когда спрос на удобрения был достаточно высоким. Под влиянием низкого спроса цена на калийные удобрения в период с января по декабрь 2009 года снизилась с 873 долларов США (ФОБ, Ванкувер) до 460 долларов США (ФОБ, Ванкувер)<sup>[14]</sup> за тонну соответственно.

### Общий объем потребления калийных удобрений по регионам<sup>[14]</sup>

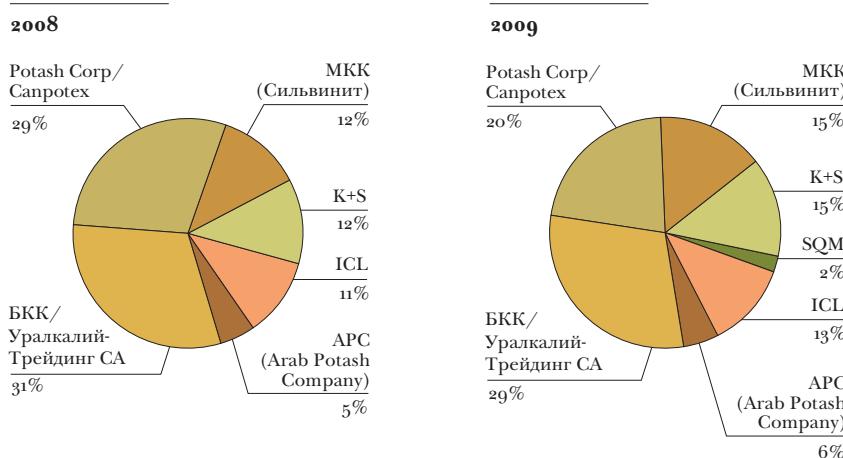


### Цены на калийные удобрения<sup>[14]</sup>



В 2009 году наиболее активный спрос на калий наблюдался на рынках Бразилии и Индии, где потребление составило 5,2 и 5,0<sup>[14]</sup> млн тонн хлористого калия. Так как БКК занимает лидирующие позиции на этих рынках, относительно высокий спрос положительно отразился на общих объемах продаж продукции «Уралкалия». В конце 2009 года был заключен контракт между БКК и китайскими покупателями на поставку 1,2 млн тонн хлористого калия, что заложило основу для восстановления рынка в 2010 году.

Потребители калийных удобрений традиционно расценивают БКК как надежного поставщика, осуществляющего продажи по справедливой цене. За счет этого в 2009 году БКК сохранила свою лидирующую позицию в экспорте калийных удобрений, что является значительным достижением в условиях падения спроса.

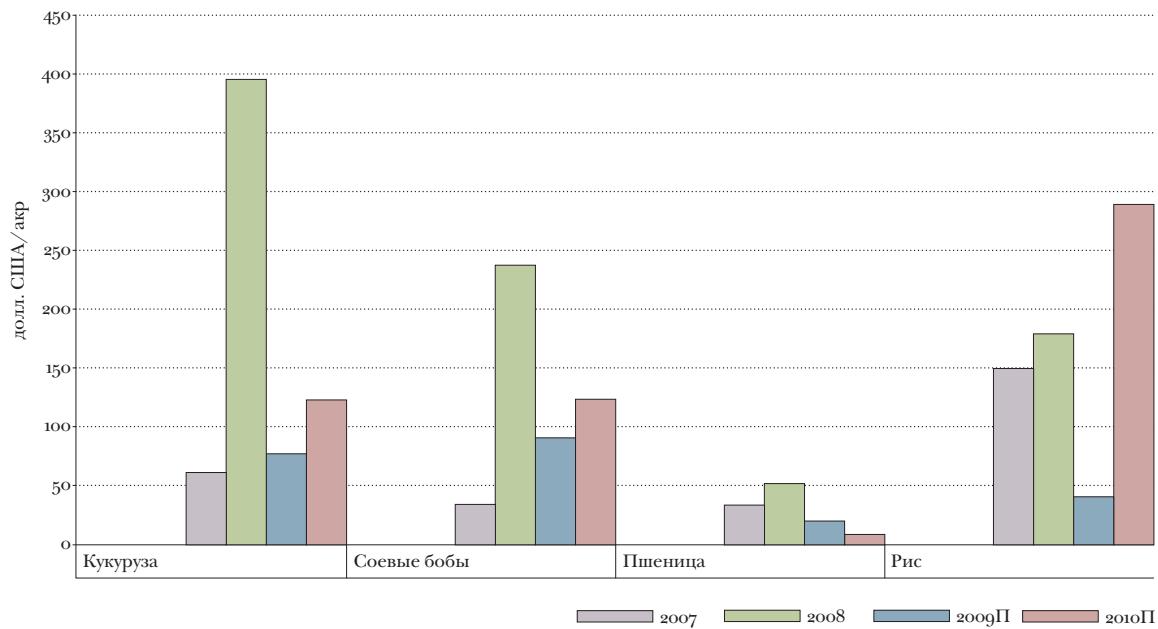


Источник: IFA, Отчеты компаний

Источник: IFA, Отчеты компаний, оценка БКК

Снижение потребления калийных удобрений в течение последних двух лет и их недостаточное внесение во многих регионах могли привести к истощению запасов калия в почве, вследствие чего можно ожидать значительного увеличения спроса на калий для их восполнения. Необходимо отметить, что возврат к нормальным уровням внесения удобрений поддержан экономикой сельхозпроизводителей: снижение цен на удобрения и относительная стабилизация цен на сельхозпродукцию привели к повышению рентабельности фермерских хозяйств.

#### **Чистая прибыль фермеров в США<sup>[5]</sup>**



Благодаря этому сельхозпроизводители мотивированы закупать больше удобрений для повышения урожайности и поддержания плодородия почвы в 2010 году. Это дает «Уралкалию» все основания считать, что 2010 год будет годом восстановления калийного рынка.

# Бразилия



Население, CAGR (1990-2030П)	1,2% [27]
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	6,5% [6]
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	6,1% [14]
Рост ВВП, 2010П	4,7% [20]

Для климата Бразилии характерны ливневые дожди, обилие солнечной энергии, более того, в стране сосредоточено около 13% [22] мировых запасов питьевой воды, что делает регион идеальным для развития сельского хозяйства.

Уровень содержания калия в почвах Бразилии<sup>[13]</sup>



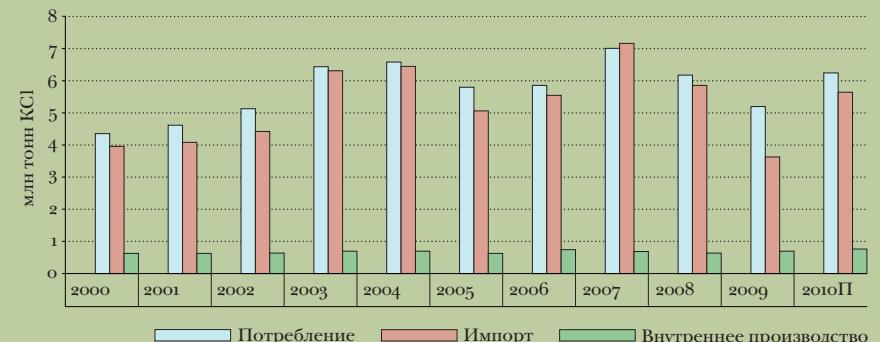
# Соевые бобы



## Калий: потребление, импорт и внутреннее производство

Потребление калия в Бразилии сократилось примерно на 16% [14] в 2009 г. по сравнению с 2008 г. Агентство Fertecor прогнозирует рост спроса на калий около 19% в 2010 г., благодаря улучшению экономической ситуации в мире и необходимости удобрять бедные калием почвы.

Потребление, импорт и внутреннее производство калия в Бразилии<sup>[14]</sup>



## Кредитование сельского хозяйства

Более доступные для сельхозпроизводителей кредитные ресурсы также должны способствовать росту потребления хлористого калия в Бразилии. Так, в 2009 г. Бразильский Банк предоставил возможность использования 30% вкладов до востребования и 70% сберегательных вкладов для кредитования фермеров на выгодных условиях<sup>[2][15]</sup>. Агрокультурные торговые организации также решили расширить доступ к кредитным ресурсам.

## Доход сельхозпроизводителей

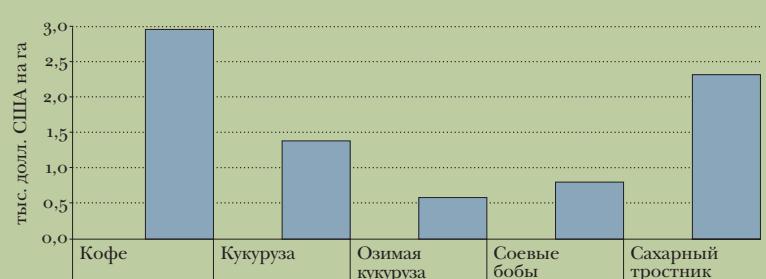
В 2009 г. уровень прибыльности сельхозпроизводителей оставался на приемлемом уровне, несмотря на мировой экономический кризис.

На фоне улучшающейся экономической ситуации в 2010 г. сельскохозяйственные производители должны быть более мотивированы инвестировать в удобрение почв для увеличения урожайности.

Сельскохозяйственные кредиты Бразильского Банка<sup>[2][15]</sup>



Выручка сельхозпроизводителей, 2009 г.<sup>[1]</sup>



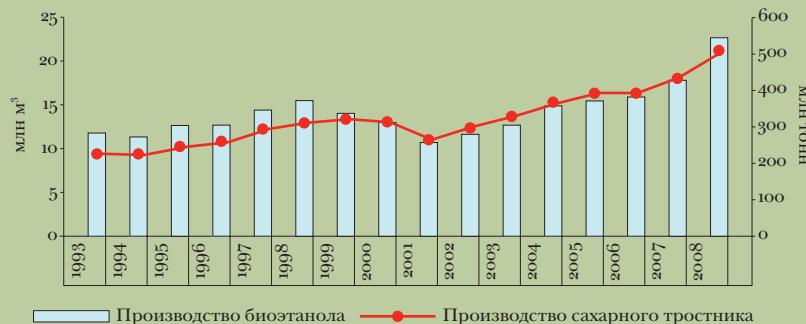
## Примечание

I. Данные получены из исследований, проведенных на 50% территории Бразилии.

## Потенциал для роста спроса на удобрения

Производство сахарного тростника, который является основным сырьем для производства биоэтанола в Бразилии, растет быстрыми темпами. Это должно способствовать росту спроса на калийные удобрения, которые являются необходимым компонентом для высокой урожайности культуры.

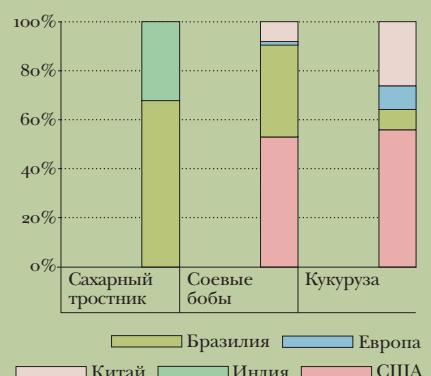
Производство сахарного тростника и биоэтанола в Бразилии<sup>[3]</sup>



## Основные сельскохозяйственные культуры

Бразилия является мировым производителем соевых бобов, сахарного тростника и кукурузы – культур, активно потребляющих калий.

Бразилия в структуре мирового сельского хозяйства, 2009 г.<sup>[27]</sup>



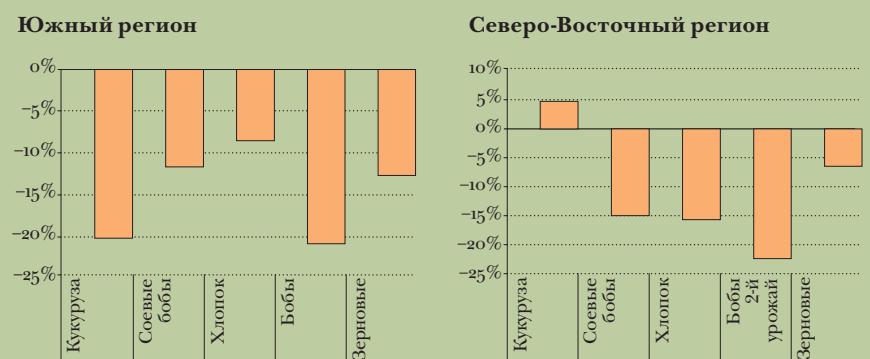
Распределение потребления калия среди с/х культур в Бразилии<sup>[18]</sup>



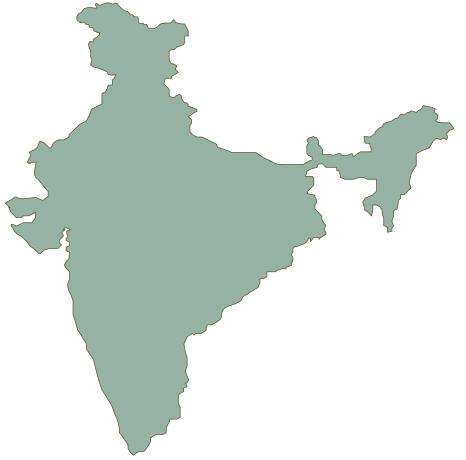
## Производство сельскохозяйственной продукции в 2009 г.

Почвы региона отличаются низким содержанием калия. В связи с этим необходимость повышения плодородия почвы для получения более высоких урожаев с/х культур будет способствовать восстановлению потребления калийных удобрений в 2010 г.

Снижение с/х производства в 2008/2009 гг. в регионах Бразилии<sup>[7][15]</sup>



# Индия



Население, CAGR (1990-2030П)	1,4% [27]
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	15,8% [6]
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	4,8% [14]
Рост ВВП, 2010П	7,7% [20]

Численность среднего класса в Индии стабильно растет и к 2025 г. прогнозируется, что она достигнет около 520 млн человек<sup>[4]</sup>, или 37% [4][27] от общего населения страны. В 2009 г. приблизительно 52%<sup>[17]</sup> всего трудоспособного населения было задействовано в сельском хозяйстве.

Уровень содержания калия в почвах Индии [21]



# Сахарный тростник



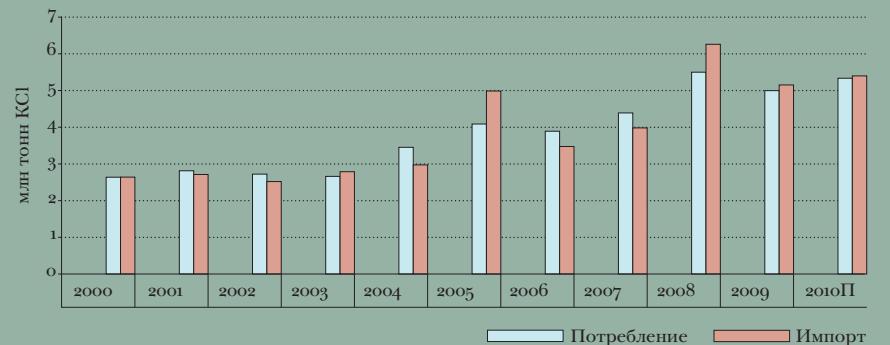
## Калий: потребление и импорт

Особенностью рынка Индии является отсутствие внутреннего производства калийных удобрений в стране. В 2009 г. Индия оставалась одним из наиболее активных рынков по потреблению калия. Несмотря на то, что потребление снизилось по сравнению с 2008 г. из-за позднего заключения импортных контрактов, а также неблагоприятных погодных условий, импорт и общее потребление хлористого калия превышали уровень 2007 г. В 2010 г. рост потребления KCl может составить около 7%<sup>[14]</sup> благодаря как улучшению экономической ситуации, так и политике государства, направленной на поддержание и развитие с/х сектора.

## Правительственные субсидии

В 2009 г. правительство Индии выделило значительные субсидии для сельского хозяйства на потребление удобрений, что помогло фермерам сохранить внесение калийных удобрений на высоком уровне даже во время финансового кризиса.

### Потребление и импорт калия в Индии [14]



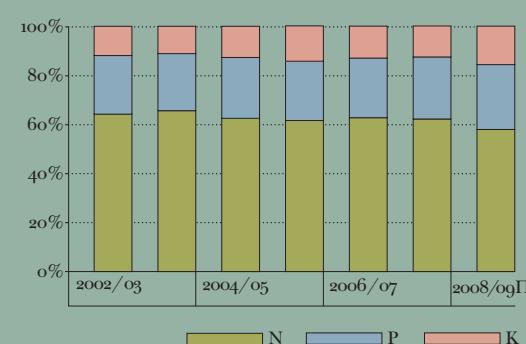
## Потребление минеральных удобрений

Несмотря на то, что потребление калия в Индии увеличилось в течение последних двух лет, оно до сих пор ниже научно рекомендованного уровня внесения калия в почву (2:1:1 NPK). Для достижения сбалансированного внесения калия необходим рост потребления калия в районе 110%<sup>[14],[21]</sup> от уровня потребления 2009 г. Таким образом, долгосрочный рост спроса на калийные удобрения в Индии научно обоснован.

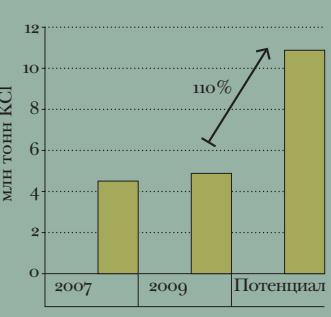
## Основные сельскохозяйственные культуры

Индия – второй мировой производитель риса, рапса, сахарного тростника, пшеницы и хлопка. Все данные культуры потребляют большое количество хлористого калия, и их рост и развитие сильно зависят от его сбалансированного внесения.

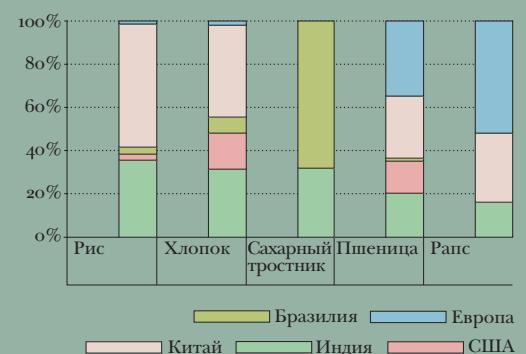
### Потребление минеральных удобрений в Индии [9][15]I



### Потенциальное потребление калия в Индии [14][21]II



### Индия в структуре мирового сельского хозяйства, 2009 г. [27]



### Распределение потребления калия среди с/х культур в Индии [18]

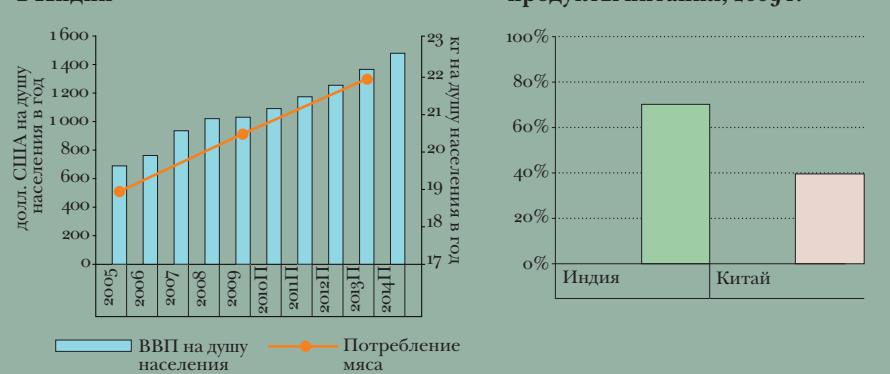


## Рост ВВП на душу населения и улучшение питания

Повышение уровня жизни ведет к росту потребления более качественной и питательной с/х продукции, что положительно коррелирует с ростом потребления калия. По оценкам Министерства сельского хозяйства США, 70 центов каждого дополнительного доллара в Индии идет на покупку продуктов питания.

В 2009 г. инфляция в Индии составила рекордное значение – около 20%<sup>[3]</sup>.

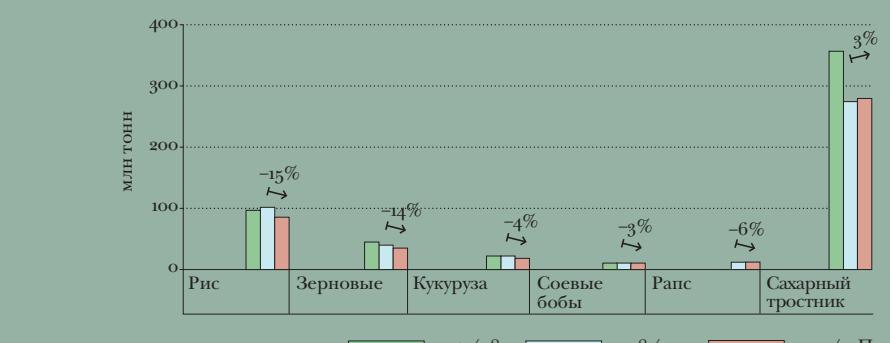
### ВВП на душу населения и рост потребления мяса в Индии<sup>[3][27]</sup>



## Сельскохозяйственное производство

В 2009 г. производство многих с/х культур в Индии сократилось как из-за неблагоприятных погодных условий, так и из-за снижения внесения удобрений. Исследования IPNI показали, что при невнесении калия в почву фермеры могут потерять до 37%<sup>III</sup> годового урожая риса. Эти данные свидетельствуют о том, что долгосрочное невнесение хлористого калия приводит к существенному снижению урожайности.

### Производство основных с/х культур в Индии<sup>[27]</sup>



#### Примечания

I. Потребление удобрений в сезон хариф.

II. Основано на соотношении 2:1:1 NPK.

III. Из расчета разницы между средним объемом урожая при оптимальном внесении минеральных удобрений и урожая, полученного без использования удобрений.

# Китай

Население, CAGR (1990-2030П)	0,6% [27]
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	10,9% [6]
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	6,4% [14]
Рост ВВП, 2010П	10,0% [26]



## Калий: потребление, импорт и внутреннее производство

В 2009 г. потребление калийных удобрений в Китае сократилось. Из-за растущего внутреннего производства и высокого уровня складских запасов хлористого калия импортный контракт на поставку KCl был заключен с Китаем только в конце декабря 2009 г. Таким образом, объем импорта был существенно ниже исторических уровней. В 2010 г. в регионе прогнозируется рост потребления KCl на уровне 9% [14], что связано с тем, что сниженные запасы калия в почвах должны быть восполнены.

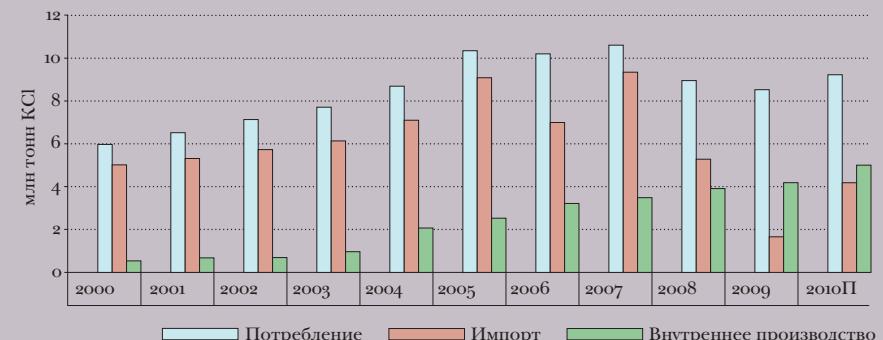
## Доход сельхозпроизводителей

Правительство Китая проводит реформы, направленные на сокращение разницы доходов между городским и сельским населением. Внутреннее потребление с/х продукции в стране растет, что создает дополнительные требования к урожайности, которая в настоящий момент находится ниже уровня развитых стран. Этот разрыв может быть преодолен только за счет сбалансированного и регулярного использования удобрений, в том числе и калия, которого в настоящий момент вносится примерно в четыре раза меньше научно рекомендованного уровня.

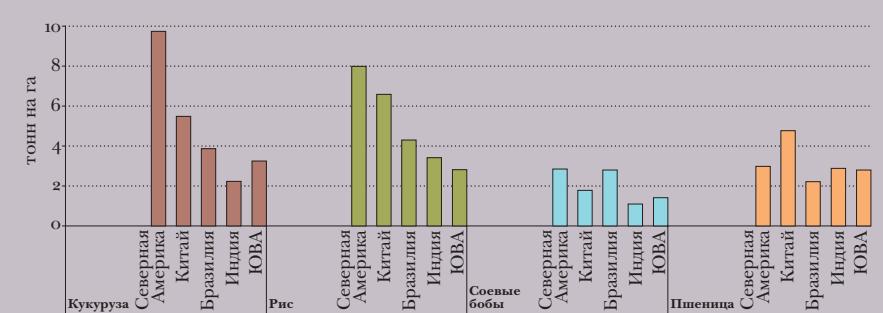
## Сельскохозяйственные земли

Площади с/х земель в Китае уменьшаются из-за эрозии почв и ухудшения качества земель. Чтобы компенсировать данный эффект, необходимо использовать больше удобрений для сельскохозяйственного производства.

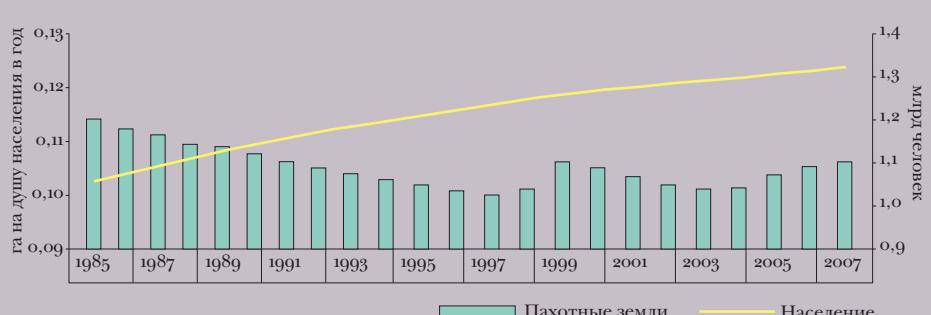
### Потребление, импорт и внутреннее производство калия в Китае [14]



### Урожайность с/х культур [27]



### Пахотные земли и население в Китае [13] [27]



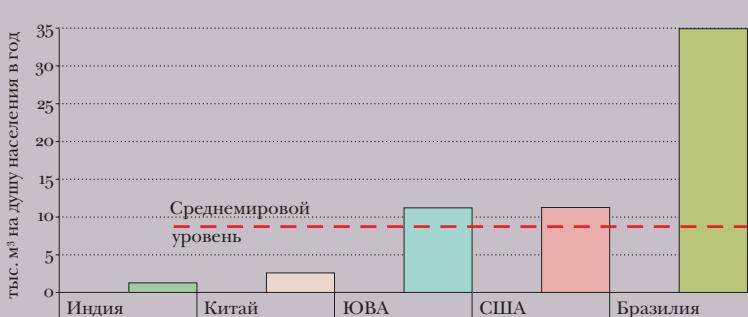
#### Примечание

I. Исследование проведено в 1980 г. по инициативе государства. С тех пор данные о содержании K в почвах Китая не обновлялись. Мы полагаем, в настоящее время баланс K в почвах с/хугодий Китая – отрицательный, т. е. урожаю почва теряет больше K, чем получает при внесении удобрений. Можно, однако, предположить, что в регионах, где KCl используется регулярно, уровень K в почвах повысился.

# Rus



### Возобновляемые водные ресурсы, 2009 г. [13]



## Ограниченнность водных ресурсов

Недостаток водных ресурсов также является стимулом для роста потребления калийных удобрений в Китае, так как калий отвечает за способность растений противостоять засушливым погодным условиям.

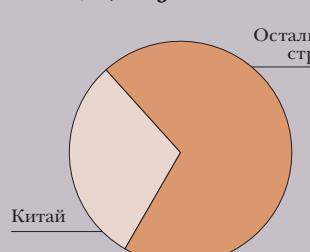
## Основные сельскохозяйственные культуры

Китай – крупный производитель фруктов и овощей, с долей около 1/3 мирового рынка. На фрукты и овощи, которые потребляют большое количество калия, приходится примерно половина используемого калия в Китае.

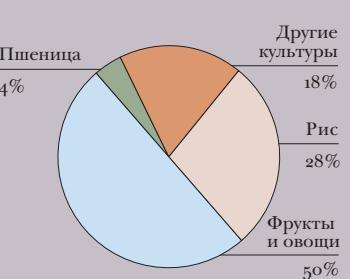
## Сельскохозяйственное производство

В 2009 г. урожаи некоторых с/х культур снизились, хотя отмечено увеличение производства риса и пшеницы. Падение урожаев также связано со снижением внесения удобрений в истощенные почвы Китая. Данные IPNI свидетельствуют о том, что фермеры на юго-востоке и юго-западе страны могут потерять 12-20% от первого урожая и в среднем до 40% второго урожая риса, если не будут вносить калий в почвы.

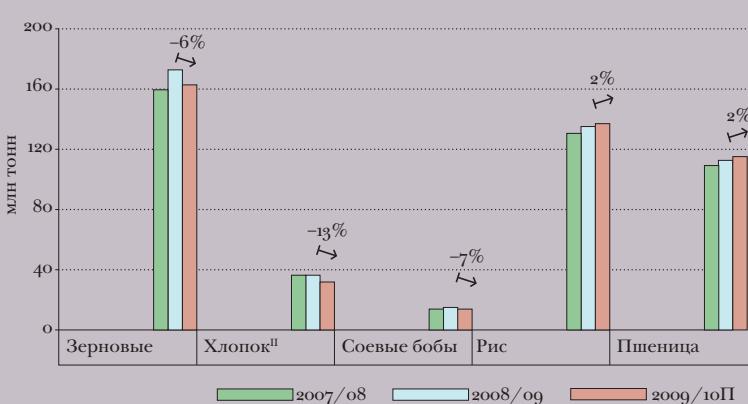
### Мировое распределение территорий сбора урожая фруктов и овощей, 2005 г. [18]



### Распределение потребления калия среди с/х культур в Китае [18]



### Производство основных с/х культур в Китае [27]



#### Примечания

I. Учтены страны топ-20 мировых потребителей удобрений.

II. Производство хлопка измеряется в млн 480-фунтовых тюков.

# Юго-Восточная Азия

Население, CAGR (1990-2030П)	1,3% [27]
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	
Индонезия	14,4% [6]
Малайзия	10,1% [6]
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	4,2% [14]
Рост ВВП, 2010П <sup>1</sup>	4,7% [20]



## Калий: потребление и импорт

В 2009 г. на рынках Юго-Восточной Азии потребление калия существенно сократилось по сравнению с 2008 и 2007 гг., также происходил процесс снижения складских запасов, так как на начало 2009 г. дистрибуторы имели большие складские остатки, закупленные по высоким ценам 2008 г. В 2010 г. агентство Fertescon прогнозирует рост спроса на калийные удобрения в регионе в районе 27%.

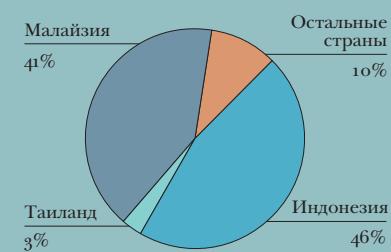
## Основная сельскохозяйственная культура: масличная пальма

Индонезия, Малайзия и Таиланд вместе производят около 90% [27] пальмового масла в мире. Значительное количество импортируемого хлористого калия в регионе идет на выращивание масличной пальмы. В настоящее время производство пальмового масла высокорентабельно, поэтому ЮВА – перспективный рынок с растущим спросом на калий. В соответствии с прогнозом агентства Fertescon, доля стран ЮВА в мировом потреблении хлористого калия достигнет 9% в 2020 г.

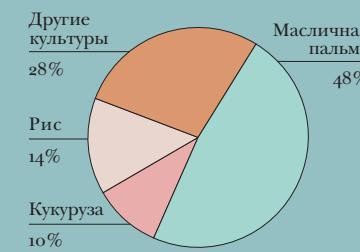
### Общее потребление калия и импорт в ЮВА<sup>[14]</sup>



### Производство пальмового масла в 2009 г.<sup>[27]</sup>



### Распределение потребления калия среди с/х культур в Индонезии<sup>[18]</sup>



# Масличная пальма



## Спрос на пальмовое масло

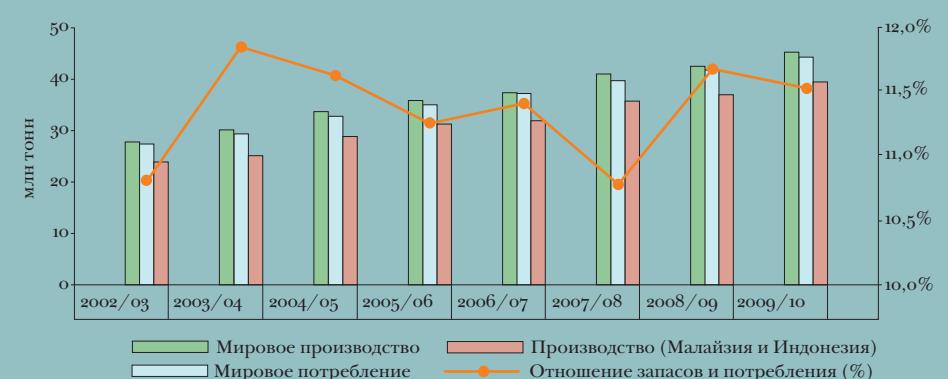
Улучшение мировой экономической ситуации в 2010 г. и хорошие перспективы развития рынка биотоплива будут способствовать росту спроса на пальмовое масло. Более того, по прогнозам Министерства сельского хозяйства США, отношение запасов к потреблению (Stock-to-Use ratio) останется в 2010 г. на очень низком уровне, мотивируя фермеров на увеличение урожайности масличной пальмы, что в свою очередь должно привести к увеличению внесения удобрений, в том числе и хлористого калия.

### Потребление калийных удобрений и производство с/х культур в Малайзии<sup>[14][27]</sup>



Министерство сельского хозяйства США оценивает увеличение производства пальмового масла на уровне 6% в 2009/10 г., по сравнению с 4% ростом в 2008/09 г.

### Производство, мировой спрос, отношение запасов и потребления пальмового масла в мире<sup>[27]</sup>



Сельское хозяйство – основа экономики региона и главный источник занятости. Более 50% экономически активного населения Юго-Восточной Азии вовлечено в сельскохозяйственное производство.

### Производство основных с/х культур в Индонезии<sup>[27]</sup>

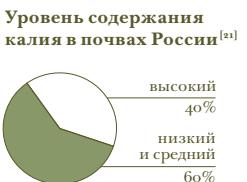


#### Примечание

1. Включая Индонезию, Малайзию, Филиппины, Таиланд и Вьетнам.

# Россия

Население, CAGR (1990-2030П)	-0,4% <sup>[27]</sup>
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	5,2% <sup>[6]</sup>
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	-4,5% <sup>[14]</sup>
Рост ВВП, 2010П	3,6% <sup>[20]</sup>

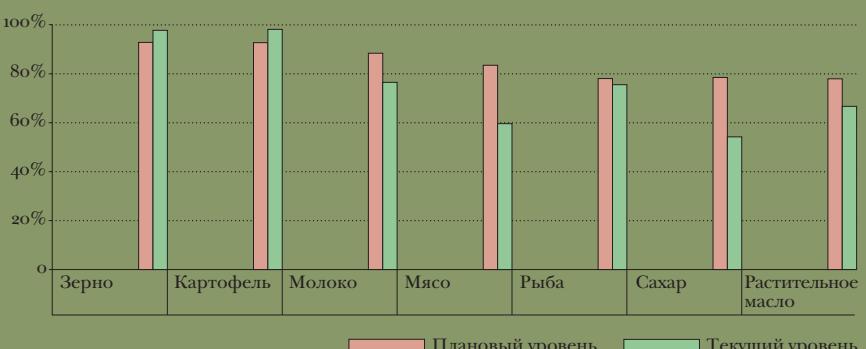


# Пшеница



Правительство оказывает содействие развитию сельскохозяйственного сектора, улучшению инфраструктуры, увеличению числа железнодорожных вагонов, элеваторов и строительству новых портовых терминалов. «Уралкалий», в свою очередь, также поддерживает отечественный агропромышленный комплекс путем установления специальных цен для российских сельхозпроизводителей, которые существенно ниже мировых цен на хлористый калий. По данным агентства Fertecon, средний темп роста потребления калия в России за период 2009-2020 гг. составит около 7%.

Доктрина продовольственной безопасности России на 2009 г.: новая задача для стабильного развития внутреннего рынка<sup>[21]</sup>



Сельское хозяйство в России развивается быстрыми темпами, при этом доля прибыльных хозяйств выросла приблизительно на 16% с 2005 г.<sup>[21]</sup>

Прибыльные и низкодоходные хозяйства<sup>[21]</sup>



Потребление удобрений с/х культурами и общее потребление калия в России<sup>[14][21]</sup>



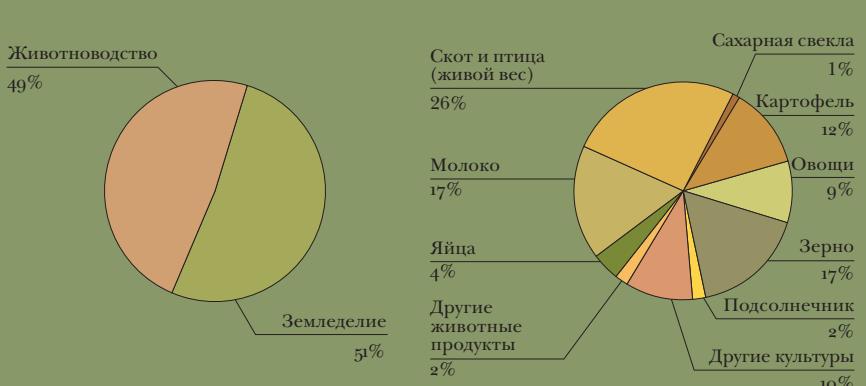
Сельскохозяйственные кооперативы – наиболее эффективная форма сельскохозяйственного производства в России. Они могут позволить себе применять удобрения в научно рекомендованных пропорциях. За последние годы количество с/х кооперативов заметно выросло и приблизилось к 50%<sup>[21]</sup> от общего числа фермерских хозяйств в России.

Структура производства с/х продукции по типам фермерских хозяйств<sup>[21]</sup>



Российское сельскохозяйственное производство сосредоточено на выращивании зерновых, кукурузы, сахарной свеклы и овощей, урожайность которых сильно зависит от калия. В целях сохранения плодородия почв и обеспечения соответствующего уровня доходности при выращивании перечисленных культур, фермеры должны применять больше удобрений.

Структура сельскохозяйственного производства в России, 2009П<sup>[21]</sup>



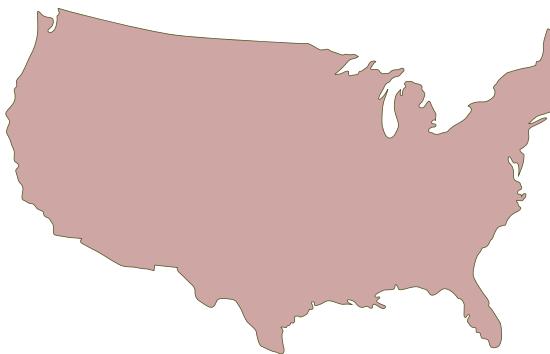
Производство и экспорт зерна в России стабильно растет, что также будет способствовать регулярному и более сбалансированному внесению удобрений в почву.

Производство зерна и экспортные тенденции<sup>[21]</sup>



# США

Население, CAGR (1990-2030П)	1,0% [27]
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	1,2% [6]
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	0,8% [14]
Рост ВВП, 2010П	2,7% [20]



# Кукуруза



## Калий: потребление, импорт и внутреннее производство

В 2008 и 2009 гг. потребление хлористого калия сократилось по сравнению с историческими уровнями. В 2009 г. на рынке США происходил процесс снижения складских запасов, что привело к значительному снижению импорта хлористого калия в регион. В 2010 г., по данным агентства Fertecon, рост потребления калийных удобрений составит около 26%.



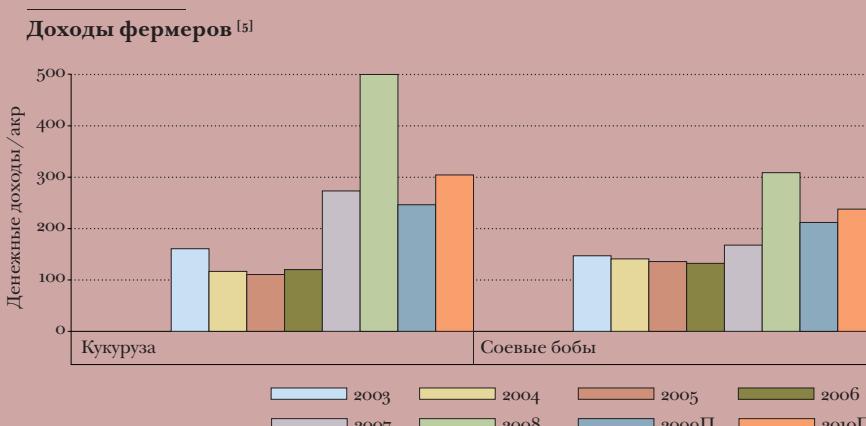
## Состояние складских запасов калийных удобрений

Уровень запасов калийных удобрений на складах был исторически самым высоким с начала 2009 г. до ноября, когда запасы стали сокращаться, достигнув среднего уровня за последние пять лет, что говорит о тенденции к восстановлению спроса на калийные удобрения.



## Доход сельхозпроизводителей

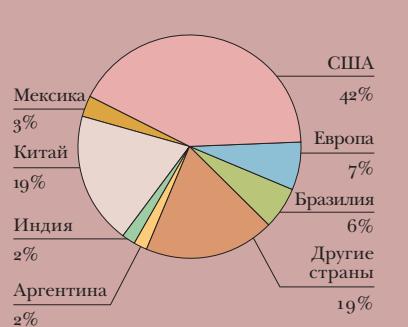
Несмотря на мировой экономический кризис, фермерам США удалось получить значительную прибыль при возделывании соевых бобов и кукурузы. Ожидается, что в 2010 г. доход от производства кукурузы и сои будет расти, что также будет способствовать возвращению фермеров к практике сбалансированного удобрения почв.



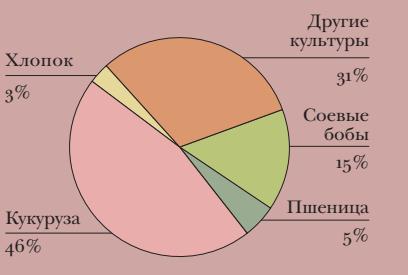
## Основная сельскохозяйственная культура – кукуруза

Кукуруза является калий-зависимой культурой, широко выращиваемой в США: так, США производят около 42% [27] всей кукурузы в мире.

### Мировое производство кукурузы в 2009 г. [27]



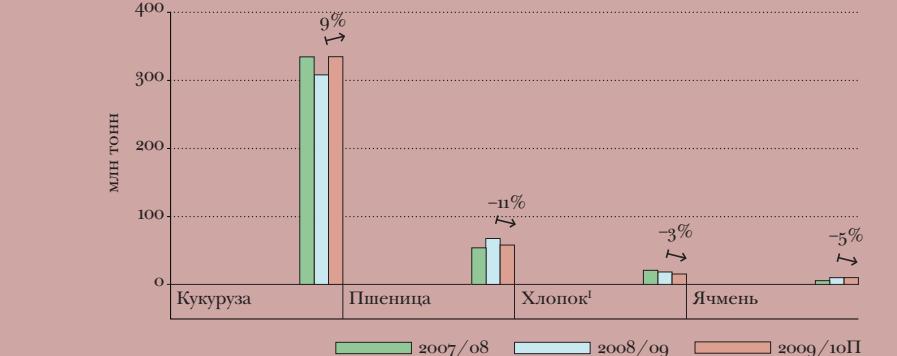
### Распределение потребления калия среди с/х культур в США [18]



## Сельскохозяйственное производство

В 2008 и 2009 гг. в США был получен высокий урожай многих с/х культур, что привело к значительному выносу питательных веществ из почв региона. Сельское хозяйство США отличается высоким уровнем развития и характеризуется, прежде всего, сбалансированным внесением удобрений. В следующем сезоне ожидаются хорошие урожаи всех культур, с наибольшим ростом в производстве кукурузы, что также будет способствовать восстановлению уровней внесения калия в почвы и росту спроса на калий.

### Производство основных с/х культур в США [27]



### Примечание

I. Производство хлопка измеряется в млн 480-фунтовых тюков.

# Европа

Население, CAGR (1990-2030П)	0,1% [27]
Доля сельского хозяйства в структуре ВВП в 2009 г.	2,1% [6]
Общее потребление калия, CAGR (1990-2020П)	-1,2% [14]
Рост ВВП, 2010П	1,0% [20]



# Злаки



## Калий: потребление, импорт и внутреннее производство

Спрос на калийные удобрения в Европе существенно снизился в 2009 г. по сравнению с историческими уровнями. По оценкам агентства Fertecon, рост спроса на калийные удобрения в 2010 г. составит около 28%, благодаря улучшению состояния экономики и необходимости поддерживать естественное почвенное плодородие.

## Цены на сельскохозяйственные культуры

В связи с низкими ценами на основные с/х культуры в 2009 г., около 72% [26] европейских фермеров решили снизить затраты, что привело к падению спроса на калийные удобрения.

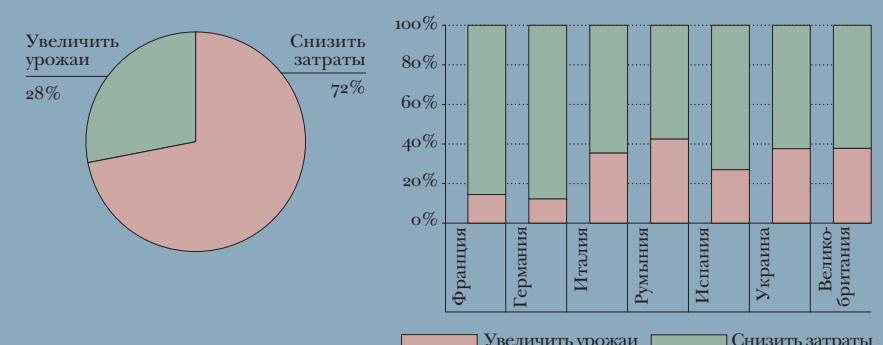
## Использование калийных удобрений в Европе

Исторически сельхозпроизводители Европы отличались развитым сельским хозяйством, научным подходом к внесению удобрений и, как следствие, сбалансированным применением калийных удобрений. Для получения качественных урожаев около 52% [26] фермеров оставили прежний уровень внесения калия. Благодаря высокой культуре сельского хозяйства, а также улучшению мировой экономики, ожидается, что 2010 г. будет характеризоваться более высоким по сравнению с 2009 г. спросом на KCl.

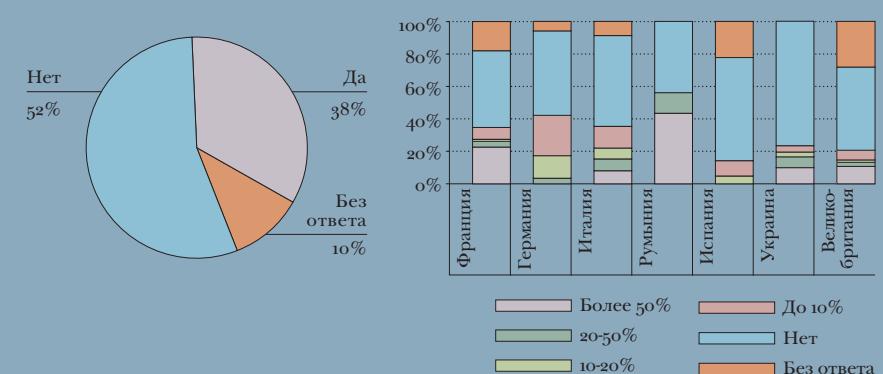
### Потребление, импорт и внутреннее производство калия в Европе [14]



### Опрос европейских сельхозпроизводителей, 2009 г. [26]



### Сокращение использования калийных удобрений, 2009 г. [26]



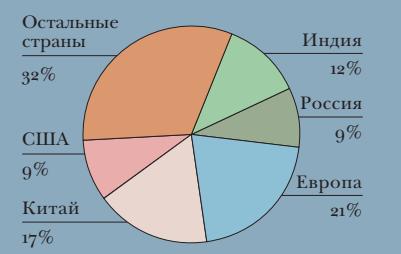
## Основные сельскохозяйственные культуры

Европа – крупнейший производитель пшеницы среди развитых стран. Пшеница – калий-зависимая культура. Кроме того, в Европе широко культивируются кукуруза, овощи и фрукты, рост и развитие которых требует большого количества калия в почвах. Таким образом, рост потребления калийных удобрений в регионе фундаментально обоснован.

## Сельскохозяйственное производство

Сокращение потребления калийных удобрений, среди прочих факторов, привело к снижению производства пшеницы и других зерновых культур. Уровень внесения удобрений должен быть увеличен, чтобы не только компенсировать вынос полезных веществ из почвы, но и обеспечить высокую урожайность в 2010 г.

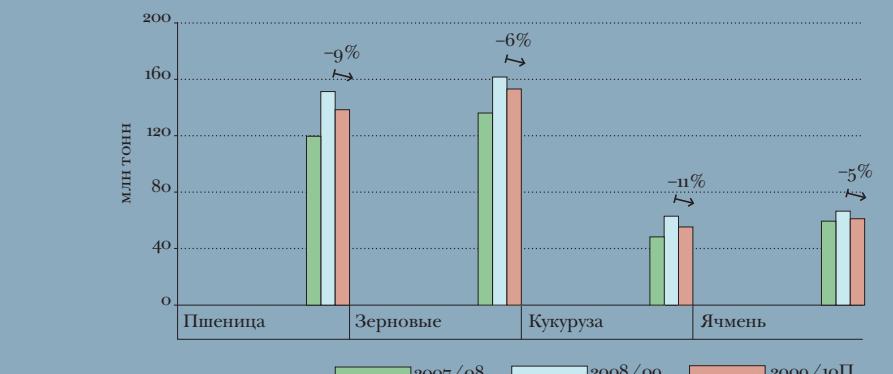
### Мировое производство пшеницы в 2009 г. [27]



### Распределение потребления калия среди с/х культур в Европе [18]



### Производство основных с/х культур в Европе [27]



# Обзор продаж

- Бразилия, Россия, Индия и Китай (БРИК) и Юго-Восточная Азия (ЮВА) потребляют около 60%<sup>[14]</sup> производимых в мире калийных удобрений, рост спроса на этих рынках выше среднеотраслевого уровня.
- Поставки ОАО «Уралкалий» в страны БРИК и ЮВА в 2009 г. составили 75% от общего объема продаж Компании.
- Осуществляя поставки через БКК, Компания занимает лидирующие позиции на рынках Латинской Америки, Индии и Китая.
- Компания считает российский рынок калийных удобрений очень перспективным и полагает, что в будущем он будет расти.

## Экспортные продажи

Стратегией «Уралкалия» является сохранение баланса между рынками спотовых продаж и рынками долгосрочных контрактов. Спотовые цены определяются в зависимости от текущей рыночной ситуации, в то время как контрактные цены фиксируются на длительный срок. Крупнейшими рынками долгосрочных контрактов являются Индия и Китай (морские перевозки). В 2009 году соотношение экспортных продаж на контрактных и спотовых<sup>1</sup> рынках составило 27% и 73% соответственно.

Соблюдение баланса между спотовыми продажами и долгосрочными контрактами позволяет Компании гибко реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Эта стратегия проверена временем, и «Уралкалий» планирует следовать ей и в будущем.

Традиционно на экспорт поставляется большая часть продукции Компании. Основные рынки сбыта – Бразилия, Индия, Китай, Юго-Восточная Азия, США и страны Европы. Эти страны отличают высокие темпы роста численности населения и его доходов, что служит драйвером роста спроса на калийные удобрения (см. также Рынок калия в 2009 году, стр. 24).

В 2009 году из-за падения спроса на калий на экспортных рынках, вызванного мировым финансовым кризисом, доля поставок продукции «Уралкалия» на внутренний рынок была больше, чем в предшествующие годы. В России было реализовано около 24% от общего объема проданной продукции.

### Примечание

I. Для целей данного отчета: Контрактный рынок – Китай (морские перевозки), Индия. Спотовый рынок – все остальные рынки.

## Продажи на внутреннем рынке

В результате снижения спроса на калийные удобрения на основных зарубежных рынках в 2009 году доля поставок «Уралкалия» на российский рынок существенно увеличилась. Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке традиционно являются производители сложных удобрений и сельхозпроизводители, поэтому в 2009 году «Уралкалий» принял решение поддержать российское сельское хозяйство путем введения антикризисных мер.

Следуя государственной политике по поддержке агропромышленного комплекса, в первом полугодии 2009 года «Уралкалий» принял решение установить цену для российских производителей сложных удобрений «ФосАгро» и «ЕвроХим» в размере 3955 руб. за тонну, что соответствовало в тот момент ожидаемому Компанией уровню плановой полной себестоимости хлористого калия для данной группы потребителей. В первом полугодии 2009 года «Уралкалий» поставил российским производителям сложных удобрений около 220 тыс. тонн калия по льготной цене.

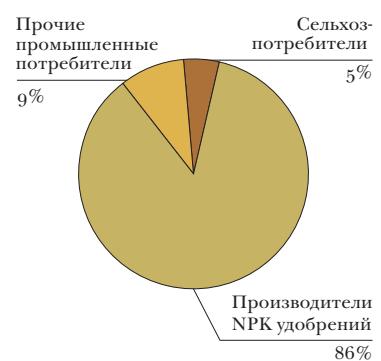
С 1 июля 2009 года в связи с увеличением себестоимости, обусловленным в значительной степени работой на пониженных нагрузках, «Уралкалий» предложил производителям сложных удобрений увеличить цену поставок до 4750 руб. за тонну. Но в дальнейшем, учитывая сложную ситуацию в российском сельскохозяйственном секторе и рекомендации Министерства промышленности и торговли России, «Уралкалий» решил сохранить льготную цену до конца года. Таким образом, во втором полугодии 2009 года Компания поставила производителям сложных удобрений еще около 265 тыс. тонн калия по цене 3955 руб. за тонну.

Кроме того, в течение всего 2009 года максимальный уровень цен для поставок хлористого калия российским сельхозпроизводителям напрямую составлял 3700 руб. за тонну. По этой цене на внутренний рынок было поставлено более 30 тыс. тонн хлористого калия. Цены для российских сельхозпроизводителей и производителей сложных удобрений были существенно ниже мировых цен на хлористый калий.

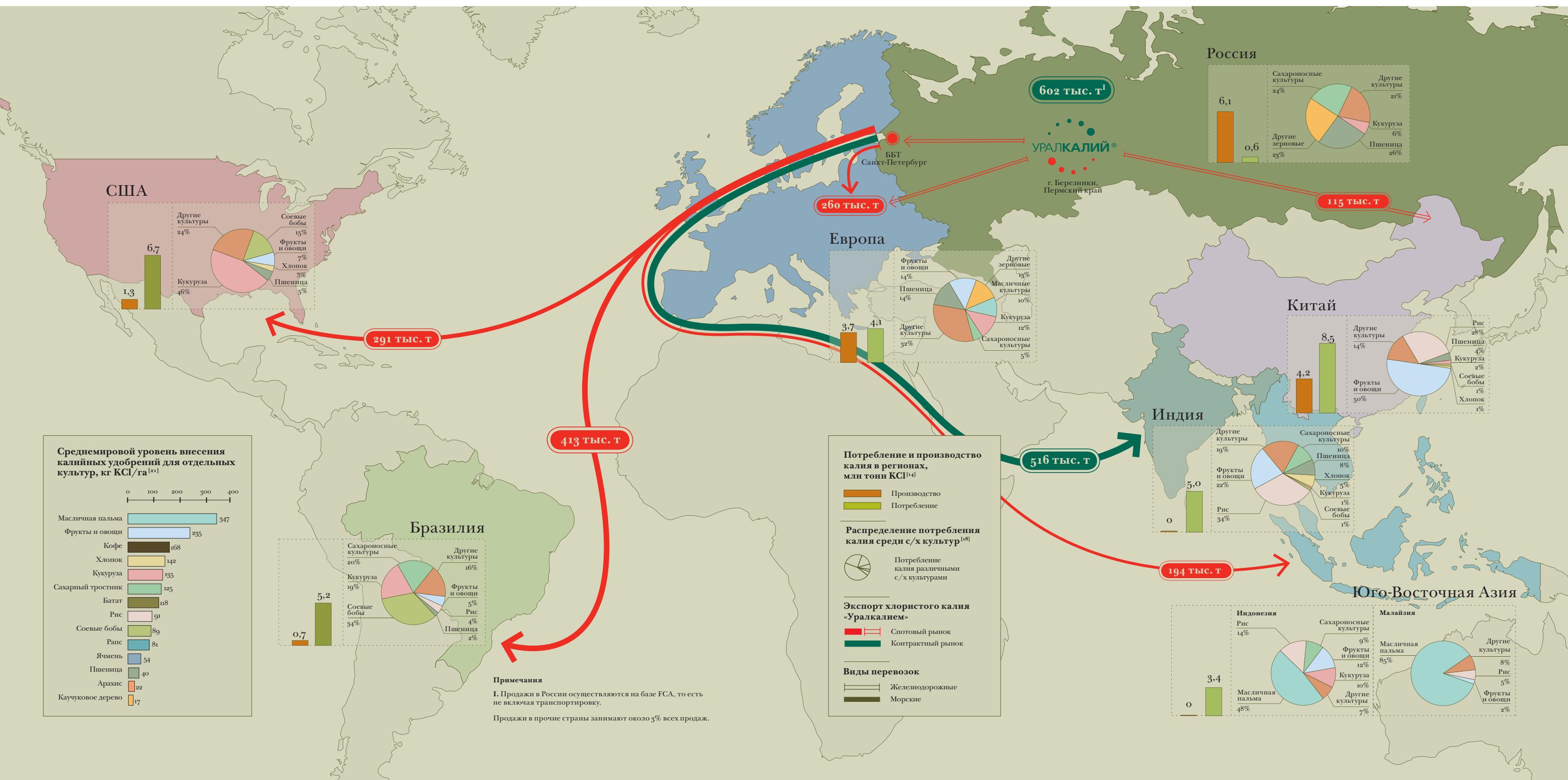
Часть продукции на российском рынке «Уралкалий» поставил другой традиционной группе промышленных потребителей хлористого калия – нефтяным, химическим и атомным предприятиям для специальных производственных процессов. В 2009 году объем поставок этим покупателям составил около 53 тыс. тонн. При установлении цены для этой группы потребителей «Уралкалий» руководствовался специальной формулой, определенной в соглашении Компании с Федеральной антимонопольной службой (ФАС) России от 2008 года. Эта формула предусматривает расчет цены для российских промышленных потребителей на основе средневзвешенной цены экспортных поставок на рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных издержек.

При заключении долгосрочных контрактов с потребителями компания «Уралкалий» намерена в дальнейшем руководствоваться действующими положениями антимонопольного законодательства и заключенным в 2008 году мировым соглашением с ФАС России.

Поставки калия в Россию в 2009 г.



# География поставок «Уралкалия»



# Производственные результаты

## Производство в 2009 году

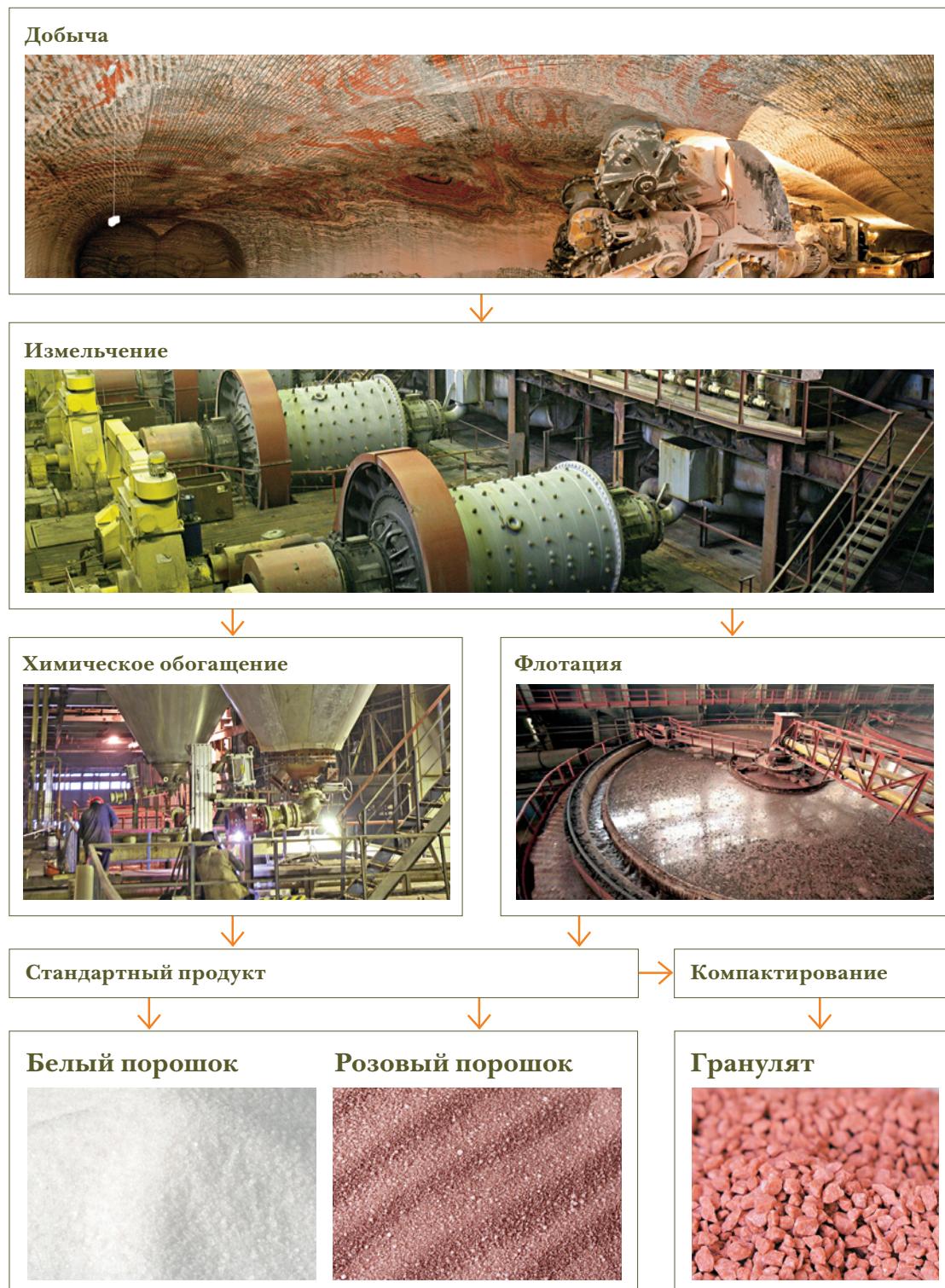
В 2009 году в Компании «Уралкалий» работали два рудника и пять обогатительных фабрик, включая фабрику по производству карналлита. Производственная мощность Компании в 2009 году составляла 5,5 млн тонн хлористого калия, однако из-за падения спроса на удобрения на мировом рынке производство было загружено всего на 48%. В результате годовой выпуск продукции Компании составил чуть более 2,6 млн тонн.

«Уралкалий» использовал снижение загрузки мощностей для обновления своих основных фондов. В предшествующие годы Компания работала практически с полной загрузкой, что ограничивало возможности проведения масштабной модернизации действующего производства. В 2009 году это стало возможным. Также Компания осуществляла реализацию проекта по увеличению мощностей по производству хлористого калия до 7 млн тонн в 2012 году.

Общие инвестиции в модернизацию Четвертого управления (БКПРУ-4) в 2009 году составили более 4,6 млрд руб.: на руднике начали производить замену и монтаж дополнительных магистральных конвейеров, а на обогатительной фабрике началось строительство второй производственной линии. Компания заканчивала строительство новых энергоблоков и осуществляла проектирование газопровода попутного газа. В 2010 году на руднике произойдет замена подъемных скиповых машин, что увеличит их грузоподъемность с 25 до 30 тонн.

В 2009 году «Уралкалий» провел реконструкцию второго ствола на Втором рудоуправлении (БКПРУ-2), также в этом стволе была заменена подъемная машина. На увеличение мощности подъема Второго рудника компания потратила более 400 млн руб. Реконструкцию первого ствола БКПРУ-2 с заменой подъемной машины планируется произвести в 2010 году. Подъемные машины были заказаны «Уралкалием» в 2008 году и изготавливались на протяжении 2009 года. Установка новых машин позволит увеличить грузоподъемность скиповых подъемных сосудов на БКПРУ-2 с 22 до 25 тонн.

## Производственная цепочка



## Планы по расширению мощностей

В 2009 году «Уралкалий» принял решение внести изменения в график реализации своей инвестиционной программы и ввода новых производственных мощностей в связи с тем, что они, скорее всего, не будут востребованы рынком ранее 2012 года. В соответствии с уточненным планом увеличение мощностей Компании по производству хлористого калия до 7 млн тонн произойдет в 2012 году. Это станет возможным после введения второй производственной линии на БКПРУ-4 мощностью 1,5 млн тонн и проведения капитального ремонта первой линии.

В 2009 году «Уралкалий» утвердил инвестиционную программу на 2010-2012 годы: в среднем объем инвестиций в указанный период составит около 12,5 млрд руб. ежегодно. Из этих средств в среднем около 6,7 млрд руб. предполагается направлять на расширение мощностей, около 5,8 млрд руб. – на их поддержание.

Указанные инвестиции не учитывают реализацию проекта освоения Усть-Яйвинского участка, который является основным Greenfield-проектом Компании. Ресурсы на этом участке составляют 1291 млн тонн<sup>1</sup>. В 2009 году Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра) продлило срок подготовки и согласования проекта строительства рудника на Усть-Яйвинском участке до 15 мая 2011 года. Срок начала горных работ намечен здесь на 2015 год. В 2018 году компания введет в эксплуатацию рудник, мощность которого составит от 8 до 11 млн тонн руды в год, что соответствует 2-2,8 млн тонн хлористого калия.

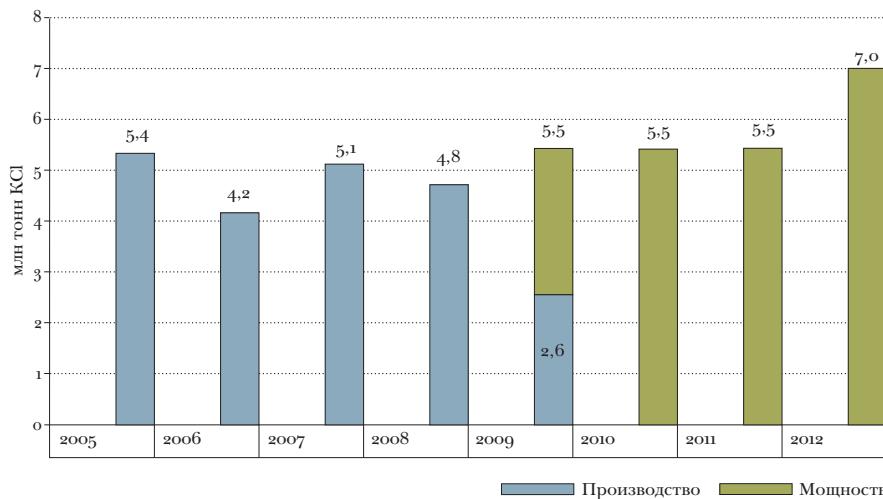
В ноябре 2009 года на Усть-Яйвинском участке началось бурение контрольно-стволовой скважины. Это подготовительный этап строительства первого шахтного ствола, который станет основой нового рудника. После того как будет пробурена 500-метровая скважина и изучен состав пород, Компания с привлечением специалистов немецкой фирмы Dailmann-Haniel определит, какое крепление является оптимальным для будущего ствола, диаметр которого, по предварительным оценкам, составит 8 метров.

Компания пока не определилась, каким образом будет осуществляться переработка руды, полученной на Усть-Яйвинском участке. Решение о строительстве новых перерабатывающих мощностей будет зависеть от темпов восстановления мирового рынка хлористого калия. В любом случае основное время займет строительство самого рудника, так как технически это сложный проект. Преимущества «Уралкалия» заключаются в том, что Компания обладает необходимой экспертизой, знаниями, а также ресурсами для его реализации. Компания не исключает возможности переработки руды, добытой на новом руднике, на уже существующих мощностях других рудоуправлений.

### Примечание

1. JORC на 1 января 2010 г.

### Производство и программа расширения производственных мощностей



Стоимость строительства нового рудника пока также не определена. В мае 2011 года Компания должна будет согласовать всю проектную документацию с Роснедрами, после чего будут озвучены инвестиционные параметры проекта. Стоит отметить, что «Уралкалий» имеет определенные преимущества при реализации этого дорогостоящего проекта. Во-первых, Усть-Яйвинский участок расположен на одном месторождении с действующими шахтами Компании и его геологические особенности хорошо известны «Уралкалию». В частности, это небольшая по сравнению с другими калийными производствами глубина залегания руды – всего около 400 метров. Во-вторых, при реализации этого проекта, а также при дальнейшей эксплуатации, «Уралкалий» сможет пользоваться уже существующей инфраструктурой.

Таким образом, в 2009 году «Уралкалий» провел огромную работу как по модернизации действующих мощностей, так и по их расширению. В 2010 году работы будут продолжены. Все предпринятые Компанией меры направлены на то, чтобы уже в ближайшем будущем быть полностью готовой к восстановлению спроса на мировом рынке хлористого калия.

# Финансовые результаты

## Анализ и оценка финансового положения и результатов деятельности

### 1. Валовая выручка

Ситуация на рынке калийных удобрений в 2009 году характеризовалась значительным падением спроса, обусловленным в первую очередь последствиями глобального финансового кризиса, затронувшего наряду с другими отраслями и сельское хозяйство.

Спрос на продукцию «Уралкалия» в 2009 году упал на ряде рынков, в результате чего объемы продаж Компании снизились на 47% по отношению к уровню 2008 года. Низкий спрос также способствовал снижению цен на калийные удобрения. Так, средняя экспортная цена в долларах США на продукцию Компании в 2009 году снизилась на 14,3% по сравнению с уровнем 2008 года.

В силу вышеперечисленных факторов в 2009 году выручка снизилась на 46%, достигнув уровня 33,8 млрд руб. (1 065 млн долларов США). Данные по выручке приводятся за вычетом экспортных пошлин, сумма которых в 2009 году составила 0,267 млрд руб. (8 млн долларов США).

Прочие продажи в 2009 году составили 5,2% от общей выручки, или 1,7 млрд руб. (55 млн долларов США). Главными составляющими этих продаж являются продажи некалийной продукции и прочих услуг, преимущественно раствора NaCl и услуг по переработке карналлита, которые составили 3,0% от общих продаж, а также продажи услуг по перевалке удобрений, предоставляемых ОАО «Балтийский балкерный терминал» производителям сложных удобрений (2,2% от общей выручки).

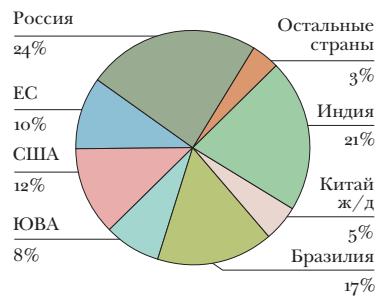
### 2. Транспортировка

Около 92% продукции, поставляемой на экспорт, в 2009 году были отгружены морским транспортом через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербурга. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников до Санкт-Петербурга, расходы на перевалку в порту и фрахт (за исключением поставок на условиях FOB). Около 6% экспортных поставок были реализованы в Китай железнодорожным транспортом, и около 2% составили прочие отгрузки, которые включают поставки по железной дороге в страны Европы и СНГ. Затраты по этим поставкам включают железнодорожный тариф в Китай, Европу и СНГ соответственно.

#### 2.1 Фрахт

Средняя фрахтовая ставка в пересчете на доллары США увеличилась в 2009 году по сравнению с 2008 годом на 12% до 1 734 руб. на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR. Основное влияние на рост фрахта оказал рост среднего курса доллара США по отношению к рублю в 2009 году – в силу того, что расходы на фрахт выражены в долларах США. Средняя фрахтовая ставка в пересчете на доллары США уменьшилась в 2009 году

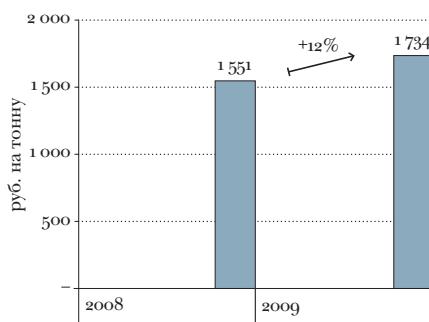
Структура продаж калия, 2009 г.



Структура экспорта, 2009 г.



Эффективные ставки по фрахту

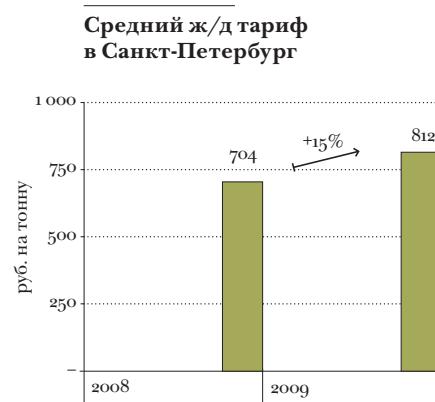


по сравнению с 2008 годом на 12% до 55 долларов США на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR.

Политикой Компании на протяжении последних лет является хеджирование стоимости морских перевозок использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. В 2009 году около 46% морских перевозок было осуществлено с использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. Этот показатель немного ниже уровня, который Компания старалась поддерживать в течение прошлых лет, в силу того, что Компания прогнозировала снижение фрахтовых ставок в будущем и не стремилась заключать новые долгосрочные контракты в течение 2009 года. Компания также посчитала рискованным заключать долгосрочные контракты на значительные объемы калия в связи с неопределенностью на мировых рынках.

## 2.2 Железнодорожные тарифы

Компания использует железнодорожный транспорт при экспорте своей продукции через терминал в Санкт-Петербурге для доставки товара в порт. Также Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Железнодорожные тарифы по всем направлениям регулируются государством. В течение года государство дважды повышало тариф в направлении Санкт-Петербурга (рост эффективного тарифа составил 15%) и дважды – в направлении Китая (рост эффективного тарифа составил 14%). В целом статья расходов снизилась на 1,58 млрд руб. из-за снижения объемов отгрузок через Санкт-Петербург на 52% и отгрузок в Китай по железной дороге на 70% по сравнению с 2008 годом.



## 3. Чистая выручка

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом некоторых статей коммерческих расходов – расходов на фрахт, железнодорожного тарифа и расходов на перевалку. Чистая выручка уменьшилась в 2009 году на 46% до уровня 29,3 млрд руб.

## 4. Полные расходы по калийному сегменту

Полные расходы по калийному сегменту в 2009 году составили 7 603 руб. на тонну<sup>I</sup>. Полные расходы для поставок калийных удобрений на внутренний рынок в 2009 году составили 5 164 руб. на тонну<sup>II</sup>.

### Примечания

I. Полные расходы по калийному сегменту рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. Примечание 7 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.).

II. Полные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны согласно учетной политике Компании и включают расходы по строкам №№20, 030, 040, 070, 100, 141, 142, 143, 149, 152, 153 формы №2 (см. Отчет о прибылях и убытках в составе Бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2009 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета).

## 5. Денежная себестоимость реализованной продукции<sup>1</sup>

В 2009 году на показатель денежной себестоимости на тонну продукции повлияло в первую очередь сокращение объемов реализации на 2,2 млн тонн (53% от поставок 2008 года) в силу того, что порядка 60%<sup>II</sup> денежной себестоимости составляют постоянные затраты.

Таким образом, денежная себестоимость одной тонны реализованной продукции в 2009 году составила 2 554 руб. (80 долларов США) за тонну.

### 5.1 Персонал

В 2009 году в рамках антикризисной программы по оптимизации расходов было принято решение об отмене ежемесячной премии. В связи со снижением объемов производства работникам не выплачивалась премия по итогам работы за месяц. Тем не менее, с 1 августа была проведена индексация заработной платы на 12,5%. В результате среднемесячная заработная плата уменьшилась на 17% по сравнению с 2008 годом и составила около 20 тыс. руб. (примерно 630 долларов США в месяц). Из-за взятых Компанией социальных обязательств она не может сокращать персонал в периоды временного сокращения объемов производства. Подробнее о программе увеличения производительности см. раздел «Программы снижения затрат» настоящего отчета.

### 5.2 Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается достаточно высокой энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию являются в значительной части переменными и фиксированы в рублях. В 2009 году тарифы 71% закупаемой электроэнергии и 85% закупаемого газа регулировались государством. Остальные объемы газа и электроэнергии либо покупались на свободном рынке, либо производились самостоятельно (электроэнергия). В 2009 году доля электроэнергии, выработанной самостоятельно, составила 5% от общего объема потребленной электроэнергии (см. раздел Сокращение затрат – программа собственных генерирующих станций). Стоимость газа и электроэнергии на свободном рынке в 2009 году была выше регулируемой стоимости газа и электроэнергии на 5% и 27% соответственно.

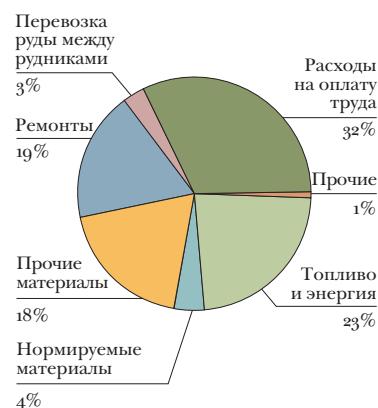
В результате эффективный тариф на газ вырос в 2009 году на 9% по сравнению с 2008 годом и составил 1 959 руб. (62 доллара США) за 1 000 куб. метров. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2009 году на 14% по сравнению с 2008 годом и составил 1 557 руб. (49 долларов США) за 1 000 кВтч.

#### Примечания

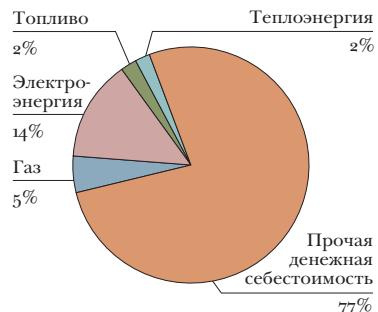
I. Денежная себестоимость = себестоимости реализованной продукции за вычетом износа.

II. Показатель рассчитан для 100% загрузки производственных мощностей. Фактическая загрузка мощностей в 2009 году была около 50%.

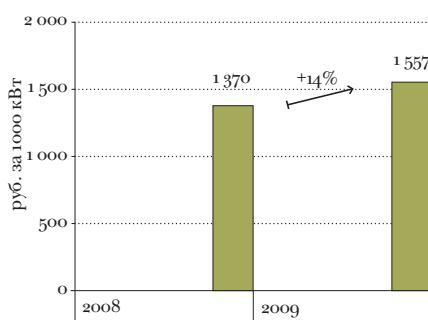
Структура денежной себестоимости, 2009 г.



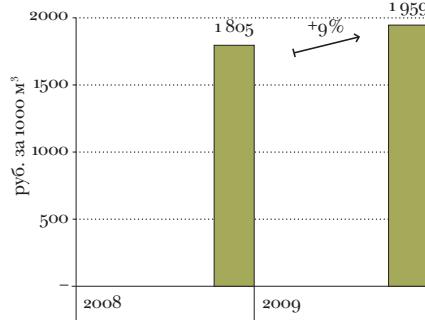
Структура расходов на энергетику, 2009 г.



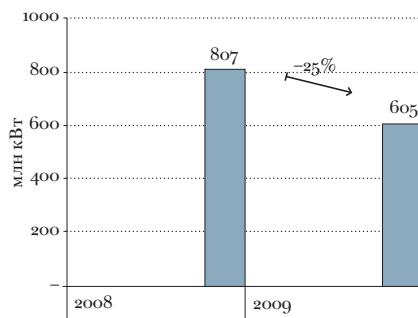
### Эффективный тариф за электроэнергию



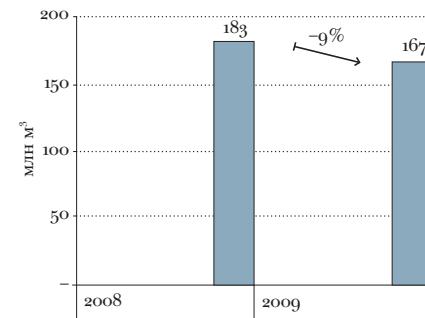
### Эффективный тариф за газ



### Потребление электроэнергии



### Потребление газа



## 5.3 Остальные денежные расходы

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования, материалы на ремонт и коммунальные расходы). Более 90% остальных денежных расходов фиксировано в рублях.

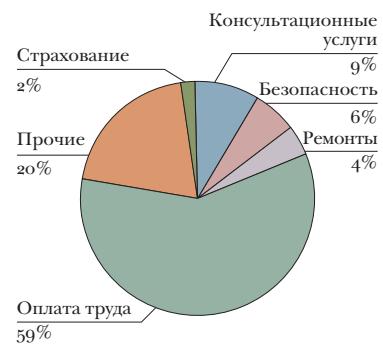
## 6. Общие и административные расходы

В среднем денежные общие и административные расходы<sup>I</sup> выросли в 2009 году на 21% по сравнению с 2008 годом. Основной составляющей общих и административных расходов являются затраты на оплату труда.

### Примечание

I. Денежные общие и административные расходы = общим и административным расходам за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

### Общеадминистративные расходы в 2009 г.



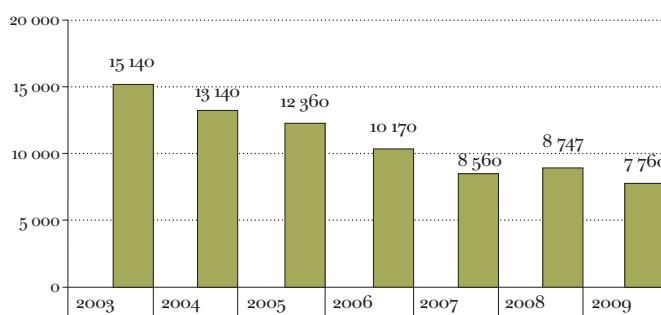
## 7. Программы снижения затрат

### 7.1 Программа увеличения производительности труда

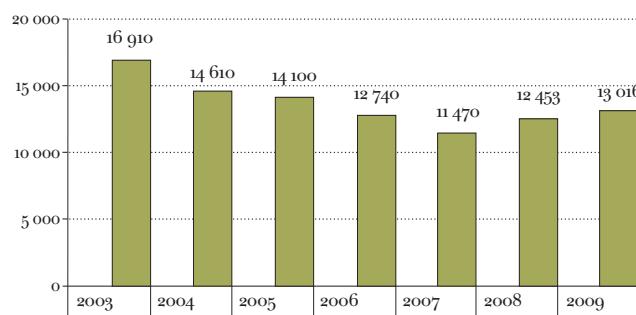
На конец 2009 года в основном производственном подразделении Компании работало около 7,4 тыс. человек. В Компании действует многолетняя программа, целью которой является увеличение производительности труда на 40% и достижение численности 6 тыс. человек в основном производственном подразделении за счет оптимизации и автоматизации основных производственных процессов.

Как и планировалось, к концу 2009 года Компания завершила процесс выделения сервисных подразделений из основного производственного подразделения. Таким образом, разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью Группы составляют сотрудники, работающие в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (в основном ремонт оборудования, зданий и сооружений; строительство и монтаж; автоперевозки, ИТ-услуги и медицинские услуги). В течение 2008 и 2009 годов мы были вынуждены увеличить численность ряда дочерних предприятий в составе Группы, в частности подразделений, оказывающих медицинские услуги, и ряда ремонтных подразделений. Численность этих дочерних предприятий определяется многими факторами, основными из которых являются уровень развития сервисного рынка в регионе и возможность оказания сервисных услуг силами сторонних подрядчиков.

Средняя численность основного производственного подразделения



Средняя численность по Группе



### 7.2 Программа создания собственных энергетических мощностей

На протяжении последних нескольких лет мы реализуем программу создания собственных энергогенерирующих мощностей. К концу 2009 года программа находилась на завершающей стадии.

В первом квартале 2008 года мы запустили две первые генерирующие турбины на БКПРУ-4, а в конце 2009 года были завершены монтаж и подготовка к эксплуатации еще двух турбин. Компания планирует получить разрешение на параллельную работу турбин в середине 2010 года, что позволит получить экономию средств в размере приблизительно 50 руб. на тонну произведенного калия<sup>I</sup>.

## 8. Анализ EBITDA

В 2009 году скорректированный показатель EBITDA<sup>II</sup> упал на 60% и составил 16,4 млрд руб. Рентабельность по скорректированной EBITDA<sup>III</sup> уменьшилась в 2009 году до 56% по сравнению с 76% годом ранее.

## 9. Затраты, связанные с затоплением рудника

В 2009 году Компания добровольно в рамках социальной ответственности осуществила выплаты по компенсации уже понесенных государством расходов на переселение жителей г. Березников в размере 2,3 млрд руб., расходов ОАО «РЖД» на строительство 6-километрового обходного пути в размере 0,5 млрд руб. и частичную компенсацию ОАО «РЖД» дефицита финансирования расходов на строительство 53-километрового пути в размере 5 млрд руб. Эти выплаты в общей сложности составили 7,8 млрд руб. и были осуществлены за счет резерва, начисленного в 2008 году.

На конец 2009 года Компания начислила дополнительный резерв в размере 1 млрд руб. на компенсацию дополнительных расходов, связанных со строительством 53-километрового железнодорожного объездного пути (подробнее см. Примечание 5 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.).

## 10. Капитальные затраты

В 2009 году общий объем капитальных затрат составил 14,1<sup>IV</sup> млрд руб., из которых капитальные затраты на расширение производства и снижение издержек составили приблизительно половину. Основные проекты, связанные с расширением производства и снижением издержек, включали: инвестиции в программу увеличения производства на БКПРУ-4 на 1,5 млн тонн (модернизация Второй производственной линии);

### Примечания

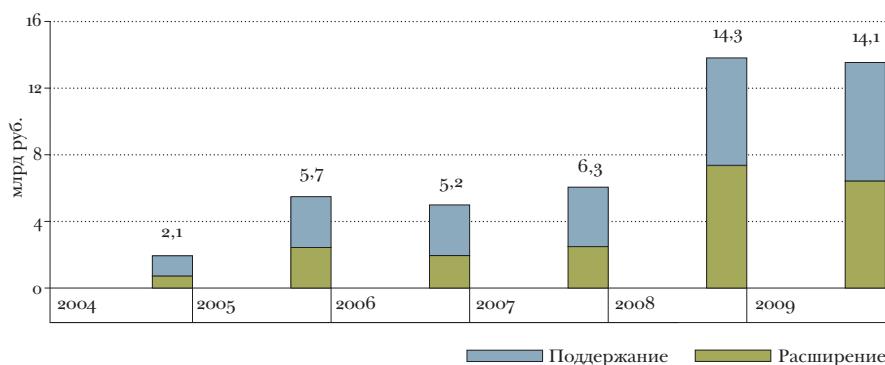
**I.** Мы считаем эффект от программы как разницу между стоимостью закупаемой и себестоимостью производимой электроэнергии при том, что Компания будет работать с полной загрузкой и рост стоимости газа составит 25% и 15%, а электричество 11% и 12% в 2010 и 2011 гг. соответственно.

**II.** Скорректированный показатель EBITDA считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и не включает затраты, связанные с затоплением рудника.

**III.** Рентабельность по скорректированной EBITDA считается как скор. EBITDA, деленная на чистую выручку.

**IV.** В сумму капитальных затрат за период включены поступления основных средств за период, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и авансам на покупку основных средств.

### Капитальные затраты



проектировка рудника на Усть-Яйвинском участке; создание собственных генерирующих мощностей и развитие инфраструктуры. Капитальные затраты на поддержание производственных мощностей более чем на 90% фиксированы в рублях.

## 11. Движение денежных средств

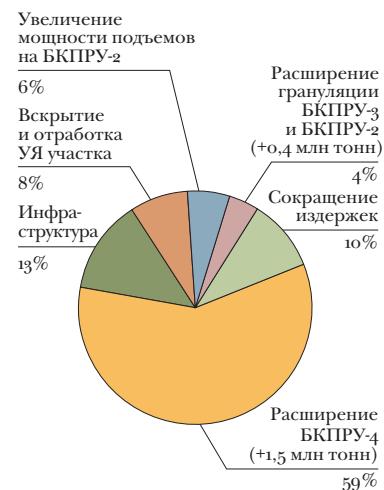
В силу снижения объема продаж на всех основных рынках, а также перечисления компенсаций, связанных с аварией на БКПРУ-1, денежные средства, полученные от основной деятельности, уменьшились в 2009 году на 86% по сравнению с 2008 годом и составили 4,5 млрд руб.

По состоянию на конец 2009 года Компания имела чистый долг в размере 9,1 млрд руб. (303 млн долларов США), при этом остаток денежных средств составил 4,3 млрд руб., а остаток кредитов – 13,4 млрд руб. Более 95% кредитов фиксированы в долларах США, средняя процентная ставка по этим кредитам составила около 2,5%.

### Операционные денежные средства в сравнении с капитальными затратами



### Структура капитальных затрат на расширение, 2009 г.



# Группа «Уралкалий»

**Международные Стандарты Финансовой Отчетности  
Консолидированная финансовая отчетность  
и отчет независимого аудитора за год, закончившийся  
31 декабря 2009 г.**

<b>Отчет независимого аудитора</b>	<b>58</b>
Консолидированный бухгалтерский баланс	59
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	60
Консолидированный отчет о совокупном доходе	61
Консолидированный отчет о движении денежных средств	62
Консолидированный отчет об изменении капитала	63
<b>Примечания к консолидированной финансовой отчетности</b>	<b>64</b>
1. Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности	64
2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики	64
3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций	76
4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета	79
5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	82
6. Связанные стороны	86
7. Отчетность по сегментам	87
8. Основные средства	89
9. Инвестиции в дочерние компании и совместно контролируемые предприятия	91
10. Нематериальные активы	92
11. Запасы	92
12. Дебиторская задолженность	93
13. Денежные средства и их эквиваленты	95
14. Акционерный капитал	95
15. Резервы, связанные с затоплением рудника	96
16. Кредиты и займы	96
17. Кредиторская задолженность	98
18. Выручка	99
19. Себестоимость реализованной продукции	99
20. Коммерческие расходы	100
21. Общие и административные расходы	100
22. Затраты на оплату труда	101
23. Прочие операционные доходы и расходы	101
24. Финансовые доходы и расходы	102
25. Расходы, связанные с затоплением рудника	102
26. Расходы по налогу на прибыль	103
27. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	105
28. Прибыль на акцию	107
29. Условные и договорные обязательства и операционные риски	107
30. Управление финансовыми рисками	111
31. Справедливая стоимость финансовых инструментов	115

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Отчет независимого аудитора

## Акционерам и членам Совета директоров ОАО «Уралкалий»:

(1) Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), которая включает консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2009 г., консолидированный отчет о прибылях и убытках, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет о движении денежных средств и консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также существенные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

### **Ответственность руководства за составление финансовой отчетности**

(2) Руководство несет ответственность за составление и объективное представление настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, связанной с подготовкой и объективным представлением финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий; выбор и применение надлежащей учетной политики; и использование обоснованных применительно к обстоятельствам бухгалтерских оценок.

### **Ответственность аудитора**

(3) Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

(4) Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с подготовкой и объективным представлением финансовой отчетности с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы. Кроме того, аудит включает оценку уместности используемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

(5) Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и необходимыми для выражения мнения аудитора.

### **Мнение аудитора**

(6) По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах объективно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2009 г., а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за отчетный год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

### **Поясняющий параграф**

(7) Не делая оговорок к выраженному выше мнению, мы обращаем внимание на Примечание 5 к консолидированной финансовой отчетности, в котором указана оценка руководством размера компенсаций, связанных с аварией на БКПРУ-1, произошедшей 28 октября 2006 г. В настоящий момент невозможно оценить полный размер будущих затрат, и расходы, превышающие начисленный резерв, могут быть существенными для Группы в будущем.

ЗАО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит»  
Москва, Российская Федерация  
29 апреля 2010

#### **Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий»

# Консолидированный бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2009 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2008 г.
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы:</b>			
Основные средства	8	42 208	30 642
Предоплаты за покупку основных средств		1 653	1 345
Аккредитивы на покупку основных средств		2 281	3 513
Гудвил		366	366
Нематериальные активы	10	138	161
Отложенные налоговые активы	26	247	197
Финансовые активы		230	70
НДС к возмещению		225	225
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>47 348</b>	<b>36 519</b>
<b>Оборотные активы:</b>			
Запасы	11	3 481	2 965
Дебиторская задолженность	12	5 850	6 616
Предоплата по текущему налогу на прибыль		74	49
Займы, выданные связанным сторонам	6	1 578	-
Денежные средства и их эквиваленты	13	4 297	16 174
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>15 280</b>	<b>25 804</b>
<b>Итого активы</b>		<b>62 628</b>	<b>62 323</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	14	648	648
Выкупленные собственные акции	14	(12)	(12)
Эмиссионный доход/(расход)		(849)	(849)
Резерв переоценки		150	150
Нераспределенная прибыль		43 751	34 662
<b>Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании</b>		<b>43 688</b>	<b>34 599</b>
<b>Доля меньшинства</b>		<b>27</b>	<b>21</b>
<b>Итого капитал</b>		<b>43 715</b>	<b>34 620</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	16	8 361	10 192
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	27	260	284
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	26	416	232
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>9 037</b>	<b>10 708</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	16	5 654	4 606
Кредиторская задолженность	17	2 745	4 159
Резервы, связанные с затоплением рудника	5, 15	1 000	7 804
Текущее обязательство по налогу на прибыль		109	136
Прочие налоги к уплате		368	290
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>9 876</b>	<b>16 995</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>18 913</b>	<b>27 703</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>62 628</b>	<b>62 323</b>

Утверждено от имени Совета директоров  
29 апреля 2010 г.

Генеральный директор (CEO)

Заместитель Генерального директора  
по экономике и финансам (CFO)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий»

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2009 г.	2008 г.
Выручка	18	33 809	62 798
Себестоимость реализованной продукции	19	(8 878)	(9 410)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>24 931</b>	<b>53 388</b>
Коммерческие расходы	20	(6 075)	(9 840)
Общие и административные расходы	21	(3 838)	(3 204)
Налоги, кроме налога на прибыль		(502)	(402)
Прочие операционные доходы и расходы	23	(1 328)	(1 109)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>13 188</b>	<b>38 833</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника	25	(1 060)	(8 294)
Финансовые доходы	24	456	856
Финансовые расходы	24	(1 350)	(1 860)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>11 234</b>	<b>29 535</b>
Расходы по налогу на прибыль	26	(2 139)	(7 592)
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>9 095</b>	<b>21 943</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на:</b>			
Долю акционеров Компании		9 089	21 937
Долю меньшинства		6	6
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>9 095</b>	<b>21 943</b>
<b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в руб.)</b>	<b>28</b>	<b>4,33</b>	<b>10,45</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий» Консолидированный отчет о совокупном доходе

за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	2009 г.	2008 г.
Чистая прибыль за год	<b>9 095</b>	<b>21 943</b>
Итого совокупный доход за год	<b>9 095</b>	<b>21 943</b>
<b>Итого совокупный доход за год, приходящийся на:</b>		
Долю акционеров Компании	9 089	21 937
Долю меньшинства	6	6

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий»

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2009 г.	2008 г.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		11 234	29 535
С корректировкой на:			
Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов	8, 10	3 188	2 516
Чистый убыток от выбытия основных средств	23	271	157
Убыток от выбытия основных средств, выбывших в результате затопления рудника (Сторно резерва)/резерв под обесценение дебиторской задолженности	25	-	336
Чистое изменение резервов, связанных с затоплением рудника	23	(20)	148
Финансовые доходы и расходы – нетто	15	(6 804)	7 781
Убыток по курсовым разницам – нетто	24	751	737
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала</b>		<b>8 613</b>	<b>41 245</b>
Уменьшение дебиторской задолженности		115	191
Увеличение запасов	11	(516)	(1 443)
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности, начисленных обязательств и прочих кредиторов		(1 368)	1 334
Увеличение/(уменьшение) прочих налогов к уплате		70	(14)
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>6 914</b>	<b>41 313</b>
Проценты уплаченные	16	(393)	(723)
Налог на прибыль уплаченный		(2 049)	(7 986)
<b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>		<b>4 472</b>	<b>32 604</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение нематериальных активов	10	(34)	(85)
Приобретение основных средств		(13 606)	(13 505)
Поступления от продажи основных средств		26	53
Продажа инвестиций, нетто		(39)	(4)
Приобретение дополнительной доли в дочерней компании		-	(9)
Приобретение дочерней компании, за вычетом приобретенных денежных средств		(753)	-
(Увеличение)/уменьшение остатка денежных средств с ограничением использования	13	(13)	98
Займы, выданные связанным сторонам	6	(1 578)	-
Дивиденды и проценты полученные		628	542
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(15 369)</b>	<b>(12 910)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов	16	(11 880)	(10 446)
Привлечение кредитов и займов	16	10 774	11 488
Платежи по финансовой аренде	16	(38)	(38)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(10)	(12 361)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(1 154)</b>	<b>(11 357)</b>
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		161	644
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(11 890)</b>	<b>8 981</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года за вычетом средств с ограничением использования</b>	13	<b>16 174</b>	<b>7 193</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года за вычетом средств с ограничением использования</b>	13	<b>4 284</b>	<b>16 174</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий»

## Консолидированный отчет об изменении капитала

за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Приходится на долю акционеров Компании							
	Акционерный капитал (Прим. 14)	Выкупленные собственные акции (Прим. 14)	Эмиссионный доход/ (расход)	Резерв переоценки	Нераспределенная прибыль, приходящаяся на долю акционеров Компании	Итого	Доля меньшинства	Итого капитала
<b>Остаток на 1 января 2008 г.</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>(849)</b>	<b>150</b>	<b>25 113</b>	<b>25 050</b>	<b>24</b>	<b>25 074</b>
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	21 937	21 937	6	21 943
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(12 388)	(12 388)	-	(12 388)
Приобретение дополнительной доли в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>(849)</b>	<b>150</b>	<b>34 662</b>	<b>34 599</b>	<b>21</b>	<b>34 620</b>
Итого совокупный доход за год	-	-	-	-	9 089	9 089	6	9 095
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>(849)</b>	<b>150</b>	<b>43 751</b>	<b>43 688</b>	<b>27</b>	<b>43 715</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# **Группа «Уралкалий» Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

**за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.**

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

## **1. Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности**

ОАО «Уралкалий» («Компания») и ее дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. Группа производит около 10 видов продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа является одним из двух крупнейших производителей калийных солей на территории Российской Федерации. За 2009 г. около 76% (2008 г.: 89%) калийных удобрений было экспортировано.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Березниковском, Дурыманском и Быгельско-Троицком участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. Сроки всех лицензий истекают в 2013 г., однако исходя из практики процесса выдачи лицензий и предыдущего опыта, руководство Компании полагает, что лицензии будут продлены без каких-либо значительных затрат. У Компании также есть лицензия на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 г.

Компания ОАО «Уралкалий» была зарегистрирована 14 октября 1992 г. как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России.

По состоянию на 31 декабря 2008 г. Madura Holdings Limited, зарегистрированная на Кипре, являлась материнской компанией ОАО «Уралкалий». Конечный контроль за деятельностью Группы осуществляет г-н Дмитрий Рыболовлев.

По состоянию на 31 декабря 2009 года численность персонала Группы составляла около 13,2 тыс. сотрудников (31 декабря 2008 г.: 12,9 тыс.).

## **2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики**

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

### **2.1 Основные подходы к составлению финансовой отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.13.

Компании Группы ведут учет в российских рублях (далее «рубли») и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., UKT Chicago, которые ведут свои учетные записи в долларах США (долл. США) и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. ЗАО «БКК» ведет учет в белорусских рублях и в соответствии с Законодательством Белоруссии.

#### **Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## **2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

### **2.1 Основные подходы к составлению финансовой отчетности (продолжение)**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

#### **2.2 Учет влияния инфляции**

В связи с тем, что Российская Федерация ранее подвергалась влиянию довольно высокого уровня инфляции, отчетность подготавливается согласно МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в условиях гиперинфляционной экономики». По МСФО (IAS) 29 финансовая отчетность, подготовленная в валюте страны с гиперинфляционной экономикой, должна быть составлена с учетом текущей покупательной способности валюты этой страны на отчетную дату. Поскольку экономическая ситуация в Российской Федерации свидетельствует об окончании гиперинфляции, Компания прекратила с 1 января 2003 г. применение МСФО (IAS) 29. В связи с этим пересмотр отчетности с применением МСФО 29 производится только в отношении приобретенных или переоцененных активов и понесенных или предполагаемых обязательств до 1 января 2003 г.

Соответственно, данные отчетности, пересчитанные с учетом текущей покупательной способности рубля по состоянию на 31 декабря 2002 г., служат основой для определения балансовой стоимости в данной консолидированной финансовой отчетности.

#### **2.3 Консолидированная финансовая отчетность**

К дочерним компаниям относятся все компании и другие организации, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций или в отношении которых Группа способна иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения экономических выгод.

При оценке контроля со стороны Группы в отношении другого юридического лица принимается во внимание наличие возможности и влияние потенциальных прав голоса, которые в настоящее время могут быть представлены к исполнению или конвертации. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты потери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу покупки. Затраты на приобретение расчитываются как справедливая стоимость активов переданных, долевых инструментов выданных и обязательств возникших или принятых на дату обмена плюс издержки, непосредственно связанные с приобретением. В случае, когда объединение компаний происходит в результате одной операции, датой обмена является дата приобретения. Если объединение компаний осуществляется поэтапно посредством последовательной покупки долей, датой обмена является дата покупки каждой отдельной доли.

Превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью приобретенной Группой доли чистых активов на дату каждой операции отражается как гудвил. Превышение справедливой стоимости приобретенной Группой доли в идентифицируемых активах, обязательствах, а также условных обязательствах над стоимостью приобретения («отрицательный гудвил») сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Идентифицируемые активы и обязательства, включая условные обязательства, приобретенные/принятые в рамках объединения бизнеса, оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, но рассматриваются как индикатор обесценения переданных активов. Компания и все ее дочерние предприятия применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

#### **Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. Основы подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

### 2.4 Доля меньшинства

Доля меньшинства представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании (включая поправки по справедливой стоимости), приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Группа. Доля меньшинства образует отдельный компонент капитала Группы.

Разница (при наличии таковой) между балансовой стоимостью доли меньшинства и суммой, уплаченной за приобретение соответствующей доли, отражается как гудвил.

### 2.5 Совместные предприятия

#### Предприятия под совместным контролем

Совместное предприятие определяется как юридически оформленное соглашение, при помощи которого две или более сторон осуществляют экономическую деятельность, которая находится под совместным контролем этих сторон. Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются кроме случаев, когда имеются признаки снижения стоимости переданного актива.

### 2.6 Инвестиции в ассоциированные компании

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля над ними; как правило, Группа имеет от 20% до 50% голосующих акций в таких компаниях.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных компаний включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых).

Доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний после приобретения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках; доля в изменениях резервов после приобретения их Группой отражается в резервах. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

### 2.7 Основные средства

Основные средства, приобретенные или построенные до 1 января 1997 года, отражаются по стоимости, оцененной независимым оценщиком по состоянию на 1 января 1997 года за вычетом накопленного износа и обесценения. Основные средства, приобретенные или построенные после 1 января 1997 года, отражаются по исторической фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**  
**2.7 Основные средства (продолжение)**

Суммы, определенные независимым оценщиком, представляют собой полную стоимость замещения за вычетом накопленного износа таким образом, чтобы полученная балансовая стоимость была равна оценке амортизированной стоимости замещения. Данная независимая оценка была проведена с целью определения первоначальной стоимости, так как отсутствовали полные данные по исторической стоимости основных средств, необходимые для подготовки финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Таким образом, такая независимая оценка не проводится на регулярной основе и была предназначена для определения первоначальной стоимости основных средств. Изменения в балансовой стоимости основных средств, возникшие в результате их переоценки, были непосредственно отнесены на нераспределенную прибыль.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибылей и убытков.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (к-во лет)
Здания	10–50
Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	10–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива уже равен сроку его полезной службы и актив находится в состоянии, соответствующем данному возрасту. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. Основы подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

### 2.8 Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, берет на себя арендодатель, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

### 2.9 Обязательства по финансовой аренде

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендные активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибылей и убытков в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

### 2.10 Гудвил

Гудвил представляет собой превышение суммы затрат на приобретение над справедливой стоимостью доли покупателя в чистых идентифицируемых активах, обязательствах и условных обязательствах дочерней или ассоциированной компании на дату обмена. Гудвил от приобретения дочерних компаний составляет отдельную статью консолидированного бухгалтерского баланса. Гудвил от приобретения ассоциированных компаний отражается в составе инвестиций в ассоциированные компании. Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых.

Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется на генерирующие единицы или по группам генерирующих единиц, которые, предположительно, получат преимущества от синергии объединения бизнеса. Рассматриваемые единицы или группы представляют собой группировки наиболее низкого уровня, на котором Группа осуществляет контроль за возмещением гудвила, и не превышают уровень сегмента.

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежные средства активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежные средства актива, остающегося после выбытия.

### 2.11 Прочие нематериальные активы

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из оценок по стоимости от их использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

**2.12 Классификация финансовых активов**

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим учетным категориям: предназначенные для торговли, имеющиеся в наличии для продажи, удерживаемые до погашения, а также займы и дебиторская задолженность.

Инвестиции, предназначенные для торговли, представлены ценными бумагами и другими финансовыми активами, которые приобретены с целью получения прибыли в результате краткосрочных колебаний цены или торговой маржи, или являются частью портфеля ценных бумаг, для которого наблюдается быстрая обрачиваемость.

Финансовые активы Группы относятся к категории инвестиций, предназначенных для торговли, если Группа намерена реализовать их в течение короткого периода времени после их приобретения. Инвестиции, предназначенные для торговли, не могут быть переведены в другую категорию активов даже в случае изменения намерений Группы в дальнейшем.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не обращающиеся на рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

В категорию инвестиций, удерживаемых до погашения, входят обращающиеся на рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения, в отношении которых у руководства Группы имеется намерение и возможность удерживать их до наступления срока погашения. Руководство относит инвестиционные ценные бумаги к категории инвестиций, удерживаемых до погашения, в момент их первоначальной постановки на учет и оценивает обоснованность их отнесения к данной категории на каждую отчетную дату.

Все прочие финансовые активы включаются в категорию инвестиций, имеющихся в наличии для продажи.

**2.13 Первоначальное признание финансовых инструментов**

Инвестиции, предназначенные для торговли, и производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Для торговых инвестиций изменение справедливой стоимости признается в составе прибыли или убытка, а для активов, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, – в составе капитала.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т.е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. Основы подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

### 2.14 Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовые активы в тот момент, когда (i) они погашены либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

### 2.15 Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в отчете о прибылях и убытках. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках в момент возникновения у Группы права на получение выплаты. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах капитала до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава капитала в отчет о прибылях и убытках.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевых ценных бумаг ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета капитала в отчет о прибылях и убытках. Убытки от обесценения по долевым инструментам не подлежат восстановлению по счету прибылей и убытков. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в отчете о прибылях и убытках, убыток от обесценения восстанавливается в отчете о прибылях и убытках текущего периода.

### 2.16 Налог на прибыль

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., в США – для UKT Chicago и в Белоруссии – для ЗАО «Белорусская калийная компания». Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением налога, относящегося к операциям, отражающимся в составе капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений варианты отчетности на английском языке имеют преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение) 2.16 Налог на прибыль (продолжение)

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль начисляется балансовым методом в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму бухгалтерской или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли.

Балансовая величина отложенного налога оценивается по налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков, на основе принятых или по существу принятых на отчетную дату налоговых ставок.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осуществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

## 2.17 Товарно-материальные запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (расчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена реализации – это расчетная цена возможной продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. Основы подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

### 2.18 Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок.

Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Сумма резерва отражается в отчете о прибылях и убытках.

### 2.19 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для целей удовлетворения краткосрочных денежных потребностей. Данные депозиты могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления отчета о движении денежных средств.

Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов для целей составления бухгалтерского баланса и включаются в состав внеоборотных активов.

Банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

### 2.20 Акционерный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

### 2.21 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

**2.22 Дивиденды**

Дивиденды признаются как обязательства и вычитываются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

**2.23 Налог на добавленную стоимость**

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Такой зачет производится в соответствии с налоговым законодательством. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в бухгалтерском балансе в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

**2.24 Займы**

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных по сделке затрат. Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продажу (квалифицируемый актив) в стоимость актива. Группа рассматривает в качестве квалифицируемого актива инвестиционный проект со сроком выполнения, превышающим один год.

Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если Группа не имеет безусловного права на отсрочку погашения обязательств как минимум на 12 месяцев после отчетной даты.

**2.25 Резервы**

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет почти наверняка получено.

Группа не создавала резерв на покрытие гарантийных обязательств, основываясь на прошлом опыте отсутствия требований по гарантиям.

**2.26 Кредиторская задолженность**

Кредиторская задолженность увеличивается в момент выполнения контрагентом обязательств в соответствии с договором и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**2. Основы подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

**2.27 Операции в иностранной валюте**

*Функциональная валюта и валюта представления отчетности.* Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

*Операции и расчеты.* Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе инвестиций в акционерный капитал.

*Компании Группы.* Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- (i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на каждую отчетную дату;
- (ii) доходы и расходы, выраженные в представленных отчетах о прибылях и убытках, пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в этом случае для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций); и
- (iii) полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются как самостоятельный компонент капитала.

На 31 декабря 2009 г. официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 30,24 руб. за 1 долл. США (31 декабря 2008 г.: 29,38 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2009 г. официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 43,39 руб. за 1 евро (31 декабря 2008 г.: 41,44 руб. за 1 евро).

**2.28 Признание выручки**

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т.к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки). Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Выручка от оказания услуг признается в том отчетном периоде, когда услуги были предоставлены.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## **2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение) 2.28 Признание выручки (продолжение)**

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

### **2.29 Затраты на перевалку груза**

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский балкерный терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100%-ной долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

### **2.30 Вознаграждения сотрудникам**

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

### **2.31 Расходы на социальную сферу**

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

### **2.32 Затраты на пенсионное обеспечение**

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках, путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Компанией. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

#### **Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. Основы подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

### 2.33 Прибыль на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

### 2.34 Отчетность по сегментам

Группа определила сегменты в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

### 2.35 Расходы на исследования и разработки

Затраты на исследования признаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на проведение научно-технических разработок (в отношении создания и тестирования новой или усовершенствованной продукции) признаются как нематериальные активы, если существует вероятность того, что разработка будет успешной, с учетом ее коммерческой и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью точности. Прочие затраты на разработки отражаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть капитализированы в последующие периоды. Капитализированные затраты на разработки с конечным сроком полезного использования амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным способом в течение ожидаемого срока получения выгод.

## 3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций

Некоторые новые стандарты и интерпретации стали обязательными к применению для Группы с 1 января 2009 г.:

**МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты»** (введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2009 г. или позднее). МСФО (IFRS) 8 требует раскрывать финансовую и описательную информацию об операционных сегментах. Сегментная информация должна быть представлена в том виде, в котором она используется для управленческих целей и предоставляется органу, ответственному за принятие операционных решений, которым в Группе является Совет директоров. Группа приняла решение досрочно применить уточнения к МСФО (IFRS) 8, выпущенные в апреле 2009 г., которые позволяют не раскрывать информацию об активах и обязательствах сегментов в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34, поскольку такая информация не предоставляется Совету директоров на регулярной основе;

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений варианты отчетности на английском языке имеют преимущество перед отчетностью на русском языке.

### 3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

**МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам»** (пересмотрен в марте 2007 г.; введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2009 г. или позднее). Основное изменение к МСФО (IAS) 23 заключается в исключении варианта отнесения на расходы затрат по займам, относящихся к активам, подготовка которых к использованию или продаже требует значительного времени. Следовательно, такие затраты капитализируются в стоимости актива. Новая редакция стандарта применяется перспективно к затратам по займам, относящимся к квалифицируемым активам, дата начала строительства которых приходится на 1 января 2009 г. или позднее. Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов инвестиционные проекты со сроком выполнения, превышающим один год. Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена с учетом пересмотренных требований стандарта;

**МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой информации»** (пересмотрен в сентябре 2007 г.; введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2009 г. или позднее). Основное изменение в МСФО (IAS) 1 заключается в замене отчета о прибылях и убытках отчетом о совокупном доходе, где также будут отражаться все изменения капитала, источником которых не является собственник как таковой, например, переоценка финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. В качестве альтернативы компаниям будет разрешено представлять два отчета: отдельный отчет о прибылях и убытках и отчет о совокупном доходе. В новой редакции стандарта МСФО (IAS) 1 также вводится требование представлять отчет о финансовом положении (бухгалтерский баланс) на начало самого раннего сравнительного периода, когда компания проводит пересчет сравнительных данных в связи с изменениями классификации, изменениями учетной политики или исправлением ошибок. Группа выбрала для представления два отчета: отдельный отчет о прибылях и убытках и отчет о совокупном доходе. Данные изменения оказали влияние на вид представления данных, но не на подход к отражению и оценке операций. Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена с учетом пересмотренных требований стандарта;

**Поправки к МСФО** (выпущены в мае 2008 г.). В 2007 г. Совет по Международным Стандартам Финансовой Отчетности (МСФО) ввел порядок ежегодного обновления МСФО. Обновления состоят из ряда изменений, разъяснений и изменения терминологии в различных стандартах. Основные изменения касаются следующих стандартов: классификация активов как имеющихся в наличии для продажи согласно МСФО (IFRS) 5 в случае потери контроля над дочерним обществом; возможность отражения финансовых инструментов, удерживаемых для продажи, как внеоборотных активов согласно МСФО (IAS) 1; отражение согласно МСФО (IAS) 16 как имеющихся в наличии для продажи активов, которые ранее предназначались для аренды, и классификация соответствующих денежных потоков согласно МСФО (IAS) 7 как денежных потоков от операционной деятельности; разъяснения определения сокращения согласно МСФО (IAS) 19; учет правительственный займов со ставкой ниже рыночной МСФО (IAS) 20; определение затрат по займам согласно МСФО (IAS) 23 в соответствии с методом эффективной процентной ставки; разъяснение порядка учета дочерних предприятий, удерживаемых для продажи, согласно МСФО (IAS) 27 и МСФО (IFRS) 5; сокращение требований к раскрытию сведений об ассоциированных организациях и совместной деятельности согласно МСФО (IAS) 28 и МСФО (IAS) 31; расширение требований к раскрытию согласно МСФО (IAS) 36; разъяснение методов учета затрат на рекламу согласно МСФО (IAS) 38; изменения в определении справедливой стоимости, отнесеной на прибыли и убытки для согласования с порядком учета хеджирования согласно МСФО (IAS) 39; введение в учет инвестиционного незавершенного строительства согласно МСФО (IAS) 40; сокращение ограничений по определению справедливой стоимости биологических активов согласно МСФО (IAS) 41. Изменения к МСФО (IAS) 8, 10, 18, 20, 29, 34, 40, 41 и МСФО (IFRS) 7 представляют собой исключительно поправки в терминологию или редакторские поправки, которые, по мнению СМСФО, не оказывают или оказывают минимальный эффект на отчетность. Группа не ожидает, что данные изменения окажут существенное влияния на консолидированную финансовую отчетность;

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

### 3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

**«Стоимость инвестиций в дочерние компании, совместно контролируемые компании или ассоциированные компании» – изменения к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 27** (пересмотрены в мае 2008 г.; введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее). Данные изменения позволяют компаниям, впервые применяющим МСФО, оценивать свои инвестиции в дочерние компании, совместные предприятия и ассоциированные компании по справедливой стоимости или по учетной стоимости, посчитанной в соответствии с предыдущими нормами и правилами бухгалтерского учета как условный расход в отдельной финансовой отчетности. Изменения также требуют отражать распределения из чистых активов объекта инвестирования до момента покупки в отчете о прибылях и убытках, а не как уменьшение инвестиции. Данные изменения не оказывают влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2009 г.;

**Интерпретация (IFRIC) 15, «Договоры на строительство объектов недвижимости»** (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее). Интерпретация (IFRIC) 15 не применима к деятельности Группы по состоянию на 31 декабря 2009 г.;

**Интерпретация (IFRIC) 16, «Хеджирование чистой инвестиции в зарубежную компанию»** (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 октября 2008 г. или позднее). Интерпретация (IFRIC) 16 не применима к деятельности Группы, поскольку Группа не применяла хеджирование на 31 декабря 2009 г.;

**Изменения в раскрытии финансовых инструментов – изменения к МСФО (IFRS) 7, «Финансовые инструменты: раскрытия»** (выпущены в марте 2009 г.; введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2009 г. или позднее). Группа не ожидает, что данные изменения окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность;

**«Условия вступления в долевые права и их отмена» – изменения к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты, основанные на акциях»** (выпущены в январе 2008 г.; вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее). Данные изменения не оказывают влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2009 г.;

**МСФО (IAS) 32 и поправка к МСФО (IAS) 1 «Финансовые инструменты с правом досрочного погашения и обязательства, возникающие при ликвидации»** (вступает в действие с 1 января 2009 г.). Данная поправка требует классифицировать по статьям капитала некоторые финансовые инструменты, которые отвечают определению финансового обязательства. Группа не ожидает, что данное изменение окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность на 31 декабря 2009 г.;

**Встроенные производные инструменты – изменения к интерпретации (IFRIC) 9 и МСФО (IAS) 39** (введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 30 июня 2009 г. или позднее). Группа не ожидает, что данное изменение окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность на 31 декабря 2009 г.;

**Интерпретация (IFRIC) 13 – «Программа поощрения постоянных клиентов»** (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2008 г. или позднее). Интерпретация (IFRIC) 13 не затрагивает операций Группы, так как компании Группы не работают по программам поощрения постоянных клиентов.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся 1 января 2010 года или после этой даты, и которые не были приняты досрочно.

*Поправки к МСФО* выпущены в апреле 2009 г.; изменения к МСФО (IFRS) 2, МСФО (IAS) 38, интерпретации (IFRIC) 9 и (IFRIC) 16 введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или позднее; изменения к МСФО (IFRS) 5, МСФО (IFRS) 8, МСФО (IAS) 1, МСФО (IAS) 7, МСФО (IAS) 17, МСФО (IAS) 36 и МСФО (IAS) 39 введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. или позднее). Обновления состоят из ряда изменений, разъяснений и изменения терминологии в следующих стандартах: разъяснения о том, что операции по участию в компаниях под общим контролем и созданию совместных предприятий не рассматриваются в МСФО (IFRS) 2; разъяснение к раскрытиям в соответствии с МСФО (IFRS) 5 и другими стандартами относительно внеоборотных активов (выбытий из группы), предназначенных для продажи и прекращающихся операций; требование раскрывать стоимость всех активов и обязательств для каждого отчетного сегмента в соответствии с МСФО (IFRS) 8, только если такие данные регулярно предоставляются органу, ответственному за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов компании; изменения к МСФО (IAS) 1, разрешающих классифицировать собственные фондовые инструменты как долгосрочные; изменение к МСФО (IAS) 7 о том, что расходы, которые в результате приводят к формированию актива, могут быть классифицированы как инвестиционная деятельность; разрешение классифицировать долгосрочную аренду, как финансовый лизинг согласно МСФО (IAS) 17 даже при условии отсутствия перехода права собственности по окончании срока аренды; дополнительные пояснения к МСФО (IAS) 18, определяющие, является ли компания агентом или действует от своего лица; разъяснения к МСФО (IAS) 36 о том, что актив, генерирующий денежные средства, не должен быть больше, чем операционный сегмент до суммирования; дополнение к МСФО (IAS) 38, касающееся оценки справедливой стоимости нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса; изменение в МСФО 39 (i) о включении в область применения стандарта опционных контрактов, исполнение которых может привести к объединению бизнесов, (ii) пояснение относительно периода реклассификации прибыли или убытка от операций с денежными инструментами хеджирования из капитала в отчет о прибылях и убытках и (iii) указание о том, что предоплаченный опцион непосредственно связан с основным контрактом, при исполнении которого заемщик компенсирует убытки кредитору; изменение в интерпретации (IFRIC) 9, согласно которой встроенные производные инструменты, приобретенные в результате операций под общим контролем или при создании совместных предприятий, более не входят в область применения данной интерпретации; и удаление ограничений в интерпретации (IFRIC) 16, согласно которой зарубежные дочерние компании не могут иметь инструментов хеджирования, так как сами являются предметом хеджирования. Группа не ожидает, что данные изменения окажут существенное влияния на консолидированную финансовую отчетность.

*Платежи группы, основанные на акциях, расчет по которым производится денежными средствами – Изменения к МСФО (IAS) 2, «Выплаты, основанные на акциях»* (введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2010 г. или позднее). Изменения дают четкую основу для определения классификации поощрений по выплатам, основанным на акциях как в консолидированной, так и в отдельной финансовой отчетности. Изменения в стандарт были внесены из интерпретаций (IFRIC) 8 и (IFRIC) 11, которые более не имеют силы. Изменения расширяют пояснения, данные (IFRIC) 11, для рассмотрения планов, ранее не отраженных в интерпретации. Изменения также поясняют определения в Приложении к стандарту. Группа не ожидает, что данные изменения окажут существенное влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

#### 4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)

**Классификация прав на приобретение акций – Изменения к МСФО (IAS) 32, Финансовые Инструменты, Презентация** (введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 февраля 2010 г. или позднее). Изменения исключают некоторые виды прав на приобретение акций, поступления от реализации которых выражены в иностранной валюте, из определения финансовых деривативов. Группа в настоящее время оценивает влияние от изменений на финансовую отчетность.

**МСФО (IAS) 24, Раскрытия по связанным сторонам** (изменение в ноябре 2009, введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2011 г. или позднее). Основные изменения МСФО (IAS) 24 были сделаны в 2009 году: (а) упрощение определения связанной стороны, поясняющие, что подразумевается под данным понятием и исключающие противоречия с определением, (б) частичное исключение требования по раскрытиям для государственных компаний. Группа в настоящее время оценивает влияние от изменений на финансовую отчетность.

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»** (выпущен в ноябре 2009 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2013 г. или позднее с возможностью досрочного применения). МСФО (IFRS) 9 заменяет параграфы в МСФО (IAS) 39, относившиеся к классификации и оценке финансовых активов. Основными были следующие изменения:

(а) Финансовые активы необходимо классифицировать на две оценочных категории: те, которые оцениваются в дальнейшем по справедливой стоимости, и те, которые в дальнейшем оцениваются по амортизированной стоимости. Решение принимается на этапе первичного признания в отчетности. Классификация зависит от бизнес-модели компании по управлению финансовыми инструментами и денежных характеристик финансового инструмента в соответствии с контрактом.

(б) Финансовый инструмент оценивается только по амортизированной стоимости, в случае если это долговой инструмент и если (i) цель бизнес-модели компании состоит в аккумуляции денежных средств в соответствие с договором, и (ii) денежный поток от актива представляет собой только платежи по процентам и сумме основного долга (что относится к «типичным чертам займов»). Все остальные долговые инструменты должны оцениваться по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках.

(в) Все финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости. Долговые инструменты, предназначенные для торговли, оцениваются по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках. Для всех других финансовых инструментов может быть сделан окончательный выбор о признании результата от переоценки по справедливой стоимости через отчет о совокупном доходе (предпочтительнее), либо через отчет о прибылях и убытках. В последующем способ отражения результата от переоценки по справедливой стоимости не может меняться. Выбор по отражению может быть сделан для каждого инструмента. Дивиденды должны отражаться в отчете о прибылях и убытках до тех пор, пока они представляют собой результат от инвестиций.

Группа рассматривает влияние данного стандарта, его эффект и время применения данного стандарта к операциям Группы.

**Интерпретация (IFRIC) 19, Погашение финансовых обязательств, связанных с долговыми инструментами** (введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2010 г.). Интерпретация (IFRIC) 19 поясняет порядок учета в тех случаях, когда компания пересматривает условия своих долговых обязательств таким образом, что погашение обязательств осуществляется путем выпуска дополнительных долевых инструментов и передачи их кредитору. Прибыль или убыток от данного типа операции признается в отчете о прибылях и убытках в результате сравнения справедливой стоимости инструмента и текущей стоимости долга. Группа не ожидает, что данные изменения окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

##### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)**

***Предоплаты при минимальных требованиях к обеспечению фондами – изменение Интерпретации (IFRIC) 14***  
(введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2011 г. или позднее). Данные изменения к интерпретации (IFRIC) 14 затрагивают только компании, которые должны делать минимальные платежи в рамках пенсионного плана с установленными выплатами. Изменение убирает непредусмотренное последствие интерпретации (IFRIC) 14, относящееся к добровольным платежам по пенсионному обеспечению, в рамках пенсионного плана с установленными выплатами. Группа в настоящее время оценивает влияние изменения на финансовую отчетность.

**МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность»** (пересмотрен в январе 2008 г.; введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или позднее). Пересмотренный МСФО (IAS) 27 требует, чтобы компания начисляла общий совокупный доход на владельцев материнской компании и держателей пакета акций, не являющегося контрольным (ранее – доли меньшинства), даже в том случае, когда результаты по пакету акций, не являющемуся контрольным, представляют собой дефицит (действующий в настоящее время стандарт требует, чтобы превышение по убыткам начислялось на владельцев материнской компании в большинстве случаев). Пересмотренный стандарт также указывает, что изменение доли собственности материнской компании в дочерней компании, не приводящее к потере контроля, должно отражаться в учете как операции с долевыми инструментами. Кроме того, в стандарте говорится, что компания должна оценивать прибыль или убыток от утраты контроля над дочерней компанией. Все инвестиции, сохранившиеся в бывшей дочерней компании, должны будут оцениваться по справедливой стоимости на дату утраты контроля. В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого пересмотренного стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»** (пересмотрен в январе 2008 г.; вступает в силу для объединений бизнеса с датой приобретения, приходящейся на начало или дату, следующую за началом первого годового отчетного периода, начинающегося с 1 июля 2009 г. или позднее). Пересмотренный МСФО 3 разрешает компаниям выбирать по своему желанию метод оценки доли пакета, не являющегося контрольным: они могут использовать для этого существующий метод МСФО 3 (пропорциональная доля компании-покупателя в идентифицируемых чистых активах приобретенной компании), или по справедливой стоимости. Пересмотренный МСФО 3 содержит более подробное руководство по применению метода приобретения к объединению бизнеса. Отменено требование об оценке по справедливой стоимости всех активов и обязательств на каждом этапе поэтапного приобретения для целей расчета доли гудвила. Теперь гудвил будет оцениваться как разница на дату приобретения между справедливой стоимостью любой инвестиции в бизнес до приобретения, переданной суммы оплаты и приобретенных чистых активов. Затраты, связанные с приобретением, будут учитываться отдельно от объединения бизнеса и поэтому будут отражаться как расходы, а не включаться в гудвил. Компания-покупатель будет отражать обязательство в отношении условной суммы оплаты за приобретение на дату приобретения. Изменения стоимости этого обязательства после даты приобретения будут отражаться надлежащим образом в соответствии с другими применимыми МСФО, а не путем корректировки гудвила. Пересмотренный МСФО 3 включает в свой объем только объединения бизнеса с участием нескольких компаний и объединения бизнеса, осуществленные исключительно путем заключения договора. В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого пересмотренного стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

#### 4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)

**Другие стандарты и интерпретации.** Группа не применяла следующие новые стандарты досрочно:

- «*Дополнительные исключения для компаний, впервые применяющих МСФО* – изменения к МСФО (IFRS) 1, «Первоначальное применение Международных Стандартов Финансовой Отчетности» (введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2010 г. или позднее);
- *Интерпретация (IFRIC) 17 – «Распределение неденежных активов собственникам»* (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или позднее);
- «*Статьи, соответствующие критериям хеджирования* – изменения к МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*» (введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или позднее, и применяются ретроспективно);
- *МСФО (IFRS) 1 – «Принятие Международных Стандартов Финансовой Информации впервые»* (с изменениями в декабре 2008 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или позднее);
- *Интерпретация (IFRIC) 18 – «Перевод активов, полученных от клиентов»* (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или позднее);
- *Международный стандарт финансовой отчетности для малых и средних предприятий* (выпущен в июле 2009 г.).  
Данный стандарт не применим к Группе, так как Компания зарегистрирована на бирже.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые и пересмотренные стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### 5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

**Резервы, связанные с затоплением рудника.** С 28 октября 2006 г. Группа прекратила добычу на БКПРУ-1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

1 ноября 2006 г. комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила Акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух сильвинитовых пластов АБ (1964-1965 гг.) и Кр II (1976-1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, независящая от воли всех участников правоотношений».

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений варианты на английском языке имеют преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

В ноябре 2008 г. на основании поручения заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Сечина Ростехнадзором была созвана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на БКПРУ-1 в октябре 2006 г. Согласно Акту комиссии, выпущенному 29 января 2009 г., причиной аварии была названа «совокупность геологических и технологических факторов».

### Резерв по компенсациям

В феврале 2009 г. Компания добровольно, в рамках социальной ответственности, приняла решение компенсировать затраты бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии, включая затраты на переселение жителей, а также расходы на строительство 6-километрового объездного участка железнодорожного пути, понесенные до 31 декабря 2008 г., а также частично покрыть дефицит финансирования по строительству 53-километрового железнодорожного объездного пути.

В силу этого на 31 декабря 2008 г. Компания создала резерв на покрытие будущих затрат, которые могли быть достоверно оценены на момент утверждения отчетности и вероятность возмещения которых оценивалась как «высокая». В резерве, общая сумма которого составила 7 804 млн рублей, были включены следующие расходы:

- Компенсация расходов федерального бюджета и бюджета Пермского края на ликвидацию последствий аварии на БКПРУ-1. Размер компенсации составил 2 314 млн рублей;
- Компенсация дефицита финансирования строительства 53-километрового железнодорожного объездного пути в размере 5 000 млн рублей;
- Прочие компенсации в размере 490 млн рублей, в том числе затраты на строительство 6-километрового объездного участка железнодорожного пути в размере 454 млн рублей и затраты, понесенные бюджетом города Березники на переселение граждан, в размере 36 млн рублей.

В течение 2009 года Компания произвела компенсационные платежи в размере 7 804 млн рублей за счет созданного резерва (Прим. 15).

В конце 2009 г. Компания вела переговоры с ОАО «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД») относительно добровольной компенсации дополнительных расходов, фактически понесенных ОАО «РЖД» при строительстве 53-км железнодорожного объездного пути, в размере 1 000 млн рублей. В марте 2010 года Совет директоров Компании принял решение произвести выплату данной компенсации в рамках социальной ответственности. В силу того, что на 31 декабря 2009 г. вероятность выплаты данной компенсации оценивалась как «высокая», вышеуказанная сумма была дополнительно включена в резерв по компенсациям (Прим. 15).

### Прочие возможные риски, не включенные в резерв по компенсациям

Дополнительные расходы бюджета на переселение, понесенные после 31 декабря 2008 г., оцениваются в размере 184 млн рублей. Компания на настоящий момент оценивает риск того, что она согласится возместить эти расходы, от «маловероятного» до «возможного», в связи с этим данные расходы не включены в указанный выше резерв.

В июле 2009 г. Компания получила письмо от ОАО «ТГК-9» с предложением компенсировать расходы в сумме 3 160 млн рублей. Согласно данному письму, эти расходы относятся к программе создания резервного источника энергоснабжения города Березники. Компания считает, что вопрос о добровольной компенсации может рассматриваться только в отношении расходов, напрямую связанных с ликвидацией последствий аварии на БКПРУ-1. Для определения того, являются ли данные расходы напрямую связанными с последствиями аварии, стороны создали рабочую группу.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)**

На настоящий момент Компания не располагает достоверной информацией относительно того, могут ли данные расходы рассматриваться, как непосредственно связанные с последствиями аварии. Риск удовлетворения данного требования в настоящий момент оценивается Компанией от «маловероятного» до «возможного», в связи с этим данные расходы не включены в указанный выше резерв.

Порядок определения размера и порядок возмещения ущерба, связанного с потерей полезного ископаемого в результате затопления рудника, не установлен действующим законодательством Российской Федерации о недрах, тем не менее, Компания оценивает риск предъявления данных претензий как «возможный». Компания проанализировала расчеты, представленные в приложениях к Акту, и оценила риск взыскания ущерба от утраченного полезного ископаемого в суммах, указанных в данных приложениях. Компания оценивает риск взыскания ущерба в сумме, равной стоимости утраченного ископаемого (по расчетам в приложении к Акту от 25 380 млн руб. до 84 602 млн руб.) и недополученного НДПИ (по расчетам в приложении к Акту от 964 млн рублей до 3 215 млн рублей) как «маловероятный».

В октябре 2009 г. Компания получила решение налоговых органов по результатам выездной налоговой проверки за 2005-2006 гг. В этом решении было указано, что в октябре 2006 года Компания должна была начислить налог на добычу полезных ископаемых на запасы, списанные с государственного баланса в результате аварии на БКПРУ-1. Сумма неуплаченного НДПИ с учетом штрафов и пени составила около 782 млн. рублей. Компания обжаловала данное решение в ФНС РФ, однако в декабре 2009 года эта жалоба была отклонена. В январе 2010 года Компания получила требование налоговых органов об уплате налога, пени и штрафа, выставленное на основании решения о доначислении НДПИ. Компания полагает, что выводы налоговых органов необоснованны, и оспаривает их в суде, подав в январе 2010 года исковое заявление о признании решения налоговых органов о доначислении НДПИ и требования об уплате налога недействительными. В качестве обеспечительной меры суд приостановил исполнение требования. 16 апреля 2010 года Арбитражный суд г. Москвы отклонил заявление Компании о признании недействительными решения налоговых органов о доначислении НДПИ и требования. Компания считает решение необоснованным и намерена обжаловать его в суде апелляционной инстанции. В этом случае решение суда вступает в законную силу со дня принятия постановления суда апелляционной инстанции, если оно не будет отменено и не будет изменено. Компания оценивает риск удовлетворения требований налогового органа как «возможный» и не включает данные выплаты в указанный выше резерв.

В силу отсутствия информации на момент утверждения данной консолидированной финансовой отчетности руководство Компании не могло достоверно оценить полный размер будущих денежных расходов, связанных с затоплением рудника и соответствующими претензиями третьих лиц, однако сумма может оказаться существенной и значительно превысить резерв, начисленный на 31 декабря 2009 года.

*Оставшийся срок полезного использования основных средств.* Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с их текущими техническими характеристиками и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды. Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что лицензии будут возобновлены в установленном порядке, однако, если этого не произойдет, в 2013 г. необходимо будет произвести оценку обесценения основных средств остаточной стоимостью 1 084 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 689 млн рублей).

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений варианты отчетности на английском языке имеют преимущество перед отчетностью на русском языке.

**5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)**

**Земля.** Все объекты ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ОАО «ББТ») расположены на земельном участке, используемом на условиях краткосрочной годовой аренды, однако руководство планирует приобрести его или подписать договор долгосрочной аренды с муниципальными властями. Если Группа не сможет обеспечить возможность долгосрочного использования данного участка земли, необходимо будет провести оценку на обесценение внеоборотных активов стоимостью 2 417 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 2 454 млн рублей).

**Оценка обесценения основных средств.** По состоянию на 31 декабря 2009 года Группа провела тестирование на обесценение своих основных средств. Возмещаемая стоимость каждого актива, генерирующего денежные средства, была определена на основе расчетов по концепции «ценность от использования». В этих расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основе финансовых бюджетов, утвержденных руководством, которые покрывают пятилетний период для ОАО «Уралкалий» и пятилетний период для ОАО «ББТ». Для расчетов используются прогнозные цены на калийные удобрения и услуги по перевалке на соответствующий период, взятые по данным ведущих отраслевых изданий, и в целом несущественно отличаются от фактических средних цен 2009 года. Темпы роста, использованные в расчете, не превышают показатели средних долгосрочных темпов роста для рынков, на которых Группа осуществляет свою деятельность.

При расчете возмещаемой стоимости использовалась ставка дисконтирования до налогообложения в размере 15%, которая отражает риски, связанные с деятельностью соответствующих единиц, генерирующих денежные средства. Группа не признавала обесценения на отчетную дату.

**Оценка обесценения гудвила.** Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Гудвил, в основном, относится к ожидаемому снижению транспортных расходов в результате полученной синергии при экспорте калийных удобрений по Балтийскому морю. Следовательно, гудвил относится на генерирующий денежные средства актив ОАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма гудвила была определена на основании прогнозов денежных средств на пятилетний период, утвержденных руководством, и анализа полученной синергии, проведенного независимым оценщиком. Денежные потоки по окончании пятилетнего периода были экстраполированы с применением устойчивых темпов роста в размере 3%. Эти темпы роста не превышают показатели средних долгосрочных темпов роста для рынков, на которых Группа осуществляет свою деятельность.

При расчете возмещаемой стоимости использовалась ставка дисконтирования до налогообложения в размере 15%, которая отражает риски, связанные с деятельностью ОАО «Уралкалий». Группа не признавала обесценения на отчетную дату.

**Дебиторская задолженность.** Руководство Компании анализирует просроченную дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков и прочую дебиторскую задолженность на каждую отчетную дату. Резерв под просроченную дебиторскую задолженность не создается в том случае, если руководство Компании располагает определенными доказательствами того, что данная задолженность будет погашена. Если руководство Компании не имеет надежной информации о том, что просроченная дебиторская задолженность будет погашена, то 100%-ный резерв под обесценение начисляется в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности с задержкой платежа более 90 дней, а резерв под дебиторскую задолженность с задержкой платежа свыше 45 дней, но не более 90 дней, начисляется в размере 50% от стоимости дебиторской задолженности.

**Запасы.** Компания привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4-6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Примечание 29).

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 6. Связанные стороны

Операции со связанными сторонами регулируются МСФО (IAS) 24 «Связанные стороны». Для целей составления данной консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую, находится под общим контролем или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшие руководители и члены их семей также являются связанными сторонами.

Данные о материнской компании и сторонах, осуществляющих конечный контроль за деятельностью Компании, раскрыты в Примечании 1.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов на 31 декабря 2009 и 2008 гг., подробно описан далее.

Статья баланса	Характер взаимоотношений	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2008 г.
Займы выданные	Сторона, осуществляющая конечный контроль за деятельностью Группы	1 578	-
Статья отчета о прибылях и убытках	Характер взаимоотношений	2009 г.	2008 г.
Проценты к получению	Сторона, осуществляющая конечный контроль за деятельностью Группы	16	-
Статья акционерного капитала	Характер взаимоотношений	2009 г.	2008 г.
Объявленные дивиденды	Материнская компания	-	8 225

### *Займы, выданные связанный стороне*

В сентябре 2009 года Группа заключила договор займа на сумму 50 млн евро с г-ном Дмитрием Рыболовлевым, который осуществляет конечный контроль за деятельностью Группы. Займ был предоставлен на условиях процентной ставки Евро ЛИБОР + 4% на один год. Руководство Компании уверено, что заем предоставлен на рыночных условиях, поскольку процентная ставка по данному заему превышает процентные ставки по кредитам, выраженным в долларах США, полученными Группой на 31 декабря 2009 года (Прим. 16).

### *Приобретение дочернего общества*

В январе 2009 года Группа приобрела дочернее общество (Примечание 9) у компании Blue Horizon Enterprise Ltd., компании под общим контролем. Суммарные выплаты по приобретению дочерней компании в размере 753 млн рублей (23 196 232 долл. США) были полностью оплачены в 2009 году.

### *Гарантии выданные*

На 31 декабря 2009 г. Группа не выдавала гарантии в пользу лиц, входящих в состав основного руководства Компании (31 декабря 2008 г.: 6 млн руб.) (Прим. 29 vii).

### *Перекрестное владение акциями*

По состоянию на 31 декабря 2009 г. и на 31 декабря 2008 г. ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 1,16% обыкновенных акций Компании.

### **Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 6. Связанные стороны (продолжение)

### *Вознаграждение руководству*

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты исполнительным директорам и вице-президентам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Общая сумма вознаграждения высшему руководству представляет собой краткосрочные выплаты и включена в состав общих и административных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в сумме 702 млн руб. и 375 млн руб. за 2009 и 2008 гг., соответственно.

## 7. Отчетность по сегментам

Начиная с 1 января 2009 г. Группа готовит анализ по сегментам в соответствии с МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», который заменил МСФО (IAS) 14 «Сегментная отчетность». Сравнительные данные были скорректированы для обеспечения сопоставимости с данными за текущий период.

Группа определила сегмент в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8, и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

Финансовая информация о результатах деятельности по операционным сегментам основывается на управленческой отчетности, составленной на основе МСФО.

а) Информация по результатам деятельности отчетного сегмента представлена в таблице ниже:

	Прим.	2009 г.	2008 г.
Выручка		33 809	62 798
<b>Результат сегмента (Чистая прибыль)</b>		<b>9 095</b>	<b>21 943</b>
Износ и амортизация		(3 188)	(2 516)
Начисление резерва по компенсациям	25	(1 000)	(7 804)
Финансовые доходы	24	456	856
Финансовые расходы	24	(1 350)	(1 860)
Налог на прибыль	26	(2 139)	(7 592)

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2009 г.	2008 г.
Россия	4 587	4 509
Латинская Америка, Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	20 239	38 812
США, Европа	8 713	18 851
Прочие страны	270	626
<b>Итого выручка</b>	<b>33 809</b>	<b>62 798</b>

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**7. Отчетность по сегментам (продолжение)****в) Основные покупатели**

В 2009 г. у Группы был один внешний покупатель из Индии, который представлял 15% от общих продаж Группы в 2009 г., в 2008 г. один внешний покупатель из Китая, который представлял 10% от общих продаж Группы в 2008 г.

г) В дополнение к представленной выше сегментной информации руководство Компании готовит дополнительную информацию, в которой результаты деятельности по калийному сегменту разделены между продажами калия на экспорт и внутренний рынок, а также прочими продажами. Прямые затраты, такие как себестоимость и коммерческие расходы, разделены пропорционально соответствующей выручке. Косвенные расходы, такие как общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы, и налоги, кроме налога на прибыль, разделены между категориями пропорционально себестоимости. Некоторые расходы были отнесены в состав нераспределенных статей (убыток от выбытия основных средств, чистый результат от реализации товаров «Беларуськалия», расходы, связанные с затоплением рудника, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль). Такое распределение за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., представлено ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутренний рынок	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспре- деленные статьи	Итого
в тыс. тонн	1 895	602	2 497	-	-	2 497
<b>Выручка</b>	<b>29 189</b>	<b>2 878</b>	<b>32 067</b>	<b>1 742</b>	-	<b>33 809</b>
Себестоимость	(6 109)	(1 942)	(8 051)	(827)	-	(8 878)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(9 739)	(1 195)	(10 934)	(545)	(264)	(11 743)
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>13 341</b>	<b>(259)</b>	<b>13 082</b>	<b>370</b>	<b>(264)</b>	<b>13 188</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника					(1 060)	(1 060)
Финансовые доходы и расходы – нетто					(894)	(894)
<b>Прибыль до налогообложения</b>						<b>11 234</b>
Налог на прибыль					(2 139)	(2 139)
<b>Результат сегмента/Чистая прибыль</b>						<b>9 095</b>

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 7. Отчетность по сегментам (продолжение)

Распределение за год, закончившийся 31 декабря 2008 г., представлено ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутренний рынок	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспре- деленные статьи	Итого
в тыс. тонн	4 141	527	4 668	-	-	4 668
<b>Выручка</b>	<b>58 222</b>	<b>3 190</b>	<b>61 412</b>	<b>1 386</b>	<b>-</b>	<b>62 798</b>
Себестоимость	(7 662)	(975)	(8 637)	(773)	-	(9 410)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(13 456)	(596)	(14 052)	(398)	(105)	(14 555)
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>37 104</b>	<b>1 619</b>	<b>38 723</b>	<b>215</b>	<b>(105)</b>	<b>38 833</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника					(8 294)	(8 294)
Финансовые доходы и расходы – нетто					(1 004)	(1 004)
Прибыль до налогообложения						<b>29 535</b>
Налог на прибыль					(7 592)	(7 592)
<b>Результат сегмента/Чистая прибыль</b>						<b>21 943</b>

## 8. Основные средства

Основные средства и относящийся к ним накопленный износ включают:

	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудо- вание	Транс- портные средства	Незавер- шенное строитель- ство	Прочее	Земля	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
Остаток на 31 декабря 2008 г.	8 547	5 785	16 649	4 733	13 011	543	179 <b>49 447</b>
Поступления	-	-	-	192	14 837	-	- <b>15 029</b>
Передача	936	279	4 895	1 311	(7 538)	107	10 -
Выбытия	(52)	(34)	(501)	(58)	(123)	(7)	- (775)
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>9 431</b>	<b>6 030</b>	<b>21 043</b>	<b>6 178</b>	<b>20 187</b>	<b>643</b>	<b>189 63 701</b>
<b>Накопленный износ</b>							
Остаток на 31 декабря 2008 г.	3 746	4 716	8 432	1 596	-	315	- <b>18 805</b>
Износ	271	175	2 340	395	-	42	- <b>3 223</b>
Выбытия	(22)	(8)	(453)	(45)	-	(7)	- (535)
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>3 995</b>	<b>4 883</b>	<b>10 319</b>	<b>1 946</b>	-	<b>350</b>	- <b>21 493</b>
<b>Остаточная стоимость</b>							
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>4 801</b>	<b>1 069</b>	<b>8 217</b>	<b>3 137</b>	<b>13 011</b>	<b>228</b>	<b>179 30 642</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>5 436</b>	<b>1 147</b>	<b>10 724</b>	<b>4 232</b>	<b>20 187</b>	<b>293</b>	<b>189 42 208</b>

### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 8. Основные средства (продолжение)

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочее	Земля	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2007 г.	8 049	5 317	13 285	4 096	8 771	500	179	40 197
Поступления	-	-	-	710	9 860	-	-	10 570
Передача	701	524	4 048	-	(5 325)	52	-	-
Выбытия	(203)	(56)	(684)	(73)	(295)	(9)	-	(1 320)
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>8 547</b>	<b>5 785</b>	<b>16 649</b>	<b>4 733</b>	<b>13 011</b>	<b>543</b>	<b>179</b>	<b>49 447</b>
<b>Накопленный износ</b>								
Остаток на 31 декабря 2007 г.	3 604	4 601	7 294	1 304	-	276	-	17 079
Износ	239	144	1 725	345	-	48	-	2 501
Выбытия	(97)	(29)	(587)	(53)	-	(9)	-	(775)
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>3 746</b>	<b>4 716</b>	<b>8 432</b>	<b>1 596</b>	<b>-</b>	<b>315</b>	<b>-</b>	<b>18 805</b>
<b>Остаточная стоимость</b>								
<b>Остаток на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>4 445</b>	<b>716</b>	<b>5 991</b>	<b>2 792</b>	<b>8 771</b>	<b>224</b>	<b>179</b>	<b>23 118</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>4 801</b>	<b>1 069</b>	<b>8 217</b>	<b>3 137</b>	<b>13 011</b>	<b>228</b>	<b>179</b>	<b>30 642</b>

### Износ

На 31 декабря 2009 и 2008 гг. износ в консолидированном отчете о прибылях и убытках был отражен следующим образом:

	2009 г.	2008 г.
Себестоимость реализованной продукции	2 502	1 908
Коммерческие расходы (включая расходы по перевалке грузов – Примечание 2.29)	356	341
Общие и административные расходы	241	196
Убыток от выбытия основных средств	32	8
<b>Итого износ</b>	<b>3 131</b>	<b>2 453</b>

В 2009 г. износ основных средств Группы, непосредственно относящийся к сооружению новых основных средств, составил 92 млн рублей (2008 г.: 48 млн рублей). Данные расходы были капитализированы в консолидированном бухгалтерском балансе в соответствии с учетной политикой Группы и включены в состав незавершенного строительства.

### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 8. Основные средства (продолжение)

### *Использование полностью самортизированных активов*

По состоянию на 31 декабря 2009 г. и 31 декабря 2008 г. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств составляла 7 072 млн рублей и 6 434 млн рублей, соответственно.

### *Активы, переданные в залог по кредитным договорам*

По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг. остаточная стоимость основных средств, заложенных под обеспечение банковских кредитов, составляла 6 729 млн рублей и 4 582 млн рублей, соответственно (Примечание 16).

## 9. Инвестиции в дочерние компании и совместно контролируемые предприятия

### *Инвестиция в совместно контролируемые предприятия*

Компания имеет 50%-ную долю в ЗАО «Белорусская калийная компания» (ЗАО «БКК»), остальные 50% акций принадлежат компаниям «Беларуськалий» (доля 45%) и «Белорусская железная дорога» (доля 5%). В соответствии с уставом ЗАО «БКК» все решения на собрании акционеров могут приниматься только большинством из 75% голосов. Следовательно, ЗАО «БКК» находится под совместным контролем компаний «Беларуськалий» и Компании (здесь и далее «участники»). Основной деятельностью ЗАО «БКК» является маркетинг и агентские услуги по экспорту калийных удобрений, произведенных обоими участниками.

Устав ЗАО «БКК» предусматривает раздельный учет операций каждого участника, в том числе раздельный учет реализации товаров участников, себестоимости и коммерческих расходов. Административные расходы, понесенные ЗАО «БКК», распределяются в следующем соотношении: не более 69% приходится на операции компании «Беларуськалий» и не менее 31% на операции Группы. Данная пропорция зависит от объемов продаваемых каждым участником товаров через ЗАО «БКК».

Распределение чистого дохода между участниками производится на основании результатов их деятельности после вычета административных расходов, если оба участника не примут решение не распределять доходы. Операции Группы через ЗАО «БКК», активы и обязательства Группы, учитываемые в ЗАО «БКК» и относящиеся напрямую к Группе, были включены в эту консолидированную финансовую отчетность. В отчете о прибылях и убытках отражена выручка от реализации ЗАО «БКК» продукции ОАО «Уралкалий» вместе с соответствующей частью себестоимости, коммерческих и административных расходов.

### *Приобретение дочерней компании*

27 января 2009 г. Группа приобрела 100%-ную долю в уставном капитале Sophar Property Holding Inc. На дату покупки единственным идентифицируемым активом компании являлся контракт на строительство корпоративного самолета. Суммарные выплаты по приобретению компании в размере 753 млн рублей (23 196 232 долл. США) равны чистой справедливой стоимости данного контракта. Стоимость приобретения была полностью оплачена Группой в 2009 г.

Руководство Группы рассматривает данное приобретение как покупку активов, а не как объединение бизнеса.

### **Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 10. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Прочее	Итого
<b>Первоначальная стоимость на 1 января 2008 г.</b>	<b>374</b>	<b>20</b>	<b>394</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(247)</b>	-	<b>(247)</b>
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2008 г.</b>	<b>127</b>	<b>20</b>	<b>147</b>
Поступления	85	-	85
Амортизационные отчисления	(71)	-	(71)
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>459</b>	<b>20</b>	<b>479</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(318)</b>	-	<b>(318)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>141</b>	<b>20</b>	<b>161</b>
Поступления	20	14	34
Амортизационные отчисления	(57)	-	(57)
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>479</b>	<b>34</b>	<b>513</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(375)</b>	-	<b>(375)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>104</b>	<b>34</b>	<b>138</b>

Остатки нематериальных активов, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2009 и 2008 гг., соответственно, в основном представляют собой затраты Группы на информационную систему для составления управленческой и бухгалтерской информации и оплату услуг внешнего консультанта за установку этого программного обеспечения. Затраты на программное обеспечение амортизируются в течение срока, не превышающего пять лет. Прочие нематериальные активы представлены в основном лицензиями (Примечание 1).

## 11. Запасы

Запасы включают следующее:

	2009 г.	2008 г.
Сырье и материалы	1 819	1 557
Готовая продукция	1 639	1 324
Незавершенное производство	23	84
<b>Итого запасы</b>	<b>3 481</b>	<b>2 965</b>

По состоянию на 31 декабря 2009 г. стоимость готовой продукции, оцененной по балансовой стоимости и заложенной в обеспечение банковских кредитов, составила 227 млн рублей (31 декабря 2008 г.: ноль) (Примечание 16).

### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 12. Дебиторская задолженность

	2009 г.	2008 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	1 414	3 033
Прочая дебиторская задолженность	421	922
За вычетом резерва под обесценение	(209)	(233)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>1 626</b>	<b>3 722</b>
НДС к возмещению	1 797	1 880
Прочие налоги к возмещению	1 876	473
Авансы выданные	432	435
Предоплата расходов по страхованию	49	40
Прочие предоплаты	70	66
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>5 850</b>	<b>6 616</b>

По состоянию на 31 декабря 2009 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение, составившая 1 239 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 2 907 млн рублей), выражена в иностранной валюте, из них 68% в долл. США (31 декабря 2008 г.: 63%) и 32% в евро (31 декабря 2008 г.: 37%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Движение по резерву под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочих дебиторов представлено в таблице ниже:

	2009 г.	2008 г.		
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<b>На 1 января</b>	<b>(79)</b>	<b>(154)</b>	<b>(51)</b>	<b>(39)</b>
Начисление резерва	(147)	(74)	(32)	(137)
Сторнирование резерва	117	124	4	17
Списание резерва	-	4	-	5
<b>На 31 декабря</b>	<b>(109)</b>	<b>(100)</b>	<b>(79)</b>	<b>(154)</b>

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Примечание 23). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**12. Дебиторская задолженность (продолжение)**

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	2009 г.		2008 г.	
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<i>Текущая и необесцененная</i>				
Покупатели из развитых стран	443	34	827	41
Покупатели из развивающихся стран	512	79	1 793	-
Покупатели на внутреннем рынке	101	201	30	628
<b>Итого текущая и необесцененная</b>	<b>1 056</b>	<b>314</b>	<b>2 650</b>	<b>669</b>
<i>Просроченная, но необесцененная</i>				
С задержкой платежа менее 45 дней	248	-	153	55
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	-	7	141	-
<b>Итого просроченная, но не обесцененная</b>	<b>248</b>	<b>7</b>	<b>294</b>	<b>55</b>
<i>Обесцененная (без учета резерва)</i>				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	2	-	20	88
С задержкой платежа более 90 дней	108	100	69	110
<b>Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)</b>	<b>110</b>	<b>100</b>	<b>89</b>	<b>198</b>
<b>Итого</b>	<b>1 414</b>	<b>421</b>	<b>3 033</b>	<b>922</b>
Резерв под обесценение	(109)	(100)	(79)	(154)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>1 305</b>	<b>321</b>	<b>2 954</b>	<b>768</b>

На 31 декабря 2009 и 2008 гг. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность не передавались в залог в качестве обеспечения.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 13. Денежные средства и их эквиваленты

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

	2009 г.	2008 г.
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях (процентная ставка: 0,5%–3,5% годовых (2008 г.: 0,5%–5,0% годовых))	882	1 570
Денежные средства на банковских счетах в долларах США	1 792	300
Денежные средства на банковских счетах в евро	305	1 933
Денежные средства, выраженные в других валютах	11	9
Срочные депозиты в долларах США (процентная ставка: 1,9% годовых (2008 г.: 1,2% годовых))	293	1 598
Срочные депозиты в евро (процентная ставка: 5%–13% годовых (2008 г.: 3% годовых))	221	2 031
Срочные депозиты в рублях (процентная ставка: 5%–15% годовых (2008 г.: 4%–11,8% годовых))	780	8 733
<b>Денежные средства и их эквиваленты за вычетом средств с ограничением использования</b>	<b>4 284</b>	<b>16 174</b>
<i>Денежные средства с ограничением использования</i>		
Банковские депозиты (12,7% годовых)	13	-
<b>Итого денежные средства с ограничением использования</b>	<b>13</b>	<b>-</b>
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>4 297</b>	<b>16 174</b>

На 31 декабря 2009 г. срочные депозиты, за исключением депозитов с ограничением использования, имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отозваны по запросу без ограничений.

## 14. Акционерный капитал

	Кол-во обыкновенных акций (млн шт.)	Обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
<b>На 1 января 2008 г.</b>	2 124	648	(12)	639
<b>На 31 декабря 2008 г.</b>	<b>2 124</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>636</b>
<b>На 1 января 2009 г.</b>	<b>2 124</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>636</b>
<b>На 31 декабря 2009 г.</b>	<b>2 124</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>636</b>

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 500 млн шт (2008 г.: 1 500 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

**Выкупленные собственные акции.** По состоянию на 31 декабря 2009 г. выкупленные собственные акции составляли 24 601 344 обыкновенных акции Компании (31 декабря 2008 г.: 24 601 344 шт.) номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая и принадлежали ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия (Примечание 6). Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции. Права голоса, предоставляемые обыкновенными акциями Компании, которые принадлежат компаниям в составе Группы, фактически контролируются руководством Группы.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**14. Акционерный капитал (продолжение)**

**Распределение прибыли.** Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов или переводит ее в состав резервов (на счета фондов) на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль. Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2009 г., составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 1 153 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2008 г.: 29 480 млн руб.), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 33 643 млн руб. (31 декабря 2008 г.: 32 480 млн руб.). Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

**15. Резервы, связанные с затоплением рудника**

	Прим.	2009 г.	2008 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>7 804</b>	<b>23</b>
Использование резерва по закачке соляного рассола	25	-	(23)
Использование резерва по компенсациям	25, 5	(7 804)	-
Начисление резерва по компенсациям	25, 5	1 000	7 804
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>1 000</b>	<b>7 804</b>

**16. Кредиты и займы**

	2009 г.	2008 г.
Банковские кредиты	13 463	13 987
Краткосрочные займы от небанковских учреждений	-	439
Долгосрочные займы от небанковских учреждений	45	45
Обязательства по финансовой аренде	507	327
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>14 015</b>	<b>14 798</b>

На 31 декабря 2009 г. и 31 декабря 2008 г. справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов существенно не отличается от их балансовой стоимости.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 16. Кредиты и займы (продолжение)

Группа не применяет учет хеджирования и не хеджировала свои риски изменения процентных ставок.

	2009 г.	2008 г.
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>13 987</b>	<b>10 600</b>
Банковские кредиты полученные, в долларах США	10 418	7 297
Банковские кредиты полученные, в рублях	500	4 229
Банковские кредиты погашенные, в долларах США	(11 830)	(6 212)
Банковские кредиты погашенные, в рублях	(50)	(4 234)
Проценты начисленные	384	676
Проценты уплаченные	(393)	(723)
Признание комиссии за синдицирование	(144)	(38)
Амортизация комиссии за синдицирование	27	26
Курсовая разница от пересчета валют	564	2 366
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>13 463</b>	<b>13 987</b>

В таблице ниже представлены процентные ставки на 31 декабря 2009 г. и 31 декабря 2008 г. и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

### Краткосрочные кредиты

	Процентные ставки	2009 г.	2008 г.
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	2008 г.: 8,75% от 1 мес. LIBOR + 1,6% до 1 мес. LIBOR + 3,4% (2008 г.: от 1 мес. LIBOR + 1,6% до 1 мес. LIBOR + 1,95%)	-	1 075
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	1 мес. LIBOR + 1,95%)	5 199	3 092
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	14%	455	-
<b>Итого краткосрочные банковские кредиты</b>	<b>5 654</b>	<b>4 167</b>	

### Долгосрочные кредиты

	Процентные ставки	2009 г.	2008 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. LIBOR + 1,6% до 1 мес. LIBOR + 3,4% (2008 г.: от 1 мес. LIBOR + 1,6% до 1 мес. LIBOR + 1,95%)	7 809	9 820
<b>Итого долгосрочные банковские кредиты</b>	<b>7 809</b>	<b>9 820</b>	

Средневзвешенная процентная ставка по банковским кредитам в долларах США составила 2,49% (31 декабря 2008 г.: 5,63%).

По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг. кредиты, включая краткосрочные, были обеспечены заложенными основными средствами (Примечание 8). Банковский кредит в сумме 455 млн руб. (31 декабря 2008 г.: ноль) был обеспечен заложенной готовой продукцией (Примечание 11).

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**16. Кредиты и займы (продолжение)**

Банковские кредиты на сумму 5 673 млн руб. (31 декабря 2008 г.: 5 569 млн руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

График погашения банковских кредитов Группы:

	2009 г.	2008 г.
- в течение 1 года	5 654	4 167
- от 2 до 3 лет	7 809	9 820
<b>Итого банковские кредиты</b>	<b>13 463</b>	<b>13 987</b>

В декабре 2009 г. ОАО «ББТ» заключило новый договор финансовой аренды с Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» (ФГУП «Росморпорт») сроком на 49 лет. В соответствии с договором ОАО «ББТ» арендовало причал № 106 на условиях финансовой аренды и пересмотрело условия финансовой аренды причала № 107. По состоянию на 31 декабря 2009 г. арендованные причалы были включены в состав основных средств и имели остаточную стоимость 476 млн руб. (31 декабря 2008 г.: 276 млн руб.).

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

	2009 г.	2008 г.
- в течение 1 года	49	38
- от 2 до 5 лет	196	152
- свыше 5 лет	2 157	1 447
<b>Минимальные арендные платежи на конец года</b>	<b>2 402</b>	<b>1 637</b>
За вычетом будущих процентных платежей	(1 895)	(1 310)
<b>Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей</b>	<b>507</b>	<b>327</b>

**17. Кредиторская задолженность**

	2009 г.	2008 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	1 110	2 570
Начисленные обязательства	134	237
Дивиденды к выплате	107	94
Прочая кредиторская задолженность	407	307
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>1 758</b>	<b>3 208</b>
Начисленные обязательства	446	449
Авансы полученные	147	103
Отложенные выплаты по приобретению дочерней компании	139	132
Прочая кредиторская задолженность	255	267
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>2 745</b>	<b>4 159</b>

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 18. Выручка

	2009 г.	2008 г.
<b>Экспортные операции</b>		
Хлористый калий	16 474	41 613
Хлористый калий (гранулированный)	12 715	16 609
<b>Операции на внутреннем рынке</b>		
Хлористый калий	2 878	3 190
Прочее	238	249
Транспортные услуги и прочая выручка	1 504	1 137
<b>Итого выручка</b>	<b>33 809</b>	<b>62 798</b>

В марте 2008 г. Правительство Российской Федерации ввело пошлины, действовавшие с апреля 2008 г. по апрель 2009 г., на экспорт хлористого калия, предназначенного для стран, расположенных за пределами Таможенного союза стран членов СНГ с Российской Федерацией. Пошлина, применимая к хлористому калию, поставляемому ОАО «Уралкалий», составляла 5% от объявленной таможенной стоимости. Экспортная выручка отражена за вычетом указанных выше пошлин, которые составили за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., 267 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 1 886 млн рублей).

## 19. Себестоимость реализованной продукции

	Прим.	2009 г.	2008 г.
Износ основных средств	8	2 502	1 908
Затраты на оплату труда	22	2 083	2 622
Топливо и энергия		1 499	1 864
Материалы и компоненты, использованные в производстве		1 460	1 820
Ремонт и техническое обслуживание		1 242	1 282
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		201	348
Коммунальные услуги		16	25
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		(172)	(479)
Прочие расходы		47	20
<b>Итого себестоимость реализованной продукции</b>		<b>8 878</b>	<b>9 410</b>

Расходы, относящиеся к перевозке руды между рудниками автомобильным транспортом, составили 45 млн руб. (2008 г.: 95 млн руб.). Эти расходы были понесены ЗАО «Автотранскалий», дочерней компанией Группы со 100%-ной долей участия, и преимущественно включали в себя затраты на оплату труда, материалы и компоненты, использованные в производстве, и расходы на топливо и энергию.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 20. Коммерческие расходы

	Прим.	2009 г.	2008 г.
Фрахт		2 611	4 960
Железнодорожный тариф		1 628	3 203
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		347	572
Перевалка грузов		340	282
Износ основных средств		273	259
Затраты на оплату труда		217	137
Командировочные расходы	22	157	158
Комиссионные расходы		52	22
Прочие расходы		450	247
<b>Итого коммерческие расходы</b>		<b>6 075</b>	<b>9 840</b>

## 21. Общие и административные расходы

	Прим.	2009 г.	2008 г.
Затраты на оплату труда	22	2 081	1 532
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		318	362
Износ основных средств	8	241	196
Ремонт и техническое обслуживание		141	92
Охранные услуги		119	113
Расходы на горно-спасательный отряд		111	93
Страхование		67	116
Командировочные расходы		59	67
Амортизация нематериальных активов		57	71
Услуги связи и информационных технологий		51	67
Комиссии банков		24	69
Прочие расходы		569	426
<b>Итого общие и административные расходы</b>		<b>3 838</b>	<b>3 204</b>

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 22. Затраты на оплату труда

	Прим.	2009 г.	2008 г.
<b>Затраты на оплату труда –</b>			
<b>Себестоимость реализованной продукции</b>	19	<b>2 083</b>	<b>2 622</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		1 689	2 128
Единый социальный налог		397	465
Обязательства по пенсионным выплатам	27	(3)	29
<b>Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы</b>	20	<b>217</b>	<b>137</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		217	137
<b>Затраты на оплату труда –</b>			
<b>Общие и административные расходы</b>	21	<b>2 081</b>	<b>1 532</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		1 868	1 295
Единый социальный налог		214	205
Обязательства по пенсионным выплатам	27	(1)	32
<b>Итого затраты на оплату труда</b>		<b>4 381</b>	<b>4 291</b>

## 23. Прочие операционные доходы и расходы

		2009 г.	2008 г.
Расходы на социальную сферу и благотворительность		1 031	565
Чистый убыток от выбытия основных средств		271	157
(Сторно резерва)/резерв под обесценение дебиторской задолженности		(20)	148
Чистый результат от реализации товаров «Беларуськалия»		(7)	(52)
Прочие операционные расходы – нетто		53	291
<b>Итого прочие операционные доходы и расходы</b>		<b>1 328</b>	<b>1 109</b>

Группа заключила договор купли-продажи с ЗАО «БКК» о реализации товаров «Беларуськалия» через Uralkali Trading SA в 2009 и 2008 гг., соответственно, с целью избежать последствий, связанных с некоторыми ограничениями экспортного законодательства Белоруссии.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 24. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы и расходы представлены следующими статьями:

	2009 г.	2008 г.
Проценты к получению	313	852
Доход от дивидендов	-	4
Прибыль от увеличения справедливой стоимости инвестиций	114	-
Прочие финансовые доходы	29	-
<b>Финансовые доходы</b>	<b>456</b>	<b>856</b>

	2009 г.	2008 г.
Проценты к уплате	411	702
Расходы по финансовой аренде	38	38
Убыток от курсовых разниц – нетто	751	737
Убытки от снижения справедливой стоимости инвестиций	-	151
Расходы по аккредитивам	150	232
<b>Финансовые расходы</b>	<b>1 350</b>	<b>1 860</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2009 г., Группа не приобретала новых квалифицируемых активов, строительство по которым начиналось бы с 1 января 2009 г. или позднее, соответственно, проценты по кредитам не были капитализированы.

## 25. Расходы, связанные с затоплением рудника

Расходы, связанные с затоплением Рудника 1 (Примечание 5), включают:

	Прим.	2009 г.	2008 г.
Расходы на демонтаж		-	111
Убыток от выбытия основных средств		-	336
Государственное финансирование		-	(16)
Расходы на закачивание соляного рассола в пустоты		-	47
Расходы на мониторинг		60	35
Изменение резерва по затоплению рудника	5, 15	-	(23)
Изменение резерва по компенсациям	5, 15	1 000	7 804
<b>Итого расходы, связанные с затоплением рудника</b>		<b>1 060</b>	<b>8 294</b>

Расходы на демонтаж в основном включают расходы на оплату труда, износ и расходы, связанные с оплатой услуг сервисных организаций по демонтажу оборудования Рудника 1.

### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 26. Расходы по налогу на прибыль

	2009 г.	2008 г.
Текущий расход по налогу на прибыль	2 005	7 953
Отложенные налоги	134	(343)
Эффект изменения налоговой ставки	-	(18)
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>2 139</b>	<b>7 592</b>

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и доли меньшинства соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2009 г.	2008 г.
<b>Прибыль до уплаты налога на прибыль</b>	<b>11 234</b>	<b>29 535</b>
Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке	1 741	5 907
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	537	1 691
Разница в налоговых ставках	(193)	(15)
Эффект изменения налоговой ставки	-	(18)
Прочие	54	27
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>2 139</b>	<b>7 592</b>

В 2009 г. и 2008 г. большинство компаний Группы были зарегистрированы в Пермском крае Российской Федерации и применяли ставку налога на прибыль 15,5% и 20% соответственно.

В настоящей консолидированной финансовой отчетности отложенные налоги для российских компаний были рассчитаны с использованием ожидаемой ставки налога на прибыль, применимой к будущим периодам (т.е. 15,5%). Отложенные налоги для дочерних обществ, находящихся в других странах, были рассчитаны в соответствии с национальными ставками налога на прибыль.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**26. Расходы по налогу на прибыль (продолжение)**

	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2008 г.	Отнесено на (прибыль)/убыток 2009 г.	Отнесено на (прибыль)/убыток 2008 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц:</b>				
Основные средства	(439)	(342)	(97)	196
Инвестиции	(7)	(7)	-	48
Запасы	(23)	-	(23)	60
Кредиты и займы	(25)	(5)	(20)	-
Дебиторская задолженность	(4)	22	(26)	12
Прочие	-	(12)	12	(12)
	<b>(498)</b>	<b>(344)</b>	<b>(154)</b>	<b>304</b>
<b>Налоговый эффект вычитаемых временных разниц:</b>				
Финансовая аренда	101	65	36	(14)
Резерв под ликвидацию последствий затопления рудника	-	-	-	(5)
Кредиторская задолженность	48	113	(65)	5
Запасы	-	131	(131)	131
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	156	-	156	-
Прочие	24	-	24	(60)
	<b>329</b>	<b>309</b>	<b>20</b>	<b>57</b>
<b>Расход по отложенному налогу на прибыль</b>			<b>(134)</b>	<b>361</b>
<b>Итого чистые отложенные налоговые (обязательства)/активы</b>	<b>(169)</b>	<b>(35)</b>		
<b>Отражено в консолидированном бухгалтерском балансе:</b>				
	<b>31 декабря 2009 г.</b>	<b>31 декабря 2008 г.</b>		
Активы по отложенному налогу на прибыль			247	197
Обязательства по отложенному налогу на прибыль			(416)	(232)
<b>(Обязательства)/активы по отложенному налогу на прибыль, нетто</b>	<b>(169)</b>	<b>(35)</b>		

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 10 921 млн руб. (2008 г.: 9 358 млн руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в ближайшем будущем.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений варианты на английском языке имеют преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 27. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности

Помимо обязательных пенсионных платежей, Компания также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 г.

Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как одноразовые выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и одноразовые выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер фиксированного платежа.

По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг. чистые обязательства по программе фиксированных выплат и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

	2009 г.	2008 г.
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат</b>	<b>327</b>	<b>361</b>
Дисконтированная стоимость необеспеченных обязательств	327	361
Неотраженная стоимость прошлых услуг	(67)	(77)
<b>Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности</b>	<b>260</b>	<b>284</b>

Сумма чистых расходов на пенсионные программы с фиксированными суммами платежей, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Примечание 22), представлена ниже:

	2009 г.	2008 г.
Стоимость текущих услуг	22	17
Расходы на проценты	34	21
Чистые актуарные (доходы)/расходы, признанные в течение года	(70)	14
Амортизация стоимости прошлых услуг	10	9
<b>Обязательства по пенсионным выплатам</b>	<b>(4)</b>	<b>61</b>

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**27. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)**

Изменения в составе обязательств по программам выплат по окончании трудовой деятельности представлены ниже:

	2009 г.	2008 г.
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 1 января</b>	<b>361</b>	<b>324</b>
Стоимость услуг	22	17
Расходы на проценты	34	21
Актуарный (прибыль)/убыток	(70)	14
Стоимость прошлых услуг	-	10
Фактические выплаты	(20)	(25)
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 31 декабря</b>	<b>327</b>	<b>361</b>

По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 гг. к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

	2009 г.	2008 г.
Ставка дисконтирования	11,12%	9,30%
Увеличение заработной платы	10,16%	10,16%
Инфляция	8,00%	8,00%
Увеличение выплат (фиксированных)	8,00%	8,00%
Таблицы смертности	Россия (1986-87)	Россия (1986-87)

Чистый дефицит по программам выплат по окончании трудовой деятельности и сумма корректировок, сделанных на основании опыта, за годы, закончившиеся 31 декабря 2009 и 2008 гг., представлены ниже:

	2009 г.	2008 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат	327	361
<b>Дефицит в плане</b>	<b>327</b>	<b>361</b>
(Прибыль)/убыток, возникающие в результате корректировок, сделанных на основании опыта, по обязательствам программы	(47)	(22)

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 28. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли или убытка, относящихся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Примечание 14). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию. Таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

	2009 г.	2008 г.
Чистая прибыль	9 089	21 937
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)	2 100	2 100
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)</b>	<b>4,33</b>	<b>10,45</b>

## 29. Условные и договорные обязательства и операционные риски

### i. Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

В сентябре-ноябре 2008 г. в федеральные суды США в штатах Миннесота и Иллинойс был подан ряд коллективных исков. Коллективные иски – это гражданские иски, обычно подаваемые истцом с требованием денежного возмещения ущерба от своего имени, а также от имени других лиц, которым был нанесен аналогичный ущерб. Истцами по искам, поданным в суды штатов Миннесота и Иллинойс, выступили различные компании и физические лица, которые предположительно представляют интересы всех покупателей в США, которые напрямую или через посредников приобретали хлористый калий у компаний, названных среди ответчиков. Иск содержит обвинение в нарушении антимонопольного законодательства («Акт Шермана») с 1 июля 2003 года. ОАО «Уралкалий» и ЗАО «БКК» (Прим. 9) были включены в список ответчиков по данному иску, так же как и некоторые другие производители калийных удобрений. Истцами еще не выдвинуто никаких конкретных размеров возмещения ущерба, и на данный момент преждевременно оценивать потенциально возможные риски для Группы, связанные с данными исками. Руководство Группы полагает, что данные иски необоснованы, и Группа намерена твердо защищать свою позицию в суде.

В конце 2009 года Федеральная антимонопольная служба вынесла решение о том, что Компания нарушила пункт 1 части 1 статьи 11 Федерального закона «О защите конкуренции» (согласованные действия, ограничивающие конкуренцию). На основе данного решения ФАС на Компанию может быть наложен штраф в размере до 311 млн рублей. Тем не менее, Компания уверена, что решение ФАС необоснованно и готова, если потребуется, отстаивать свою позицию в суде. Компания оценивает вероятность того, что данное решение ФАС примет форму обязательства для Компании в данной сумме как «маловероятную» и не создает резервов под данную сумму.

#### Примечание:

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**29. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**  
**i. Судебные разбирательства (продолжение)**

Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что данные разбирательства не приведут к существенным убыткам.

**ii. Налоговое законодательство**

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством законодательства в применении к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами.

Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, могут быть оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Верховный арбитражный суд издал указание судам низших инстанций о пересмотре налоговых дел, предоставив систематические указания в отношении претензий об уклонении от налогов, в связи с чем существует вероятность, что это значительно повысит уровень и частоту налоговых проверок. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

Российские правила трансфертного ценообразования, вступившие в силу с 1 января 1999 г., предусматривают возможность для налоговых органов РФ вносить корректировки в отношении трансфертного ценообразования и начислять дополнительные налоговые обязательства по некоторым контролируемым операциям в случае, если налоговые органы подтверждают, что разница между ценой операции, установленной сторонами, и рыночной ценой превышает 20%. Контролируемые операции включают операции со взаимозависимыми сторонами (в соответствии с определением Налогового кодекса Российской Федерации), все международные операции (как со связанными, так и с несвязанными сторонами), операции, в которых налогоплательщик использовал цены, отличающиеся более чем на 20% от цен, использованных для аналогичных операций тем же самым налогоплательщиком в течение короткого периода времени. Официального руководства в отношении применения этих правил на практике не существует. Арбитражная практика в данной сфере противоречива.

Налоговые обязательства, возникающие от операций между компаниями Группы, определяются, исходя из фактических цен операций. Однако существует возможность того, что по мере дальнейшего развития интерпретации правил трансфертного ценообразования в Российской Федерации и внесения изменений в подход, применяемый налоговыми органами России, такие операции могут быть оспорены в будущем соответствующими местными и федеральными налоговыми органами. Учитывая природу существующих правил трансфертного ценообразования в России, воздействие возможных исков не может быть определено, однако оно может быть существенным.

Руководство Группы считает, что его интерпретация соответствующего законодательства является правильной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2009 г. и 31 декабря 2008 г. руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**29. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

**iii. Страхование**

Компания осуществляет страхование, в основном, в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Примечании 5, следовательно, убытки от затопления рудника БКПРУ-1 не будут возмещены.

**iv. Вопросы охраны окружающей среды**

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям за исключением упомянутых в Примечании 5. Горнодобывающая деятельность Компании и недавнее затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может оказаться как на объектах Компании, так и на государственных и прочих объектах.

**v. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

С октября 2008 года на мировом рынке минеральных удобрений произошло заметное замедление активности, и Группа приняла решение сократить объем производства калийных удобрений в четвертом квартале 2008 г. и в 2009 г. Объем производства в 2008 и 2009 гг. составил 92% и 52% соответственно к объему производства 2007 г. В июле 2009 г. Группа заключила договор на поставку калийных удобрений с основным покупателем из Индии, который будет действовать с июля 2009 г. по март 2010 г. Цены продаж были установлены в размере 460 долларов США за тонну калия хлористого (предыдущая цена, действовавшая с мая 2008 г. по март 2009 г., составляла 625 долларов США за тонну).

В декабре 2009 г. Группа заключила договор на поставку калийных удобрений с двумя основными покупателями из Китая, который будет действовать с января 2010 г. по декабрь 2010 г. Цены продаж были установлены в размере 350 долларов США за тонну калия хлористого (предыдущая цена, действовавшая с февраля 2007 г. по декабрь 2008 г., составляла 560 долларов США за тонну).

Значительно сократилась доступность внешнего финансирования на рынках капитала. Эти обстоятельства могут повлиять на способность Группы привлечь новые займы и рефинансировать имеющуюся задолженность на условиях, которые были доступны ранее.

Дебиторы Группы могут также быть затронуты кризисом ликвидности, что может, в свою очередь, отразиться на их способности погасить свою задолженность перед Группой. Ухудшение операционной среды, в которой работают основные покупатели, может повлиять на способность руководства Группы прогнозировать будущие денежные потоки и проводить оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**29. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

**v. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)**

Эффект мирового финансового кризиса продолжает оказывать существенное влияние на экономику Российской Федерации в 2009 г.:

- Низкие цены на сырьевые товары привели к низким поступлениям от экспорта и, следовательно, к низкому спросу на внутреннем рынке. В экономике Российской Федерации в 2009 году наблюдался спад;
- Рост премии за страновой риск на рынках Российской Федерации и развивающихся стран привел к увеличению стоимости финансирования;
- Официальный курс доллара США, установленный Центральным банком Российской Федерации, увеличился с 29,38 руб. за долл. США на 31 декабря 2008 г. до 30,24 руб. за долл. США на 31 декабря 2009 г. Официальный курс доллара США на 1 апреля 2010 г. составил 29,50 руб. за долл. США.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Также существуют прочие юридические и налоговые препятствия, которые усложняют работу компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации в настоящее время. Будущее экономическое развитие Российской Федерации в значительной степени зависит от эффективности экономической, политической и валютной политики, проводимой Правительством Российской Федерации, наряду с налоговыми, юридическими, нормативно-правовыми и политическими изменениями.

Руководство не может достоверно оценить влияние на будущее финансовое положение Группы какого-либо другого ухудшения условий ведения деятельности в результате продолжающегося кризиса. Руководство полагает, что им предприняты все необходимые меры для поддержания устойчивого развития и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

**vi. Договорные обязательства капитального характера**

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств у третьих сторон на общую сумму 5 012 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 6 123 млн рублей).

Руководство уже выделило необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистой прибыли в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

**vii. Поручительства**

Поручительства – это безотзывные гарантии того, что Группа будет осуществлять платежи в случае невыполнения другой стороной своих обязательств. На 31 декабря 2009 г. Группа выдала гарантии в пользу третьих сторон на сумму 3 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 9 млн рублей).

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 30. Управление финансовыми рисками

### 30.1 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

#### (a) Рыночный риск

##### (i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или приобретенные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 76% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена в иностранной валюте, а именно в долларах США и евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и евро, для того, чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и евро относительно друг друга. Компания подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро, однако в настоящий момент Компания получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Компании выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2009 г., если бы курс рубля снизился/повысился на 10% относительно доллара США и евро, при сохранении постоянными прочих величин, прибыль после учета налогов за год была бы на 722 млн рублей ниже/выше (31 декабря 2008 г.: на 381 млн рублей ниже/выше), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов и убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США.

##### (ii) Ценовой риск

Группа не подвержена риску цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

##### (iii) Риск процентной ставки

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Примечание 16). У Группы имеются процентные активы с фиксированными процентными ставками (Примечание 13).

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**30. Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**30.1 Факторы финансового риска (продолжение)**

(a) Рыночный риск (продолжение)

(iii) Риск процентной ставки (продолжение)

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует свой процентный риск на динамической основе. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

По состоянию на 31 декабря 2009 г., если бы ставки ЛИБОР по займам, представленным в долларах США, были на 100 базовых пунктов выше/ниже, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль за год после учета налога была бы на 130 млн рублей (2008 г.: 96 млн рублей) ниже/выше, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой.

**(б) Кредитный риск**

Кредитный риск возникает в результате вероятности того, что контрагенты по операциям могут оказаться не в состоянии исполнять свои обязательства, что приведет к финансовым убыткам для Группы. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 9 783 млн рублей (31 декабря 2008 г.: 23 409 млн рублей).

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2009 г. у Группы было два контрагента (31 декабря 2008 г.: девять контрагентов) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 100 млн руб. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 448 млн руб. (31 декабря 2008 г.: 2 856 млн руб.) или 24% от общего объема торговой и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обеспечение (31 декабря 2008 г.: 72%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Примечание 12). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам из развитых стран с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**30. Управление финансовыми рисками (продолжение)****30.1 Факторы финансового риска (продолжение)****(б) Кредитный риск (продолжение)**

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Примечание 12).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и аккредитивов на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска, на основе данных независимого рейтингового агентства Moody's Investor Services (для денежных средств на счетах в Российской Федерации используются национальные кредитные рейтинги), действительных на 31 декабря 2009 г.:

Рейтинг	2009 г.	2008 г.
Aa3	3 407	8 679
A1	902	1 666
Aaa.ru	891	-
Baa2.ru	793	-
B1	393	-
Aa2	165	-
B3.ru	-	1 672
Baa1	-	5 818
Ba1	-	580
Не имеющие кредитного рейтинга*	27	1 272
<b>Итого</b>	<b>6 578</b>	<b>19 687</b>

\* Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

**(в) Риск ликвидности**

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении своих финансовых обязательств.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**30. Управление финансовыми рисками (продолжение)****30.1 Факторы финансового риска (продолжение)****(в) Риск ликвидности (продолжение)**

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные не дисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
<b>На 31 декабря 2009 г.</b>				
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	17	1 758	-	-
Кредиты и займы		6 071	8 166	-
Финансовый лизинг	16	49	196	2 157
<b>На 31 декабря 2008 г.</b>				
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	17	3 208	-	-
Кредиты и займы		5 344	10 190	-
Финансовый лизинг	16	38	152	1 447

**30.2 Управление риском капитала**

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала. Группа рассматривает общую сумму капитала как общую сумму капитала, представленного в консолидированном бухгалтерском балансе.

Как и другие предприятия в отрасли, Группа осуществляет контроль за позицией по капиталу на основе соотношения между заемными средствами и собственным капиталом. Это соотношение рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов, деленная на общую сумму собственного капитала.

Соотношение заемных средств к собственному капиталу по состоянию на 31 декабря 2009 г. и 31 декабря 2008 г. было следующим:

	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2008 г.
Общая сумма банковских кредитов (Примечание 16)	13 463	13 987
Итого капитал	43 715	34 620
<b>Соотношение заемных средств к собственному капиталу</b>	<b>31%</b>	<b>40%</b>

По состоянию на 31 декабря 2009 г. руководство установило в качестве стратегической цели соотношение заемных средств к собственному капиталу на уровне 30%. Соотношения по состоянию на 31 декабря 2009 г. и 2008 г. незначительно превышают стратегический целевой уровень.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 31. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансового инструмента рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Торговые ценные бумаги и инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, учитываются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости.

Справедливая стоимость рассчитывается на основе котируемых рыночных цен, за исключением некоторых инвестиционных ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, по которым внешние независимые рыночные котировки отсутствуют. Справедливая стоимость этих ценных бумаг была определена руководством Группы на основании результатов недавней продажи долевого участия в компаниях-объектах инвестиций несвязанным третьим сторонам, анализа прочей информации, такой как дисконтированные денежные потоки и финансовая информация о компаниях-объектах инвестиций, а также на основании применения других методов оценки. В ходе применения методов оценки требовались некоторые допущения, не основанные на наблюдаемых рыночных данных. Замена применяемых допущений возможным альтернативным вариантом не приведет к существенному изменению объема прибыли, доходов, суммы активов или обязательств.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приблизительно равна ее справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**31. Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**

***Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.*** Справедливая стоимость выпущенных ценных бумаг основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. Расчетная справедливая стоимость заемных средств представлена в Примечании 16.

**Примечание:**

Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Корпоративная и социальная ответственность

## Персонал

Высококвалифицированные кадры являются важнейшим активом «Уралкалия» и основой ее дальнейшего развития. Для успешной реализации планов Компании исключительно важно, чтобы проекты управлялись и реализовывались профессионалами, способными решать самые сложные задачи. Учитывая дефицит высококлассных специалистов в промышленном производстве, сложившийся на рынке труда в течение последних лет, компания стремится обеспечить работникам не только достойную и справедливую компенсацию за их труд, но также предоставить возможности для профессионального роста, создать комфортные условия труда и жизни.

### **Обучение и развитие персонала**

В 2009 году по различным программам профессиональной подготовки, переподготовки и профессионального совершенствования было обучено 3272 руководителя и специалиста, а также 1982 рабочих ОАО «Уралкалий». Высшее и среднее профессиональное образование за счет средств Компании в данный момент получают 86 работников. 25 руководителей завершили двухлетнее обучение по программе МВА. Общие расходы на обучение персонала в 2009 году составили 45,4 млн руб.

### **Программа повышения квалификации руководителей и развития кадрового резерва**

В начале 2009 года был сформирован состав управленческого и линейного кадрового резерва ОАО «Уралкалий». В отличие от прошлых лет, для повышения квалификации сотрудников было решено использовать комплексный подход. Поэтому стартовавшая летом 2009 года программа обучения охватывает специалистов всех уровней – топ-менеджеров, руководителей среднего звена, участников управленческого и линейного резерва, что дает возможность улучшить качество управления Компанией в целом. Обучение проходят 253 сотрудника «Уралкалия». Программа реализуется совместно с Санкт-Петербургским международным институтом менеджмента (ИМИСП) и рассчитана на два года.

# Охрана труда и промышленная безопасность

Производство калийных удобрений – сложный инженерно-технический процесс, требующий высоких мер безопасности. В «Уралкалии» действуют системы промышленной безопасности и охраны труда, противопожарной безопасности. Ежегодно в Компании проводятся регулярные проверки и обследования рабочих мест, обучение и аттестация работников на знание правил и норм промышленной безопасности.

«Уралкалий» постоянно совершенствует систему своей промышленной безопасности, вкладывает значительные средства в программы по охране труда. Инвестиции в эти программы год от года увеличиваются. Так, в 2007 году затраты Компании на охрану труда составили около 98,6 млн руб., в 2008 году – 107,2 млн руб., а в 2009 году – уже 267,4 млн руб.

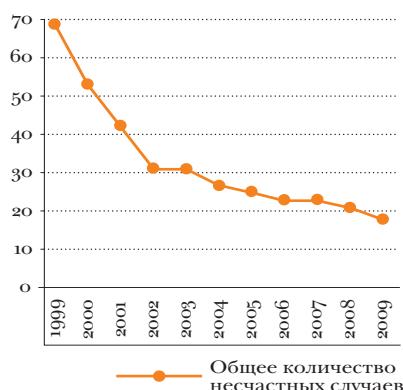
Эффективность усилий предприятия в этой сфере подтверждается данными статистики. На протяжении последних нескольких лет в «Уралкалии» наблюдается устойчивое снижение производственного травматизма. В период с 1999 по 2009 год количество несчастных случаев снизилось в четыре раза.

В 2009 году общий производственный травматизм в «Уралкалии» составил 17 несчастных случаев, что на 3 случая меньше, чем в 2008 году. При этом в 2009 году на БКПРУ-1, а также в Энергоуправлении «Уралкалия» не зафиксировано ни одного случая производственного травматизма.

В 2009 году в «Уралкалии» продолжалась работа по развитию и совершенствованию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. На данный момент более 500 сотрудников прошли обучение в аккредитованных учебных центрах, получив аттестацию по промышленной безопасности и охране труда.

Наименование причин несчастных случаев	2009 г.
Нарушение правил дорожного движения	3
Нарушение требований безопасности при эксплуатации транспортных средств	3
Неудовлетворительная организация производства работ	1
Личная неосторожность	5
Почие	5
<b>Итого</b>	<b>17</b>

Динамика производственного травматизма



# Охрана окружающей среды

Ежегодно «Уралкалий» утверждает и реализует Программу природоохранных мероприятий. В течение 2009 года выполнено 16 мероприятий, направленных на охрану атмосферы и водного бассейна, использование отходов производства и формирование у персонала активной позиции по охране окружающей среды. Компания направила на эти мероприятия около 316 млн руб., что на 25 млн руб. больше запланированных затрат.

В 2009 году обучение по направлению «Экологическая безопасность» прошли более 1100 сотрудников Компании. Ежегодно работники проходят обучение по Системе менеджмента качества и экологическому менеджменту, промышленной экологии, природоохранному законодательству.

К решению экологических проблем «Уралкалий» привлекает ведущие научно-исследовательские институты Перми и Санкт-Петербурга. В 2009 году на сотрудничество с ними было израсходовано более 8 млн руб.

## Охрана атмосферного воздуха

В течение 2009 года на БКПРУ-3 производился монтаж и пусконаладочные работы сушильного агрегата фирмы «Биндер», работающего на газе вместо мазута. Это позволило значительно сократить выбросы сернистого ангидрида в атмосферу.

На БКПРУ-4 также была осуществлена замена оборудования в сушильном отделении химической обогатительной фабрики, в результате чего устранено негативное влияние соляных рассолов на атмосферу.

Исследование, проведенное на полигоне временного хранения твердых бытовых отходов на БКПРУ-3, подтвердило отсутствие негативного влияния этого объекта на состояние окружающей среды.

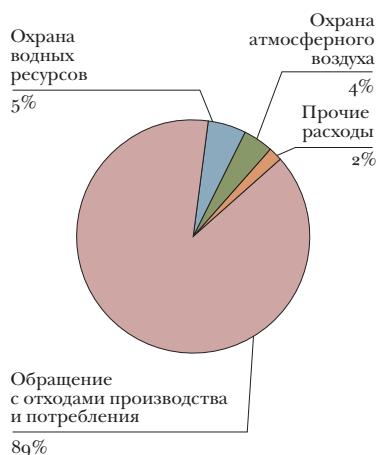
## Охрана водных ресурсов

В 2009 году на проведение геологических и гидрогеологических исследований направлено около 9 млн руб. В течение всего года специалисты Горного института УрО РАН продолжали исследование влияния производственных объектов на водную среду. Кроме того, была начата разработка технических мероприятий по реконструкции биологических очистных сооружений на БКПРУ-2 и БКПРУ-3.

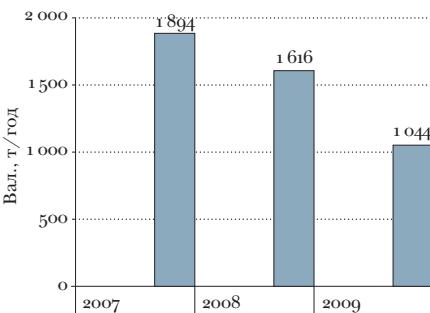
## Охрана земельных ресурсов

При участии специалистов Березниковского межрайонного центра лабораторного анализа технических измерений в 2009 году проводился мониторинг почв в санитарно-защитных зонах действующих рудоуправлений «Уралкалия». В результате было установлено, что содержание на исследуемых участках земли веществ, характерных для калийного производства, не оказывает существенного влияния на состояние почвы.

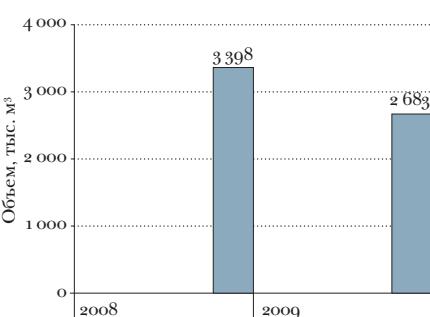
Затраты на природоохранные мероприятия по ОАО «Уралкалий»



Динамика валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу по ОАО «Уралкалий»



Объем сброса сточных вод по ОАО «Уралкалий»



## **Утилизация отходов**

Компания ведет целенаправленную работу по сокращению складирования на поверхности производственных отходов. В 2009 году приготовление раствора хлористого натрия из галитовых отходов БКПРУ-1 позволило уменьшить их размещение на поверхности более чем на 700 тыс. тонн. Кроме того, на руднике БКПРУ-4 под землей было размещено более 110 тыс. тонн глинисто-солевых шламов.

В течение 2009 года Компанией проведена существенная работа по утилизации отходов 1-3 классов опасности, в результате чего на утилизацию были сданы отработанные железнодорожные шпалы, ртутьсодержащие элементы питания, отработанные автопокрышки, индикаторные трубы и пр. Затраты по данному мероприятию составили 3 млн руб.

## **Социальные программы**

Несмотря на кризисную ситуацию в мировой экономике, в 2009 году «Уралкалий» продолжил выполнение основных социальных программ для персонала. На эти программы Компания выделила около 250 млн руб. Также «Уралкалий» продолжил свое участие в общегородских проектах социальной направленности. Общий объем затрат на городские и корпоративные социальные нужды в 2009 году превысил 630 млн руб.

Стремясь быть наиболее привлекательным работодателем на региональном рынке труда, «Уралкалий» обеспечивает своих сотрудников и членов их семей дополнительным набором льгот и социальных гарантий. По мнению руководства Компании, помощь и поддержка, оказываемые работникам в решении их насущных проблем, способствуют повышению эффективности работы и производительности труда.

## **Корпоративное питание**

В 2009 году «Уралкалий» продолжил реализацию программы «Корпоративное питание». В феврале открылись после ремонта столовые на Втором (БКПРУ-2) и Третьем (БКПРУ-3) рудоуправлениях. В сентябре в дополнение к системе компенсации расходов на питание работники Компании получили возможность оплачивать услуги корпоративных столовых по безналичному расчету. В этом случае затраты вычитываются из заработной платы сотрудников после того, как произойдет полный расчет по итогам работы за месяц. В 2008-2009 годах количество посетителей корпоративных столовых и буфетов увеличилось почти на 20%. В 2009 году на организацию питания было направлено более 50 млн руб., что на 30% больше, чем в 2008 году.

## **Жилищная программа**

В 2009 году из-за сложной экономической ситуации «Уралкалий» приостановил набор новых участников жилищной программы, которая предполагает компенсацию процентных ставок банков по кредитным договорам на приобретение жилья. Вместе с тем Компания исполняла уже имеющиеся обязательства в отношении 262 работников. В 2009 году на погашение процентов по кредитам банков было направлено более 18 млн руб. Сейчас в очереди на улучшение жилищных условий стоят более 700 работников Компании.

## **Медицинское обслуживание**

В 2009 году работники «Уралкалия» могли воспользоваться медицинскими услугами как по программе, гарантированной государством (ОМС), так и по программе добровольного медицинского страхования (ДМС). В рамках ДМС сотрудники Компании получают амбулаторное медицинское обслуживание в собственном поликлиническом комплексе ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед», проходят вакцинацию, для них осуществляется профилактика профессиональных заболеваний. В 2009 году 169 сотрудникам было оплачено дорогостоящее лечение и медикаменты. Всего на программу ДМС в 2009 году «Уралкалий» направил 26 млн руб.

## **Оздоровительные мероприятия**

В 2009 году в рамках реализации программы по оздоровлению работников отдохнули и поправили свое здоровье на курортах 154 сотрудника Компании. В октябре после реконструкции открылся санаторий-профилакторий «Уралкалия», где до конца года прошли оздоровительные процедуры 450 сотрудников. В собственном пансионате «Уральское раздолье» летом отдохнули более 1000 детей работников. Компания направила на оздоровительные мероприятия около 16 млн руб., еще около 4 млн руб. направил на эти цели Фонд социального страхования.

## **Помощь Совету ветеранов**

В 2009 году Компания продолжила реализацию программы «Внимание и забота» по поддержке благосостояния ветеранов – членов Совета ветеранов ОАО «Уралкалий». В рамках программы Компания оказывает материальную поддержку неработающим пенсионерам, организует культурно-массовые мероприятия, финансирует поездки на экскурсии или отдых, обеспечивает ветеранов санаторно-курортными путевками. Осенью 2009 года в пансионате «Уральское раздолье» была открыта оздоровительная смена для ветеранов предприятия. Бесплатные путевки на 14 дней получили 240 ветеранов, для которых были предусмотрены традиционные процедуры по оздоровлению, а также разнообразные развлекательные программы.

Все расходы по организации отдыха взял на себя «Уралкалий». Общая сумма составила более 4 млн руб. Всего в 2009 году расходы на денежные дотации для ветеранов составили более 10 млн руб., а в целом на поддержку Совета ветеранов было направлено более 20 млн руб.

## Именные стипендии от Компании «Уралкалий»

В 2009 году «Уралкалий» традиционно вручил лучшим студентам Пермского государственного технического университета (ПГТУ) и его Березниковского филиала (БФ ПГТУ) сертификаты на именные стипендии и премии. По итогам первого семестра 2008-2009 учебного года именных стипендий Компании удостоены 13 студентов ПГТУ и БФ ПГТУ. Также Компания наградила премиями трех победителей конкурса научно-исследовательских работ «Верхнекамский калий». В рамках соглашения о сотрудничестве с ПГТУ и БФ ПГТУ «Уралкалий» присуждает стипендии самым успешным и талантливым студентам третий год подряд.



В 2009 году «Уралкалий» традиционно вручил лучшим студентам Пермского государственного технического университета сертификаты на именные стипендии и премии

## Детские образовательные учреждения

«Уралкалий» продолжает реализовывать комплексную программу развития детских учреждений города – гимназии №9 и детского сада №88. В 2009 году на поддержку этих учреждений было направлено более 10 млн руб.

## Общегородские социальные проекты

Для Компании «Уралкалий» крайне важно развитие города Березников, в котором расположено ее производство. В 2009 году Компания продолжила финансирование общественного фонда «Березниковский характер», осуществляющего в Березниках различные проекты в сфере культуры, искусства, образования и спорта. Компания также участвует в финансировании проекта «Безопасный город», направленного на борьбу с уличной преступностью. В целом на эти программы «Уралкалий» направил в 2009 году около 110 млн руб.



«Уралкалий» поддерживает развитие образовательных и культурных проектов в г. Березниках

# Корпоративное управление

## Принципы и структура корпоративного управления

### **Принципы корпоративного управления**

Компания постоянно совершенствует систему корпоративного управления в соответствии с лучшей международной практикой, учитывая рекомендации, сформулированные в положениях российского Кодекса корпоративного поведения.

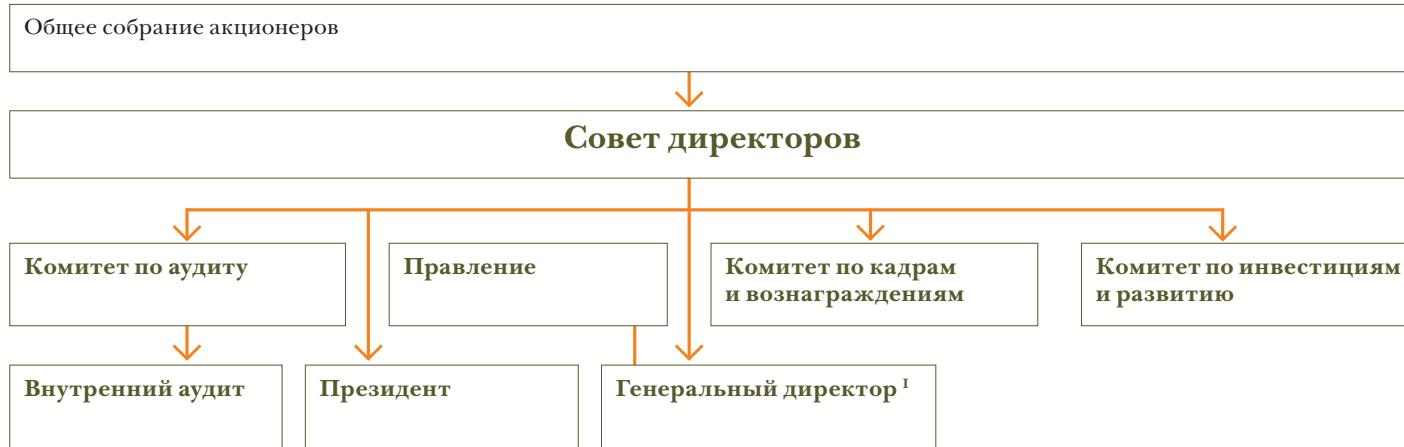
В 2009 году большое внимание было удалено дальнейшему повышению эффективности работы Совета директоров, комитетов Совета. Решением Совета директоров был образован комитет по инвестициям и развитию. Комитет по раскрытию информации был упразднен; за время его существования и с его помощью была сформирована эффективная система раскрытия информации и коммуникаций с инвесторами на уровне исполнительного руководства Общества.

Обеспечение высокого уровня прозрачности Компании и полноты раскрытия информации по-прежнему является одним из важнейших приоритетов для Компании. В 2009 году усилия Компании по совершенствованию раскрытия информации получили признание экспертного сообщества: годовой отчет Компании за 2008 год стал одним из победителей нескольких конкурсов, проводимых рейтинговым агентством «Эксперт РА», биржей РТС, а также биржей ММВБ и журналом «Рынок ценных бумаг».

В 2009 году значительное внимание было удалено совершенствованию системы внутреннего контроля. В частности, была разработана и утверждена Советом директоров концепция управления рисками (см. также раздел Факторы риска, стр. 139).

### **Структура управления**

Высшим органом управления ОАО «Уралкалий» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Общества на долгосрочную перспективу осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы – Генеральный директор (Председатель Правления) и Правление – осуществляют оперативное управление текущей деятельностью. Ревизионная комиссия осуществляет контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества. Независимый аудитор осуществляет контроль за достоверностью финансовой отчетности Общества.



## Общее собрание акционеров

Акционеры ОАО «Уралкалий», являясь собственниками Компании, осуществляют права, связанные с участием в управлении Компании, путем принятия решений на Общем собрании акционеров.

В 2009 году было проведено годовое Общее собрание акционеров. В повестке дня собрания, которое состоялось 30 июня 2009 года, были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2008 год;
- распределение прибыли ОАО «Уралкалий» по результатам 2008 года;
- избрание членов Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий»;
- утверждение аудитора ОАО «Уралкалий»;
- избрание членов Совета директоров ОАО «Уралкалий»;
- одобрение сделок, которые могут быть совершены ОАО «Уралкалий» в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности (в порядке пункта 6 статьи 83 Федерального закона «Об акционерных обществах») и в совершении которых имеется заинтересованность.

## Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества в пределах своей компетенции. Ключевыми приоритетами в работе Совета директоров являются обеспечение долгосрочного устойчивого развития Общества с учетом интересов заинтересованных сторон, обеспечение надзора за деятельностью исполнительных органов Общества,

### Примечание

I. Согласно решению Совета директоров от 29 апреля, с 1 июля 2010 года на должность Генерального директора будет назначен Денис Морозов, занимающий с 1 февраля 2010 года позицию Президента Компании и имеющий полномочия CEO.

неукоснительное соблюдение и защита прав и законных интересов акционеров, обеспечение преемственности на всех уровнях управления.

Совет директоров стремится к постоянному повышению эффективности своей работы. Важной задачей является достижение оптимального баланса профессиональных знаний и навыков в Совете, баланса исполнительных, неисполнительных и независимых директоров в Совете.

В соответствии с международной практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ в Совет директоров ОАО «Уралкалий» избираются независимые директора. Критерии независимости членов Совета директоров установлены в корпоративных документах и соответствуют лучшей международной практике корпоративного управления.

Количественный состав Совета директоров – 9 человек. В настоящее время три из девяти членов Совета директоров являются независимыми, еще три – неисполнительными директорами. Все комитеты Совета директоров возглавляются неисполнительными директорами, а комитет по аудиту – независимым директором. Большинство в каждом комитете составляют независимые и неисполнительные директора.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием.

Имя	Должность	Количество лет в Совете	Независимый/ Исполнительный	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по инвестициям и развитию	Комитет по раскрытию информации <sup>1</sup>
Д.Е. Рыболовлев	Председатель Совета директоров	15	Осуществляет конечный контроль за деятельностью Группы		+		
М.В. Антонов	Член Совета директоров	избран 30.06.2009 г.	Исполнительный		+	Председатель	
В.А. Баумгертнер	Член Совета директоров	5	Исполнительный		+		
Ю.В. Гаврилов	Член Совета директоров	9	Неисполнительный		+		+
А.Р. Коногоров	Член Совета директоров	7	Неисполнительный	+	Председатель	+	
К.В. Марчук	Член Совета директоров	2	Неисполнительный	+	+	Председатель	
В.Э. Руга	Член Совета директоров	1	Независимый		+		+
Ханс Йукум Хорн	Член Совета директоров	1	Независимый	Председатель			
И.А. Южанов	Член Совета директоров	3	Независимый	+			

#### Примечание

1. Решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 225 от 07.10.2009 г.) Комитет по раскрытию информации упразднен.

Кворум для проведения заседания Совета директоров Компании составляет 5 избранных членов Совета директоров общества. Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании и (или) выразивших свое мнение письменно, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании не предусмотрено иное. Все решения на заседаниях Совета директоров в течение 2009 года принимались большинством от избранных членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов. Председатель Совета директоров организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества и председательствует на них, организует на заседаниях ведение протокола.

## **Деятельность Совета директоров в 2009 году**

В 2009 году было проведено 16 заседаний Совета директоров Компании, из них 8 заседаний проведено в очной форме.

В течение 2009 года Совет директоров ОАО «Уралкалий» концентрировал усилия на рассмотрении стратегических программ и планов развития Общества, повышении эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, контроле за деятельностью дочерних и зависимых обществ, развитии системы корпоративного управления, рассматривал иные вопросы деятельности Компании в рамках своей компетенции, включая:

- избрание Председателя Совета директоров, его заместителя, назначение Секретаря Совета директоров, формирование комитетов при Совете директоров ОАО «Уралкалий»;
- определение количественного и персонального состава Правления, утверждение в должности старших менеджеров Общества;
- созыв и проведение годового Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» по итогам работы 2008 года;
- одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность;
- утверждение финансовой отчетности;
- утверждение и корректировку бюджета.

Все важнейшие для деятельности Общества вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета.

## **Присутствие на заседаниях<sup>1</sup>:**

	<b>Совет директоров</b>	<b>Комитет по аудиту</b>	<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	<b>Комитет по инвестициям и развитию</b>
<b>Д.Е. Рыболовлев</b>	12 (16)		1 (3)	
<b>М.В. Антонов</b>	7 (7)		1 (1)	1 (1)
<b>В.А. Баумгертнер</b>	12 (16)			1 (1)
<b>Ю.В. Гаврилов</b>	14 (16)	5 (5)	1 (1)	1 (1)
<b>А.Р. Коногоров</b>	16 (16)	2 (2)	2 (3)	1 (1)
<b>К.В. Марчук</b>	15 (16)	1 (1)	1 (1)	1 (1)
<b>В.Э. Руга</b>	15 (16)		0 (1)	
<b>Ханс Йукум Хорн</b>	12 (16)	6 (6)		
<b>И.А. Южанов</b>	15 (16)	5 (6)	2 (2)	

В рамках совершенствования системы корпоративного управления в феврале 2010 года Советом были утверждены изменения в Кодексе корпоративного управления, проведена оценка деятельности Совета директоров с целью дальнейшего совершенствования его работы.

Оценка деятельности Совета директоров проводится на основе анализа результатов его работы, на очном заседании Совета директоров путем обсуждения возможных направлений совершенствования работы Совета.

## **Комитеты Совета директоров**

В целях предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и выработки рекомендаций Совету директоров в ОАО «Уралкалий» образованы комитеты Совета директоров. При Совете директоров постоянно действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по инвестициям и развитию.

В состав комитетов входят действующие члены Совета директоров. При формировании состава комитетов учитывались профессиональный опыт членов Совета, а также критерии независимости.

### **Примечание**

I. Слева указано количество заседаний, в которых член Совета принял участие, в скобках – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие как член Совета/комитета.

## **Комитет по аудиту**

В состав Комитета входят 4 члена Совета директоров: Ханс Йукум Хорн (председатель), Коногоров А.Р., Марчук К.В., Южанов И.А. Два члена комитета по аудиту являются независимыми, один из независимых директоров является председателем комитета, остальные два – неисполнительные.

К функциям комитета по аудиту относится оценка кандидатов в аудиторы Общества, оценка заключения аудитора, его независимости и качества оказываемых услуг, надзор за эффективностью системы внутреннего контроля и управления рисками, надзор за деятельностью внутреннего аудитора Общества, а также иные функции, предусмотренные положением о комитете по аудиту.

В 2009 году комитет сконцентрировал свои усилия на повышении эффективности функции внутреннего аудита, совершенствовании системы управления рисками. Управление функцией внутреннего аудита осуществляется Дирекцией по внутреннему аудиту, состоящей из десяти человек. Дирекция по внутреннему аудиту подчиняется комитету по аудиту.

## **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Комитет по кадрам и вознаграждениям сформирован из четырех членов Совета директоров в составе: Коногоров А.Р. (председатель), Марчук К.В., Руга В.Э., Рыболовлев Д.Е. Один член комитета является независимым, два члена комитета – неисполнительные директора, включая председателя комитета.

Главной задачей комитета по кадрам и вознаграждениям является обеспечение привлечения к управлению Обществом квалифицированных специалистов, обеспечение преемственности управления, разработка рекомендаций по кадровой политике Общества, политике вознаграждения членов органов управления, а также вопросы социальной политики Общества.

В 2009 году комитет в качестве приоритетной задачи поставил дальнейшее развитие системы оценки и вознаграждения высшего руководства Общества.

## **Комитет по инвестициям и развитию**

В состав комитета по инвестициям и развитию избраны пять членов Совета директоров: Марчук К.В. (председатель), Антонов М.В., Баумгартнер В.А., Гаврилов Ю.В., Коногоров А.Р. Три члена комитета являются неисполнительными директорами, включая председателя комитета.

Комитет рассматривает вопросы, связанные с приоритетными направлениями развития Общества, проводит анализ планов долгосрочного

развития, бюджетов, итогов деятельности за отчетный период (квартал, год), предварительно рассматривает ключевые инвестиционные проекты Общества и представляет соответствующие рекомендации Совету директоров.

## **Исполнительные органы**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правлением Общества и Генеральным директором. Генеральный директор одновременно является Председателем Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются Федеральным законом, Уставом Общества, внутренними документами Общества. Члены Правления назначаются на срок полномочий состава Совета директоров, которым они назначены. Совет директоров вправе в любое время изменить количественный и персональный состав Правления, а также досрочно прекратить полномочия Генерального директора.

Правление Общества и Генеральный директор не вправе решать вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров Общества и к компетенции Совета директоров. Правление и Генеральный директор Общества организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

## Состав Правления по состоянию на 31.12.2009 г.<sup>I</sup>

Имя	Должность	Биография <sup>II</sup>	Присутствие на заседаниях <sup>III</sup>
<b>Владислав Артурович Баумгертнер</b>	Генеральный директор – Председатель Правления	Председатель Правления – Генеральный директор с 2005 года. Член Совета директоров с 2004 года. Родился в 1972 году. В 1994 году окончил Уральский государственный технический университет по специальности «Электрические станции», получил квалификацию инженер-электрик. В 2000 году получил степень MBA в Kingston Business School, а в 2003 году степень MSc по специальности «Финансовый менеджмент» в Лондонском университете. Является членом комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.	10 (10)
<b>Михаил Вячеславович Антонов</b>	Вице-президент по стратегическому развитию	Член Правления и Совета директоров с 2009 года. Вице-президент по стратегическому развитию с 2008 года, исполняющий обязанности Президента с июля 2009 года. Родился в 1966 году. В 1988 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономическая кибернетика», получил квалификацию экономист-математик. Имеет степень кандидата экономических наук. Является членом комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.	2 (5) <sup>IV</sup>
<b>Виктор Николаевич Беляков</b>	Заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам	Член Правления с 2007 года. Директор по экономике и финансам с 2007 г., заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам с 2008 года. Родился в 1973 году. Окончил Тверской государственный технический университет в 1995 году по специальности «Автоматизированные системы обработки информации и управления», получил квалификацию инженер-системотехник. В 1997 году окончил Тверской государственный технический университет по специальности «информационные системы в экономике», квалификация – экономист. Виктор Беляков имеет диплом CMA (Certified Management Accountant) и степень MBA Kingston Business School.	10 (10)
<b>Сергей Петрович Дьяков</b>	Заместитель Генерального директора	Член Правления с 2002 года. Заместитель Генерального директора с 2006 года. Родился в 1956 году. Окончил Пермский политехнический институт в 1978 году по специальности «Электрификация и автоматизация горных работ», квалификация – горный инженер-электрик.	9 (10)
<b>Елена Юрьевна Самсонова</b>	Директор по персоналу	Член Правления с 2004 года. Директор по персоналу с 2004 года. Родилась в 1976 году. Окончила Пермский государственный университет в 1998 году по специальности «Филология. Английский язык», квалификация – филолог, переводчик, преподаватель английского языка и литературы. В 2000 году окончила Бизнес-школу Даремского университета (Великобритания) со степенью Магистр менеджмента.	9 (10)
<b>Марина Владимировна Швецова</b>	Директор по правовым и корпоративным вопросам	Член Правления с 2005 года. Директор по правовым и корпоративным вопросам с 2006 года. Родилась в 1972 году. Окончила Пермский государственный университет в 1994 году по специальности «Юриспруденция», получила квалификацию юрист.	9 (10)

### Примечания

I. Правление в этом составе было утверждено Советом директоров ОАО «Уралкалий» 12.08.2009 г. По состоянию на 01.01.2009 г. до проведения годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30.06.2009 г., в состав Правления входили: Баумгертнер В.А. (Председатель), Александров А.В., Беляков В.Н., Дурновцев С.Н., Дьяков С.П., Зайцева И.И., Клейман А.А., Коридоров Э.А., Самсонова Е.Ю., Шанин В.П., Швецова М.В., Ямилова И.В.

II. Данные о месте работы и занимаемой должности лиц приводятся по состоянию на 31.12.2009 г.

III. В скобках указано общее количество проведенных заседаний Правления.

IV. М. Антонов впервые был избран членом Правления 12.08.2009 г. В период с начала 2009 года до момента избрания нового состава Правления было проведено 5 заседаний.

Председателем Правления ОАО «Уралкалий» с 2005 года является Баумгертнер Владислав Артурович.

В настоящее время Правление ОАО «Уралкалий» состоит из 6 человек.

## **Деятельность Правления в 2009 году**

Основные вопросы, рассмотренные на заседаниях Правления в 2009 году:

- рассмотрение бюджетов Общества;
- утверждение локальных нормативно-правовых актов Общества;
- рассмотрение политики вознаграждения старших менеджеров;
- рассмотрение информации о системе управления рисками.

## **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия является органом внутреннего контроля, осуществляющим регулярный мониторинг финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия действует на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии и проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества с целью получения разумной уверенности в том, что деятельность ОАО «Уралкалий» не противоречит действующему законодательству РФ, строится в соответствии с интересами акционеров, системы учета и отчетности не содержат существенных искажений информации.

## **Вознаграждение членам органов управления**

Решением годового Общего собрания ОАО «Уралкалий» за 2008 год было принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров в размере 14 464 400 руб. за деятельность в качестве членов комитетов Совета директоров ОАО «Уралкалий».

<b>Члены Совета директоров</b>	<b>Размер вознаграждения</b>
<b>А.Р. Коногоров</b>	3 616 100 руб.
<b>В.Э. Руга</b>	3 616 100 руб.
<b>Ханс Йукум Хорн</b>	3 616 100 руб.
<b>И.А. Южанов</b>	3 616 100 руб.

Члены Совета директоров, являющиеся исполнительными директорами Общества, вознаграждение за работу в Совете директоров не получают.

Решение о размере вознаграждения членам Совета директоров за 2009 год будет принято на годовом Общем собрании ОАО «Уралкалий» за 2009 год.

Общий размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и членов Совета директоров ОАО «Уралкалий», выплаченного по итогам 2009 года, составил 202 457 010 руб.

## **Информация о владении членами органов управления Общества акциями ОАО «Уралкалий» (по состоянию на 31 декабря 2009 г.)**

<b>ФИО</b>	<b>Должность</b>	<b>Количество акций, шт. на 01.01.2009 г.</b>	<b>Доля в уставном капитале, % на 01.01.2009 г.</b>	<b>Количество акций, шт. на 31.12.2009 г.</b>	<b>Доля в уставном капитале, % на 31.12.2009 г.</b>
<b>С.П. Дьяков</b>	Заместитель Генерального директора	3 171 000	0,15	3 171 000	0,15
<b>Итого члены Совета директоров и Правления</b>		3 171 000	0,15	3 171 000	0,15

# Состав Совета директоров<sup>I,II</sup>



**Рыболовлев  
Дмитрий Евгеньевич**  
Председатель Совета  
директоров с 1996 г.  
Родился в 1966 г. В 1990 г.  
окончил Пермский  
медицинский институт по  
специальности «Лечебное  
дело». Д.Е. Рыболовлев

является членом комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям.  
Является членом Правления некоммерческой  
организации Общероссийское объединение ра-  
ботодателей «Российский союз промышленников  
и предпринимателей».



**Коногоров Андрей  
Рудольфович**  
Член Совета директоров  
в 1996-1998, 2000-2004 и  
с 2008 г.  
Советник Председателя  
Совета директоров ОАО  
«Уралкалий» с октября 2009 г.  
Родился в 1964 г. В 1986 г.

окончил Пермский политехнический институт по  
специальности «Электрификация и автоматизация  
горных работ». В 2003 г. окончил Академию на-  
родного хозяйства при Правительстве РФ по  
специальности «Стратегический менеджмент и  
предпринимательство».  
Является председателем комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям,  
входит в состав комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по аудиту и комитета Совета  
директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и  
развитию.



**Баумгертнер  
Владислав  
Артурович**  
Член Совета директоров  
с 2004 г.  
Генеральный директор  
и Председатель Правления  
с 2005 г.  
Родился в 1972 г. В 1994 г.

окончил Уральский государственный технический  
университет по специальности «Электрические  
станции», получил квалификацию инженер-электрик.  
В 2000 г. получил степень MBA в Kingston Business  
School, а в 2003 г. степень MSc по специаль-  
ности «Финансовый менеджмент» в Лондонском  
университете.

Является членом комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.



**Антонов Михаил  
Вячеславович**  
Член Совета директоров  
и Правления с 2009 г.  
Вице-президент по стратеги-  
ческому развитию с 2008 г.,  
исполняющий обязанности  
Президента с июля 2009 г.  
Родился в 1966 г. В 1988 г. окон-  
чил Московский государственный университет им.  
М.В. Ломоносова по специальности «Экономическая  
кибернетика», получил квалификацию экономист-  
математик. Имеет степень кандидата экономических  
наук.

Является членом комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.



**Гаврилов Юрий  
Валерьевич**  
Член Совета директоров  
с 2000 г.  
Родился в 1969 г. В 1994 г.  
окончил Пермский  
государственный техни-  
ческий университет по  
специальности «Инженер-  
механик – исследователь». Является членом комитета  
Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвести-  
циям и развитию. С 1999 г. занимает должность  
Генерального директора ЗАО ИК «Финансовый дом».



**Марчук  
Кузьма Валерьевич**  
Член Совета директоров  
с 2007 г.  
С 2004 по 2009 г. занимал  
позицию Вице-президента  
по финансам (CFO)  
ОАО «Уралкалий».  
Родился в 1973 г.

Окончил Российскую экономическую академию  
им. Г.В. Плеханова в 1995 г. по специальности  
«Внешнеэкономическая деятельность предприятий,  
организаций», получил квалификацию специалист  
в области международного бизнеса.  
В 1996 г. окончил Московский государственный универ-  
ситет им. М.В. Ломоносова по специальности «Физика».  
Является председателем комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию, входит  
в состав комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий»  
по аудиту и комитета Совета директоров ОАО  
«Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям.



**Руга  
Владимир Эдуардович**  
Член Совета директоров  
с 2008 г.  
Родился в 1970 г. Окончил в  
1993 г. Московский педаго-  
гический государственный  
университет им. В.И. Ленина  
по специальности «Историк».

Входит в состав комитета Совета директоров ОАО  
«Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям. С 2009 г.  
является Вице-президентом по связям с общественно-  
стью ОАО «ТНК-BP Менеджмент».



**Ханс Йукум Хорн**  
Член Совета директоров  
с 2008 г.  
Родился в 1948 г. В 1974 г.  
получил диплом специалиста  
по экономике и торговле  
(Diplom Kaufmann MBA) в  
Университете Мангейма, в  
1977 г. окончил Университет

Бергена по специальности «Бухгалтер» (State Authorized  
Public Accountant).  
Является председателем комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по аудиту.  
С 2005 г. по февраль 2009 г. являлся Управляющим  
директором «Ренессанс Групп», с февраля 2009 г.  
занимает должность заместителя председателя  
Правления Группы (Deputy Chief Executive Officer).



**Южанов  
Илья Артурович**  
Член Совета директоров  
с 2006 г.  
Родился в 1960 г. В 1982 г.  
окончил Ленинградский го-  
сударственный университет  
им. А.А. Жданова по специ-  
альности «Экономика».

Имеет степень кандидата экономических наук.  
Является членом комитета Совета директоров  
ОАО «Уралкалий» по аудиту. С 2006 г. входит в состав  
Наблюдательного совета ОАО «НОМОС-БАНК»,  
с 2009 г. – в состав Наблюдательного совета АК  
«Алроса». С 2008 г. является Председателем Совета  
директоров ОАО «Полиметалл», с 2009 г. занимает  
должность Управляющего директора ООО «Дойче  
Банк».

## Примечания

- I. Данные о месте работы и занимаемой должности лиц приводятся по состоянию на 31.12.2009 г.  
II. Совет директоров в этом составе был утвержден решением годового общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий»  
30.06.2009 г. В предыдущий состав, утвержденный в июне 2008 года, входили: Рыболовлев Д.Е. (Председатель),  
Баумгартнер В.А., Гаврилов Ю.В., Коногоров А.Р., Лебедев А.А., Марчук К.В., Руга В.Э., Ханс Йукум Хорн, Южанов И.А.  
Члены Совета директоров ОАО «Уралкалий» акциями Общества не владеют.

# Информация для акционеров и инвесторов

Ценные бумаги «Уралкалия» обращаются на биржевых площадках LSE, РТС и ММВБ. Компания неукоснительно соблюдает закон «Об акционерных обществах» РФ, а также все правила, применяемые к компаниям, ценные бумаги которых обращаются на российских и Лондонской фондовых биржах.

Компания «Уралкалий» своевременно и в полном объеме доводит до сведения своих акционеров и инвесторов необходимую информацию.

## Обыкновенные акции

Уставный капитал ОАО «Уралкалий» составляет 1 062 195 000 руб.<sup>1</sup>. Уставный капитал ОАО «Уралкалий» разделен на 2 124 390 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая.

Распоряжением ФКЦБ России от 16 января 2004 г. № 04-81/р осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», в результате которого выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Уралкалий» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00296-А.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2009 г., составило 9 881; на 31 декабря 2009 г. – 9 872.

## Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

ГДР выпускаются на акции ОАО «Уралкалий» из расчета 5 обыкновенных именных акций = 1 ГДР. Глобальные депозитарные расписки обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Количество ценных бумаг, обращающихся на биржах (LSE, РТС, ММВБ), не является постоянным – владельцы ценных бумаг могут конвертировать акции в глобальные расписки и наоборот.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. процент ГДР, торгующихся на Лондонской фондовой бирже, составлял 19% от акционерного капитала Компании.

Банк-депозитарий – «Бэнк оф Нью-Йорк» (см. Контакты на стр. 138).

## Торговые площадки акций ОАО «Уралкалий»

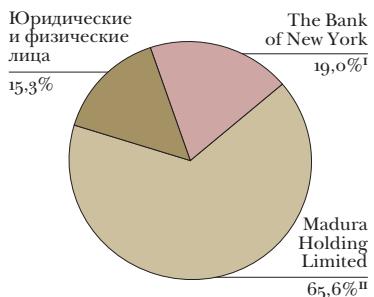
По состоянию на 31 декабря 2009 г. обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права в отношении обыкновенных акций ОАО «Уралкалий», торгуются на следующих торговых площадках: РТС, ММВБ и LSE.

## Примечание

1. Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2009 г., подготовленная по РСБУ (стр. 410 Бухгалтерского баланса).

<b>Биржевой код</b>	
PTC	URKA, URKAG, URKAS
ММВБ	URKA
LSE	URKA
CUSIP:	
– Regulation S GDRs	91688E206
– Rule 144A GDRs	91688E107
ISIN:	
– Regulation S GDRs	US91688E2063
– Rule 144A GDRs	US91688E1073
	RU0007661302

**Структура акционерного капитала,  
31 декабря 2009 г.**



**Динамика котировок ГДР на Лондонской фондовой бирже (LSE), 2009 г.**



**Примечания**

I. Владеет акциями в качестве депозитария глобальных депозитарных расписок (ГДР). ГДР выпускаются на акции ОАО «Уралкалий» из расчета 5 обыкновенных именных акций = 1 ГДР.

II. По состоянию на 29 апреля 2010 г. доля Madura Holding Limited в уставном капитале ОАО «Уралкалий» снизилась до 63,2% акций.

**РТС: данные по торговам обыкновенными акциями URKA  
(рыночные сделки)**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Максимум	150,0	379,9
Минимум	36,0	28,0
Средневзвешенная цена на конец года (дата последней сделки)	125,1	53,1
Количество сделок (шт.)	278	745
Объем торгов на сумму (млн.)	109,6	105,0
		(руб.)

**ММВБ: данные по торговам обыкновенными акциями URKA  
(рыночные сделки)**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Максимум	156,9	386,0
Минимум	34,3	21,5
Средневзвешенная цена на конец года (дата последней сделки)	125,5	53,1
Количество сделок (шт.)	2 404 176	1 073 372
Объем торгов на сумму (млн.)	123 430,8	46 257,5
		(руб.)

**LSE: данные по торговам ГДР URKA**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Максимум	26,5	80,0
Минимум	4,2	3,3
Цена на конец года	21,0	8,9
Объем торгов на сумму (млн.)	4 278,9	9 411,7
		(долл. США)

## Дивиденды

### Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет для физических и юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ 9% и 15% для нерезидентов РФ соответственно. В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные расписки (ГДР).

## **Дивидендная политика**

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль Компании). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах», уставом Общества и Положением о дивидендной политике, Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда принимается Общим собранием акционеров Общества. Вместе с тем размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» предусмотрено, что Совет директоров Общества при разработке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов за определенный период руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 15% чистой прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за соответствующий период, в отношении которого делается рекомендация. Вместе с тем, Общество обращает внимание акционеров, что принятие решения о выплате дивидендов является правом, а не обязанностью Общества.

## **Дивиденды на акцию**

Период	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/одну ГДР, руб.	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	Коэффициент выплаты дивиденда (размер выплаты дивиденда в % от чистой прибыли)
9 мес. 2005 г.	30.12.2005	2,46	5 225 999,4	55%
9 мес. 2006 г.	15.12.2006	1,59	3 377 780,1	97%
2007 г.	18.06.2008	1,90/9,5	4 036 341,0	50%
6 мес. 2008 г.	19.09.2008	4,0/20,0	8 497 560,0	39%

Информацию о сумме дивидендов, фактически выплаченных по итогам соответствующих периодов, Общество раскрывает в ежеквартальных отчетах эмитента, с которыми каждый акционер может ознакомиться на сайте Общества [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com).

## **Контакты**

### **Информация о реестродержателе**

Закрытое акционерное общество «Регистратор Интрако»

Сокращенное наименование: ЗАО «Регистратор Интрако»

Российская Федерация, 614990, г. Пермь, ул. Ленина, д. 64

Тел. +7(342) 233-01-64

факс: +7(342) 233-01-63

Web-сайт: [www.intraco.ru](http://www.intraco.ru)

Адрес электронной почты: [root@intraco.ru](mailto:root@intraco.ru)

Лицензия: на осуществление деятельности по ведению реестра

Номер лицензии: 10-000-1-00272

Дата выдачи: 24.12.2002 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам

### **Банк-депозитарий**

Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York

101 Barclay street, 22 floor

New York, New York 10286

United States of America

### **IR-контакты**

Анна Батарина

Вице-президент по связям с инвесторами

Тел.: +7(495) 730-2371

[Ir@msc.uralkali.com](mailto:Ir@msc.uralkali.com)

### **Контакты для СМИ**

Алан Басиев

Начальник управления по работе со СМИ

Лариса Беляева

Заместитель начальника управления по работе с зарубежными СМИ

Тел.: +7(495) 730-2373

[press@uralkali.com](mailto:press@uralkali.com)

# Факторы риска

## Система управления рисками в ОАО «Уралкалий»

Построение эффективной системы управления рисками обозначено Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий» как одна из наиболее важных стратегических задач развития Компании.

Целью данной деятельности является реализация планов по минимизации потенциальных угроз, обеспечение прозрачности распределения обязанностей в рамках достижения целей Компании и повышение сбалансированности ответственности и полномочий лиц, принимающих решения.

В качестве методологической основы системы управления рисками в ОАО «Уралкалий» была выбрана модель COSO Enterprise Risk Management, позволяющая реализовать комплексную систему управления рисками Компании на всех уровнях управления и для всех групп рисков, присущих деятельности Компании.

В рамках данной задачи в 2009 году был реализован ряд управлений инициатив, в результате которых было создано организационное подразделение по управлению рисками, намечены и осуществлены мероприятия по внедрению соответствующих механизмов и процедур (в том числе обучение руководства и сотрудников Компании). В рамках операционной деятельности по управлению рисками в 2009 году, проанализированы стратегические цели Компании, определен перечень ключевых рисков и formalизована Матрица ключевых рисков, ранжированная в соответствии с влиянием и вероятностью рисков.

Внедрение системы управления рисками в ОАО «Уралкалий» было бы недостаточно эффективным без последующей реализации проработки планов по минимизации ключевых рисков в наиболее значимых бизнес-процессах Компании. Основные усилия руководства Компании были направлены на разработку корректирующих мероприятий в областях корпоративного управления и управления инвестициями, в области осуществления основной производственной деятельности, экологии и промышленной безопасности, в закупочной деятельности и продажах продукции предприятия. По каждому из указанных направлений были определены планы по минимизации рисков и назначены ответственные в соответствующих структурных подразделениях ОАО «Уралкалий».

# Факторы риска

В настоящем разделе описаны только основные факторы риска (помимо рисков, присущих юрисдикциям, в которых ОАО «Уралкалий» ведет деятельность), которые могут существенно повлиять на деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых ОАО «Уралкалий» не осведомлен, или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность компании. ОАО «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями Российского законодательства, а также Правилами о раскрытии и прозрачности уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

Фактор риска	Описание фактора риска
<b>Последствия мирового финансового кризиса</b>	Последствия мирового финансового кризиса, которые выражаются в текущей нестабильности экономик ряда мировых стран – потребителей хлористого калия, могут привести к невозможности точного прогнозирования как объемов общемирового потребления калия, так и темпов колебания цен и спроса на него (на внутреннем и внешнем рынках) в течение 2010 года. Эти, а также и другие негативные внешние и внутренние факторы, могут привести к трудностям при исполнении финансовых обязательств, таким как платежи поставщикам и выполнение обязательств по кредитным договорам, а также невозможности привлечь необходимое дополнительное финансирование и произвести запланированные инвестиции.
<b>Инфляция</b>	Инфляционные процессы и валютные колебания, в результате которых происходит увеличение издержек Компании за счет удорожания используемых материалов, ресурсов и услуг (например, транспортные услуги), могут привести к снижению чистой прибыли и повышению инвестиционных расходов ОАО «Уралкалий».
<b>Снижение спроса на хлористый калий</b>	Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений, могут привести к снижению спроса на хлористый калий.
<b>Избыток предложения хлористого калия</b>	Избыточный уровень общемирового производства и высокий уровень запасов хлористого калия у производителей и потребителей может привести к избытку рыночного предложения калия, снижению уровня спроса и к снижению или низкому темпу роста общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании.
<b>Реализация инвестиционных проектов</b>	Затраты на расширение производственных мощностей, на увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты ОАО «Уралкалий» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существует риск превышения сроков и запланированных расходов по проектам, либо риск недостижения технологических параметров проектов.
<b>Поставщики и подрядчики</b>	Перечень поставщиков товаров и услуг ОАО «Уралкалий» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Потеря таких поставщиков, существенное изменение стоимости закупки их продукции и услуг и невыполнение ими своих обязательств могут оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании.

**Персонал**

Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации. ОАО «Уралкалий» может столкнуться с трудностью привлечения, удержания и мотивации кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников. Это может негативным образом повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей.

**Получение и продление лицензий**

Деятельность ОАО «Уралкалий» зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решений регулирующими органами о прекращении или ограничении действий лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Компании.

**Производственные мощности и объем производства продукции**

Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение уровня инфраструктуры, внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, а также прочие внутренние и внешние факторы могут снизить объемы производства хлористого калия ОАО «Уралкалий».

**Производственные издержки**

Риски повышения производственных издержек ОАО «Уралкалий» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, с использованием в производственной деятельности устаревших технологий, с недостаточной эффективностью программ по повышению производительности и программ снижения издержек, системы снабжения и системы ремонтов. Реализация данных рисков напрямую может повлиять на уровень чистой прибыли Компании.

**Запасы полезных ископаемых**

Оценка предоставленных запасов полезных ископаемых ОАО «Уралкалий» может существенно отличаться от фактического количества минеральных ресурсов, которое может быть добыто, а определенные запасы или участки полезных ископаемых могут стать нерентабельными для разработки.

**Природные риски и риски, связанные с горными работами**

Деятельность ОАО «Уралкалий» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена опасностям и рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другим авариям, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании.

**Риски, связанные с аварией на БКПРУ-1**

Затопление Первого рудника (БКПРУ-1) ОАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 г., оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.

**Административные проверки**

Деятельность ОАО «Уралкалий» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на ОАО «Уралкалий» (например, если органы власти занимают иную позицию в своих оценках и толковании законодательства).

**Изменение законодательства**

Изменение норм применимого российского и международного законодательства, влекущее за собой сложности соблюдения норм, может оказать значительное влияние на деятельность ОАО «Уралкалий» и привести к необходимости осуществления дополнительных затрат на приведение деятельности Компании в соответствие с измененными законодательными нормами.

**Антимонопольное законодательство**

ОАО «Уралкалий» подчиняется действию антимонопольного законодательства России и других стран. Требования и иски, основанные на антимонопольном законодательстве, могут привести к дополнительным издержкам для Компании.

**Дочерние и зависимые общества**

Риски, связанные с деятельностью основных дочерних компаний и зависимых обществ ОАО «Уралкалий» (в т. ч. таких, как БКК и ББТ) могут оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании в области продаж и логистики.

**Охрана здоровья, промышленная безопасность и окружающая среда**

Деятельность ОАО «Уралкалий» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у ОАО «Уралкалий» могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.

# Положение об ответственности

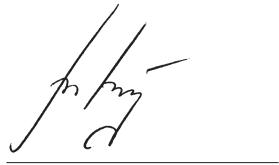
## Заявление директоров об ответственности

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;

- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от 29 апреля 2010 года.



Руководитель  
В. А. Баумгартнер

# Review of the Mineral Resources and Ore Reserves of Joint Stock Company Uralkali located in the Russian Federation

This is a letter to confirm that SRK Consulting (UK) Limited (SRK) has reviewed all of the key information on which the most recently (1 January 2010) reported Mineral Resource and Ore Reserve statements for the mining assets of Joint Stock Company Uralkali (Uralkali) are based. Specifically it sets out SRK's view regarding the tonnes and grade of rock which has the potential to be mined by the existing and planned mining operations (the Mineral Resource), the quantity of product expected to be produced as envisaged by the respective Business Plan (the Ore Reserve) and the work done to derive these.

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code.

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of 1 January 2010. SRK has restricted its assessment to the resources and reserves at Mine 2, Mine 4 and Mine 5. Mine 1 has been excluded as this has no realistic potential to be re-opened in the foreseeable future.

## 1. Quantity and Quality of Data

While a drilling programme was initiated during 2009 to improve confidence in the resource estimates in the eastern portion of Mine 4, the resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C<sub>1</sub> category.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C<sub>1</sub> and C<sub>2</sub> categories are lower confidence categories, with C<sub>2</sub> denoting the least level of confidence in the three categories. In the case of Uralkali, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2km and to the C<sub>1</sub> category where the drillhole spacing is 2km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4km spacing, are assigned to the C<sub>2</sub> category, though only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such. SRK considers that in this

case all of these categories, apart from C2, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies.

As a result of the above process, each mine is drilled on a 2km by 2km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400m by 200m. Uralkali does not upgrade the categorisation of its resources based on this drilling but rather uses this to optimise the mining layouts.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 10cm. If a seam consists of several layers then each layer is sampled separately. The resulting samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100g sample prior to submission to the laboratory.

Assaying is carried out at an in house laboratories located at each mine. No samples are sent to any independent laboratories but there is an internal system of check assaying and repeat assaying. Approximately 5% of samples are repeat assayed. The majority of the assaying is carried out using classical wet chemistry techniques. SRK considers that the exploration approach followed by Uralkali has been appropriate and specifically aimed at collecting the data appropriate to the estimation of potash resources and that sufficient data of sufficient quality has been collected to support the resource estimates as derived by Uralkali and as presented here.

## **2. Resource Estimation**

### **Introduction**

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of 1 January 2010. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2009. This section therefore comments primarily on these statements.

### **Uralkali Estimation Methodology**

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting “resource block” is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composite K<sub>2</sub>O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.

#### **Uralkali Resource Statements**

Table 1 below summarises SRK's understanding of the resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2010. Uralkali's statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 13.6% and 13.9% K<sub>2</sub>O.

**Table 1: Uralkali Sylvinit Mineral Resource Statement at 1 January 2010**

Category	Tonnage (mln tonnes)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (mln tonnes)
<b>Mine 2</b>			
A	10.4	31.1	3.2
B	45.0	22.7	10.2
C <sub>1</sub>	262.2	24.8	64.9
C <sub>2</sub>	-	-	-
<b>A+B+C<sub>1</sub></b>	<b>317.7</b>	<b>24.7</b>	<b>78.4</b>
<b>Mine 4</b>			
A	394.0	21.6	85.2
B	439.9	22.6	99.4
C <sub>1</sub>	1,016.9	20.6	209.7
C <sub>2</sub>	310.3	26.8	83.3
<b>A+B+C<sub>1</sub></b>	<b>1,850.7</b>	<b>21.3</b>	<b>394.2</b>
<b>Mine 5</b>			
A	169.9	19.0	32.3
B	311.0	19.8	61.7
C <sub>1</sub>	809.7	19.8	160.4
C <sub>2</sub>	-	-	-
<b>A+B+C<sub>1</sub></b>	<b>1,290.6</b>	<b>19.7</b>	<b>254.4</b>

Category	Tonnage (mln tonnes)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (mln tonnes)
<b>All Mines</b>			
A	574.3	21.0	120.8
B	795.9	21.5	171.2
C <sub>1</sub>	2,088.8	20.8	435.0
C <sub>2</sub>	310.3	26.8	83.3
<b>Grand Total A+B+C<sub>1</sub></b>	<b>3,459.0</b>	<b>21.0</b>	<b>727.0</b>

### SRK Comments

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates and the geological assumptions made and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions and has replicated the estimates derived by Uralkali to within 5%.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the three assets as of 1 January 2010.

SRK Audited Mineral Resource Statements Table 2 below presents SRK's audited resource statement. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C<sub>1</sub> as Indicated and those blocks classed as C<sub>2</sub> as Inferred.

SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not therefore be considered as additional to this. SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

**Table 2: SRK Audited Sylvomite Mineral Resource Statement at 1 January 2010**

Category	Tonnage (mln tonnes)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (mln tonnes)
<b>Mine 2</b>			
Measured	55.4	24.3	13.5
Indicated	262.2	24.8	64.9
Inferred	-	-	-
<b>Measured + Indicated</b>	<b>317.6</b>	<b>24.7</b>	<b>78.4</b>
<b>Mine 4</b>			
Measured	833.9	22.1	184.6
Indicated	1016.9	20.6	209.7
Inferred	310.3	26.8	83.3
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,850.7</b>	<b>21.3</b>	<b>394.3</b>
<b>Mine 5</b>			
Measured	480.9	19.5	94.0
Indicated	809.7	19.8	160.4
Inferred	-	-	-
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,290.6</b>	<b>19.7</b>	<b>254.4</b>
<b>All Mines</b>			
Measured	1,370.2	21.3	292.0
Indicated	2,088.8	20.8	435.0
Inferred	310.3	26.8	83.3
<b>Total Measured + Indicated</b>	<b>3,459.0</b>	<b>21.0</b>	<b>727.0</b>

#### **SRK Comments**

The audited Mineral Resource statement as at 1 January 2010 presented above is different to that presented as at 1 January 2009 as a function of mining activity during 2009 and some re-assessments completed during 2009 by Uralkali to reflect updated mining limitations imposed by the appropriate regulatory bodies.

### **3. Ore Reserve Estimation**

#### **Introduction**

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information gained during its site visits regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali's Business Plan during the next 20 years from 2010 to 2030 inclusive. This Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Mining Licences in 2013 and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

#### **Modifying Factors**

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinitic being mined at each of the assets is shown in Table 3 below. The ore losses primarily comprise material left behind in pillars while the grade factor represents the relationship between the grade of the ore delivered to the plant and the in-situ grade.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilised by this mining and it is these figures that SRK has reviewed to derive the ore loss factors.

Similarly Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilised by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants to derive the grade factors. SRK has used the average ore loss and dilution factors experienced at Uralkali's mining operations over the last five years. Given this SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

**Table 3: SRK Modifying Factors**

Description	Units	Mine 2	Mine 4
Ore Loss	(%)	68	62
Extraction Rate	(%)	32	38
Grade Factor	(%)	83	88

### **SRK Audited Ore Reserve Statements**

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been reclassified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. SRK has been provided with actual production and operating cost data for 2009 and a revised production forecast for 2010 to 2029 inclusive reflecting Uralkali's current plans regarding the refurbishment of some existing processing facilities and also the installation of additional facilities and information regarding sales agreements and price forecasts.

SRK's audited Ore Reserve statement is therefore confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only. Specifically, for the operating mines, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported above as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve.

SRK's Ore Reserve statement does not include any material from Mine 5, as the updated feasibility study for this is ongoing. In addition no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves. SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 4 below has been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporates sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data.

The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 20 years of Uralkali's Business Plan.

**Table 4 : SRK Audited Sylvinite Ore Reserve Statement at 1 January 2010**

Category	Tonnage (mln tonnes)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (mln tonnes)
<b>Mine 2</b>			
Proved	17.7	20.1	3.6
Probable	82.7	20.6	17.0
<b>Total</b>	<b>100.5</b>	<b>20.5</b>	<b>20.6</b>
<b>Mine 4</b>			
Proved	186.7	19.5	36.4
Probable	216.6	18.2	39.3
<b>Total</b>	<b>403.4</b>	<b>18.8</b>	<b>75.8</b>

Category	Tonnage (mln tonnes)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (mln tonnes)
<b>All Mines</b>			
<b>Proved</b>	204.5	19.6	40.0
<b>Probable</b>	299.3	18.8	56.4
<b>Grand Total</b>	<b>503.8</b>	<b>19.1</b>	<b>96.4</b>

#### SRK Comments

The audited Ore Reserve statement as at 1 January 2010 presented above is different to that presented as at 1 January 2009 as a result of mining during 2009, the extension of the Uralkali Business Plan to 2029 and the revisions to the Mineral Resource statements commented upon earlier in this letter.

#### 4. Concluding Remarks

In SRK's opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as at 1 January 2010. SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the "SEC"), specifically Securities Act Industry Guide 7 ("Industry Guide 7"), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as "resources" are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.

Yours faithfully



**Dr Mike Armitage**

Managing Director SRK Consulting (UK) Ltd

# Приложения

1.	Сведения об аудиторе российской бухгалтерской отчетности Общества	152
2.	Информация о крупных сделках	152
3.	Список сделок с заинтересованностью	152
4.	Аудиторское заключение по российской Бухгалтерской отчетности	198
5.	Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2009 год, подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета	200
6.	Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2009 год	221
7.	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения	222

# Приложения

## Сведения об аудиторе российской Бухгалтерской отчетности Общества

**Полное и сокращенное форменные наименования, место нахождения**

Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Бухгалтерские Аудиторские Традиции – аудит»  
ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит» Россия, 614000,  
г.Пермь, ул.Газеты «Звезда», 4б, офис 2

**Номер телефона, факса, адрес электронной почты**

Тел.: (342) 244-19-20, факс: (342) 244-08-68  
info@bat-audit.ru

**Государственная регистрация**

Свидетельство № 3788 от 02.12.1997 г., ОГРН 1025900520513

**Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях**

Член НП «Российская Коллегия Аудиторов»,  
саморегулируемой организации аудиторов, ОРНЗ 10205026931  
(Свидетельство № 0475-ю от 26.05.2006)

## Информация о крупных сделках

В 2009 году Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

## Список сделок с заинтересованностью

### Договоры подряда, в том числе договоры по капитальному строительству, договоры на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 3827/2009	10/30/2009	Автономная некоммерческая организация дополнительного образования «Пермский Лингвистический Центр»	Проведение курсового обучения по курсу английского языка.	30.10.2009 – 31.08.2010	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий», лицо осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Уралкалий» – выгодоприобретатель по сделке	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4165/2008 от 01.08.2008</b>	1/1/2009	ЗАО «Автотранскалий» – абонент	Прекращение действия Приложение № 1, введение в действие Приложение № 2.	01.08.2008 – 31.12.2008 (с возможностью ежегодной пролонгации)	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 14 к договору № 2659/2005 от 01.10.2005</b>	11/12/2008	ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель	С 01.01.2009 г. излагается Приложение № 1 в новой редакции.	01.10.2005 – 01.07.2009	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007</b>	3/30/2009	ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель	Внесение условия о пролонгации договора.	01.04.2007 – 31.03.2010	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 9 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007</b>	9/1/2009	ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель	Приложение № 1, Приложение № 2 излагаются в новой редакции. Изменение постоянной части цены на транспортное обслуживание.	01.04.2007 – 31.03.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 10 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007</b>	10/1/2009	ЗАО «Автотранскалий» – подрядчик	Приложение № 1, Приложение № 2 излагаются в новой редакции. Изменение постоянной части цены на транспортное обслуживание.	01.04.2007 – 31.03.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 4/2009</b>	1/1/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – исполнитель	Осуществление эксплуатационно-технического обслуживания внутренних систем горячего и холодного водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения и электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-4, управления, КЖБО и прочих объектов ОАО «Уралкалий».	01.01.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1/2009</b>	1/1/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – исполнитель	Осуществление содержания прилегающих территорий, обслуживания всех зданий и сооружений БКПРУ-2 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения и электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-2.	01.01.2009 – декабрь 2009	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2/2009</b>	1/1/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – исполнитель	Осуществление содержания прилегающих территорий, обслуживания всех зданий и сооружений БКПРУ-3 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения и электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-3.	01.01.2009 – декабрь 2009	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №1/2009</b>	2/19/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – исполнитель	Осуществление содержания прилегающих территорий, обслуживания всех зданий и сооружений БКПРУ-4 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения и электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-4.	01.01.2009 – декабрь 2009	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №28</b>	12/24/2008	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Осуществление капитального ремонта зданий и сооружений ОАО «Уралкалий».	начальный и конечный, сроки выполнения работ по ремонту объектов определяются Графиком производства работ, согласованным Сторонами	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор № 6047/2008/УОФ	1/16/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ на объекте: «БПКРУ-3. Реконструкция Шахтно – Бытового Корпуса».	01.09.2008 – 31.12.2010 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 6046/2008/УОФ	2/4/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение работ по Реконструкции АБК БПКРУ-3.	01.05.2008 – 28.02.2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 602/2009/УОФ	3/12/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение работ по реконструкции фасада инженерного корпуса № 1 ОАО «Уралкалий».	01.11.2008 – 31.07.2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 3586/2008/УОФ от 04.08.2008	12/1/2008	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение дополнительных работ по реконструкции фасада административного корпуса № 1 ОАО «Уралкалий».	до выполнения сторонами обязательств по договору Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1/2009 от 01.01.2009	3/25/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Изложение Приложения № 3 в новой редакции.	01.01.2009 – декабрь 2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 395/2009/УОФ	4/23/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение работ по Реконструкции кровли АБК РСЦ на БПКРУ-2.	01.10.2008 – 30.04.2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1/2009 от 19.02.2009	3/25/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Приложение № 3 излагается в новой редакции.	19.02.2009 – декабрь 2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2/2009 от 19.02.2009	3/25/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Приложение № 3 излагается в новой редакции.	01.01.2009 – декабрь 2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 3586/2008/УОФ от 04.08.2008	12/1/2008	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение дополнительных работ по реконструкции фасада административного корпуса № 1 ОАО «Уралкалий».	01.04.2008 – 31.12.2008 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1368/2009/УОФ	6/2/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции АБК БПКРУ-3 помещений ИТР 1, электромонтажным и сантехническим работам в помещениях ИТР 1, созданию дизайн-проекта интерьера помещений, входящих в комплекс бытовых помещений ИТР административного здания БПКРУ-3, технический проект, на электроснабжение, электроосвещение АБК ИТР.	01.05.2009 – 30.07.2009 Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 68/и	12/16/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Осуществление капитального ремонта помещений музея ОАО «Уралкалий» по адресу: г. Березники, ул. Свердлова 35а.	01.11.2009 – 25.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4292/2009/УОФ	12/7/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик	Выполнение реконструкции инженерного корпуса №2.	01.08.2009- 31.08.2009	В.Н.Беляков; М.В.Швецова	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 1185/2004 от 30.07.1998	1/11/2009	ЗАО «Регистратор Интрако» – регистратор	Внесение изменений в размер ежемесячной абонентской платы. Внесение дополнительного пункта в договор, связанного с подписанием Акта на оказание услуг.	на неопределенный срок	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1791/2009	5/29/2009	ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Обеспечение регистрации участников годового общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий», выступление в качестве счетной комиссии.	с момента подписания – до полного исполнения сторонами обязательств по договору	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ЗАО «Регистратор Интрако» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4-4308/1	2/10/2009	ОАО «Галургия» – исполнитель	Оказание следующих услуг: – подготовка полного комплекта действующей проектной документации – Рабочий проект «Отработка шахтного поля рудника на 2006-2010 гг. ОАО «Галургия»; – разработка реферата на следующую проектную документацию: Рабочий проект «Отработка шахтного поля рудника на 2006-2010 гг. ОАО «Галургия»; – подготовка и участие в презентации проектов «Отработка шахтного поля рудника на 2006-2010 гг. ОАО «Галургия».	01.12.2008 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4-4308	2/10/2009	ОАО «Галургия» – исполнитель	Оказание следующих услуг: – подготовка полного комплекта действующей проектной документации – Рабочий проект «Отработка шахтного поля рудника на 2006-2010 гг. ОАО «Галургия»; – разработка реферата на следующую проектную документацию: Проект «Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-2»; Рабочий проект «Вскрытие и отработка юго-восточной части шахтного поля рудника БКПРУ-2»; ОАО «Галургия»; – подготовка и участие в презентации проектов: «Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-2», ОАО «Галургия»; «Вскрытие и отработка юго-восточной части шахтного поля», ОАО «Галургия».	01.12.2008 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 129У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – исполнитель	Приготовка комплекта государственных стандартных образцов состава калия хлористого флотационного марки мелкий для радиометрии для ОАО «Уралкалий».	11.01.2009- 31.12.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 141У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – исполнитель	Разработка и согласование в установленном порядке «Инструкции по составлению годовых планов развития горных работ в ОАО «Уралкалий».	01.02.2009- 31.08.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 105У/2008	10/1/2008	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: Выдать заключение о возможности строительства 9-12 этажных жилых домов на участке улиц Ломоносова – Шишкова в г. Березники Пермского края.	01.10.2008 – 15.11.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
Договор № 2-2308/1	2/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций сушильно-грануляционного отделения в осах «А – И/1-3» на БКПРУ-2.	01.02.2009 – 01.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-078	2/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Увеличения мощности обогатительной фабрики до 3 млн. тонн в год. Реконструкция компрессорной станции БКПРУ-4. Проектная документация.	15.01.2009 – 01.04.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-167/1	2/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: выполнение инженерных изысканий: Строительство склада руды №2 на БКПРУ-3. Проектная документация. Изыскательские работы. Оценка воздействия на окружающую среду. Горногеологическое обоснование.	10.02.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-044 от 06.05.2008	10/21/2008	ОАО «Галургия» – подрядчик	Изменение сроков окончания выполнения работ до 28.03.2009 г.	15.05.2008 – 28.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 132У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение аттестационного анализа материалов стандартных образцов предприятия и проб сравнения.	11.01.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 131У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение аналитического исследования проб воды (рассолов) и грунтов для «УПиБГРР» ОАО «Уралкалий» (определение химического состава).	11.01.2009 – 30.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 109У/2008	2/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: Геологическое обоснование строительства объекта: «Вынос эстакады трубопроводов из зоны обводного железнодорожного пути на промплощадке БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий» в г. Березники Пермского края».	01.03.2009 – 30.04.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-4508	3/11/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций обогатительной фабрики в осах В-Г/1-21 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.03.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 3-173 от 06.05.2008	3/3/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение дополнительных работ по объекту: «Реконструкция отделения грануляции ФОФ БКПРУ-3». Рабочая документация.	01.03.2009 – 01.07.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4-086/2	3/12/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: Корректировка рабочей документации проекта «Депо для ремонта вагонов ОАО «Уралкалий» на ст.Балахонцы». Шифр о.4.86 ОАО «Галургия».	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-02132 от 07.11.2008	3/12/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ по разработке проектной и рабочей документации по проекту: «Реконструкция горно-капитальных выработок БКПРУ-2».	15.03.2009 – 10.07.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 158У/2009	4/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Определение необходимости и сроков введения конструктивных мер защиты зданий и коммуникаций на территории г. Березники на основании выполненных геомеханических исследований с учетом затопления шахтных выработок рудника БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий» по заявкам Заказчика.	22.04.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-075 от 12.01.2009	3/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации для строительства склада №6 и транспортных галерей по проекту: «Реконструкция транспортной схемы складского хозяйства БКПРУ-4».	01.03.2009 – 31.03.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2707/1	3/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие проектные работы: разработать техническую документацию: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №6 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	20.03.2009 – 20.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Счет фактура № 2026 от 23.10.2008	10/23/2008	ОАО «Галургия» – подрядчик	Размножение и переплет проектно-сметной документации.	10/23/2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-177/3	3/16/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: выполнение проектных изысканий: Вскрытие и отработка запасов сильвинитовой руды на Усть-Яйвинском руднике ВКМКС.	01.10.2008 – 30.05.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 113У/2009	3/10/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: Разработать научно-технические рекомендации при реализации проекта №3050 «Реконструкция бетонной крепи и армировки ствола №2 рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.01.2009 – 31.05.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Счет-фактура № 223 от 18.02.2009	2/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Размножение и переплет проектно-сметной документации.	2/18/2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Счет-фактура № 125 от 04.02.2009	2/4/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Размножение и переплет проектно-сметной документации.	2/4/2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 138У/2009	3/16/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка и утверждение в установленном порядке «Типовые паспорта крепления горных выработок анкерами» для рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 в соответствии с новой «Инструкцией...».	11.01.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 147У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение геомеханических исследований в рамках «Систем комплексного мониторинга в границах горного отвода и зоны влияния рудника БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий» для предупреждения и минимизации негативных последствий аварии».	11.01.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2 – 1109	3/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла № 10 отделения удаления отходов флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	20.03.2009 – 20.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
Договор № 95-044НО	3/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической кументации по проекту: Увеличение мощности производства хлористого калия до 1,5 млн. тонн в год на Х(Г) БКПРУ-4. Растворение линии А. Разработка конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для установки приборов КИП.	1 месяц с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 3-083 от 14.05.2008	2/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Изменение срока окончания выполнения работ. Срок окончания выполнения работ устанавливается – 30.05.2009 г.	01.04.2008 – 30.05.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор N 2-1209	3/25/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 5 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.04.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-1709	3/27/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 4 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	30.03.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-01144/1	3/27/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение изыскательских работ, необходимых для проектирования мероприятий по охране окружающей природной среды грузового района БКПРУ-1. Осуществление проектирования мероприятий по охране окружающей природной среды грузового района БКПРУ-1 – разработка проектной и рабочей документации.	01.03.2009 – 30.09.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-2409	3/31/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций солемельницы природного карналлита на БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	01.04.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-137	3/31/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Осуществление проектирования монтажа компрессора фирмы «ATLAS COPCO ZL8200-I-800» – разработать часть АСУ ТП рабочего проекта №53-08.БКПРУ-3. флотационно-обогатительной фабрики главного производственного отделения.	01.02.2009 – 30.04.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор N 2-1708/1	4/1/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Проектирование перегрузочного узла №14 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий» – разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор N 3-173НО	4/1/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Проектирование по реконструкции отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-3. Установка пресса «КЕППЕРН» на первой технологической нитке в оси «Б-Г/6-8» – разработка нестандартизированного оборудования.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3-171 от 21.04.2008	4/2/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение дополнительных работ по объекту: «Реконструкция трубы сушилки ТС-6 в сушильно-грануляционном отделении обогатительной фабрики БКПРУ-3».	21.04.2008 – 30.04.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 083У/2008	4/7/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка мероприятия по снижению категорий зданий и помещений ОАО «Уралкалий» по взрывопожарной и пожарной опасности.	2 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-009/1	4/7/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Осуществление проектирования участков подземного размещения отходов производства. Прокладка трубопроводов в камерах большого сечения 1-ой северо-западной панели рудника БКПРУ-4 – разработка рабочей документации с АСУ ТП.	15.04.2009 – 30.08.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-1609	4/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерных обследований технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галерей № 4А БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	30.04.2009 – 31.07.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-183	4/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Осуществление проектирования по реконструкции объектов БКПРУ-3 – разработать горно-геологическое обоснование.	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2809	4/29/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 24 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.07.2009 – 26.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-080	4/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение изыскательских работ, необходимых для проектирования склада сильвинитовой руды №4 БКПРУ-4. Осуществление проектирования склада сильвинитовой руды №4 БКПРУ-4 – разработка проектной документации.	01.07.2009 – 30.03.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-1409	4/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций склада готового продукта №1 на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	15.03.2009 – 31.10.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02138	4/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение изыскательских работ, необходимых для проектирования реконструкции склоновой подъемной установки «Simag» ствола №1 рудника БКПРУ-2. Разработка проектной и рабочей документации для реконструкции склоновой подъемной установки «Simag» ствола №1 рудника БКПРУ-2.	01.05.2009 – 30.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-1309	5/14/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций главного корпуса обогатительной фабрики в осех Е-И / 1-31 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	01.05.2009 – 30.03.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 02040НО	5/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Осуществление проектирования по расширению солеотвала в юго-восточном направлении (III очередь) БКПРУ-2 – разработка рабочей документации на нестандартизированное оборудование.	6 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-068НО	5/21/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Осуществление проектирования по переводу ствола №2 для подачи воздуха в рудник БКПРУ-4 – разработка рабочей документации на нестандартизированное оборудование.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
Договор № 2-3106/3	5/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности подкрановых конструкций обогатительной фабрики в осиах Ж-И/изи БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	20.03.2009 – 15.05.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-3009	5/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций склада руды №1 с подвесной галереей БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	01.06.2009 - 30.11.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-2909	5/18/09	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций склада 98% хлоркалия с подвесной галереей БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	01.06.2009 - 30.11.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 95-044 от 06.05.2008	5/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение работ по корректировке схем управления конвейерами поз.301,302 и стыковке системы управления поточно-транспортных схем после бункеров Азод, Абзод, Бзод, по проекту: «Реконструкция отделения растворения линии А Х (Г) обогатительной фабрики и сопутствующих объектов БКПРУ-4».	1 месяц с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 190У/2009	3/30/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение работ по строительству отсечной дамбы в районе ковша порта г. Березники пермского края.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 2-02040 от 10.09.2007	5/21/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектной документации расширения солеотвода в юго-восточном направлении (3-я очередь) на БКПРУ-2 и выполнить инженерные обследования ПУ-44.	21/05/2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 155У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка мероприятия и технического решения по поддержанию в устойчивом состоянии бетонной крепи и армировки в шахтных стволах рудников ОАО «Уралкалий».	11.01.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-173НО1	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проекта на нестандартизированное оборудование по реконструкции отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-3, установка пресса «Кепперн» на третьей технологической нитке в осиах «Е-И/2-4».	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2009	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №15А БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.05.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-2509	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №5б БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	01.09.2009 – 28.02.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-3709	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций насосной станции оборотного рассола №1 БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	01.10.2009 – 29.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 2-2709	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций подземного перехода к шахтам №1 и №2 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.04.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2109	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №15Б БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.05.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 95-068 от 04.02.2008	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка раздела «Охрана окружающей среды» по проекту: «Перевод ствола № 2 для подачи воздуха в рудник БКПРУ-4».	1 месяц с момента подписания дополнительного соглашения.	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-3508/1	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций химической обогатительной фабрики БКПРУ-1.	6 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-065/1	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проекта «Противопожарная защита (ППЗ) рудника БКПРУ-4 (корректировка)».	20.05.2009 – 30.09.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 147У/2009	1/11/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение геомеханических исследований в рамках «Системы комплексного мониторинга в границах горного отвода и зоны влияния рудника БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий» для предупреждения и минимизации негативных последствий аварии».	01.04.2009 – 10.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-3209	5/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла в осиах «15-16» склада 98% хлоркалия БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	15.09.2009 – 29.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №2-02001 от 17.04.2008	3/23/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 30.06.2009 г.	15.10.2008 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №3-173/3	5/25/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение изыскательских работ, необходимых для проектирования реконструкции отделения грануляции флотационно-обогатительной фабрики (ФОФ) БКПРУ-3, разработка проектной и рабочей документации для реконструкции отделения грануляции ФОФ БКПРУ-3.	15.05.2009 – 30.06.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-01144/2	5/25/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка мер охраны подработанных объектов, расположенных на шахтном поле рудника БКПРУ-1 – разработка исходных данных.	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №3-178 от 10.04.2008	3/23/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 30.08.2009 г.	31.12.2008 – 30.08.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1-3508 от 09.09.2008	4/28/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 30.05.2009 г.	20.09.2008 – 31.05.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору № 95-080 от 22.04.2009	5/5/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в условия договора, регулирующие порядок уплаты стоимости договора.	01.07.2009 – 30.03.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-3109	6/10/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла в осьх «39-41» склада готового продукта № 3 БКПРУ-3, ОАО «Уралкалий».	30.07.2009 – 30.11.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02139	6/4/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектной и рабочей документации для гидроизоляции галитовых отходов в руднике БКПРУ-2.	01.06.2009 – 28.02.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02137, с протоколом разногласий	5/6/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработать исходных данных и проектной документации на расширение рудной базы действующего рудника БКПРУ-2.	15.05.2009 – 26.02.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 95-068 от 04.02.2008	6/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение работ по инженерно-геологическим изысканиям по проекту: «Перевод ствола № 2 для подачи воздуха в рудник БКПРУ-4».	15.05.2009 – 15.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-057/1	6/18/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектной документации на реконструкцию электроснабжения объектов подземного и поверхностного комплексов рудника БКПРУ-4.	5 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-084	2/2/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Управление подземными вентиляторными установками ПВВУ (Подземная Вспомогательная Вентиляторная Установка) БКПРУ-4, проектная и рабочая документация.	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору № 2-02138 от 22.04.2009	5/5/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в условия договора, регулирующие порядок уплаты стоимости договора.	01.05.2009 – 30.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Счет-фактура 864 от 14.05.2009	5/14/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение работ по размножению и переплету проектной документации по ФОФ БКПРУ-2.	5/14/2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-5709	6/30/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций здания АБК сушильно-грануляционного отделения ФОФ БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	2 месяца с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Протокол разногласий к договору №2-02139 от 04.06.2009	6/10/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в условия договора, регулирующие порядок уплаты стоимости договора.	01.06.2009 – 28.02.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-089	8/19/2009	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: Строительство газопровода попутного газа от НГО до БКПРУ-4 в г. Березники. Горно-геологическое обоснование.	3 месяца с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-02132 от 07.11.2008	6/19/2009	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ по разработке проектной и рабочей документации по проекту Реконструкция горно-капитальных выработок БКПРУ-2.	3 месяца с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 321У/2007 от 09.01.2007	6/20/2008	ОАО «Галургия» – подрядчик	Изменение стоимости работ. Изменение сроков выполнения работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2009 г.	09.01.2007 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-080/1	6/21/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработать мероприятие по усилению строительных конструкций перегрузочного узла (восточный узел) склада руды №2 БКПРУ-4.	01.10.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02142	6/28/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение реконструкции конвейерного транспорта рудника БКПРУ-2. Проектная и рабочая документация.	7 месяцев с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2408/1	6/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций надшахтного здания ствола № 1 БКПРУ-2.	5 месяцев с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-3407/1	6/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галерии № 40 БКПРУ-3.	01.07.2009 – 30.09.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-052/2, с протоколом разногласий	6/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектной документации по объекту: «Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 на 2008-2010 гг.».	01.07.2009 – 30.10.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-6109	8/10/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния строительных конструкций отделения сушки флотационной обогатительной фабрики в осиах 16-20/А-С БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	с момента заключения договора по 31.07.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 192У/2009	4/8/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектов наблюдательных маркийдерских станций для изучения характера сдвижения земной поверхности и осуществления мониторинга геологической, геомеханической и горнотехнической ситуации на шахтных полях рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	30.04.2009 – 15.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
Договор № 3-4709	9/7/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования и разработки технической документации на восстановление несущей способности строительных конструкций густителя. Поз. О-3-1 главного корпуса ФОФ БКПРУ-3.	01.08.2009 – 28.08.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-6209	9/7/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования и разработки технической документации на восстановление несущей способности строительных конструкций густителя поз. №79 главного корпуса ФОФ БКПРУ-2.	01.10.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-076/1, с протоколом разногласий	6/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по проекту: «Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 на 2011-2015 гг.».	01.07.2009 – 30.10.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02036/2	9/23/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение работ по проекту: «Система контроля и управления параметрами рудника БКПРУ-2. Корректировка рабочего проекта».	4 месяца с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-3509	9/29/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций густителя «Х-12-1» БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	01.05.2009 – 20.07.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 N 95-076 от 17.10.2008	9/28/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в календарный план работ, изменение сроков окончания работ.	01.11.2008 – 30.06.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору №3-3407/1 от 19.08.2009	10/2/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в календарный план работ, изменение сроков окончания работ.	25.08.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 09-085, с протоколом разногласий	6/19/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по проекту: «Гидроизолационный комплекс рудник БКПРУ-4».	30.07.2009 – 16.09.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-6409	10/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций перегружного узла в оси 39-41 склада готового продукта №3 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	01.10.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-5509	10/15/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по устройству монолитного железобетонного покрытия ПУ в оси 41-43 склада готового продукта №2 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	15.05.2009 – 20.07.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №224У/2009	9/7/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Проведение идентификации опасных производственных объектов, эксплуатируемых рудниками и обогатительными фабриками ОАО «Уралкалий», предлицензионной подготовки и оформление документов для получения лицензий на право эксплуатации химически опасных производственных объектов, а также взрывопожароопасных производственных объектов, связанных с транспортировкой взрывопожароопасных веществ.	01.10.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Дополнительное соглашение № 1 к договору №2-5709 от 30.06.2009	9/9/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в календарный план работ, изменение сроков окончания работ.	30.06.2009 – 30.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору №2-02142 от 28.08.2009	10/15/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в порядок расчета за выполненные работы.	7 месяцев с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-057/1 от 18.06.2009	11/3/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение дополнительных работ по разработке проектной документации реконструкции ГПП-2, а также разработка рабочей документации на реконструкцию электроснабжения объектов подземного и поверхностного комплексов БКПРУ-4.	01.10.2009 – 31.01.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4-998	9/21/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: Разработка данных, необходимых для проектирования Усть-Яйвинского рудника, предусмотренных Заданием на разработку проектной документации на строительство подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника; разработка проектной документации на строительство подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника по добыче калийных и калийно-магниевых солей на ВКМКС.	01.09.2009 – 15.06.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-1208/2	10/28/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка рабочей документации по замене стекнового ограждения и конструкций лестничной клетки перегрузочного узла в осах «41-43» склада готового продукта №1 на БКПРУ-3.	15.10.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №128У/2009	6/24/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение испытаний в условиях ПУР БКПРУ-4 и определение рациональных режимов классификации и дробления сильвинитовой руды для производства сильвинита молотого с массовой долей фракций: более 5 мм – не более 8%, менее 1 мм – не более 45% (БКПРУ-4); более 10 мм – не более 25%, менее 1 мм – не более 35% (БКПРУ-3).	01.07.2009 – 30.10.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-6709	11/17/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятия по обеспечению надежности строительных конструкций шатровой части здания сушильно-грануляционного отделения ФОФ в осах А/И-13-22 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	09.11.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02143	11/17/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение изыскательских работ и разработка проектно-сметной документации на замену печей ГСН на печь КС фирмы «Биндер» отделения грануляции БКПРУ-2; Провести изыскательские работы (инженерное обследование); Разработать проектную документацию.	15.11.2009 – 31.07.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02097/3	11/26/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение корректировки проекта «Размещение отходов на резервных площадях 1 очереди солеотвода на БКПРУ-2, III-02.097».	01.12.2009 – 30.05.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №2-02144	11/26/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектно-сметной документации «Создание зоны смягчения под резервными площадками 1 очереди солеотвода БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий»».	01.12.2009 – 28.06.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3-166/1 от 13.11.2008	11/30/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение дополнительных работ по разработке проектной документации на ликвидацию скважин опытно-промышленной установки по закачке растворов БКПРУ-3 в подземные горизонты (ОПУ). Расширение солеотвода БКПРУ-3.	1 месяц с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3-4809	12/1/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования и разработка технической документации на восстановление несущей способности строительных конструкций густителя поз. Ф-10-1 главного корпуса ФОФ БКПРУ-3.	07.04.2009 – 28.08.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-6609	12/2/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла в осах 1+2 склада руды БКПРУ-2, ОАО «Уралкалий».	01.12.2009 – 31.03.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-02145	12/4/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Разработка проектно-сметной документации по закладке каменной соли от проходки горнодобывающих выработок рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	01.12.2009 – 01.05.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-091	12/22/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение инженерного обследования строительных конструкций отделения растворения линии СХ(Г)ОФ БКПРУ-4, входящего в состав объектов «Увеличение мощности производства хлористого калия до 3 млн. тонн в год».	12.10.2009 – 30.03.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 95-088	1/15/2010	ОАО «Галургия» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации по объектам: а) информационные системы АРМ в руднике БКПРУ-2; б) информационные системы АРМ в руднике БКПРУ-4 (линия информационная кабельная от диспетчерской рудника до стволов № 1,3).	3 месяца с момента подписания договора подряда	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Счет № 676 от 29.05.2009, счет-фактура № 989 от 29.05.2009	5/29/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Размножение и переплет проектно-сметной документации (БКПРУ-2 ои1-1-17-ОВ, БКПРУ-3 50718-ОВ Обогатительная фабрика, главный корпус, отделение грануляции, реагентное отделение, сушильное отделение).	5/29/2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору № 95-072/1 от 13.11.2009	1/12/2010	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в количество предоставляемых Заказчику экземпляров проектной документации на бумажном носителе.	с момента заключения до выполнения сторонами всех обязательств по договору	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору № 2-02143 от 17.11.2009	11/20/2009	ОАО «Галургия» – подрядчик	Внесение изменений в количество предоставляемых Заказчику экземпляров проектной документации на бумажном носителе.	с момента заключения до выполнения сторонами всех обязательств по договору	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 5916/2008	12/1/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – абонент	Предоставление Абоненту услуги телефонной связи.	01.12.2008 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4752/2006 от 28.11.2006</b>	12/12/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – заказчик	Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4112/2006 от 01.09.2006</b>	12/12/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4867/2006 от 30.11.2006</b>	12/12/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4112/2006 от 01.09.2006</b>	12/23/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	Приложение № 4 с 01.01.2009 г. считается не действующим. Изменение с 01.01.2009 г. стоимости услуг, оказываемых по договору.	на неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4111/2006 от 03.10.2006</b>	12/12/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.. Приложение № 8 считается не действующим, а также с 01.01.2009 г. введение в действие Приложение № 9. Изменение с 01.01.2009 г. стоимость услуг, оказываемых по настоящему договору.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4111/2006 от 03.10.2006</b>	1/26/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	Исключение из мест работы Исполнителя станции Березников-Сортировочная парк Заполье-Уральское, путь 1б, 16А, 17, 17А – г тепловоз. Так же настоящим дополнительным соглашением устанавливается, размер оплаты при нарушении сроков подачи уведомления о проведении остановочных дней.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 17 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006</b>	5/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	С 01.05.2009 г. вносятся изменения в стоимость запасных частей, устанавливаемых при деповском ремонте вагонов.	на неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 15 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006</b>	5/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	С 01.05.2009 г. вносятся изменения в стоимость запасных частей, устанавливаемых при текущем ремонте вагонов.	на неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4867/2006 от 30.11.2006</b>	12/23/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – исполнитель	введение в действие Приложения № 5. Приложение № 4 считается недействующим.	на неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1-TC/133 от 29.01.2007</b>	12/15/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Продление срока действия договора подряда до 31.12.2009 г. Приложение № 3.2., Приложение № 7.2. предлагается считать недействующими с 01.01.2009 г. С 01.01.2009 г. предлагается ввести в действие Приложение № 7.3.	01.01.2007 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
<b>Дополнительное соглашение № 13 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006</b>	12/3/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение дополнительных пунктов в договор, связанных с контролем качества подготовки вагонов.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 15 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006</b>	12/22/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Изменение с 01.01.2009 г. стоимости работ по договору. Продление срока действия договора на 2009 г.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 16 к договору № 4110 от 01.11.2006</b>	10/1/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение дополнительного пункта, связанного с возмещением Заказчику расходов на текущий отцепочный ремонт.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 14 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006</b>	12/26/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Изменение стоимости работ по договору. Внесение дополнительного пункта в договор, связанный с возмещением ущерба Заказчика при повреждении или уничтожении имущества в результате нарушения технологии производства работ или в результате иного виновного действия или бездействия Исполнителя.	01.11.2006 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 868/2009</b>	3/11/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Выполнение работ по разделке списанных вагонов ОАО «Уралкалий».	01.03.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 1-ТС/133 от 29.01.2007</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение изменений в стоимость работ по текущему содержанию железнодорожных путей необщего пользования и продление срока действия договора до 31.12.2010 г.	01.11.2006 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 19 к договору № 4110/2006/ от 01.11.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение изменений в стоимость запасных частей применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 18 к договору № 4228/2006/ от 01.11.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение изменений в стоимость запасных частей применяемых при осуществлении текущего отцепочного ремонта вагонов.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 19 к договору № 4228/2006/ от 01.11.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение в договор дополнений, связанных с обязанностью Подрядчика производить восстановления разгрузочных горловин бункеров вагонов-минераловозов с целью предотвращения высыпания груза путем перекрытия листовым железом нижних поверхностей и заменой элементов горловин бункеров по периметру прилегания крышек разгрузочных люков.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 868/2009 от 11.03.2009</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Изменение цены на разделку одного вагона.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору № 4867/2006 от 30.11.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Продление срока действия договора по 31.12.2010 г.	30.11.2006 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору возмездного оказания услуг № 4112/2006 от 01.09.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Продление срока действия договора по 31.12.2010 г.	01.09.2006 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4111/2006 от 03.10.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Продление срока действия договора по 31.12.2010 г.	03.10.2006 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20 к договору № 4110/2006/ от 01.11.2006</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Внесение изменений в стоимость работ по договору на выполнение деповского ремонта полувагонов, думпкаров, минераловозов, ремонта тележки с заменой запасных частей.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20 к договору № 4228/2006/ от 01.11.2006</b>	2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Продление срока действия договора по 31.12.2010 г.	01.01.2010 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 21 к договору № 4110/2006/ от 01.11.2006</b>	2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик	Продление срока действия договора по 31.12.2010 г.	01.01.2010 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 23 от 20.10.2006</b>	12/12/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – пользователь	Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.	01.11.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 218 от 01.06.2007</b>	12/22/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – хранитель	Изменение размера ежемесячной платы за хранение ТМЦ, изменение стоимости погрузки ТМЦ в один вагон. Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.	01.06.2007 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 218 от 01.06.2007</b>	10/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – хранитель	Определение стоимости услуг Хранителя за хранение и погрузку ТМЦ.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3372/2009/УОФ</b>	9/25/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – подрядчик	Выполнение работ по проектированию, монтажу и наладке системы наружного видеонаблюдения здания совета ветеранов ОАО «Уралкалий» по адресу: ул. Свердлова, 35.	20.04.2009 – 20.05.2009	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3149/2009</b>	8/1/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – абонент	Предоставление Абоненту услуг телефонной связи.	01.08.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
<b>Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005</b>	10/1/2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель	С 01.10.2008 г. по 31.12.2008 г. Приложение № 1 дополняется новым объектом: «имущество ОАО «Уралкалий», находящееся на территории ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед», расположенному по адресу: Пермский край, г. Березники, ул. Свердлова, д. 82».	на неопределенный срок	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005</b>	1/1/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель	Приложение № 1 дополняется новым объектом: «имущество ОАО «Уралкалий», находящееся на территории музея ОАО «Уралкалий», расположенного по адресу: Пермский край, г. Березники, ул. Свердлова, д. 35а».	01.08.2005 – 01.08.2009	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1</b>	4/24/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель	Выполнение работ по капитальному ремонту пожарной сигнализации в бытовых помещениях главного корпуса флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2.	24.04.2009 – 15.05.2009	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Заявка на оплату (счет-фактура 00000185 от 31.08.2009 г.)</b>		ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель	Оказание охранных услуг по обеспечению порядка и безопасности торжественного мероприятия, посвященного «Дню шахтера» 27.08.2009 г.		Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение к договору № 64 от 19.09.2009</b>	1/1/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель	Изменение стоимость услуг по физической охране на период с 01.01.2009 г. по 30.06.2009 г.	01.01.2009 – 30.06.2009	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005</b>	1/1/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель	Изменение стоимости услуг по охране на период с 01.01.2009 г. по 30.06.2009 г.	01.01.2009 – 30.06.2009	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 57/УМО/09</b>	2/2/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель	Проведение углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами ОАО «Уралкалий».	с момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств по договору	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 56/ПМО/09</b>	1/20/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель	Проведение периодических медицинских осмотров работников ОАО «Уралкалий», занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами ОАО «Уралкалий».	с момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств по договору	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1149/2009</b>	3/16/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель	Проведение периодических медицинских осмотров работников ОАО «Уралкалий», занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами более пяти лет.	с момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств по договору	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1518/2009/</b>	5/18/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель	Предоставление первичной медико-санитарной помощи работникам Заказчика на здравпунктах Исполнителя.	01.04.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 63/09	3/23/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель	Проведение предрейсовых, предварительных, предменьших медицинских осмотров и освидетельствования на право управления транспортными средствами работников Заказчика.	С 01.04.2009 – бессрочно	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1766/2009/	5/12/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель	Оказание медицинских услуг фельдшером в загородном оздоровительном лагере «Уральское раздолье».	12.05.2009 – 31.08.2009	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 166/2008 5907/2008	12/10/2008	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite iii, настройка автоматизированной системы корректировки отчислений по ECH в модуле Oracle HR.	15.12.2008 – 01.04.2009	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 15/2008 от 01.03.2008	2/6/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Внесение изменений в перечень ответственных представителей. Внесение изменений в фиксированную часть оплаты.	01.03.2008 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4/2009	1/27/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение услуг по настройке и адаптации программного обеспечения системы лабораторных испытаний (LIMS) в ОАО «Уралкалий».	01.01.2009 – 31.07.2009	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 21/2009	2/18/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite ii: настроить модули «дебиторы», «кредиторы», «активы», «налоговый учет и отчетность в соответствии с НК РФ».	02.02.2009 – 01.04.2009	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 31/2009	3/11/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite iii – настройка модулей «Oracle HR», «Oracle Payroll» и отчетности для уменьшения общего количества ведомостей, участвующих в процессах расчета заработной платы.	01.03.2009 – 31.07.2009	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1 от 26.12.2005	4/29/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Расторжение дополнительных соглашений № 1 и № 3. Определение суммы ежегодного платежа за поддержку сервисов. Также устанавливаются условия стоимости комий МФУ.	на неопределенный срок	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 109/2009	8/3/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Предоставление услуг по стандартной технической поддержки программного обеспечения компании Oracle, а также проведение комплекса работ по профилактической и оперативной технической поддержке из пакета «Эксперт Сервис» программного обеспечения компаний Oracle E-Business Suite и Oracle Financial Analyzer.	01.09.2009 – 31.08.2010	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 78/2009	8/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Проведение работ по монтажу СКС (структурноизированная кабельная система), ВОЛС (волоконно-оптическая линия связи) для подключения объектов Заказчика к КСПД (корпоративная сеть передачи данных) ОАО «Уралкалий».	90 календарных дней с момента исполнения Заказчиком обязательств по выплате аванса	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
<b>Договор № 156/2009</b>	10/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Проведение работ по монтажу СКС, ВОЛС и АТС для санатория-профилактория ОАО «Уралкалий».	30 календарных дней с момента перечисления авансового платежа.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору № 1 от 26.12.2005</b>	10/19/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Увеличение стоимости услуг по предоставлению ИТ Сервисов.	01.01.2009 – 31.10.2009	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №82/2009</b>	6/26/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Оказание услуг по настройке и адаптации программного обеспечения системы лабораторных испытаний (LIMS) в ОАО «Уралкалий».	01.07.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3779/2009/</b>	11/5/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Оказание услуг по техническому обслуживанию оборудования и программного обеспечения автоматизированной системы технического учета электроэнергии БКПРУ – 2, 3, 4 и автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии предприятия ОАО «Уралкалий».	01.01.2010 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №2301/2009</b>	11/9/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение работ по модернизации системы взвешивания на 8, 9 пути погрузки КПРР БКПРУ-2 в ОАО «Уралкалий».	01.09.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №155/2009 от 01.11.2009</b>	11/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Оракл.	01.11.2009 – 26.02.2010	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №186/2009 от 09.11.2010</b>	11/9/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Выполнение услуг по настройке и адаптации программного обеспечения АСУ «Эксплуатация измерительного, испытательного оборудования и средств автоматизации» (ИСМО-Урал).	01.01.2010 – 25.02.2010	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 167/2009</b>	10/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Проведение работ по модернизации коммуникационных центров (КЦ) на следующих объектах: Коммуникационный центр Иг-204А, Коммуникационный центр Иг-408А, Коммуникационный центр Аг-301, Коммуникационный центр Иг-кроссовая, Коммуникационный центр Иг-кроссовая, Коммуникационный центр Советский проспект,75, Коммуникационный центр Иг-серверная, 3 этаж, Коммуникационный центр БКПРУ-1 РКЦ, Коммуникационный центр БКПРУ-4 РКЦ, Коммуникационный центр БКПРУ-1 здание ВНИИГ (ул. М.Горького,3), Телекоммуникационные шкафы БКПРУ-1 ШБК, ЛИК/КИП/ОТК, ХОФ, ФОФ, ШБК-1, Телекоммуникационные шкафы БКПРУ-2 ШБК, Телекоммуникационные шкафы БКПРУ-4 АТС КЦ, ШБК 2эт, ПУР, Телекоммуникационные шкафы ул. Пятилетки 73; ул.Мира 44; ул. Юбилейная 1; Управление И.	30 календарных дней с момента перечисления авансового платежа	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 24/2009</b>	5/6/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – подрядчик	Проведение работ по монтажу и настройке средств вычислительной техники системы контроля доступа в КСПД (корпоративная сеть передачи данных) ОАО «Уралкалий» Cisco NAC Appliance.	01.06.2009 – 01.12.2009	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
<b>Дополнительное соглашение к договору № 609/2006 от 19.10.2006</b>	12/30/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – исполнитель	Продление срока действия договора по 31.12.2009 г.	19.10.2006 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1864</b>	12/15/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение работ по осмотру, техническому обслуживанию и текущему ремонту оборудования шахтных стволов рудников ОАО «Уралкалий».	01.01.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1862</b>	12/12/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение работ по капитальному и текущему ремонтум оборудования объектов поверхностного комплекса Заказчика.	12.12.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 921 от 21.02.2007</b>	1/22/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.03.2007 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1666 от 14.07.2008</b>	12/30/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.07.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 929 от 17.01.2007</b>	1/22/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.03.2007 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 613 от 24.03.2006</b>	1/22/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.09.2006 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 133 от 07.04.2005</b>	1/22/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.04.2005 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1869</b>	12/17/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Осуществление капитального ремонта зданий и сооружений ОАО «Уралкалий».	начальный и конечный, сроки выполнения работ по ремонту объектов определяются Графиком производства работ, согласованным Сторонами	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1103 от 24.04.2008</b>	1/11/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.06.2007 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1863</b>	12/10/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение капитального ремонта, текущего ремонта, монтажа, ликвидации, модернизации и технического содержания оборудования Заказчика.	начальные и конечные сроки выполнения работ по каждому Объекту работ определяются Графиками работ, согласованными Сторонами	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор № 1883	12/22/2008	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение работ по сервисному обслуживанию систем водоснабжения и водоотведения Заказчика (систем ВиВ).	01.01.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 10 к договору № 45/2004 от 01.03.2004	2/16/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2004 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1778	12/1/2008	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно – монтажных работ по объекту: «Путевое развитие и строительство парка ж/д путей «ст. Балахонцы» БКПРУ-3. Путь №19 Б».	01.10.2008 – 31.12.2008 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к № 1039 от 17.01.2007	2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.07.2007 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к № 1459 от 23.06.2008	2/5/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1041 от 04.04.2008	2/5/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1361	2/5/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнительно строительно – монтажных работ по объекту: «Третья транспортная нитка магистральных конвейеров» БКПРУ-4.	01.01.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1022 от 22.06.2007	12/31/2008	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	16.07.2007 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1031 от 17.01.2007	2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.02.2007 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1357	1/1/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Увеличение мощности 45 СВП.» БКПРУ-4.	01.01.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1257 от 17.12.2007	1/28/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.11.2007 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1884	12/22/2008	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования объектов поверхностного комплекса подразделений Заказчика.	01.01.2009 – декабрь 2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1030 от 01.07.2008</b>	2/25/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №1372</b>	2/25/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно – монтажные работы по объекту: «Перегрузочный узел №1. Реконструкция перекрытий» БКПРУ-4.	01.01.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1595 от 28.10.2008</b>	1/28/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.05.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1163 от 10.05.2007</b>	1/28/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.07.2007 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1043 от 15.04.2008</b>	1/28/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1919</b>	1/21/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по увеличению мощности обогатительного комплекса БКПРУ-4 до 3 млн.т. реконструкции сушильного отделения, реконструкции линии КС-Р.	01.03.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1373</b>	3/24/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция стендового ограждения пункта погрузки концентрата» БКПРУ-4.	01.01.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1590</b>	3/24/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Гидрия минерализованной воды №2. Реконструкция чаши и АКЗ м/к.» БКПРУ-4.	01.01.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору №1040 от 18.06.2007</b>	3/27/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.06.2007 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1869 от 17.12.2008</b>	3/11/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изложение в новой редакции пунктов 2.4 и 2.7. Приложения № 1.	до выполнения сторонами обязательств по договору	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 28 от 24.12.2008</b>	3/11/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изложение в новой редакции пунктов 2.2, 2.4 и 2.7. Приложения № 1.	до выполнения сторонами обязательств по договору	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1796 от 18.12.2008</b>	3/26/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 30.04.2009 г.	24.11.2008 – 30.04.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1028 от 02.07.2008	3/27/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1370 от 23.06.2008	7/3/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1034	4/1/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Конструктивные меры защиты зданий и сооружений промплощадки» БКПРУ-1.	01.01.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1863 от 10.12.2008	3/11/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изложение в новой редакции пунктов 2.4 и 2.7. Приложения № 1.	до выполнения сторонами обязательств по договору Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1364	12/12/2008	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция градирни оборотной пресной воды участка ВИВ. БКПРУ-4».	01.12.2008 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1883 от 22.12.2008	3/16/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Увеличение размера абонентской платы за выполнение работ по договору.	16.03.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1864 от 15.12.2008	4/17/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Уменьшение размера абонентской платы за выполнение работ по договору.	01.01.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1903	4/10/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Разработка проектно-сметной документации и строительно-монтажных работ по объекту: «Здание АБК РСЦ на БКПРУ-2».	01.07.2009 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1025 от 04.04.2008	4/10/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 893 от 20.10.2006	12/31/2008	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	20.10.2006 – 31.12.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1845	4/23/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция ПУ-37 (ПУ-37 инв. №100009)» БКПРУ-1.	24.11.2008 – 31.05.2009 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1994	4/29/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция склада руды №3 БКПРУ-4».	01.07.2009 – 31.12.2010 Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1534 от 05.06.2008</b>	1/28/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.03.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1356</b>	4/30/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция схемы обезжививания хвостов ФОФ БКПРУ-2».	01.07.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1359</b>	4/30/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции отделения грануляции БКПРУ-2.	01.10.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1884</b>	5/5/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Приложение № 2 излагается в новой редакции.	01.01.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1355</b>	5/12/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции плавучей насосной станции и прокладке трубопроводов нагнетания до врезки в существующие трубопроводы.	05.02.2009 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1033 от 29.03.2008</b>	5/15/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.01.2008 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1360</b>	5/21/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция бункерного отделения» БКПРУ-3.	01.11.2009 – 31.12.2011	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1796 от 18.12.2008</b>	6/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.08.2009 г.	24.11.2008 – 31.08.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1120 от 04.04.2007</b>	7/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2009 г.	01.06.2007 – 31.12.2009	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2184</b>	8/4/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Ликвидация здания теплого пристроя к гаражу №2 АТЦ на БКПРУ-4».	15.08.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2120</b>	9/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция галереи № 66. Замена ж/б перекрытий над участком прохождения тепловой сети и паропровода от ТЭЦ-то до промплощадки БКПРУ-1».	10.06.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2204</b>	8/31/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение работ по техническому обслуживанию автотракторной техники и доставке грузов по горным выработкам рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 Заказчика.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1796 от 18.12.2008	9/25/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ по договору. Срок окончания работ устанавливается 30.10.2009 г.	24.11.2008 – 30.10.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2202	8/31/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение работ по техническому обслуживанию средств связи и автоматизации поверхностного и подземного комплекса рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4.	01.10.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2201	8/31/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение работ по техническому обслуживанию механического оборудования и трубопроводов подземного комплекса рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 Заказчика.	01.10.2009 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2200	10/1/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение работ по техническому обслуживанию электрооборудования, рудников БКПРУ-2, БКПРУ-4.	в соответствии с Графиками планово-предупредительных ремонтов, Графиками остановочных ремонтов	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1862 от 12.12.2008	9/14/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Осуществление капитального и текущего ремонта оборудования подземного комплекса.	в соответствии с Графиками планово-предупредительных ремонтов	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2142	10/19/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Ликвидация двигателя ПБК-380/125 и склоновой подъемной установки ствола №2.	01.07.2009 – 31.07.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1042 от 01.02.2008	10/22/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение срока окончания работ: Срок окончания работ переносится по 31.12.2010 г.	01.02.2008 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2111	10/27/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция перегрузочного узла ПУ-43-2 отделения удаления отходов» БКПРУ-2».	01.05.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2250	10/27/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ на объекте: Реконструкция помещений для размещения нового оборудования по адресу: г.Березники, ул. Ленина 78.	сентябрь 2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1884 от 22.12.2008г.	10/27/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Изменение стоимости абонентского обслуживания, в связи с уменьшением объемов работ.	01.10.2009 – 31.10.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1796 от 18.12.2008	6/1/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик	Внесение изменений в сроки окончания работ. Срок окончания работ переносится на 31.12.2009 г.	24.11.2008 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Наименование приобретаемых работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг			
Договор № 1920	11/9/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: Реконструкция ступеня поз.25-2 БКПРУ-2.	01.08.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2193	11/9/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Дело для ремонта вагонов ст. Балахонцы. Путевое развитие. Строительство тупикового пути №25 А» БКПРУ-3.	15.08.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1919 от 21.01.2009	11/5/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Внесение изменений в договор связанных с изменением срока окончания работ. Срок окончания работ переносится на 31.12.2010 г.	29.01.2009 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору № 609/2006 от 19.10.2006	9/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Утверждение реестра цен на услуги автотранспортной и специальной техники.	01.01.2009 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 6 к договору № 609/2006 от 19.10.2006	11/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Утверждение реестра цен на услуги автотранспортной и специальной техники.	01.01.2009 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4804/2009/	12/29/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – подрядчик	Оказание Заказчику услуг по обеспечению специальной техникой.	01.01.2009 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В..	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 08-104	8/18/2009	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: «Восстановление отделения РВК линии В (Х) ГОФ в составе «Программы развития обогатительного комплекса БКПРУ-4. Рабочая документация».	до выполнения сторонами своих обязательств по договору	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 08-105	2/27/2009	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: «Отделение растворения линии С (Х) ГОФ БКПРУ-4. Рабочая документация».	до выполнения сторонами своих обязательств по договору	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 3286/2007/УОФ от 12.09.2007	7/19/2009	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – подрядчик	Изменение размера вознаграждения выплачиваемого Подрядчику и графика выплаты вознаграждения. Изменение сроков окончания выполнения работ. Срок окончания работ устанавливается – 01.05.2009 г.	с момента получения исходных данных – 01.05.2009	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2195/2009/УОФ	10/15/2009	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: «Отделение осветления линии А Х(Г) ОФ в составе «Программы развития обогатительного комплекса БКПРУ-4. Третий этап. Мощность линии А на 2 млн.т. KCL».	17.02.2009 – до выполнения сторонами своих обязательств	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

### Договоры купли-продажи, в том числе договоры поставки

№ договора	Дата со- ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте- ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
Договор № 4835/2008/МТО	1/29/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Поставка товара (всего: 27 позиций, 27 шт.).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта № 05/42-1а 144/2009/ОЗ	1/4/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Поставка товара (натрий хлористый технический карьерный).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 735/2009/ МТО	4/1/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Передача в собственность транспортного средства (автобус МАЗ-105060).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4835/2008/МТО от 29.01.2009	2/2/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Изменение сроков поставки товаров (всего: 27 позиций).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1183/2009/МТО	4/1/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Продажа транспортного средства (самосвал КАМАЗ-65115N).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1378/2009/МТО	5/1/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Продажа транспортных средств (всего: 2 позиции, 2 шт.).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 981/2009/ МТО	4/6/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Передача в собственность транспортного средства (фургон изотермический 47820А (МАЗ- 437040-081)).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3757/2009/МТО	10/9/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель принять и оплатить транспортное средство, вышедшее в эксплуатации (трактор Беларусь 82.1).	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Оферта о поставке товара № 05/42-1730 от 13.11.2009	11/13/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Предложение о поставке натрия-хлористого технического карьерного.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Оферта о поставке товара № 05/42-1871 от 09.12.2009	12/9/2009	ЗАО «Автотрансакалай» – покупатель	Предложение о поставке натрия-хлористого технического карьерного.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалай»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № БКК/УК- 2009-2 от 08.12.2008	10/23/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение изменений в банковские реквизиты Поставщика.	Антонов М.В. Баумгартнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № БКК/УК- 2008 от 08.08.2008	10/23/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение изменений в банковские реквизиты Поставщика.	Антонов М.В. Баумгартнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 4 к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008	10/23/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение изменений в банковские реквизиты Поставщика.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4\2010 к договору № БКК/УК-2008 от 08.08.2008	11/2/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Согласование в соответствие с условиями договора общего годового объема поставок калийных удобрений на 2010 год равного 30 000 метрических тонн +/-10% в опционе Поставщика.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5\2010 к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008	11/2/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Согласование в соответствие с условиями договора общего годового объема поставок калийных удобрений на период январь 2010 года – март 2011 года равный 2 000 000 метрических тонн +/-10% в опционе Поставщика.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5\2010 к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008	11/2/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Согласование в соответствие с условиями договора общего годового объема поставок калийных удобрений на период январь 2010 года – март 2011 года равный 500 000 (Пятьсот тысяч) метрических тонн +/-10% в опционе Поставщика.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008	6/29/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Изложение пунктов договора в новой редакции, связанных с продажей или распространением продукции Поставщика на экспорт третьими лицами.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008	6/29/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Изложение пунктов договора в новой редакции, связанных с продажей или распространением продукции Поставщика на экспорт третьими лицами.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 27 к договору № 3185/2005 от 25.10.2005	12/10/2008	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Покупатель обязуется возместить Поставщику затраты, возникшие по вине Покупателя и связанные с простоем груженых вагонов на путях Свердловской ж.д. в июне 2008 г.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 27 к договору № 3187/2005 от 25.10.2005	12/10/2008	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Покупатель обязуется возместить Поставщику затраты, возникшие по вине Покупателя и связанные с простоем груженых вагонов на путях Свердловской ж.д. в июне 2008 г..	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1/2009 к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Согласование общего годового объема поставок калийных удобрений (калий хлористый – розовый порошковый и гранулированный, белый и порошковый) на 2009 год равный 2 500 000 метрических тонн +/-10% в опционе Поставщика (ОАО «Уралкалий»).	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г. на условиях FOB (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г. на условиях CPT (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г. на условиях DAF (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г. на условиях FCA (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1/2009 к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Согласование общего годового объема поставок калийных удобрений (калий хлористый – розовый порошковый и гранулированный, белый и порошковый) на 2009 год равный 500 ООО метрических тонн +/-10% в опционе Поставщика (ОАО «Уралкалий»).	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г. на условиях FOB (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г. на условиях CPT (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г. на условиях DAF (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008</b>	1/12/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Определяется, что поставка Товара по договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г. на условиях FCA (Incoterms 2000) осуществляется на условиях настоящего приложения.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 28 к договору № 3185/2005 от 25.10.2005</b>	2/16/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение обязанности Поставщика иметь в наличии действующие свидетельства о государственной регистрации пестицида и (или) агрохимиката, выданные Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору в соответствии с ФЗ № 109-ФЗ «О безопасном обращении с пестицидами и агрохимикатами».	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 28 к договору № 3187/2005 от 25.10.2006</b>	2/16/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение обязанности Поставщика иметь в наличии действующие свидетельства о государственной регистрации пестицида и (или) агрохимиката, выданные Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору в соответствии с ФЗ № 109-ФЗ «О безопасном обращении с пестицидами и агрохимикатами».	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 5730/2008</b>	2/16/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение обязанности Поставщика иметь в наличии действующие свидетельства о государственной регистрации пестицида и (или) агрохимиката, выданные Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору в соответствии с ФЗ № 109-ФЗ «О безопасном обращении с пестицидами и агрохимикатами».	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 5729/2009</b>	2/16/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Внесение обязанности Поставщика иметь в наличии действующие свидетельства о государственной регистрации пестицида и (или) агрохимиката, выданные Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору в соответствии с ФЗ № 109-ФЗ «О безопасном обращении с пестицидами и агрохимикатами».	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № БКК/УК-2009 от 08.08.2008</b>	9/28/2009	ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель	Согласование общего годового объема поставок калийных удобрений (калий хлористый – розовый порошковый и гранулированный, белый порошковый) на 2009 год ранний зо ООО метрических тонн +/- 10% в опционе Поставщика.	Антонов М.В. Баумгертнер В.А. Рыболовлев Д.Е.	- член Совета директоров ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 82/2009/МТО</b>	2/6/2009	ЗАО «Новая Недвижимость» – покупатель	Поставка товара (всего: 30 позиций).	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферат № 07.1.4-До1/04-8</b>	5/21/2009	ОАО «Сильвинит» – поставщик	Предложение о поставке в адрес ОАО «Уралкалий» продукции (газойль, каталитический тяжелый марка ТУ 38.301-98-94, марка А).	Баумгертнер В.А.	- лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4416/2006/МТО от 01.11.2006</b>	1/29/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель	Изложение пункта договора в новой редакции, связанного с перечислением денежных средств.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение № 2 к договору № 225/2008/МТО от 17.01.2008</b>	12/8/2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель	Поставка товара (кислород газообразный (в балонах) ГОСТ 5583-78).	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
Договор № 83/2009/ МТО	7/30/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель	Поставка товара (всего: 91 позиция).	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3645/2009/МТО	10/5/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю товар (всего: 8 позиций, 153 шт.).	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 2 к договору № 862 от 12.01.2009	2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка запасных частей к горно-шахтному оборудованию (всего: 29 позиций).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 861 от 12.01.2009	2/27/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Внесение дополнительной комплектовочной ведомостью № 09/б1 содержащей перечень деталей для капитального ремонта комбайна Урал-б1 № 15. Дополнительная закупка деталей для капитального ремонта. Изменение графика поставки комплектов для проведения капитального ремонта комбайнов Урал, и графика поставки комплектов для проведения капитальных ремонтов бункеров-перегружателей.	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 3 к договору № 260 от 12.01.2009	4/29/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка горно-шахтного оборудования (всего: 1 позиция, 2 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 5 к договору № 260 от 12.01.2009	4/29/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка горно-шахтного оборудования (всего: 3 позиции, 3 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 2 к договору № 260 от 12.01.2009	4/29/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка обогатительного оборудования (всего: 2 позиции, 11 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор поставки № 260	1/12/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара в соответствии со спецификациями.	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 1 к договору № 260	1/12/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара (всего: 1 позиция, 2 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 2 к договору № 260	4/29/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара (всего: 4 позиции, 41 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 3 к договору № 260	4/29/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара (всего: 3 позиции, 8 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
Договор № 862	1/12/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара (всего: 1 позиция, 11 шт.).	Дьяков С.П.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 4 к договору № 260	4/17/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара (всего: 2 позиции, 2 шт.).	Дьяков С.П.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 8 к договору № 260 от 12.01.2009	9/30/2009	ООО «МП «Курс» – поставщик	Поставка товара (всего: 1 позиция, 2 шт.).	Дьяков С.П.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 760/2009/ МТО	5/11/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – покупатель	Поставка товара (всего: 1 позиция, 2 шт.).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 760/2009/ МТО	5/14/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – покупатель	Продажа товара (установка суховоздушного обогрева и микро-массажа рук УСОМР).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 6070/2008/МТО	2/13/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – поставщик	Поставка товара (всего: 219 позиций).	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1237/2009/МТО	3/17/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – поставщик	Поставка товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 25/2009	3/3/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 5 экземпляров, 87 комплектов).	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3190/2009/МТО от 20.08.2009	8/20/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 3 комплекта).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку товара № 2042	9/11/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 1 позиция).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3312/2009/МТО	8/31/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 2 позиции, 20 шт.).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3501/2009/МТО	9/11/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 3 позиции, 9 шт.).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
<b>Предложение о поставке товара № 07.1.2-Д 01/01-384</b>	9/23/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 1 позиция, 2 шт.).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3190/2009/МТО от 20.08.2009</b>	10/23/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 1 позиция, 3 комплекта).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3501/2009/МТО от 11.09.2009</b>	11/6/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 3 позиции, 9 шт.).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Предложение о поставке товара № 07.1.5-Д01-326 от 02.12.2009, согласие поставить товар – счет № 1042 от 02.12.2009</b>	12/2/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – продавец	Поставка товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5865/2008/МТО</b>	1/29/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Поставка товара (всего: 199 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5922/2008/МТО</b>	1/29/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Поставка товара (всего: 679 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 173/2009/ МТО</b>	2/26/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Поставка товара (лом черных металлов марки 12A (ГОСТ 2787-75)).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 269/2009/ МТО</b>	3/10/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Поставка товара (всего: 90 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 266/2009/ МТО</b>	3/10/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Поставка товара (всего: 18 позиций, 131 шт.).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 270/2009/ МТО</b>	7/30/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателя товар, наименование, ассортимент, количество, цена, срок поставки и срок оплаты которого определяется подписанными сторонами Приложениями.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение № 1 к договору № 270/2009/МТО</b>	2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продажа товара (всего: 698 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение № 2 к договору № 270/2009/МТО</b>	2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продажа товара (всего: 217 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	- член Правления ОАО «Уралкалий» - член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинте-ресованности	Орган, принялший решение об одобрении сделки
<b>Приложение № 3 к договору № 270/2009/МТО</b>	2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продажа товара (всего: 13 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение № 2 к договору № 173/2009/МТО от 06.02.2009</b>	3/2/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Изменение цены поставляемого ОАО «Уралкалий» лома черных металлов марки 12А (ГОСТ 2787-75).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 173/2009/МТО от 06.02.2009</b>	4/29/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Определение цены на лом черных металлов марки 12А (ГОСТ 2787-75).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1876/2009/МТО</b>	6/16/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продажа товара (кран мостовой электрический однобалочный опорный г/п 5,0 тн, L пр. 16,5 м, H-12,0 м).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение № 3 к договору № 173/2009/МТО от 06.02.2009</b>	6/16/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Определение цены лома черных металлов марки 13А (канаты) и марки 16 А (стружка).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2982/2009/МТО</b>	8/26/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель – принять и оплатить оборудование, бывшее в эксплуатации (всего: 39 позиций, 85 шт.).	Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3416/2009/МТО</b>	9/17/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель – принять и оплатить оборудование, бывшее в эксплуатации (всего: 154 позиции, 222 шт.).	Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Приложение № 4 к договору № 173/2009/МТО от 06.02.2009</b>	9/25/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Продажа легированного лома и отходов (ГОСТ 2787-75).	Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3416/2009/МТО от 17.09.2009</b>	10/13/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – покупатель	Уточнение позиций, передаваемых по договору.	Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 992/2009/МТО</b>	4/10/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – поставщик	Договором определяются общие условия поставки. Наименование, количество, цена и срок поставки Товара указываются в Приложениях к настоящему договору.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3911/2009/МТО</b>	10/19/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – продавец	Поставка товара (всего: 6 позиций, 6 шт.).	Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2922/2009/МТО</b>	10/26/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – продавец	Поставка товара (всего: 1 позиция, 4 шт.).	Беляков В.Н. Дыяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Приложение № 4 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009</b>	10/9/2009	ООО «СМТ «БШСУ» – продавец	Поставка товара (всего: 1 позиция, 50 шт.).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Договоры аренды

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата со-ставления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 392/2009</b>	2/1/2009	Зайцева И.И. – наниматель	Передача во временное владение и пользование недвижимого имущества (всего: 1 объект).	Зайцева И.И.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – сторона в сделке	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 12 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005</b>	12/1/2008	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Передача во временное владение и пользование имущества (всего: 2 объекта). Возврат из аренды имущества (всего: 5 объектов).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 24 к договору № 2748/2005 от 01.10.2005</b>	12/15/2008	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 6 объектов). Передача во временное владение и пользование имущества (всего: 15 объектов).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Соглашение о расторжении договора № 2748/2005 от 01.10.2005</b>	12/31/2008	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	С 01.01.2009 г. стороны договорились расторгнуть договор № 2748/2005 от 01.10.2005 г. Всего возвращается 382 позиции.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 65/2009</b>	1/1/2009	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Прерадача во временное владение и пользование транспортных средств. Всего передается 381 транспортное средство.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	4/1/2009	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 4 позиции). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 13 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005</b>	4/1/2005	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании имущества (всего: 17 позиций). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	5/1/2009	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Возврат бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 4 единицы). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 4 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	7/1/2009	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании 4 единицы транспортных средств.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008</b>	8/1/2009	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании оборудования (всего: 32 позиции).	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4210/2006 от 01.10.2006</b>	9/1/2009	ЗАО «Автотрансакалий» – арендатор	Передача во временное пользование для использования в производственных целях следующее недвижимое имущество (всего: 1 объект).	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	8/1/2009	ЗАО «Автотрансакэй» – арендатор	Возврат из аренды бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 6 единицы). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотрансакэй»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	9/1/2009	ЗАО «Автотрансакэй» – арендатор	Возврат из аренды бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 3 единицы). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Автотрансакэй»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	10/1/2009	ЗАО «Автотрансакэй» – арендатор	Возврат из аренды транспортных средств (всего: 13 единиц). Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Автотрансакэй»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 8 к договору № 65/2009 от 01.01.2009</b>	11/1/2009	ЗАО «Автотрансакэй» – арендатор	Возврат из аренды бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 4 единицы). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Автотрансакэй»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 320/2008 от 01.01.2008</b>	1/1/2009	ЗАО "Новая недвижимость" – арендатор	Дополнительная передача во временное владение и пользование недвижимое имущество (всего: 2 объекта). Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО "Новая Недвижимость"	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2735/2008 от 01.06.2008</b>	5/31/2009	ЗАО ИК «Финансовый дом» – арендатор	Продление срока действия договора до 30.04.2010 г.	Гаврилов Ю.В.	– лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый дом» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2733/2008 от 01.06.2008</b>	5/31/2009	ЗАО ИК «Финансовый дом» – арендатор	Продление срока действия договора до 30.04.2010 г.	Гаврилов Ю.В.	– лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый дом» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2731/2008 от 01.06.2008</b>	5/31/2009	ЗАО ИК «Финансовый дом» – арендатор	Продление срока действия договора до 30.04.2010 г.	Гаврилов Ю.В.	– лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый дом» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2730/2008 от 01.06.2008</b>	5/31/2009	ЗАО ИК «Финансовый дом» – арендатор	Продление срока действия договора до 30.04.2010 г.	Гаврилов Ю.В.	– лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый дом» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5156/2008 от 01.10.2008</b>	3/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор	Дополнительная передача недвижимого имущества (всего: 1 объект).	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 9 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006</b>	1/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор	Дополнительная передача в аренду оборудования ( установка для очистки вагонов от снега). Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 10 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006</b>	5/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор	Передача в аренду недвижимого имущества (пресс настольный ПСМ ооэз50 15Т). Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4231/2006 от 01.11.2006</b>	5/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор	Внесение изменений в договор, связанных с исключением из договора положений о нахождении в залоге арендованного имущества.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 12 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006</b>	8/1/2009	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор	Передача во временное владение и пользование оборудование (кран подвесной г/п 2 тн.).	Беляков В.Н. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 315/2008 от 01.01.2008</b>	11/28/2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – арендатор	Продление срока действия договора. Срок действия договора продлевается до 30.11.2009 г.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Соглашение о расторжении договора № 315/2008 от 01.01.2008</b>	2/2/2009	ООО «ОА «Шериф-Березники» – арендатор	Настоящим соглашением предлагается с 02.02.2009 г. расторгнуть договор аренды транспортных средств № 315/2008 от 01.01.2008 г.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4035/2008 от 01.09.2008</b>	11/1/2008	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор	Возврат из аренды бывшего во временном владении и пользовании имущества (термостат воздушный). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Соглашение о расторжении договора № 4035/2008 от 01.09.2008</b>	1/30/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор	С 31.01.2009 г. стороны договорились расторгнуть договор № 4035/2008 от 01.09.2008 г. Всего возвращается 445 позиций.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4034/2008 от 01.09.2008</b>	1/1/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор	Внесение дополнительного пункта, связанного с обслуживание охранно-пожарной сигнализацией. Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4034/2008 от 01.09.2008</b>	9/15/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор	Внесение в договор аренды изменений в связи с уточнением общей площади объекта недвижимости, переданного в аренду Арендатору.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1214/2006 от 01.01.2006</b>	2/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор	Внесение дополнительного пункта, связанного с уборкой арендуемых объектов. Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 1334/2006 от 01.01.2006</b>	2/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор	Возврат оборудования, бывшего во временном владении и пользовании (всего: 2 объекта). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 8 к договору № 1334/2006 от 01.01.2006</b>	4/15/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор	Возврат оборудования бывшего во временном владении и пользовании (всего: 4 позиции). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 9 к договору № 1334/2006 от 01.01.2009</b>	11/1/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор	Возврат из аренды оборудования, бывшего во временном владении и пользовании (всего: 6 единиц). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 10 к договору № 1334/2006 от 01.01.2006</b>	11/18/2009	ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор	Возврат из аренды оборудования, бывшее во временном владении и пользовании (монитор IBM TVL150P). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5758/2008</b>	12/1/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное пользование недвижимое имущество (всего: 1 объект).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008</b>	11/1/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Дополнительная передача недвижимого имущества для использования в производственных целях (всего: 2 объекта). Увеличение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 301/2008 от 01.01.2008</b>	11/28/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Продление срока действия договора. Срок действия договора продлевается по 31.12.2009 г.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 6123/2008</b>	10/1/2008	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное владение и пользование оборудования (всего: 339 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5204/2008 от 01.10.2008</b>	1/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное владение и пользование имущества (всего: 2 объекта). Увеличение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008</b>	2/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Увеличение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5157/2008 от 01.10.2008</b>	2/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Уменьшение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 6 к договору № 4094/2006 от 01.09.2006	2/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Дополнительная передача недвижимого имущества (всего: 4 объекта). Изменение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 301/2008 от 01.01.2008	4/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 6 позиций). Уменьшение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008	4/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Возврат из аренды оборудования (всего: 6 позиций). Уменьшение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4094/2006 / от 01.09.2006	4/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача в аренду недвижимого имущества, для использования в производственных целях (всего: 1 объект). Увеличение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 5204/2008 от 01.10.2008	6/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное владение и пользование имущества (всего: 2 объекта). Увеличение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008	6/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача в аренду недвижимого имущества (всего: 2 объекта). Увеличение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору № 301/2008 от 01.01.2008	5/4/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Возврат бывшего во временном владении и пользовании транспортного средства (МАЗ 5337 автокран КС-3577). Уменьшение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2977/2009/	8/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное пользование недвижимое имущество, для использования в производственных целях (всего: 1 объект).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2978/2009/	8/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное владение и пользование оборудование (всего: 5 единиц техники).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №3366/2009	10/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное пользование недвижимое имущество для использования в производственных целях (всего: 1 объект).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3365/2009/ от 01.10.2009	10/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Передача во временное владение и пользование оборудование (всего: 33 единицы).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2977/2009 от 01.08.2009	9/15/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Внесение в договор аренды дополнений в связи с обязательством Арендатора производить за свой счет текущий ремонт в помещениях, переданных Арендатору в аренду.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008	9/15/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Внесение в договор аренды дополнений в связи с обязательством Арендатора производить за свой счет текущий ремонт в помещениях, переданных Арендатору в аренду.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 7 к договору № 301/2008 от 01.01.2008	10/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Возврат из аренды бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего: 4 единицы). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 9 к договору № 4094/2006/ от 01.09.2006	11/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Дополнительная передача в аренду недвижимого имущества (всего: 2 объекта).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 8 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008	11/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Дополнительная передача в аренду оборудования (машина погрузочно-доставочная ПДМ). Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
дополнительное соглашение № 3 к договору № 5204/2008 от 01.10.2008	11/1/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 8 к договору № 301/2008 от 01.01.2008	11/26/2009	ООО «СМТ «БПСУ» – арендатор	Продление срока действия договора до 31.12.2010 г.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Договоры страхования

№ договора (сделки), дата составления проекта договора (сделки)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Предмет договора (сделки)	Застрахованное лицо	Срок действия договора			
Договор № 02-05Ю062-58/8	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 4 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Баумгертнер В.А., члены его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 02-05Ю063-58/8	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 4 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Беляков В.Н., члены его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Беляков В.Н.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 02-05Ю064-58/8	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 3 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Клейман А.А., члены его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Клейман А.А.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 02-05Ю061-58/8	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 3 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Лебедев А.А., члены его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Лебедев А.А.	Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 02-05Ю065-58/8	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 4 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Марчук К.В., члены его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Марчук К.В.	Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

№ договора (сделки), дата составления проекта договора (сделки)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Предмет договора (сделки)	Застрахованное лицо	Срок действия договора			
<b>Договор № 02-113-011016</b>	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 54 человек. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Baumgertner B.A. B.N., Kleyman A.A., Lebedev A.A., Marchuk K.B., члены их семей	01.12.2008 – 30.11.2009	Baumgertner B.A. Lebedev A.A. Marchuk K.B.	Выгодоприобретателями являются члены Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
					Kleyman A.A.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 02-05Ю065-58/8-1 к договору № 02-05Ю065-58/8 от 21.11.2008</b>	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Внесение изменений в программу страхования.	Marchuk D.K.	02.03.2009– 30.11.2009	Marchuk K.B.	Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 02-05Ю062-58/8-1 к договору № 02-05Ю062-58/8 от 21.11.2008</b>	ОАО «КапиталЪ Страхование» – страховщик	Внесение изменений в программы добровольного медицинского страхования. Предмет договора: добровольное медицинское страхование	Baumgertner B.A., члены его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Baumgertner B.A.	Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Генеральное соглашение № 1774/08-TR от 23.12.2008</b>	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), уплаченную Страхователем, возместить Застрахованным расходы, понесенные ими в период временного пребывания в деловых, частных и туристических поездках.	Alexandrov A.B. Baumgertner B.A. Belyakov V.N. Durnovtsev S.N. Dyakov C.P. Zaytseva I.I. Kleyman A.A. Koridoro夫 E.A. Lebedev A.A. Marchuk K.B. Samsonova E.Y.O. Shvezova M.B. Shanin V.P. Shvezova M.B. Yamilova I.B.	23.12.2008 – 22.12.2009	Baumgertner B.A. Lebedev A.A. Marchuk K.B.	Выгодоприобретателями являются члены Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1665/08</b>	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, выплатить страховое возмещение в случае причинения вреда жизни и здоровью Застрахованных при наступлении страховых случаев.	Alexandrov A.B. Dyakov C.P. Durnovtsev S.N. Zaytseva I.I. Koridoro夫 E.A. Samsonova E.Y.O. Shanin V.P. Shvezova M.B. Yamilova I.B.	24.12.2008 – 23.12.2009	Dyakov C.P. Samsonova E.Y.O. Shvezova M.B. Shanin V.P. Koridoro夫 E.A. Alexandrov A.B. Durnovtsev S.N. Zaytseva I.I. Yamilova I.B.	Выгодоприобретателями являются члены Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № GC 1666/08</b>	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, выплатить страховое возмещение в случае причинения вреда жизни и здоровью Застрахованных при наступлении страховых случаев.	Baumgertner B.A.	24.12.2008 – 23.12.2009	Baumgertner B.A.	Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № GC 1670/08</b>	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, выплатить страховое возмещение в случае причинения вреда жизни и здоровью Застрахованных при наступлении страховых случаев.	Belyakov V.N.	24.12.2008 – 23.12.2009	Belyakov V.N.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора (сделки), дата составления проекта договора (сделки)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Предмет договора (сделки)	Застрахованное лицо	Срок действия договора			
Договор № GC 1669/08	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, выплатить страховое возмещение в случае причинения вреда жизни и здоровью Застрахованных при наступлении страховых случаев.	Клейман А.А.	24.12.2008 – 23.12.2009	Клейман А.А.	Выгодоприобретелем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № GC 1667/08	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, выплатить страховое возмещение в случае причинения вреда жизни и здоровью Застрахованных при наступлении страховых случаев.	Лебедев А.А.	24.12.2008 – 23.12.2009	Лебедев А.А.	Выгодоприобретелем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № GC 1668/08	ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, выплатить страховое возмещение в случае причинения вреда жизни и здоровью Застрахованных при наступлении страховых случаев.	Марчук К.В.	24.12.2008 – 23.12.2009	Марчук К.В.	Выгодоприобретелем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

### Вклад в имущество (в соответствии со статьей 27 ФЗ от 08.02.1998 г. № 14-ФЗ)

Наименование контрагента	Существенные условия	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» имущества. Всего вносится 444 позиции.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
ООО «Медиа-Сфера»	Внесение вклада в имущество ООО «Медиа-Сфера» в период с 01.01.2009 г. по 31.12.2009 г.	Коридоров Э.А.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Медиа-Сфера»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
ООО «СМТ «БПСУ»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «СМТ «БПСУ» оборудования. Всего вносится 314 единиц оборудования.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
ООО «СМТ «БПСУ»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «СМТ «БПСУ» имущество. Всего вносится 4 позиции.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
ООО «СМТ «БПСУ»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «СМТ «БПСУ» имущества. Всего вносится 339 позиций.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БПСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Приложения

### Договоры Банковского вклада

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет договора (дополнительного соглашения)	Срок действия договора (дополнительного соглашения)		
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 643-о/812 от 03.09.2008</b>	1/22/2009	Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» – банк	Внесенные ОАО «Уралкалий» денежные средства остаются на депозитном счете Банка. Внесение изменений в размер процентов за пользование средствами ОАО «Уралкалий».	С момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств	Коногоров А.Р. – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 643-о/568 от 23.04.2008</b>	1/22/2009	Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» – банк	Внесенные ОАО «Уралкалий» денежные средства остаются на депозитном счете Банка. Внесение изменений в размер процентов за пользование средствами ОАО «Уралкалий».	С момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств	Коногоров А.Р. – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

### Сублицензионные договоры

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки	
			Предмет договора	Дата начала- окончания срока действия лицензии			
<b>Договор № 167/2008</b>	7/16/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – сублицензиар	Передача Лицензий на Программное обеспечение и экземпляры Программного обеспечения IBM на носителях IBM.	01.01.2009-30.06.2010	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 167/2008</b>	6/16/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – сублицензиар	Передача Лицензий на следующее Программное обеспечение и экземпляры Программного обеспечения IBM на носителях IBM.	01.01.2009-30.06.2010	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 52/2009</b>	4/8/2009	ООО «Сателлит- Сервис» – продавец	Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель – принять и оплатить Экземпляр программы для ЭВМ E-Staff рекрутер без интернет-модуля.	неопределенный срок	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

### Соглашения о способе исполнения обязательств

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Соглашение № 950/2009</b>	4/13/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» ОАО «СК «Урал-Аил»	Соглашением устанавливается порядок прекращения обязательств с одной стороны между ОАО «Уралкалий» (должник) и ОАО «СК «Урал-Аил» (кредитор), с другой стороны между ОАО «СК «Урал-Аил» (должник) и ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» (кредитор), в результате заключения данного соглашения ОАО «Уралкалий» (должник) обязуется исполнить обязательство перед ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед».	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Соглашение № 1123/2009</b>	4/3/2009	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» ОАО «СК «Урал-Аил»	Соглашением устанавливается порядок прекращения обязательств с одной стороны между ОАО «Уралкалий» (должник) и ОАО «СК «Урал-Аил» (кредитор), с другой стороны между ОАО «СК «Урал-Аил» (должник) и ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» (кредитор).	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Кредитный договор, договор банковского вклада, договор залога

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Зaintересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет договора (дополнительного соглашения)	Срок действия договора (дополнительного соглашения)			
Договор № Ю-0652-КР	4/23/2009	Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» – банк	Банк предоставляет Заемщику кредит.	до исполнения обязательств	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №1/Т-Ю-0652-КР	4/23/2009	Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» – залогодержатель	Залогодатель передает в залог Залогодержателю принадлежащее ему на праве собственности Имущество.	до исполнения обязательств по основному договору	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 643-0/1068	4/24/2009	Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» – залогодержатель	Вкладчик вносит, а Банк принимает на открываемый Вкладчику депозитный счет денежные средства.	до исполнения обязательств	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

ООО Аудиторская фирма "БАТ-аудит"  
614039, г. Пермь, ул. Газеты "Звезда", 46, офис 2  
E-mail: info@bat-audit.ru, http://www.bat-audit.ru  
тел./факс: (342) 244-08-68, тел.: 244-19-20  
Генеральный директор: Коренев Геннадий Иванович



ИНН 5902128939 / КПП 590401001  
ОГРН 1025900520513  
р/с 40702810849090170658 в Ленинском ОСБ №22/0266  
Западно-Уральского Сбербанка РФ г. Перми  
к/с 30101810900000000603, БИК 045773603

## Акционерам Открытого акционерного общества «Уралкалий»

# Аудиторское заключение по российской Бухгалтерской отчетности

### Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью аудиторская фирма «БАТ-Аудит»

Место нахождения: 614039, г. Пермь, ул. Газеты Звезда, д. 46, оф. 2.

Государственная регистрация: Свидетельство № 3788 от 02.12.1997 г., ОГРН 1025900520513. Свидетельство № 0475-ю от 26.05.2006 г. члена НП «Российская Коллегия аудиторов», саморегулируемой организации аудиторов, ОРНЗ 10205026931.

### Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество «Уралкалий» (ОАО «Уралкалий»)

Место нахождения: 618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

Государственная регистрация: Постановление главы городской администрации г. Березники Пермской области № 1128 от 14.10.1992 г. Учетный номер 2-319, ОГРН 1025901702188.

(1) Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Уралкалий» за период с 1 января по 31 декабря 2009 года включительно.

(2) Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Уралкалий» состоит из:  
бухгалтерского баланса;  
отчета о прибылях и убытках;  
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;  
пояснительной записки.

(3) Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган ОАО «Уралкалий». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

(4) Мы провели аудит в соответствии с: Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»; Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности; Правилами (стандартами) аудиторской деятельности аудитора.

(5) Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

(6) По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность **Открытого акционерного общества «Уралкалий»** отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2009 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период **с 1 января по 31 декабря 2009 года** включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

«12» марта 2010 года

Г.И. Коренев  
Генеральный директор  
ООО «БАТ-Аудит»

К.С. Пономарев  
Зам. директора департамента  
общего аудита

**Квалификационный аттестат аудитора:**

Приказ Минфина РФ от 05.02.2004 № 26  
Аттестат № к о1618 от 05.02.2004  
(выдан на неограниченный срок)

# Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2009 год, подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета

## Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2009 г.

		Коды
Организация	ОАО «Уралкалий»	Форма № 1 по ОКУД <b>0710001</b>
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (год, месяц, число) <b>92 10 14</b>
Вид деятельности	Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений	по ОКПО <b>00203944</b>
Организационно-правовая форма/ форма собственности	Открытое акционерное общество	по ОКВЭД <b>24.15; 14.30</b>
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКОПФ/ОКФС <b>47/41</b>
Местонахождение (адрес)	618426 г.Березники, ул. Пятилетки, 63 тел. (3424) 29-60-79	по ОКЕИ <b>384</b>

Дата утверждения

Дата отправки (принятия)

## Актив

	Код	На начало года	На конец периода
1	2	3	4
<b>I. Внеборотные активы</b>			
Нематериальные активы	<b>110</b>	<b>1 102</b>	<b>1 264</b>
Основные средства	<b>120</b>	<b>13 893 214</b>	<b>17 235 292</b>
в том числе:			
первоначальная стоимость основных средств	121	22 095 051	27 590 520
износ основных средств	122	(8 201 837)	(10 355 228)
земельные участки и объекты природопользования	123	179 326	189 575
Незавершенное строительство	<b>130</b>	<b>11 631 269</b>	<b>18 281 126</b>
Доходные вложения в материальные ценности	<b>135</b>	<b>296 149</b>	<b>308 272</b>
Долгосрочные финансовые вложения	<b>140</b>	<b>2 706 590</b>	<b>2 815 499</b>
в том числе:			
инвестиции в дочерние общества	141	1 467 770	1 465 401
инвестиции в зависимые общества	142	2 980	2 853
инвестиции в другие организации	143	52 840	393 245
займы, предоставлен. организациям на срок более 12 мес.	144	1 183 000	954 000
Прочие внеоборотные активы	<b>150</b>	<b>91 989</b>	<b>152 289</b>
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>28 620 313</b>	<b>38 793 742</b>

	Код	На начало года	На конец периода
1	2	3	4
<b>II. Оборотные активы</b>			
Запасы	<b>210</b>	<b>2 504 650</b>	<b>3 012 142</b>
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 293 018	1 256 941
затраты в незавершенном производстве	213	80 530	18 880
готовая продукция и товары для перепродажи	214	406 357	798 226
товары отгруженные	215	412 630	726 270
расходы будущих периодов	216	312 115	211 825
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	<b>220</b>	<b>1 826 976</b>	<b>1 771 894</b>
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	<b>230</b>	<b>4 768</b>	<b>2 110</b>
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	<b>240</b>	<b>7 687 102</b>	<b>8 086 566</b>
в том числе покупатели и заказчики	241	4 852 320	3 331 271
расчеты с внебюджетными фондами	242	1 314	512
расчеты с бюджетом	243	453 341	1 837 191
авансы выданные	244	1 687 961	2 323 432
прочие дебиторы	245	692 166	594 160
Краткосрочные финансовые вложения	<b>250</b>	<b>10 538 780</b>	<b>467 965</b>
Денежные средства	<b>260</b>	<b>5 335 285</b>	<b>3 046 014</b>
в том числе касса	261	398	347
расчетные счета	262	1 446 133	741 936
валютные счета	263	340 741	17 910
прочие денежные средства	264	3 548 013	2 285 821
Прочие оборотные активы	<b>270</b>	<b>333 767</b>	<b>393 767</b>
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>28 231 328</b>	<b>16 780 458</b>
<b>Баланс</b>	<b>300</b>	<b>56 851 641</b>	<b>55 574 200</b>

## Пассив

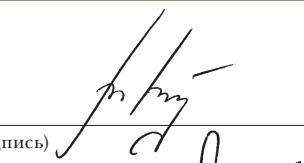
	Код	На начало года	На конец периода
1	2	3	4
<b>III. Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	410	1 062 195	1 062 195
Добавочный капитал	420	2 756 020	2 731 253
Резервный капитал	430	159 329	159 329
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	159 329	159 329
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	32 479 566	33 643 052
в том числе: прошлых лет	471	32 479 566	32 489 868
отчетного года	472		1 153 184
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>36 457 110</b>	<b>37 595 829</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	510	16 934 944	14 104 848
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 м-ц после отчетной даты	511	12 927 376	13 156 227
прочие займы, подлежащие погашению более чем через 12 м-ц после отчетной даты	512	4 007 568	948 621
Отложенные налоговые обязательства	515	222 795	404 238
Прочие долгосрочные обязательства	520		
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>17 157 739</b>	<b>14 509 086</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	610	1 092 888	456 834
в том числе: кредиты	611	1 075 205	455 351
займы	612	0	0
Кредиторская задолженность	620	2 045 666	2 898 193
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1 311 942	1 537 013
задолженность перед персоналом организации	622	206 272	185 895
задолженность перед гос. внебюджетными фондами	623	46 850	52 140
задолженность по налогам и сборам	624	235 352	206 876
авансы полученные	625	25 887	546 352
прочие кредиторы	626	219 363	369 917
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	93 917	107 050

	Код	На начало года	На конец периода
1	2	3	4
Доходы будущих периодов	640	4 321	7 208
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>3 236 792</b>	<b>3 469 285</b>
<b>Баланс</b>	<b>700</b>	<b>56 851 641</b>	<b>55 574 200</b>

**Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах**

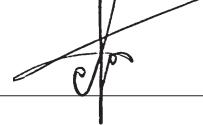
Арендованные основные средства	910	33 553	17 242
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	63 269	420 896
Материалы, принятые в переработку	930	6	0
Бланки строгой отчетности	950	54	41
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	960	18 047	11 609
Обеспечения обязательств и платежей полученные	970	6 538	2 869
Обеспечения обязательств и платежей выданные	980	4 670 950	4 862 214
Объекты ОС, не более 10тыс.руб., переданные в экспл	1000	64 807	61 936
Инвентарь и хозпринадлежности в эксплуатации	1010	112 067	117 894
Износ жилищного фонда	1020	1 806	2 194
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	1030	464	574
Активы, не приносящие доход	1060	9	9
Библиотечный фонд	1080	2 237	2 225

Руководитель



B.A. Баумгартнер  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



С.Г. Зотова  
(расшифровка подписи)

# Отчет о прибылях и убытках за 2009 год

Организация **ОАО "Уралкалий"**  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности **Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений**  
 Организационно-правовая форма/ форма собственности **Открытое акционерное общество**  
 Единица измерения: **тыс. руб.**

Коды	
Форма № 2 по ОКУД	<b>0710002</b>
Дата (год, месяц, число)	<b>92 10 14</b>
по ОКПО	<b>00203944</b>
ИИН	<b>5911029807</b>
по ОКВЭД	<b>24.15; 14.30</b>
по ОКОПФ/ОКФС	<b>47/41</b>
по ОКЕИ	<b>384</b>

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период пред. года
1	2	3	4
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:			
основных видов продукции (внешне-экономическая деятельность)	010	<b>27 842 806</b>	<b>57 426 249</b>
основных видов продукции (внутренний рынок)	011	23 829 376	52 840 519
основных видов продукции (страны СНГ)	012	3 116 757	3 439 288
работ, услуг промышленного характера	013	93 023	212 301
работ, услуг социального характера	015	364 840	370 332
услуг по сдаче имущества в аренду	016	42 617	33 823
ТМЦ, работ, услуг по транзитным поставкам (снабж-сбытовая деятельность)	017	178 965	149 140
товаров (торгово-закупочная деятельность)	018a	5 285	6 358
	018б	211 943	374 488
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	020	<b>(8 642 547)</b>	<b>(9 628 824)</b>
основных видов продукции (внешне-экономическая деятельность)	021	(5 882 800)	(7 503 154)
основных видов продукции (внутренний рынок)	022	(1 972 020)	(1 155 232)
основных видов продукции (страны СНГ)	023	(17 363)	(22 094)
работ, услуг промышленного характера	025	(315 088)	(366 878)
работ, услуг социального характера	026	(72 905)	(75 615)
услуг по сдаче имущества в аренду	027	(165 234)	(128 963)
ТМЦ, работ, услуг по транзитным поставкам (снабж-сбытовая деятельность)	028a	(8 855)	(9 328)
товаров (торгово-закупочная деятельность)	028б	(208 282)	(367 560)

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период		За аналогичный период пред. года
		2	3	
<b>1</b>				
Валовая прибыль	029	<b>19 200 259</b>		<b>47 797 425</b>
Расходы на продажу	030	(2 841 928)		(5 064 770)
Управленческие расходы	040	(3 173 952)		(2 798 458)
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))	050	<b>13 184 379</b>		<b>39 934 197</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Проценты к получению	060	289 512		861 674
Проценты к уплате	070	(427 863)		(891 955)
Доходы от участия в других организациях	080	567 490		4 303
Прочие доходы	090	792 559		541 120
Прочие расходы	100	(11 295 220)		(3 246 397)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>				
(стр. (050+060-070+080+090-100))	140	<b>3 110 857</b>		<b>37 202 942</b>
Отложенные налоговые активы	141	(7 852)		(15 799)
Отложенные налоговые обязательства	142	(222 264)		(87 123)
Платежи по расчету налога на прибыль за прошлые расчетные периоды	143	0		(966)
Начисленный налог на прибыль (стр. (150+151))	149	(1 776 230)		(7 618 780)
Текущий налог на прибыль	150	(1 747 846)		(7 619 511)
Налог на прибыль по уточненным расчетам	151	(28 384)		731
Постоянные разницы, связанные с изменением налоговой ставки	152	48 673		0
Отложенные налоговые обязательства (активы) по пересчетам за прошлые налоговые периоды	153	0		(689)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>				
стр. (140+(-)141+(-)142+(-)143-149+(-)152-153)	190	<b>1 153 184</b>		<b>29 479 585</b>
<b>Справочно</b>				
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	(1 524 163)		(281 114)
Базовая прибыль на акцию (руб.)	210	0,54		13,88

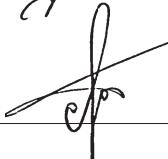
## Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Наименование показателя	Код строки	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	250	2 896	1 387	2 252	1 045
Прибыль (убыток) прошлых лет	260	45 971	72 399	39 415	86 639
в т.ч. Расходы по ликвидации стихийных бедствий,аварии,пожара и т.д.			1 754		6 430
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	270	110 930	7 964 056	1 360	493 617
в т.ч. Расходы по ликвидации стихийных бедствий,аварии,пожара и т.д.			125 013		464 611
Возмещение расходов, связанных с ликвидацией негативных последствий аварии			7 804 256		
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	280	6 662 109	7 479 921	3 271 429	4 407 226
Отчисления в оценочные резервы	290	x	-13 729	x	65 385
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	300	35 633	1 284	11 786	783

Руководитель

(подпись)  В.А.Баумгартнер  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)  С.Г.Зотова  
(расшифровка подписи)

# Отчет об изменениях капитала за 2009 год

Организация **ОАО "Уралкалий"**  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности **Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений**  
 Организационно-правовая форма/ форма собственности **Открытое акционерное общество**  
 Единица измерения: **тыс. руб.**

Коды	
Форма № 3 по ОКУД	<b>0710003</b>
Дата (год, месяц, число)	<b>92 10 14</b>
по ОКПО	<b>00203944</b>
ИНН	<b>5911029807</b>
по ОКВЭД	<b>24.15; 14.30</b>
по ОКОПФ/ОКФС	<b>47/41</b>
по ОКЕИ	<b>384</b>

## I. Изменения капитала

Наименование	Показатель код	Уставный капитал			Добавочный капитал		Резервный капитал	Нераспределен- ная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
		1	2	3	4	5			
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	1 062 195		2 844 374		159 329	15 445 725	19 511 623	
<b>2008 г.</b> (предыдущий год)									
Изменения в учетной политике	011		X		X		X	2577	2577
Остаток на 1 января предыдущего года	020	1 062 195		2 844 374		159 329	15 448 302	19 514 200	
Чистая прибыль	025		X		X		X	29 479 585	29 479 585
Дивиденды	026		X		X		X	(12 533 901)	(12 533 901)
Выбытие объектов основных средств	031		X	(88 354)		X		88 354	0
Изменение величины капитала за счет доходов (расходов), которые в соответствии с правилами бухучета и отчетности относятся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала	032	0		0		0		(2 774)	(2 774)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	1 062 195		2 756 020		159 329	32 479 566	36 457 110	

## 2009 г.

(отчетный год)

Изменения в учетной политике	063		X		X		X	0	0
Остаток на 1 января отчетного года	100	1 062 195		2 756 020		159 329	32 479 566	36 457 110	
Чистая прибыль	105		X		X		0	1 153 184	1 153 184
Дивиденды	106		X		X		X	0	0
выбытие объектов основных средств	111		X	(24 767)		X		24 767	0
Изменение величины капитала за счет доходов (расходов), которые в соответствии с правилами бухучета и отчетности относятся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала	124	0		0		0		(14 465)	(14 465)
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	1 062 195		2 731 253		159 329	33 643 052	37 595 829	

## II. Резервы

Показатель					
наименование	код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
1	2	3	4	5	6
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	151	159 329	0	0	159 329
данные отчетного года	152	159 329	0	0	159 329

## Оценочные резервы:

под снижение стоимости материальных ценностей

Показатель					
наименование	код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
1	2	3	4	5	6
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	159	0	0	0	0
данные отчетного года	160	0	0	0	0
по сомнительным долгам					
(наименование резерва)					
данные предыдущего года	161	61 090	65 385	4 955	121 520
данные отчетного года	162	121 520	-13 729	1 086	106 705

## Справки

Показатель					
наименование	код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода		
1	2	3	4	5	6
1) Чистые активы	200	36 461 431			37 603 037
2) Получено на:					
расходы по обычным видам деятельности – всего	210	0	16 152	0	0
в том числе:					
социальное развитие	211	0	0	0	0
закладочные работы под городом	212	0	16 152	0	0

Руководитель

(подпись)

В.А.Баумгартнер  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

С.Г.Зотова  
(расшифровка подписи)

# Отчет о движении денежных средств за 2009 год

		Коды
Организация	ОАО "Уралкалий"	Форма № 4 по ОКУД <b>0710004</b>
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (год, месяц, число) <b>92 10 14</b>
Вид деятельности	Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений	по ОКПО <b>00203944</b>
Организационно-правовая форма/ форма собственности	Открытое акционерное общество	по ОКВЭД <b>24.15; 14.30</b>
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКОПФ/ОКФС <b>47/41</b>
		по ОКЕИ <b>384</b>

наименование	Показатель	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года
		код	3	
<b>1</b>	<b>2</b>		<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>				
		010	<b>5 516 950</b>	<b>899 903</b>
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>				
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020		31 747 084	68 063 028
Средства полученные от операций с иностранной валютой	030		374 686	941 323
Прочие доходы	050		2 252 087	3 717 932
Денежные средства, направленные:				
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150		(20 825 541)	(25 241 846)
на оплату труда	160		(2 729 816)	(2 583 894)
на выплату дивидендов, процентов	170		(539 964)	(12 398 362)
на расчеты по налогам и сборам	180		(3 012 020)	(8 209 315)
на расчеты с внебюджетными фондами	181		(432 954)	(532 751)
на покупку валюты	182		(520 108)	0
на продажу валюты	183		0	(8 787 363)
на прочие расходы	190		(8 807 107)	(3 321 642)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200		<b>(2 493 653)</b>	<b>11 647 110</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>				
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210		17 577	11 484
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220		10 146 498	4 944
Полученные дивиденды	230		570 774	3 931
Полученные проценты	240		644 494	565 028

<b>Показатель</b>		<b>За отчетный период</b>	<b>За аналогичный период предыдущего года</b>
<b>наименование</b>	<b>код</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	229 200	5 776 654
Приобретение дочерних организаций	280	(2)	(643 077)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(7 592 440)	(4 502 051)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(43 388)	(5 010 032)
Займы, предоставленные другим организациям	310	(120 500)	(5 592 851)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	<b>3 852 213</b>	<b>(9 385 970)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	410		
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	420	11 081 051	13 813 054
<i>Прочие поступления</i>		0	0
Погашение займов и кредитов (без процентов)	430	(14 910 605)	(11 638 904)
Погашение обязательств по финансовой аренде	440	0	0
<i>Прочие расходы</i>		0	0
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	450	<b>(3 829 554)</b>	<b>2 174 150</b>
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	500	<b>(2 470 994)</b>	<b>4 435 290</b>
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>			
	510	<b>3 045 956</b>	<b>5 335 193</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	520	181 757	98 856

Руководитель

В.А.Баумгертнер  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

С.Г.Зотова  
(расшифровка подписи)

## Приложение к бухгалтерскому балансу за 2009 год

Организация **ОАО “Уралкалий”**  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид деятельности **Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений**  
 Организационно-правовая форма/ форма собственности **Открытое акционерное общество**  
 Единица измерения: **тыс. руб.**

Коды	
Форма № 5 по ОКУД	<b>0710005</b>
Дата (год, месяц, число)	<b>92 10 14</b>
по ОКПО	<b>00203944</b>
ИНН	<b>5911029807</b>
по ОКВЭД	<b>24.15; 14.30</b>
по ОКОПФ/ОКФС	<b>47/41</b>
по ОКЕИ	<b>384</b>

### Нематериальные активы

наименование	Показатель	Наличие на начало отчетного года		Поступило	Наличие на конец отчетного периода	
		код	3		4	5
<b>1</b> Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)		<b>2</b>	<b>3</b>		<b>4</b>	<b>5</b>
в том числе:						
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	010		1 628		466	0
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	011					
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	012					
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	013					
у патентообладателя на селекционные достижения	014		1 628		466	0
Организационные расходы	020					
Деловая репутация организации	030					
Прочие	040		110		0	(102)
						8

наименование	Показатель	На начало отчетного года		На конец отчетного периода
		код	3	
<b>1</b> Амортизация нематериальных активов – всего		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
		050	636	838

## Основные средства

наименование	Показатель код	Наличие на начало отчетного года		Поступило	Наличие на конец отчетного периода	
		3	4		5	6
1	2					
Здания	100	2 936 100	820 736	(10 761)	3 746 075	
Сооружения и передаточные устройства	101	4 065 505	1 047 049	(42 733)	5 069 821	
Машины и оборудование	102	10 742 926	4 130 483	(474 280)	14 399 129	
Транспортные средства	103	4 051 666	98 400	(66 814)	4 083 252	
Производственный и хозяйственный инвентарь	104	106 491	6369	(10 505)	102 355	
Рабочий скот	105					
Продуктивный скот	106					
Многолетние насаждения	107	139	–	–	139	
Другие виды основных средств	108	12 898	-12 646	(77)	175	
Земельные участки и объекты природопользования	109	179 326	10 248	0	189 574	
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	110			0		
<b>Итого</b>	<b>115</b>	<b>22 095 051</b>	<b>6 100 639</b>	<b>(605 170)</b>	<b>27 590 520</b>	

наименование	Показатель код	На начало отчетного года		На конец отчетного периода
		3	4	
1	2			
Амортизация основных средств – всего	140	8 201,837		10 355,228
в том числе:				
зданий и сооружений	141	2 547 594		2 918 150
машин, оборудования, транспортных средств	142	5 589 453		7 368 071
других	143	64 790		69 007
Передано в аренду объектов основных средств – всего	150	1 189 407		1 244 273
в том числе:				
здания	151	414 053		466 031
сооружения	152	12 000		11 844
оборудования, транспортных средств	153	763 354		766 398
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	215 573		392 085
Получено объектов основных средств в аренду – всего	160	33 553		17 242
в том числе:				

<b>Показатель</b>		<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
<b>наименование</b>	<b>код</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
здания и сооружения		33 553	17 242
машин, оборудования, транспортных средств		0	0
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165		

## Справочно

<b>наименование</b>	<b>код</b>	<b>На начало отчетного года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Результат от переоценки объектов основных средств:			
первоначальной (восстановительной) стоимости	171	-	-
амортизации	172	-	-
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	2 457 473	2 059 279

## Доходные вложения в материальные ценности

наименование	Показатель код	Наличие на начало отчетного года		Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
		1	2	3	4	5
Имущество для передачи в лизинг	210		0	0	0	0
Имущество, предоставляемое по договору проката	220		0	0	0	0
Прочие	230		342 053	43 411	(5 403)	380 061
<b>Итого</b>	<b>240</b>		<b>342 053</b>	<b>43 411</b>	<b>(5 403)</b>	<b>380 061</b>

наименование	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	45 904	71 789

## Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Показатель наименование	код	Наличие на начало отчетного года		Поступило	Наличие на конец отчетного периода	
		1	2		3	4
Всего	310		110	0	(102)	8
в т. ч. общехозяйств. р-ды			110	0	(102)	8

## Справочно

наименование	код	На начало отчетного года		На конец отчетного периода	
		1	2	3	4
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320		344		1044
наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
1	2	3	4		
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330		0		640

## Расходы на освоение природных ресурсов

наименование	Показатель	Остаток на начало отчетного периода		Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
		код	3			
1	2	3	4	5	6	
Расходы на освоение природных ресурсов – всего		410	71 855	2 592	(63 939)	10 508
в том числе:						
Расходы по Усть-Яйвенскому месторождению			71 687	-2 489	(63 597)	5 601
Расходы по лицензии на Усть-Яйвенское месторождение			168	5 081	(342)	4 907

## Справочно

наименование	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420	71 855	10 508
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430	–	–

## Финансовые вложения

наименование	Показатель	Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало код	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	510	1 523 590	1 861 499		
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	1 470 750	1 468 254		
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515				
Ценные бумаги других организаций – всего	520	0			
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	0			
Предоставленные займы	525	1 183 000	954 000		
Депозитные вклады	530			10 538 780	467 965
Прочие	535				
<b>Итого</b>	<b>540</b>	<b>2 706 590</b>	<b>2 815 499</b>	<b>10 538 780</b>	<b>467 965</b>

## Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:

наименование	Показатель	на начало код		на конец отчетного периода	
		отчетного года	отчетного периода	отчетного года	отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	550				
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551				
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555				
Ценные бумаги других организаций – всего	560	39 885	156 751		
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561				
Прочие	565				
<b>Итого</b>	<b>570</b>	<b>39 885</b>	<b>156 751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Справочно

наименование	Показатель	на начало код		на конец отчетного периода	
		отчетного года	отчетного периода	отчетного года	отчетного периода
1	2	3	4	5	6
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	39,767	116,866		
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590				

## Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года	
наименование		1	2	3	4
<b>Дебиторская задолженность:</b>					
краткосрочная – всего		610	7 687 102	8 086 566	
в том числе:					
расчеты с покупателями и заказчиками		611	4 852 320	3 331 271	
авансы выданные		612	1 687 961	2 323 432	
прочая		613	1 146 821	2 431 863	
долгосрочная – всего		620	4 768	2 110	
в том числе:					
прочая		623	4 768	2 110	
<b>Итого</b>		630	<b>7 691 870</b>	<b>8 088 676</b>	
<b>Кредиторская задолженность:</b>					
краткосрочная – всего		650	3 232 471	3 462 077	
в том числе:					
расчеты с поставщиками и подрядчиками		651	1 311 942	1 537 013	
авансы полученные		652	25 887	546 352	
расчеты по налогам и сборам		653	235 352	206 876	
кредиты		654	1 075 205	455 351	
займы		655			
прочая		656	584 085	716 485	
в т.ч. задол-ть перед участ-ми (учредит.) по выплате доходов		657	93 917	107 050	
долгосрочная – всего		660	16 934 944	14 104 848	
в том числе:					
кредиты		661	12 927 376	13 156 227	
займы		662	4 007 568	948 621	
прочая		663			
<b>Итого</b>		670	<b>20 167 415</b>	<b>17 566 925</b>	

**Расходы по обычным видам деятельности  
(по элементам затрат)**

наименование	Показатель код	За отчетный год 2009 г.		За предыдущий год 2008 г. 4
		2	3	
<b>Материальные затраты</b>		<b>710</b>	<b>7 166 400</b>	<b>9 858 429</b>
в том числе:				
сырье и материалы	711	729 755		1 502 580
энергия	712	1 011 503		1 248 399
топливо	713	399 596		473 729
работы и услуги произв. характера выполненные сторонними орг-ми	714	5 025 546		6 633 721
из них:				
по транспортировке грузов	715	2 079 660		3 934 899
Затраты на оплату труда	720	2 617 009		2 727 699
Отчисления на социальные нужды	730	459 340		564 117
Амортизация	740	2 502 462		1 809 660
Прочие затраты	750	2 057 009		2 118 392
в том числе:				
расходы, связанные со сбытом	751			
продукции	752	566 826		771 416
налоги включаемые в себестоимость				
продукции	753	215 308		214 304
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>760</b>	<b>14 802 220</b>		<b>17 078 297</b>

Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):

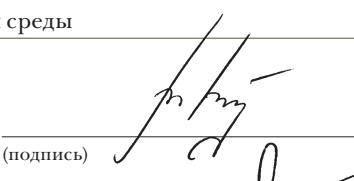
незавершенного производства (сч. 21, 23)	765	(61 650)	63 536
расходов будущих периодов	766	(100 290)	3 719
резервов предстоящих расходов	767		

## Обеспечения

Показатель наименование	код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4
Полученные – всего	800	6 538	2 869
в том числе:			
Векселя	810		
Имущество, находящееся в залоге	820	6 538	2 869
из него:			
объекты основных средств	821		
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822		
прочее	823	6 538	2 869
Выданные – всего	830	4 670 950	4 862 214
в том числе:			
Векселя	831		
Имущество, переданное в залог	840	4 661 876	4 859 348
из него:			
объекты основных средств	841	4 661 876	3 719 345
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842		
прочее	843		1 140 003
Поручительства	850	9 074	2 866

## Государственная помощь

Показатель наименование	код	Отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
Получено в отчетном году бюджетных средств – всего	910	0	16 152
в том числе:			
закладочные работы под городом		0	16 152
охрана окружающей среды			

Руководитель  
(подпись)   
В.А.Баумгартнер  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  
(подпись)   
С.Г.Зотова  
(расшифровка подписи)

# Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2009 год

г. Березники «15» марта 2010 г.

Ревизионная комиссия ОАО «Уралкалий» в составе:

- председателя Ревизионной комиссии – Журавлевой Н.В.;
  - членов Ревизионной комиссии: Бормалевой Е.В., Разумовой И.В., Радаевой Е.А., Яковлева А.М.;
- руководствуясь полномочиями, определенными ст.87,88 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах», п.11.5 Устава Общества и п.4.1 Положения о ревизионной комиссии Общества провела проверку годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2009 год.

Годовая бухгалтерская отчетность состоит из формы № 1 «Бухгалтерский баланс», формы № 2 «Отчет о прибылях и убытках», формы № 3 «Отчет об изменениях капитала», формы № 4 ««Отчет о движении денежных средств», формы № 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу», пояснительной записки, аудиторского заключения.

Проверка проведена на выборочной основе и включала изучение числовых показателей бухгалтерской отчетности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского отчета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, и раскрытие в отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В результате проверки Ревизионной комиссией были сделаны следующие выводы:

- Бухгалтерская отчетность за 2009 год подготовлена в сроки, установленные Федеральным законом «О бухгалтерском учете».
- Составление бухгалтерской отчетности осуществлялось в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, регулирующих бухгалтерский учет в Российской Федерации.
- Бухгалтерский учет в Обществе ведется на основе учетной политики для целей бухгалтерского учета, утвержденной приказом генерального директора Общества № 837 от 30 декабря 2008 года.
- Бухгалтерская отчетность Общества позволяет сформировать объективную информацию о результатах финансово-хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества.

Ревизионной комиссией при проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2009 год не установлено существенных нарушений в соблюдении требований ведения бухгалтерского учета и нормативных актов Российской Федерации.

Ревизионной комиссией принято во внимание положительное заключение независимого аудитора Общества ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит» по итогам проверки бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год.

В соответствии с изложенным ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий».

Н.В.Журавлева  
Председатель  
ревизионной комиссии

Е.В.Бормалева  
Члены  
ревизионной комиссии

Е.А.Радаева

И.В.Разумова

А.М.Яковлев

# Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

Совет директоров ОАО «Уралкалий» 16.04.2007 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» в новой редакции. Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» базируется на основных рекомендациях Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг и учитывает основные нормы Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 года.

ОАО «Уралкалий» развивает корпоративные отношения в соответствии с основными принципами Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий», обеспечивающими:

- реальную возможность акционеров осуществлять и защищать свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров;
- необходимость исполнительным органам Общества разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью Общества, и их подотчетность Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров;
- своевременное раскрытие информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- предусмотренные законодательством Российской Федерации права работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества.

Соблюдение ОАО «Уралкалий» норм Кодекса корпоративного управления позволяет не только совершенствовать практику корпоративного управления, но и обеспечивать допуск ценных бумаг ОАО «Уралкалий» к торгу в соответствии с требованиями, предъявляемыми профессиональными участниками рынка ценных бумаг, осуществляющими деятельность по организации торговли в Российской Федерации.

## Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Устав ОАО «Уралкалий», ст. 8.12
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий», ст. 4.5; Положение об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», раздел 8

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается		Примечание
		1	2	
3	Наличие у акционеров возможностизнакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается		Акционеры имеют возможность ознакомиться с такими материалами за 20 дней до даты проведения Общего собрания акционеров в управлении по работе с акционерами, а также на корпоративном web-сайте Общества в сети Интернет (на русском и английском языках).
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается		Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», разделы 2-5
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества нормы, содержащей обязательство общества пригласить генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества присутствовать на общем собрании акционеров.	Соблюдается		Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий», ст. 4.13.
6	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается		Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», раздел 13
<b>Совет директоров</b>				
7	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается		Устав ОАО «Уралкалий», ст. 9.3
8	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо		В соответствии с Уставом ОАО «Уралкалий» Генеральный директор назначается Советом директоров Общества
9	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договора с генеральным директором	Соблюдается		Устав ОАО «Уралкалий», ст. 9.3
10	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»	Соблюдается		
11	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается		
12	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается		Устав ОАО «Уралкалий», ст. 9.8
13	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о совершенных ими сделках с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются	Соблюдается		Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий», раздел 5
14	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается		
15	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается		Положение о Совете директоров ОАО «Уралкалий», разделы 6-7
16	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается		Бюджетная политика ОАО «Уралкалий» утверждена решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 227 от 21.12.2009 г.)
17	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций	Соблюдается		Положение о Совете директоров ОАО «Уралкалий», ст. 3.1
18	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается		Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 168 от 29.09.2006 г.), с изменениями (протокол № 225 от 07.10.2009 г.)
19	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается		

## Приложения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается		Примечание
		1	2	
3	4			
20	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критерии подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается		Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 202 от 04.06.2008 г.), с изменениями (протокол № 225 от 07.10.2009 г.).
21	Образование комитета совета директоров по инвестициям и развитию	Соблюдается		
22	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается		Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 168 от 29.09.2006 г.); с изменениями (протокол № 225 от 07.10.2009 г.). Положение о комитете совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 202 от 04.06.2008 г.) с изменениями (протокол № 225 от 07.10.2009 г.).
<b>Исполнительные органы</b>				
23	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается		Устав ОАО «Уралкалий», раздел 10
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается		Положение о годовом помесячном бюджете ОАО «Уралкалий» утверждено приказом Генерального директора № 846 от 30.12.2008 г. Бюджетная политика ОАО «Уралкалий» утверждена решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 227 от 21.12.2009 г.). Положение о списании имущества ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 194 от 27.12.2007 г.)
25	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается		
26	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющему)		Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Общества управляющей организацией (управляющему) не передавались
27	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества	Соблюдается		Кодекс делового поведения персонала ОАО «Уралкалий»
28	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критерии отбора управляющей организации (управляющего)		Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Общества управляющей организацией (управляющему) не передавались
29	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается		
<b>Секретарь общества</b>				
30	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается		Кодекс корпоративного управления, раздел 8
31	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается		Кодекс корпоративного управления, раздел 8
<b>Существенные корпоративные действия</b>				
32	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается		
<b>Раскрытие информации</b>				
33	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается		Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 219 от 22.05.2009 г.)

№	<b>Положение Кодекса корпоративного поведения</b>			<b>Примечание</b>
		Соблюдается	или не соблюдается	
1	2	3	4	
34	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается		<a href="http://www.uralkali.com">http://www.uralkali.com</a>
35	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказывать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается		Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий», п. б.1. В соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России от 10.10.2006 г. № об-п7/пзн. Обществом раскрываются сведения, которые могут оказывать существенное влияние на стоимость ценных бумаг, а также информация в форме сообщений о существенных фактах
36	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказывать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается		Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 219 от 22.05.2009 г.)
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>				
37	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (управление внутреннего аудита)	Соблюдается		
38	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава управления внутреннего аудита акционерного общества Генеральным директором.	Соблюдается		Положение об управлении внутреннего аудита, раздел 2
39	Отсутствие в составе управления внутреннего аудита лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается		
40	Отсутствие в составе управления внутреннего аудита лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается		
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности управления внутреннего аудита сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается		Положение об управлении внутреннего аудита, раздел 3 Положение о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Уралкалий», раздел 4
42	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается		Положение о годовом помесячном бюджете ОАО «Уралкалий» утверждено приказом Генерального директора № 846 от 30.12.2008 г.; Бюджетная политика ОАО «Уралкалий» утверждена решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 227 от 21.12.2009 г.) Положение о списании имущества ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 194 от 27.12.2007 г.)
43	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается		Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий» утверждено решением Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» 28.06.2002 г. (протокол № 13)
44	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается		Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, п.2.2.
<b>Дивиденды</b>				
45	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается		Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров (протокол № 164 от 14.08.2006 г.)
46	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается		Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий», раздел 2
47	Размещение сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается		<a href="http://www.uralkali.com">http://www.uralkali.com</a>

# Индекс и глоссарий

Индекс	Обозначение	Расшифровка
1	Agroconsult	Agroconsult Consulting & Marketing, Бразилия
2	Brazilian Central Bank	Центральный Банк Бразилии (Banco Central do Brasil)
3	Bloomberg	Информационное агентство Bloomberg, США
4	BMO CM	БМО Capital Markets – инвестиционное и корпоративно-банковское подразделение BMO Financial Group
5	BofA ML	Банк Америки Меррил Линч (Bank of America Merrill Lynch), отчет по сектору, январь 2010
6	CIA	The Central Intelligence Agency, США
7	CONAB	Подразделение Министерства сельского хозяйства Бразилии (Companhia Nacional de Abastecimento Brazil)
8	CRU	Независимое бизнес-агентство по анализу и косалтингу в области горной добычи, металлов, энергетики, удобрений и химического сектора, Великобритания
9	Departament of Fertilizers, India	Министерство удобрений Индии
10	Doane	Служба Doane Advisory Services по анализу рынка сельскохозяйственных культур, США
11	EIU	The Economist Intelligence Unit
12	ERCOSPLAN	Группа компаний ЭРКОСПЛАН, Германия
13	FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (Food and Agriculture Organization of the United Nations)
14	Fertecon	Анализ и консалтинг рынка удобрений, агентство Fertecon, Великобритания
15	HSBC	Банк HSBC, отчет по сектору, сентябрь 2009
16	www.admbrk.ru/4/5/	Официальный сайт г. Березников, Пермский край, Россия
17	www.indiabudget.nic.in	Официальный сайт Министерства финансов Правительства Индии
18	IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
19	IGC	Международный зерновой совет (International Grains Council), Великобритания
20	IMF	Международный валютный фонд (International Monetary Fund), США
21	IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Names Index), США
22	MAPA	Министерство сельского хозяйства Бразилии (Brazilian Ministry of Agriculture)
23	OECD	Организация по экономической кооперации и развитию (Organization for Economic Cooperation and Development), Франция
24	RBC CM	RBC Capital Markets
25	TFI	Международный институт удобрений (The Fertilizer Institute), США
26	UBS	Инвестиционный банк UBS, отчет по сектору, апрель 2009
27	USDA	Министерство сельского хозяйства США (United States Department of Agriculture)
28	USGS	Геологическая служба США (U.S. Geological Survey)
29	БКК	Белорусская калийная компания (оценочные данные)
30	ФСГС	Федеральная служба государственной статистики (данные на 1 января 2009 г.)
	APC	Arab Potash Company Ltd, Иордания
	Canpotex	Компания Canpotex Limited, Канада
	Deilmann – Haniel	Фирма Deilmann – Haniel mining systems (dhms), Германия
	ICL	Компания Israel Chemicals Ltd., Израиль
	IPC	Международная калийная компания (International Potash Company), Россия
	K+S	K+S Group, Германия
	SQM	Компания-производитель минеральных удобрений (Sociedad Química y Minera de Chile NYSE: SQM), Чили
	Yara	Yara International (Oslo: YAR), Компания-поставщик минеральных удобрений, Норвегия
	ФосАгро	Открытое акционерное общество «ФосАгро»
	ЕвроХим	Минерально-химическая компания «ЕвроХим»

## Термины, общепринятые сокращения

---

CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
GMOP	Гранулированный хлористый калий
K	Химический элемент калий
K <sub>2</sub> O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий ( $1 \text{ KCl} = 1,67 \text{ K}_2\text{O}$ )
N	Химический элемент азот
NaCl	Натрий хлористый
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
P	Химический элемент фосфор
PMOP	Розовый хлористый калий
SRK Report	Отчет SRK о запасах минерального сырья
WMOP	Белый хлористый калий
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния $\text{KMgCl}_3 \times 6\text{H}_2\text{O}$
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых

---

ББТ	Балтийский балкерный терминал, Санкт-Петербург, Россия
БКК	Белорусская калийная компания
БКПРУ	Березниковское калийное производственное рудоуправление

---

БРИК	Бразилия, Россия, Индия, Китай
ВВП	Валовой внутренний продукт
СНГ	Содружество Независимых Государств
ЮВА	Юго-Восточная Азия

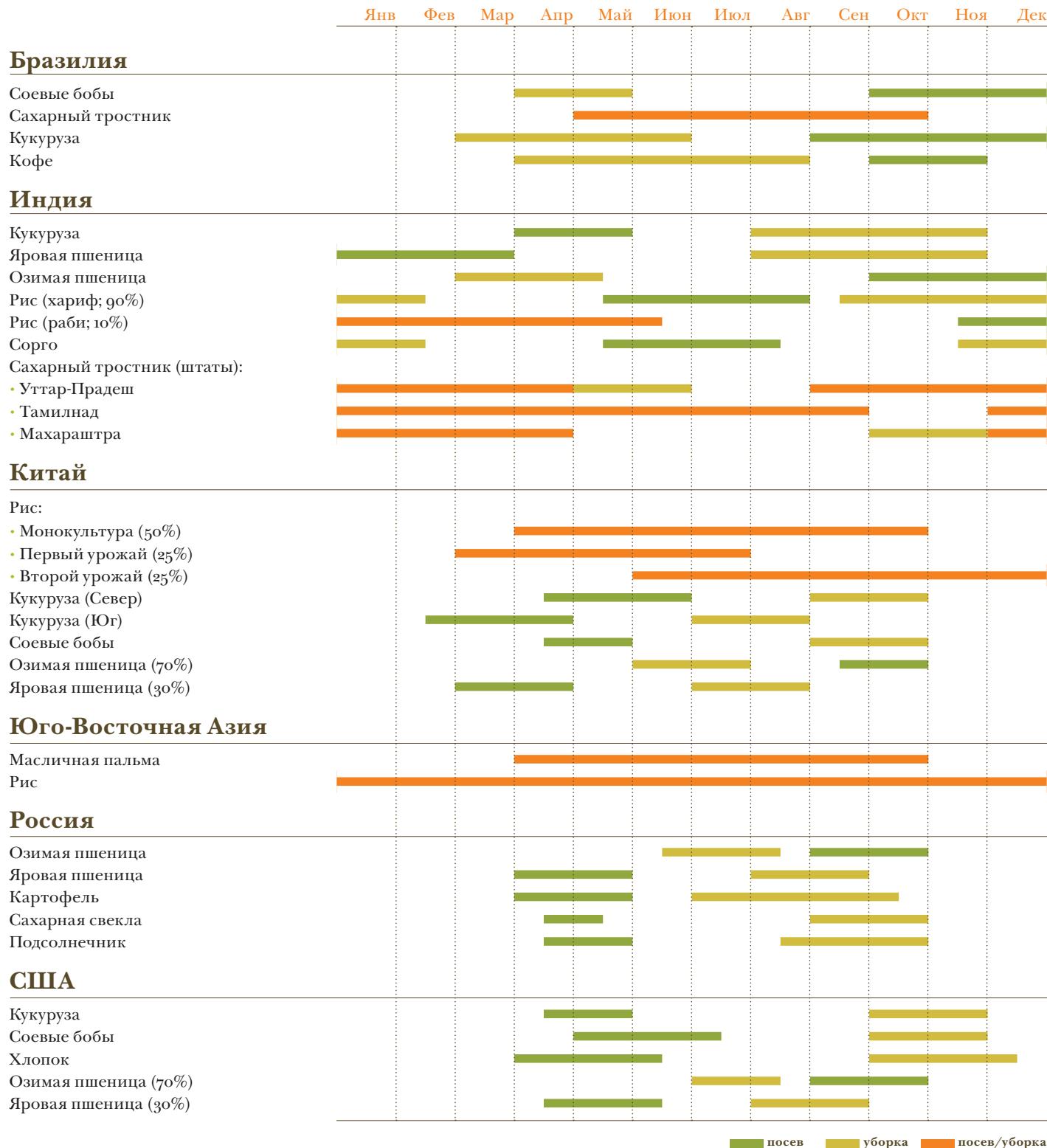
---

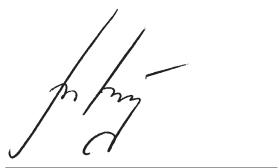
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
LSE	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange), Великобритания
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа, Россия
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
PTC	Российская фондовая биржа РТС

---

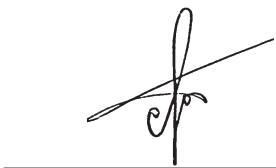
CAGR	Совокупный среднегодовой темп роста (Compound Annual Growth Rate)
EBITDA	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Для целей данного отчета используется скорректированный показатель EBITDA, который не включает затраты, связанные с затоплением рудника
YoY	По сравнению с предыдущим годом (Year Over Year)
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
млрд	Миллиард
млн	Миллион
тыс.	Тысяч
г.	Год
с/х	Сельскохозяйственный
руб.	Рубль России
BRL	Бразильский реал

# Календарь посадок и сбора урожая основных с/х культур<sup>[21]</sup>





Руководитель  
В.А. Баумгартнер



Главный бухгалтер  
С.Г. Зотова

Годовой отчет ОАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» от 29.04.2010 г. (протокол заседания Совета директоров № 233 от 29.04.2010 г.). Достоверность данных, включенных в годовой отчет, подтверждена ревизионной комиссией ОАО «Уралкалий».

ОАО «Уралкалий»  
618426 Россия, Пермский край,  
Березники, ул. Пятилетки, 63  
E-mail: uralkali@uralkali.com

Московское представительство ОАО «Уралкалий»  
121151 Россия, Москва,  
наб. Тараса Шевченко, 23-А  
Тел.: +7 (495) 730-2971

Отчет подготовлен с применением экологически безопасных технологий.