



# В круговороте жизни

Годовой отчет 2008

<b>2</b>	<b>Вступительная часть</b>
2	01 Об ОАО «Уралкалий»
4	02 Обращение Председателя Совета директоров
6	03 Обращение Генерального директора
<b>8</b>	<b>Календарь главных событий. 2008–2009</b>
<b>10</b>	<b>Обзор калийного рынка в 2008 году</b>
<b>14</b>	<b>Обзор деятельности компании</b>
14	01 Что такое калий?
14	02 Преимущества калийной отрасли
15	03 Приоритет – рынки Бразилии, России, Индии и Китая (страны БРИК)
16	04 Производство сегодня и завтра
17	05 Логистика
17	06 Продажи и ценообразование
18	07 Персонал
19	08 Социальные программы
22	09 Экология
	<b>География потребления калия</b>
24	Бразилия
26	Индия
28	Китай
30	Юго-Восточная Азия
32	Россия
34	США
36	Евросоюз
<b>38</b>	<b>Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности</b>
<b>46</b>	<b>Консолидированная финансовая отчетность и отчет независимого аудитора</b>
<b>109</b>	<b>Структура акционеров и акционерного капитала</b>
<b>110</b>	<b>Отчет о выплате дивидендов по акциям</b>
<b>111</b>	<b>Состав Совета директоров</b>
<b>112</b>	<b>Review of the Mineral Resources and Ore Reserves</b>
<b>119</b>	<b>Факторы риска</b>
<b>121</b>	<b>Положение об ответственности</b>
<b>122</b>	<b>Приложения</b>

## 01

### Об ОАО «Уралкалий»

- Компания<sup>[1]</sup> является одним из мировых лидеров по производству калийных удобрений.
- Производственный комплекс компании расположен в городе Березники (Пермский край).
- Компания имеет офисы в Москве, Перми, Минске, портовый терминал – в Санкт-Петербурге.
- Компания была создана в 1930 году как государственная, преобразована в Акционерное общество «Уралкалий» и приватизирована в 1992 году.
- Акции и глобальные депозитарные расписки ОАО «Уралкалий» торгуются на следующих торговых площадках: РТС, ММВБ, LSE.

### Основные производственные активы

ОАО «Уралкалий» – вертикально интегрированная компания, контролирующая всю производственно-сбытовую цепочку, начиная от добычи калийно-магниевых солей и заканчивая доставкой продукции конечным потребителям. Это позволяет эффективно управлять бизнесом, контролировать затраты на доставку продукции.

Производственные активы		
	<b>Производство</b> <b>Имеющиеся активы:</b> 2 рудника; 4 фабрики	<b>Продажи</b> <b>ОАО «Уралкалий»</b> Продажи на внутреннем рынке Один из самых больших парков специализированных ж/д вагонов для транспортировки минеральных удобрений <b>Склады:</b> 160 тыс. т
Автотранспорт →	● <b>Рудоуправление 1:</b> обогатительная фабрика <b>Продукция:</b> стандартный хлористый калий	<b>ОАО «Балтийский балкерный терминал»</b> Кратчайший транспортный путь (от ОАО «Уралкалий» до Санкт-Петербурга) <b>Мощность:</b> 6,2 млн т <b>Склады:</b> 240 тыс. т
	● <b>Рудоуправление 2:</b> рудник и обогатительная фабрика <b>Запасы:</b> 343 млн т руды <sup>[2]</sup> <b>Продукция:</b> гранулированный и стандартный хлористый калий	<b>ЗАО «Белорусская калийная компания», Уралкалий-Трейдинг</b> Ведущая экспортная платформа
Железнодорожный транспорт →	● <b>Рудоуправление 3:</b> обогатительная фабрика <b>Продукция:</b> гранулированный и стандартный хлористый калий	
	● <b>Рудоуправление 4:</b> рудник и обогатительная фабрика <b>Запасы:</b> 1,866 млн т руды <sup>[3]</sup> <b>Продукция:</b> стандартный хлористый калий	

- 2 рудника, ведущих разработку запасов Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей, второго по величине разведанного месторождения в мире.
- 6 обогатительных фабрик, из которых 4 фабрики производят калийные удобрения, 1 фабрика

перерабатывает карналлитовую руду для получения обогащенного карналлита и 1 фабрика производит раствор хлорида натрия для нужд Березниковского содового завода.

- «Уралкалий» является единственным акционером ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ББТ).

[1] В настоящем годовом отчете под терминами «компания «Уралкалий», ОАО «Уралкалий», «Уралкалий» понимается Открытое акционерное общество «Уралкалий»; под терминами «Компания», «Группа «Уралкалий», «Общество» понимается ОАО «Уралкалий» и его консолидируемые дочерние общества. При этом в случае использования в настоящем годовом

отчете финансовых и иных экономических показателей применительно к деятельности Компании, приводятся данные по Группе «Уралкалий», если прямо не указано иное.

[2], [3] По классификации JORC на 1 января 2009 года.

[4] В состав акционеров входят также РУП «ПО «Беларуськалий» (45%) и «Белорусская железная дорога» (5%).

[5] Рассчитана как общий объем экспортных поставок РУП «ПО «Беларуськалий» и ОАО «Уралкалий» (в том числе железнодорожные поставки в Китай).

[6] Ferotecon.

[7] Все финансовые показатели рассчитаны на основе Консолидированной финансовой отчетности по МСФО и приведены в миллионах рублей, если не указано иное.

● Компания владеет 50% акций «Белорусской калийной компании» (БКК)<sup>[4]</sup> – мирового лидера по продажам калийных удобрений. Доля БКК на мировом экспортном рынке калия составляет 31%<sup>[5]</sup>.

● Компания имеет долгосрочные договорные отношения со своим 100% дочерним обществом – фирмой Уралкалий-Трејдинг (УКТ), Швейцария, и реализует через нее на экспорт часть производимой продукции.

● Наличие крупного собственного парка железнодорожных вагонов и собственных портовых мощностей, а также собственных складов.

● В 2004 году ОАО «Уралкалий» была получена лицензия на освоение нового участка Верхнекамского месторождения. В силу объективных обстоятельств компания не смогла подготовить проект строительства нового рудника в соответствующий срок и, таким образом, не выполнила одно из условий лицензии, несоблюдение которого ведет к ее прекращению в соответствии с условиями лицензии. Совет директоров компании в декабре 2008 года принял решение об освоении Усть-Яйвинского участка путем присоединения его

к шахтным выработкам Второго рудника «Уралкалия», а не путем строительства нового рудника, как планировалось ранее. Компания обратилась в Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра) с просьбой внести изменения в лицензионное соглашение и продлить срок подготовки нового проекта освоения участка на 1,5 года. В настоящее время компания ведет переписку и обсуждает с государственными органами приемлемую концепцию освоения участка.

#### Производство

● Производственные мощности ОАО «Уралкалий» в 2008 году составили 5,4 млн тонн хлористого калия, но, в связи с падением платежеспособного спроса на международных рынках удобрений, в IV квартале выпуск продукции был сокращен до 4,8 млн тонн, что составляет 9%<sup>[6]</sup> мирового рынка.

● Планируется увеличить проектную мощность производства до 7 млн тонн в год за счет расширения существующих мощностей. Производить указанный объем калийных удобрений компания будет способна, начиная с 2011 года;

#### Ключевые финансовые показатели<sup>[7]</sup>

Производство	4,8 млн тонн
Чистая выручка <sup>[8]</sup>	54 353
Прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации (ЕБИТДА) <sup>[9]</sup>	41 349
Рентабельность по ЕБИТДА <sup>[10]</sup>	76%
Чистая прибыль	21 943
Операционный денежный поток	32 604
Капитальные вложения <sup>[11]</sup>	14 341

#### Макроэкономические показатели за 2007 год<sup>[12]</sup>

Индекс потребительских цен (ИПЦ) (дек. 2008 г. – дек. 2007 г.)	13,3%
Индекс цен производителей (ИЦП) (дек. 2008 г. – дек. 2007 г.)	2,7% <sup>[13]</sup>
Руб./долл. США (среднее значение за 2008 г.)	24,86 <sup>[14]</sup>
Руб./долл. США (на конец 2008 г.)	29,4 <sup>[15]</sup>

● Компания выпускает два вида калийных удобрений – гранулированный и стандартный хлористый калий.

● На экспорт поставляется порядка 89% продукции компании. Основные рынки сбыта – Китай, Индия, США, Европа, Бразилия и Юго-Восточная Азия.

● В России реализуется порядка 11% от общего объема выпускаемой продукции.

[8] С учетом скорректированных объемов продаж (продажи за вычетом транспортных затрат, железнодорожных тарифов и расходов по перевалке).

[9] Скорректированный показатель ЕБИТДА не включает затраты, связанные с затоплением рудника.

[10] Рентабельность по ЕБИТДА рассчитывается как скорректированное значение ЕБИТДА, разделенное на чистую выручку.

[11] Капитальные вложения включают поступления основных средств, скорректированные на изменения остатков по авансам и аккредитивам на покупку ОС.

[12] Статистический анализ Федеральной службы государственной статистики по социально-экономической ситуации Российской Федерации за 2008 г.

[13] Для горнодобывающей промышленности (за исключением топливно-энергетических полезных ископаемых).

[14] Средний курс Центрального банка Российской Федерации за период с 1 января 2008 г. по 31 декабря 2008 г.

[15] Официальный курс Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2008 г.



**Дмитрий Рыболовлев**  
Председатель Совета директоров

## 02

### Обращение Председателя Совета директоров

#### **Уважаемые акционеры!**

В целом для компании прошлый год был годом роста и развития. В течение первых девяти месяцев мировой спрос на калийные удобрения стабильно увеличивался. Росли не только объемы поставок, но и цены на нашу продукцию, которые на отдельных рынках увеличились в несколько раз. Это позволило компании добиться высоких финансовых показателей и увеличить доходы ее акционеров. Такое развитие событий подтвердило наши прогнозы о фундаментально сильных характеристиках отрасли. В то же время для нас, как и для всего мирового калийного рынка, прошедший год был сложным и неоднозначным. Осенью наше уверенное движение вперед натолкнулось на объективные препятствия. События в мировых финансовых столицах почти мгновенно докатились до самых отдаленных уголков Азии и Латинской Америки, крупнейших рынков сбыта продукции «Уралкалия». Спад в мировой экономике, вызванный последствиями мирового финансового кризиса, привел к существенному сокращению платежеспособного спроса на удобрения. Зарубежные банки

фактически прекратили кредитование реального сектора, вынудив сельхозпроизводителей экономить буквально на всем, включая нашу продукцию. Подешевевшая нефть сделала менее доходным производство биотоплива, заметно снизились цены на основные сельскохозяйственные культуры.

«Уралкалий» не в первый раз переживает трудности, связанные с ситуацией на рынке. Однако в прошлом наши проблемы были связаны с конкретными ситуациями на конкретных рынках потребления калийных удобрений, и нам удавалось успешно с ними справляться. Нынешний глобальный экономический кризис стал тяжелым испытанием для всех рынков, всех отраслей, всех компаний и всех стран без исключения. Перед лицом этой проблемы менеджменту и трудовому коллективу «Уралкалия» предстоит собрать все свои силы, чтобы преодолеть возникшие сложности. При этом мы должны быть готовы к тому, что в течение некоторого времени положение будет довольно тяжелым.

Нынешняя ситуация на рынке для всех нас – это беспрецедентно жесткий тест на выдержку и способность

рационально анализировать происходящее. Период, когда компании зарабатывали «легкие» деньги, закончился. Теперь многие из них, напротив, столкнулись с серьезными финансовыми трудностями. Экономическая ситуация на всех рынках может оставаться непростой еще некоторое время. Поэтому всем нам предстоит набраться терпения и научиться экономить.

«Уралкалию», как и всем остальным крупным промышленным предприятиям, придется оптимизировать свои издержки. Но это не должно отразиться на людях, работающих в компании. В момент обесценивания денег, товаров и даже природных ресурсов необходимо осознать ценность каждого сотрудника компании и обеспечить ему достойную жизнь. Мы считаем, что сохранение в России реального сектора экономики невозможно без сохранения рабочих мест и ответственного отношения к людям. К этому призывают бизнес-сообщество и российские власти. Коллектив «Уралкалия» остается основой компании и ее главным активом, сохранив который, мы сможем преодолеть этот кризис и вернуть компании ее сильные позиции в будущем.

У нашей индустрии целый ряд преимуществ, за счет которых она имеет возможность пережить сложные времена и восстановиться одной из первых. В нынешних условиях задача повышения урожайности сельскохозяйственных культур и эффективности земледелия как никогда актуальна. А решить ее без активного применения удобрений, прежде всего калийных, невозможно. Поэтому я считаю, что фундаментальные показатели калийной отрасли по-прежнему остаются сильными. В остальном, будущее «Уралкалия» зависит только от нас с вами. Имея уверенность в собственных силах и четкое понимание стоящих перед нами задач, мы сможем достойно пройти через эти испытания.





**Владислав Баумгертнер**  
Генеральный директор

## 03

### Обращение Генерального директора

#### **Уважаемые акционеры!**

В 2008 году нам удалось добиться многого. Продолжая следовать стратегии роста, мы выполняли заявленные ранее программы по расширению и модернизации производственных мощностей. Успешно реализовывалась программа, направленная на увеличение объемов производства на существующих мощностях, в два раза снижено количество внеплановых простоев, реализованы мероприятия по оптимизации ремонтов. По итогам первых трех кварталов года «Уралкалий» существенно опережал плановые показатели по объемам производства и шел к очередному производственному рекорду. Но мировой финансовый кризис кардинально изменил ситуацию на рынке, повлияв и на наши производственные планы. Из-за кризиса ликвидности банки за рубежом практически перестали выдавать кредиты сельхозпроизводителям. В других случаях сельхозпроизводители оказались не в состоянии платить возросшие в несколько раз процентные ставки по кредитам. В результате мы столкнулись с существенным падением мирового платежеспособного спро-

са на нашу продукцию, и в IV квартале 2008 года были вынуждены существенно сократить объемы выпуска калийных удобрений. Положение ряда российских промышленных предприятий во время кризиса было усугублено также тем, что многие из них имеют существенную долговую нагрузку, в том числе перед зарубежными банками. «Уралкалий» в 2008 году существенно не увеличил свой кредитный портфель и не начинал реализацию масштабных проектов, большие средства на которые могут понадобиться в будущем. Разумным шагом российского правительства стала управляемая девальвация рубля по отношению к основным мировым валютам. «Уралкалий» и другим предприятиям, поставляющим свою продукцию на экспорт, девальвация позволила существенно смягчить нанесенный кризисом удар, сохранив социальную стабильность. Тем не менее, компании пришлось ввести режим жесткой экономии. Менеджментом был разработан ряд мер, включающих отмену сверхурочных работ, оптимизацию графиков работы сотрудников и сокращение различных видов расходов. Все меры реали-

зованы в соответствии с трудовым законодательством и не затронули большинство социальных программ предприятия.

Следуя политике российского правительства по поддержке агропромышленного комплекса, в 2008 году «Уралкалий» стремился оказывать содействие развитию внутреннего рынка, осуществляя поставки калийных удобрений на льготных условиях. Работу в этом направлении компания начала вести еще в начале года, а в условиях глобального кризиса обеспечение удобрениями внутреннего рынка стало одной из важнейших наших задач. Мы сознательно пошли на это, поскольку уверены, что российский рынок удобрений в будущем ждут хорошие перспективы. При этом максимальный эффект от ценовой политики «Уралкалия» на внутреннем рынке должны получить именно сельхозпроизводители, а не производители сложных удобрений, экспортирующие значительную часть своей продукции. В 2009 году нам предстоит кропотливая системная работа над повышением эффективности бизнес-процессов. Этот проект

затронет абсолютно все подразделения компании, а также дочерние предприятия, и будет способствовать существенному повышению производительности труда в компании. Также кризис предоставил нам уникальную возможность активизировать ремонтные работы, провести модернизацию оборудования, повысить уровень автоматизации и реализовать ряд других мероприятий, которые мы не могли выполнить в условиях полной загрузки мощностей.

Финансовый кризис серьезно ограничил возможности всех сельхозпроизводителей, но потенциальный спрос на калий велик и, как показывает рыночная ситуация первой половины прошлого года, намного превосходит возможности отрасли. Мы не делаем необоснованно оптимистичных прогнозов по поводу скорого возвращения отрасли на докризисный уровень, но считаем, что рынок калийных удобрений начнет восстанавливаться после мирового кризиса одним из первых.





# Календарь главных событий

2008–2009

2008

март  
апрель  
июнь  
июль



сентябрь  
октябрь



18

марта

## Введение экспортных пошлин

Опубликовано постановление Правительства РФ № 159 «Об утверждении ставок вывозных таможенных пошлин на отдельные виды удобрений, вывозимые за пределы государств – участников соглашений о Таможенном союзе». Согласно этому документу, с 18 апреля 2008 года по 30 апреля 2009 года введены пошлины на экспорт хлористого калия в размере 5% от объявленной таможенной стоимости.

20

марта

## Индийский контракт

БКК достигнута договоренность с крупнейшим индийским импортером минеральных удобрений компанией IPL о цене и объемах поставок хлористого калия в период с мая 2008 года по март 2009 года. Цена хлористого калия на этот период была определена в размере 625 долларов за тонну – на 355 долларов выше цены, установленной в июне 2007 года.

16

апреля

## Китайский контракт

БКК достигнута договоренность с представителями китайской стороны об объемах и цене поставок хлористого калия в 2008 году. Цена калийных удобрений, установленная на период с июня/июля до декабря 2008 года, увеличилась на 400 долларов на тонну по сравнению с ценой 2007 года.

22

апреля

## Повышение цены для Азии и Латинской Америки для июльских поставок

Новое повышение цены на хлористый калий для спотовых рынков Азии и Латинской Америки. Цены для азиатских рынков установлены БКК на уровне 1000 долларов за тонну хлористого калия. Цена для бразильского рынка составила 1000 и 1010 долларов за тонну хлористого калия для крупных и небольших импортеров соответственно. Новые цены введены с 1 июля 2008 года.

18

июня

## Общее собрание акционеров

Годовое общее собрание акционеров утвердило итоги работы компании в 2007 году, бухгалтерскую отчетность, определило размер дивидендов и избрало Совет директоров компании. По итогам голосования в Совет директоров вошли четыре независимых директора – Илья Южанов, Ханс Йукум Хорн, Владимир Руга, Андрей Коногоров.

1

июля

## Установление цены для российских промышленных потребителей

«Уралкалий» повысил цену на хлористый калий для российских промышленных потребителей до 12 000 руб. за тонну. Эта мера принята в соответствии с мировым соглашением между компанией «Уралкалий» и Федеральной антимонопольной службой РФ (ФАС), подписанным в марте 2008 года. По условиям соглашения цена на продукцию

компании для российских промышленных потребителей рассчитывается по специальной формуле – на основе минимальной цены на экспортных рынках за вычетом транспортных расходов. В связи с повышением цен на хлористый калий на рынке Китая цена была пересчитана. При этом компания взяла на себя обязательства осуществлять прямые поставки хлористого калия российским сельхозпроизводителям до конца 2008 года по цене 3000 руб. за тонну. Производителям сложных удобрений для нужд российских сельхозпроизводителей хлористый калий поставлялся по цене 3500 руб. за тонну.

сентябрь

## Подан иск против производителей калия

Компания «Minn-Chem, Inc.», потребитель хлористого калия, подала гражданский иск в Суд штата Миннесота с обвинением в нарушении антимонопольного законодательства США против ОАО «Уралкалий» и ЗАО «Белорусская калийная компания», а также против других производителей калия, в том числе компаний «Беларуськалий», «Сильвинит», «Potash Corp», «Mosaic» и «Agrium». Официальное судебное уведомление о подаче иска компания «Уралкалий» пока не получила.

17

октября

## Определение максимальной цены для поставок российским сельхозпроизводителям

Российская ассоциация производителей удобрений и Агропромышленный союз России подписали «Соглашение по взаимодействию с целью удовлетворения потребностей сельхозтоваропроизводителей Российской Федерации в минеральных удобрениях на 2008–2012 годы». В соответствии с этим документом, «Уралкалий» определил максимальный уровень цен для поставок калийных удобрений российским сельхозпроизводителям на первое полугодие 2009 года в размере 3700 руб. за тонну без учета затарки.

29

октября

## Создание Комиссии для проведения нового расследования причин аварии на Первом руднике в 2006 году

Заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Сечин поручил Ростехнадзору создать комиссию для проведения нового расследования причин аварии, произошедшей на Первом руднике компании «Уралкалий» в октябре 2006 года.

30

октября

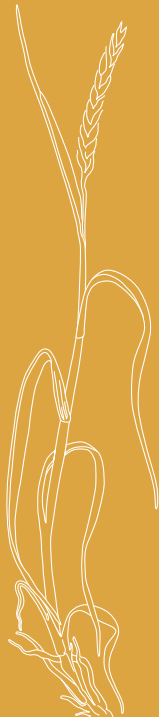
## Корректировка плана производства на IV квартал 2008 года из-за мирового финансового кризиса

Компания «Уралкалий» объявила о планах по сокращению производства калийных удобрений в IV квартале 2008 года на 500 тыс. тонн в связи с резким снижением платежеспособного спроса на калийные удобрения, вызванным мировым финансовым кризисом.



2008—  
2009

декабрь  
февраль  
март



апрель



12  
декабря

### Пересмотр планов освоения Усть-Яйвинского участка

Совет директоров «Уралкалий» принял решение пересмотреть планы освоения Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения путем присоединения его к шахтным выработкам Второго рудника «Уралкалия», а не путем строительства нового рудника (Пятого рудника), как планировалось ранее.

Компания «Уралкалий» обратилась в Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра) с просьбой внести изменения в лицензионное соглашение и продлить на 1,5 года срок подготовки нового проекта освоения участка. Компания ведет переписку и обсуждает с государственными органами приемлемую концепцию освоения участка.

4  
февраля

### Акт дополнительного расследования

«Уралкалий» получил акт дополнительного расследования причин аварии, произошедшей на Первом руднике компании в октябре 2006 года. Согласно акту, «комиссия пришла к заключению, что причиной аварии является совокупность геологических и технологических факторов». Комиссия подтвердила, что причиной аварии стала природная аномалия, но при этом отметила, что аномальное строение водо-защитной толщи на аварийном участке могло быть выявлено ранее. Совокупная сумма всех расходов на ликвидацию последствий аварии, перечисленных в акте на момент расследования, по предварительным данным, составила около 3,1 млрд руб. Несмотря на отсутствие каких-либо судебных решений, обязывающих «Уралкалий» произвести выплату указанных в акте расходов, компания не исключает возможности предъявления претензий о компенсации таких расходов, размер которых может превысить 3,1 млрд руб.

«Уралкалий» подтвердил готовность добровольно в рамках социальной ответственности компенсировать затраты бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии, а также расходы на перенос 850-метрового и 6-километрового участков железнодорожных путей. (Информация о дальнейшем развитии ситуации – см. события от 10 марта 2009 г. и от 23 апреля 2009 г.)

4  
марта

### Новые цены для рынка Бразилии

«Белорусская калийная компания» установила новые цены на гранулированный хлористый калий для рынка Бразилии. Новые цены БКК для бразильского рынка в марте–мае 2009 года составили 750 долларов США за тонну для крупных импортеров и 765 долларов США за тонну для небольших импортеров (ранее действовавшие цены БКК были установлены с 1 июля 2008 года и составляли 1000 долларов США и 1010 долларов США за тонну соответственно). Решение БКК об изменении уровня цен для импортеров Бразилии было принято на основе тщательного анализа ситуации на рынке калийных удобрений и в сельскохозяйственной отрасли. По мнению БКК, новые цены для бразильского рынка будут способствовать достижению оптимального соотношения между существующим спросом и предложением.

10  
марта

### Определение компенсации затрат на ликвидацию аварии на БКПРУ-1

На совещании под председательством Заместителя Председателя Правительства РФ – Министра финансов РФ Алексея Кудрина по вопросам финансирования расходов на ликвидацию последствий аварии на руднике БКПРУ-1 компания «Уралкалий» выразила готовность добровольно взять на себя финансирование дефицита строительства 53-километрового железнодорожного участка Яйва–Соликамск в объеме 5 млрд руб.

Общие затраты на строительство участка железной дороги Яйва–Соликамск составят 12,33 млрд руб. Они будут профинансированы из федерального бюджета (2,79 млрд руб.), средств ОАО «РЖД» (3,54 млрд руб.), ОАО «Сильвинит» (1 млрд руб.) и ОАО «Уралкалий» (5 млрд руб.). Компания также подтвердила готовность компенсировать расходы бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии на руднике БКПРУ-1. По уточненным и согласованным с участниками совещания данным, их общий объем составил 2,767 млрд руб. В эту сумму входят: расходы федерального бюджета (1,819 млрд руб.), затраты ОАО «РЖД» на строительство 6-километрового обходного железнодорожного пути (0,454 млрд руб.) и расходы бюджета Пермского края (0,494 млрд руб.).

Компания «Уралкалий» также намерена в рамках социальной ответственности компенсировать затраты муниципального бюджета г. Березники, которые, по предварительным оценкам, составят примерно 36 млн руб. Таким образом, общая сумма средств, добровольно выделяемых компанией «Уралкалий» на компенсацию расходов, связанных с аварией, составит около 7,8 млрд руб.

23  
апреля

### Компания «Уралкалий», выполняя достигнутые договоренности о компенсации последствий аварии, перечислила в бюджет Пермского края сумму в размере 2,3 млрд руб.

Более 1,8 млрд руб. из этой суммы будет направлено на возмещение субсидии из федерального бюджета, около 494 млн руб. – на возмещение расходов бюджета Пермского края, понесенных в связи с аварией.

Помимо уже перечисленных 2,3 млрд руб., «Уралкалий» также перечислит непосредственно в федеральный бюджет средства на финансирование дефицита строительства 53-километрового обходного железнодорожного пути в объеме 5 млрд руб. Напрямую федеральному бюджету компания также компенсирует расходы в размере 454 млн руб., направленных ОАО «РЖД» на строительство 6-километрового обходного железнодорожного пути. Муниципальному бюджету г. Березники компания напрямую компенсирует понесенные расходы на ликвидацию последствий аварии в размере 36 млн руб.

# Обзор калийного рынка в 2008 году



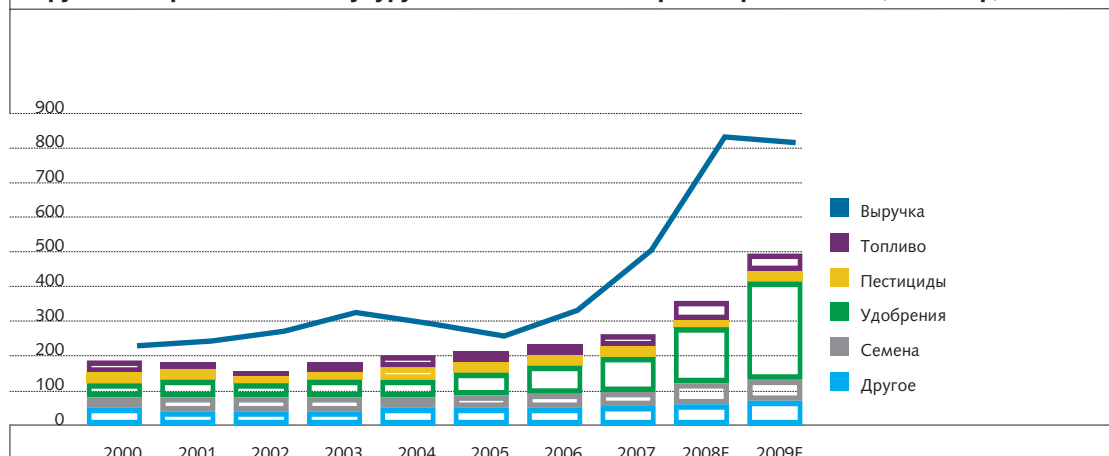
2008 год для рынка калийных удобрений состоял из двух периодов – стремительного подъема в первом полугодии и резкого спада, начавшегося в III квартале.

В первом полугодии для международных рынков удобрений был характерен высокий уровень спроса, что было обусловлено ростом цен на сельскохозяйственную продукцию. В период с января по июнь увеличились цены на наиболее зависимые от калия культуры. Например, соевые бобы подорожали на 35% (с 11,6 до 15,7 долл. США за бушель), кукуруза – на 64% (с 4,9 до 8,03 долл. США за бушель)<sup>[1]</sup>. Рост цен на продовольствие стимулировал фермеров

к увеличению урожайности и повышению эффективности земледелия за счет более активного использования удобрений.

Общий объем мировых экспортных поставок калия в первой половине 2008 года увеличился по отношению к аналогичному показателю 2007 года на 4,1%<sup>[2]</sup>. Рост экспорта хлористого калия в Бразилию, Индию, Малайзию и Индонезию составил соответственно 14,5%, 76,6%, 71,2% и 31%<sup>[3]</sup>. В связи с поздним подписанием контракта с производителями хлористого калия на поставки в Китай (июнь 2008 г.), общий экспорт калия в первом полугодии 2008 года

**Выручка для производителей кукурузы стабильно выше затрат на производство (долл./акр)<sup>[4]</sup>**



[1] Bloomberg.  
 [2], [3] IFA.  
 [4] Doane Advisory Services, USDA, Merrill Lynch.



в этот регион был снижен на 62,3%<sup>[5]</sup>. В целом, индустрия характеризовалась превышением спроса над возможным предложением в первом полугодии.

Ситуация, сложившаяся как в мировом сельском хозяйстве, так и в калийной отрасли, привела к росту цен на мировом калийном рынке. Так, с января по июнь цена тонны хлористого калия выросла с 350 до 690 долл. США (ФОБ Балтик)<sup>[6]</sup>. В апреле 2008 года БКК заявила о рекордном повышении цены до 1000 долл. США на хлористый калий для спотовых рынков Азии и Латинской Америки.

Ситуация изменилась в III квартале 2008 года в связи со спадом в мировой экономике. Резко упали цены на основное энергетическое сырье. Цена барреля нефти за несколько месяцев упала со 140 долл. США (июнь) до 45,6 долл. США<sup>[7]</sup> к середине декабря. Рост мирового ВВП снизился с 5% в 2007 году до 3,7% в 2008 году и по прогнозам на 2009 год он составит не более 2,2%<sup>[8]</sup>.

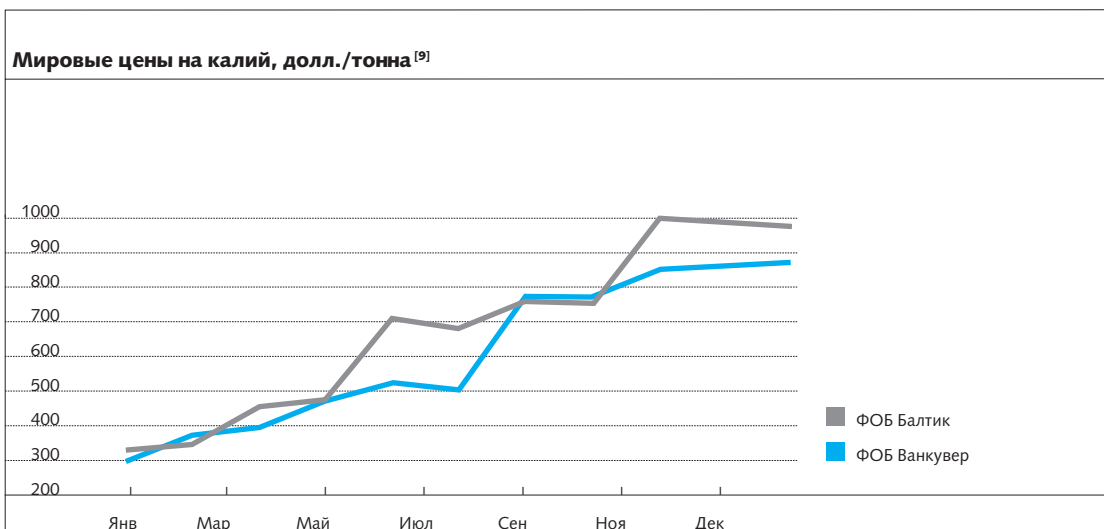
Нестабильность экономики привела к поспешному избавлению от финансовых активов и кризису ликвидности, что повлекло за собой резкое снижение цен на сельскохо-

зяйственную продукцию. В результате сельскохозяйственная отрасль оказалась в состоянии неопределенности, а именно:

- во второй половине 2008 года цены на большинство сельскохозяйственных культур очень упали, из-за чего рентабельность фермеров заметно снизилась;
- доллар США значительно укрепился по отношению к валютам большинства стран, импортирующих калийные удобрения;
- затруднился доступ к кредитным ресурсам и увеличилась их стоимость, что ограничило финансовые возможности сельхозпроизводителей.

Поскольку глобальный финансовый кризис привел к снижению спроса на продовольствие, многие сельхозпроизводители оказались не в состоянии закупать удобрения в запланированных ранее объемах. В результате на ряде рынков спрос на продукцию компании сократился. В связи с падением спроса на удобрения «Уралкалий» был вынужден в IV квартале 2008 года снизить выпуск продукции по сравнению с изначально запланированным.

Следует отметить, что негативные события в мировой экономике вызвали падение цен на азотные и фосфорные удобрения, в то



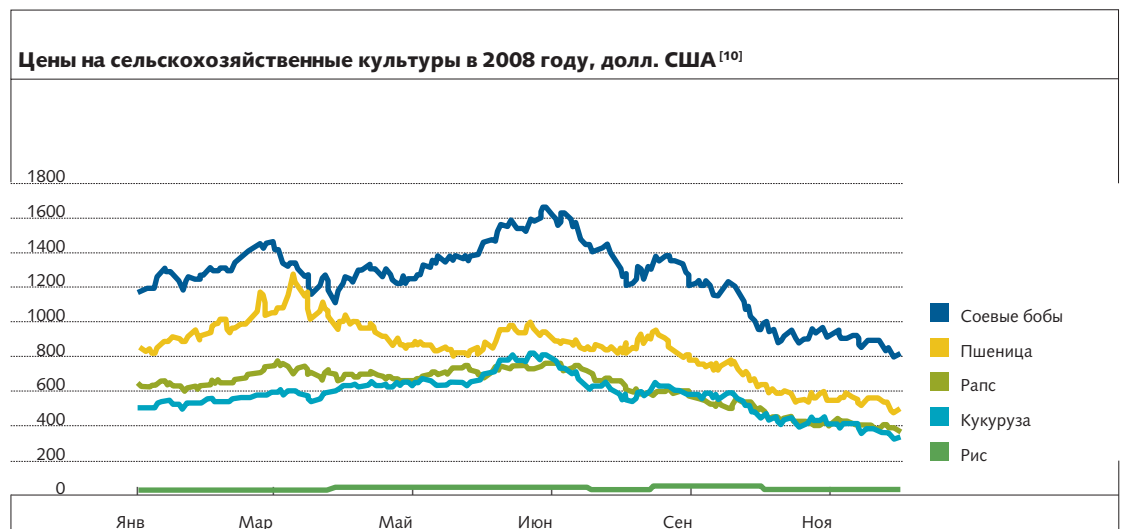
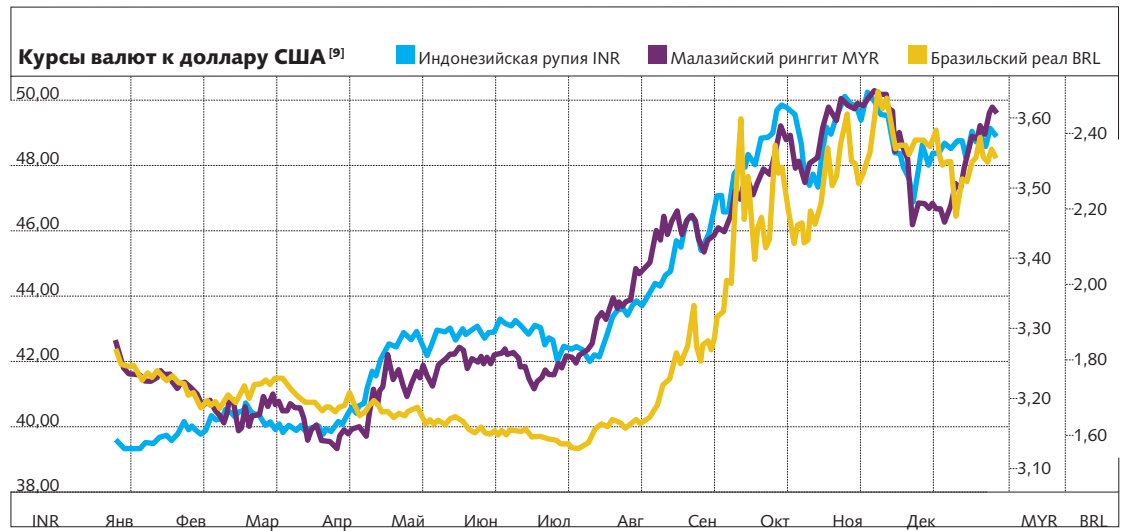
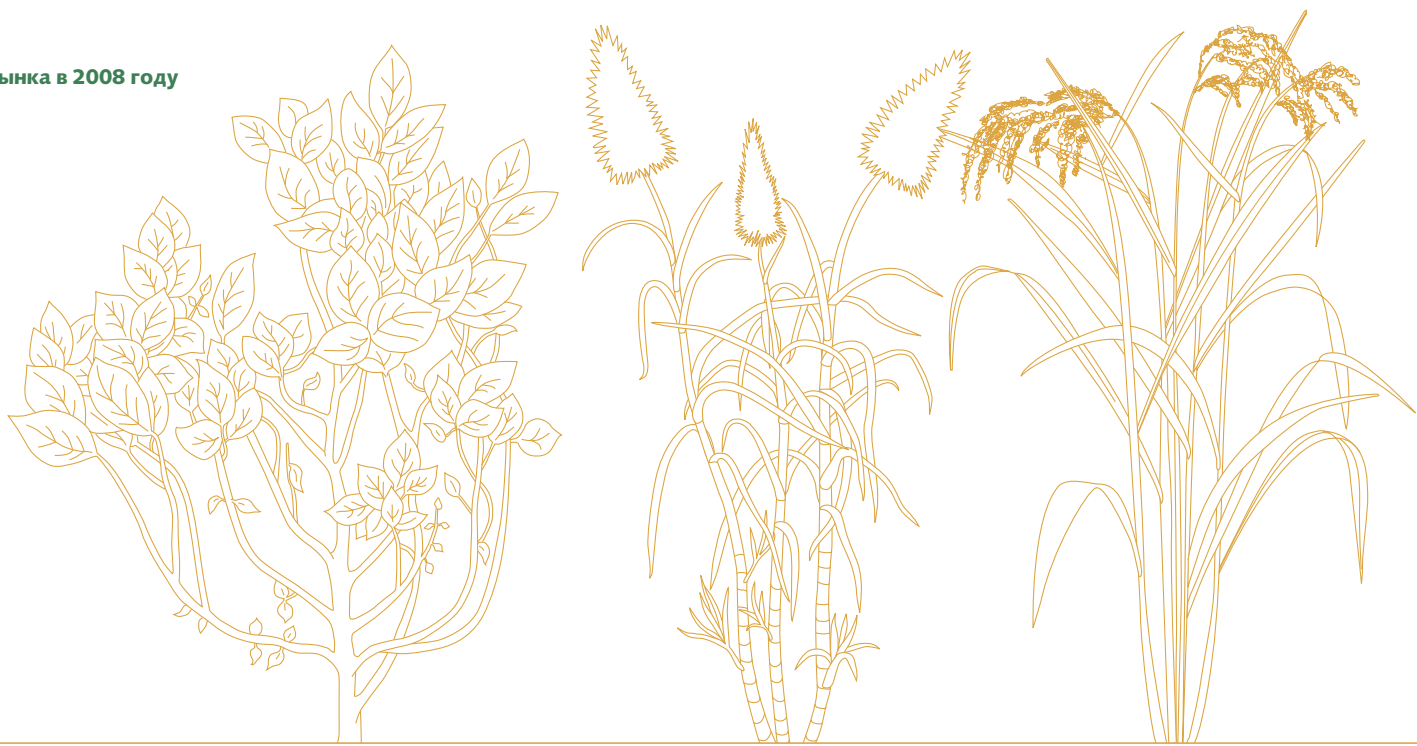
[5] IFA.

[6] FMB.

[7], [8] Bloomberg.

[9] Fertecon.





[9], [10] Bloomberg.



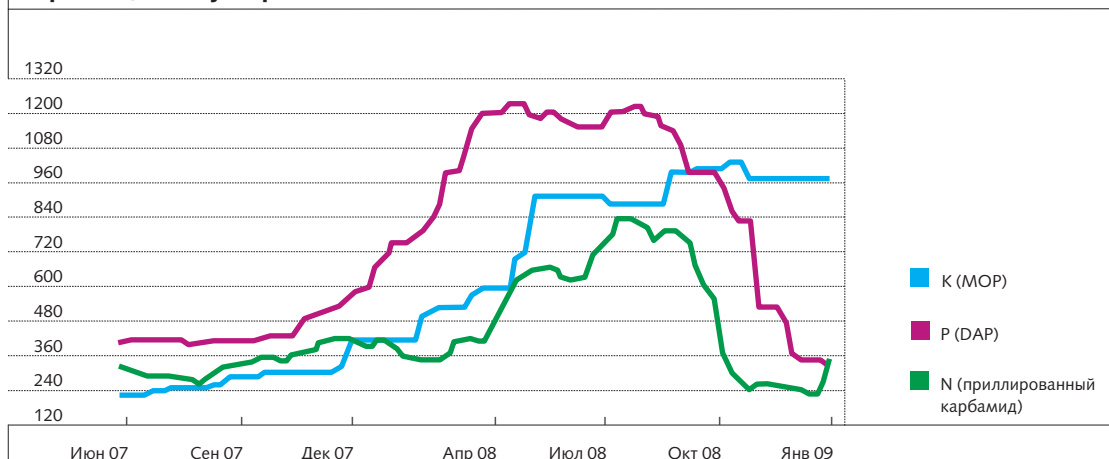
время как цены на калийные удобрения в 2008 году оставались на прежнем уровне, что отражает уникальные характеристики калийной индустрии.

Мы считаем, что снижение спроса на калий имеет краткосрочный характер. Поскольку калий незаменим для растений и его функции не могут быть выполнены другими питательными веществами, а также благодаря сильным фундаментальным характеристикам отрасли, долгосрочные перспективы калийного рынка остаются привлекательными. Даже несмотря на снижение спроса во втором полугодии, общемировое потребление хлористого ка-

лия в целом в 2008 году составило 50,96 млн тонн, что на 6,6% ниже потребления калия в 2007 году<sup>[11]</sup>. В основных регионах сбыта калийных удобрений (страны БРИК) почвы не содержат калий в необходимых для нормального развития растений количествах. В конце 2008 года сельхозпроизводители резко снизили внесение калия, что поставило под угрозу будущий урожай 2009 года. Стабильное внесение калийных удобрений должно восстановиться в ближайшую посевную кампанию. В противном случае значительно снизится качество почв и их плодородие. Из-за недостатка калия урожайность мо-

жет снизиться на 20% для первого урожая риса в Китае, на 22% – для урожая кукурузы в США и на 37% – для урожая риса в Индии<sup>[12]</sup>. Мы убеждены, что перспективы калийной отрасли исключительно благоприятны и после того, как пессимизм на мировом финансовом рынке спадет, она восстановится.

**Мировые цены на удобрения, долл. США<sup>[13]</sup>**



[11] Fertecon.

[12] IPNI.

[13] FMB.

# Обзор деятельности компании

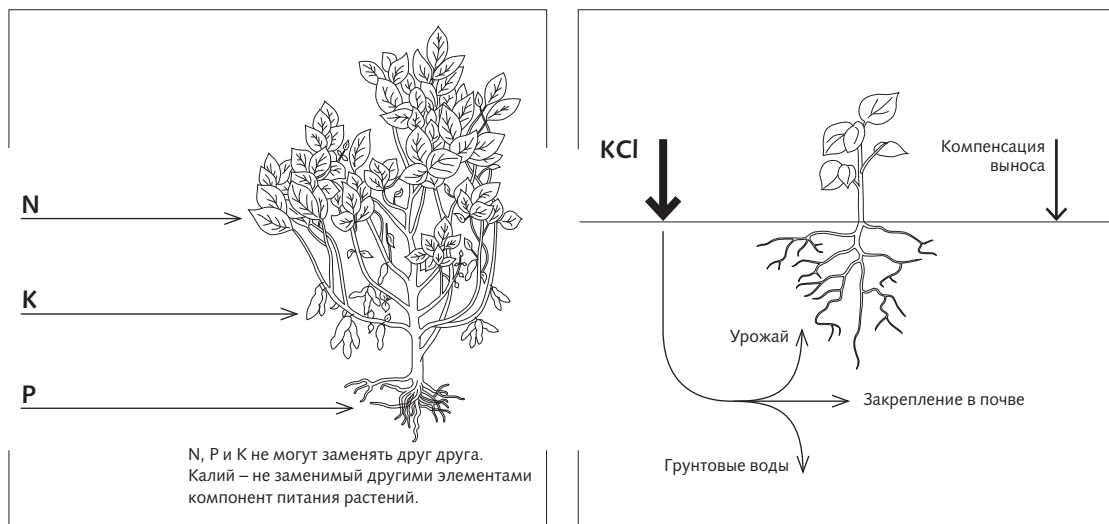


## 01

### Что такое калий?

Калий хлористый (KCl) – природное соединение, имеющее огромное значение для полноценного роста и развития растений. Используется в качестве основного калийного удобрения в сельском хозяйстве, которое потребляет около 95% всего производимого калия в мире. Калийное удобрение сельскохозяйственных культур обеспечивает полноценное развитие корневой системы, стимулирует обмен веществ, повышает устойчивость к погодным условиям, болезням и вредителям, улучшает вкусовые

качества плодов, делает их устойчивыми к длительному хранению. При недостаточном содержании калия в почве семена растений теряют всхожесть, побеги и ростки становятся менее активными, а взрослые растения часто болеют, теряют листья, имеют некачественные плоды. Например, фрукты, выращенные при оптимальном содержании калия в почве, бывают слаще и крупнее тех, что выращены при его недостатке.







## 02

### Преимущества калийной отрасли

Калийной отрасли присущи рост, прогнозируемость и стабильность ввиду следующих причин:

- калий – необходимый питательный элемент для растений. Он уникален и не может быть замещен;
- бизнес, построенный на производстве хлористого калия, не является циклическим;
- ограниченное количество месторождений, высокая концентрация производства и значительные барьеры для входа в отрасль делают производство калийных удобрений более привлекательным по сравнению с другими видами удобрений. Внесение калия в почву должно быть регулярным, так как происходит постоянный вынос калия из почвы с урожаем и в грунтовые воды.

## 03

### Приоритет – рынки Бразилии, России, Индии и Китая (страны БРИК)

Мы рассматриваем страны БРИК в качестве главного направления

наших поставок. Россию, Бразилию, Индию и Китай отличают высокая численность населения с растущими доходами, а также значительная роль агропромышленного комплекса в экономическом и социальном устройстве страны.

Эти факторы также способствуют росту спроса на калийные удобрения. «Уралкалий» через БКК и УКТ занимает лидирующие позиции на рынках этих стран и благодаря этому имеет более высокий потенциал роста по сравнению с другими производителями.

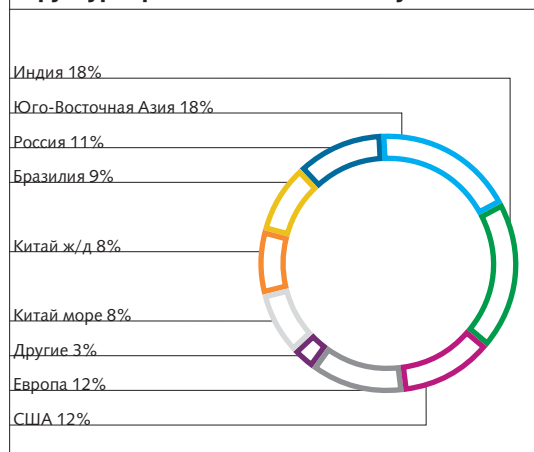
Наши затраты на доставку продукции на эти рынки конкурентоспособны по сравнению с другими производителями хлористого калия. Кроме того, мы имеем уникальное преимущество, поставляя калийные удобрения на север Китая железнодорожным транспортом.

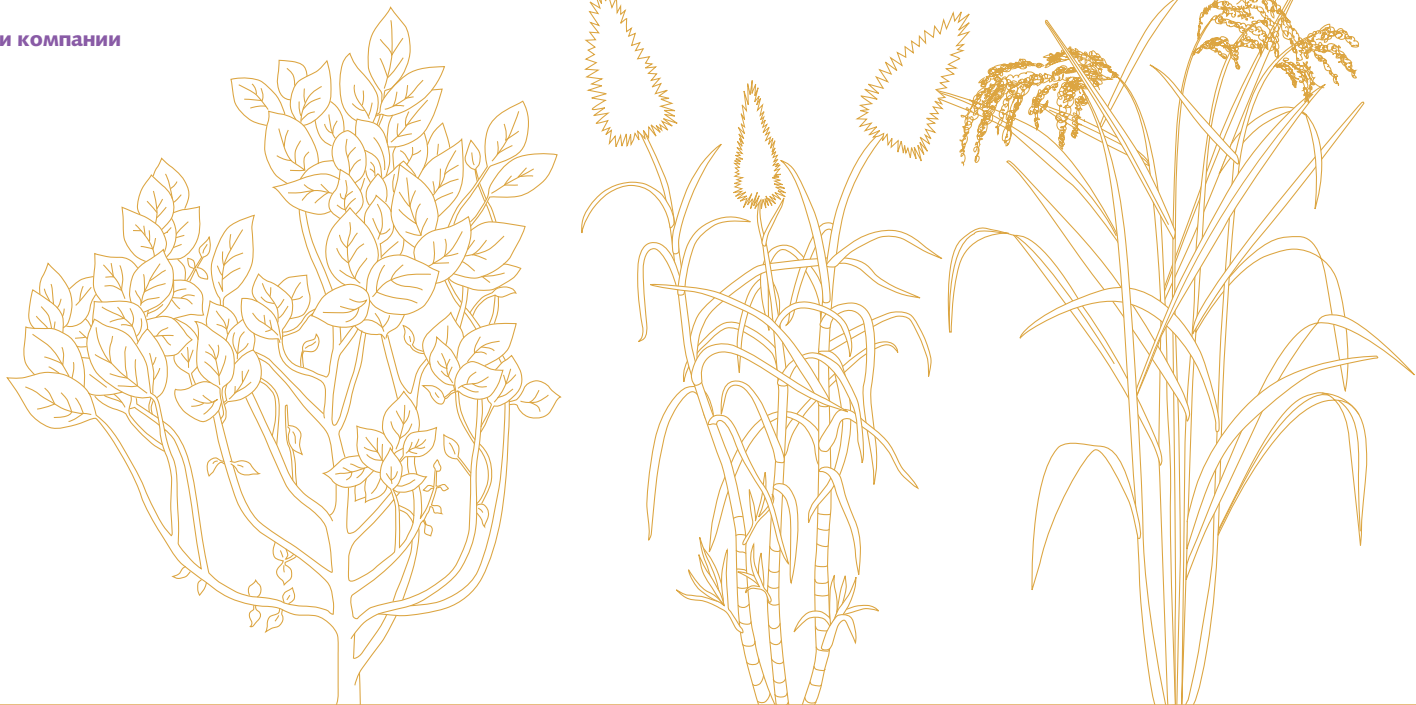
Компания делает все необходимое для обеспечения своевременных поставок минеральных удобрений на внутренний рынок в полном объеме. Чтобы поддержать российских сельхозпроизводителей, компания зафиксировала для них цены на свою продукцию и поддерживала их в течение всего 2008 года на уровне 3000 руб. за тонну хлористого калия. Производителям сложных

удобрений для нужд российских сельхозпроизводителей хлористый калий поставлялся по цене 3500 руб. за тонну. Стоит отметить, что в 2008 году цены на калийные удобрения производства ОАО «Уралкалий» на отдельных рынках превышали 1000 долл. США.

В 2009 году компания продолжила ценовую политику, направленную на поддержку российских сельхозпроизводителей. На первое полугодие 2009 года цена тонны хлористого калия для этой категории потребителей установлена в размере 3700 руб. без учета затарки. Более того, «Уралкалий» принял решение в качестве

Структура продаж калия в 2008 году





временной антикризисной меры, способствующей развитию агропромышленного комплекса России и всей отрасли производства минеральных удобрений, установить цену в размере 3955 руб. за тонну хлористого калия на весь объем товара, поставляемого российским производителям сложных удобрений – компаниям «ФосАгро» и «ЕвроХим» – в первом полугодии 2009 года. Указанная цена соответствует прогнозируемому уровню полной себестоимости производства хлористого калия в 2009 году для данной группы потребителей.

- Страны БРИК потребляют около половины мирового производства калийных удобрений, и рост спроса на этих рынках выше среднеотраслевого уровня.
- В течение следующих пяти лет на страны БРИК будет приходиться более 56%<sup>[1]</sup> роста рынка.
- Россия обладает огромным потенциалом в области сельского хозяйства. Так, количество пахотной земли в России составляет 118 млн га<sup>[2]</sup>. Россия является одним из основных экспортеров зерна, рост производства которого за последние 5 лет составил 14,25%<sup>[3]</sup>.

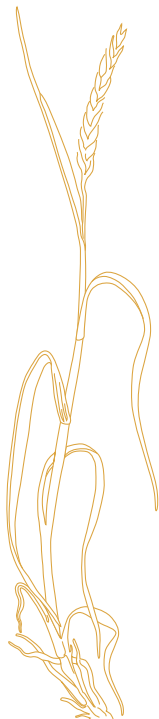
[1] Fertecon.  
[2] IPNI.  
[3] USDA.

- Поставки ОАО «Уралкалий» в эти страны составили 54% от общего объема продаж компании в 2008 году.
- Через БКК мы имеем лидирующие позиции на рынках стран БРИК.

## 04 Производство сегодня и завтра

Производственная мощность ОАО «Уралкалий» в 2008 году составила 5,4 млн тонн калия, но в связи с падением платежеспособного спроса на международных рынках удобрений в IV квартале годовой выпуск продукции был сокращен до 4,8 млн тонн. В ближайшие три года за счет мо-





дернизации производства и устранения «узких мест» мы планируем увеличить производственные мощности до 7 млн тонн.

● В 2010 году компания планирует ввести в эксплуатацию вторую производственную линию мощностью 1,5 млн тонн хлористого калия на химической фабрике БКПРУ-4. После запуска второй линии первая производственная линия мощностью 1,5 млн тонн, проработавшая без перерывов с 1992 года, будет остановлена для проведения капитального ремонта, срок которого составит один год. В результате реализации всех этих мероприятий максимально возможный объем производства в 2011 году составит 7 млн тонн хлористого калия.

#### Погрузочный комплекс ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ББТ)

«Балтийский балкерный терминал», специально предназначенный для погрузки-разгрузки минеральных удобрений, – современный морской портовый терминал с высоким уровнем автоматизации. ББТ расположен в Морском порту Санкт-Петербурга – ближайшем к производственному комплексу компании – и полностью принадлежит «Уралкалий». В 2008 году объем перевалки калийных удобрений ОАО «Уралкалий» составил 3,8 млн тонн при мощности перевалки ББТ в 6,2 млн

тонн. Избыток мощностей был использован для перевалки азотно-фосфорных удобрений других российских производителей. В будущем резервные мощности по перевалке удобрений будут востребованы за счет увеличения выпуска продукции «Уралкалием».

#### Железнодорожный транспорт

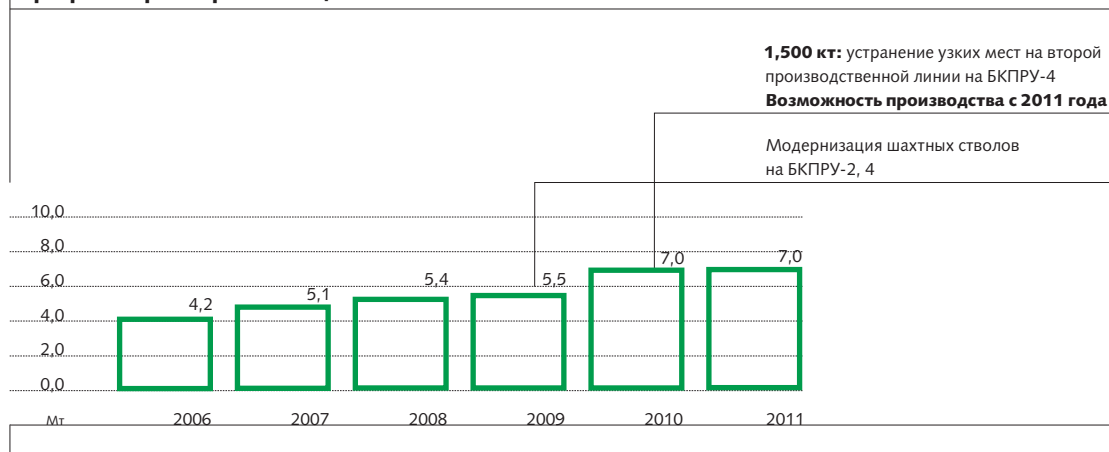
Компания «Уралкалий» имеет один из крупнейших в России собственный парк железнодорожных вагонов (более 4600), специально предназначенных для перевозки удобрений. Железнодорожные перевозки – важнейший элемент производственно-сбытовой це-

## 05

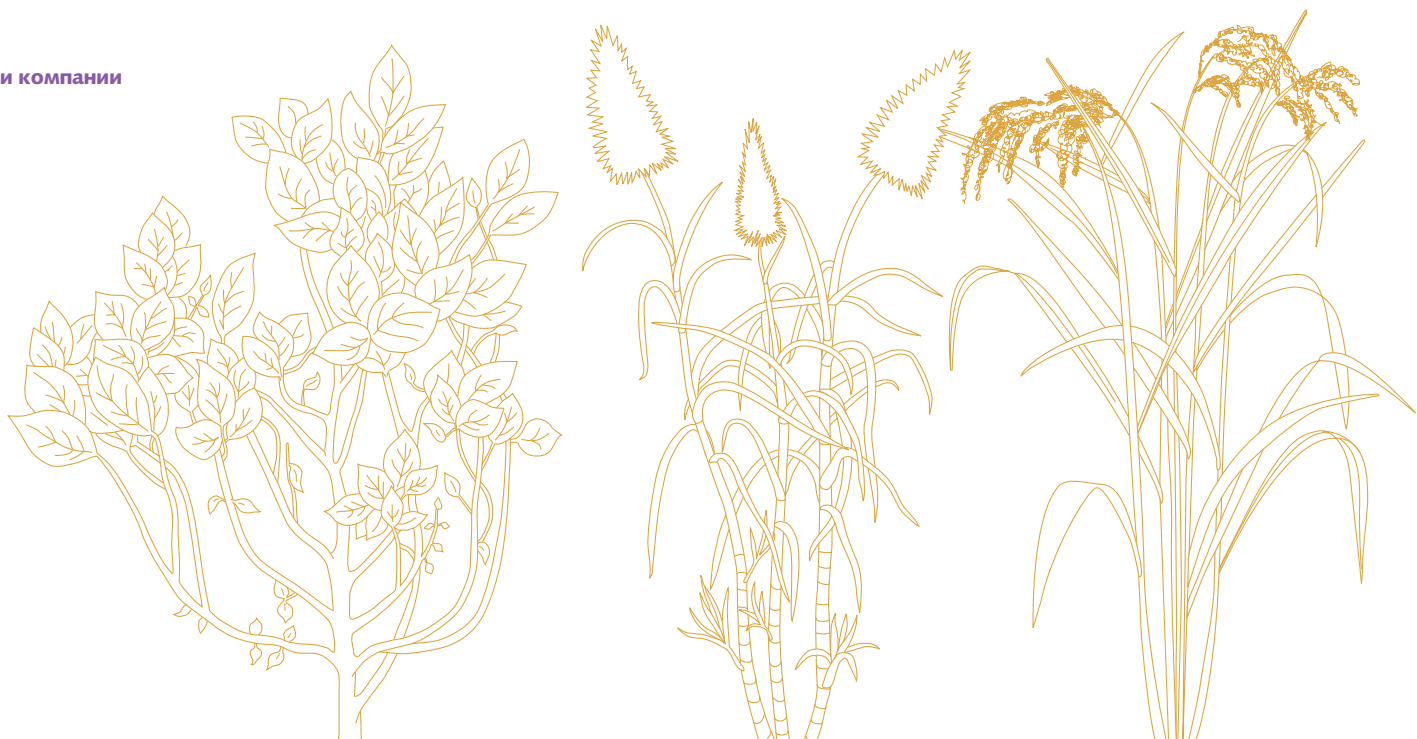
### Логистика

Компания имеет собственный парк железнодорожных вагонов, складские помещения и портовые мощности в Санкт-Петербурге. Все это позволяет контролировать логистические издержки, оперативно реагировать на повышение спроса и обеспечивать бесперебойность поставок нашей продукции на всех основных рынках мира.

Программа расширения мощностей







почки компании, обеспечивающий доставку продукции ОАО «Уралкалий» на БТ, бесперебойность поставок, а также наше важное конкурентное преимущество – возможность поставлять продукцию в Северный Китай.

#### Склады

Для обеспечения стабильного и бесперебойного графика поставок компании необходимы складские мощности. В дополнение к складским комплексам на БТ вместимостью до 240 000 тонн, компания имеет также склады в Березниках общей вместимостью до 160 000 тонн с отдельными изолированными секциями для разных видов продукции. Каждый из складов связан с грузовым железнодорожным терминалом системой конвейеров, которые полностью изолированы от негативных воздействий внешней среды.

## 06

### Продажи и ценообразование

#### Продажи

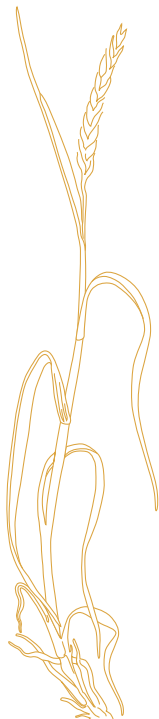
Совместно с РУП «ПО «Беларуськалий»<sup>[4]</sup> «Уралкалий» владеет ЗАО «Белорусская калийная ком-

пания» (БКК). Имея офисы продаж в шести странах, БКК поставляет продукцию более чем в 60 стран мира и является мировым лидером на экспортном рынке калийных удобрений. БКК предоставляет нам возможность добиваться большей эффективности логистики и продаж.

#### Ценообразование

Нашей стратегией является сохранение баланса между рынками спотовых цен и рынками долгосрочных контрактов. Спотовые цены определяются производителями в зависимости от рыночной ситуации, в то время как контрактные цены фиксируются в ходе переговоров обычно один или два раза в год. Крупнейшими рынками долгосрочных контрактов являются Индия и Китай (морские поставки). В 2008 году соотношение наших продаж по долгосрочным /спотовым рынкам составило 44/56. При росте спроса на рынке спотовые цены растут достаточно быстро, что позволяет компании увеличивать выручку и другие финансовые показатели, как это было в первой половине 2008 года. Долгосрочные контракты гарантируют поставки крупных партий

[4] в состав акционеров также входит «Белорусская железная дорога» (5%).



продукции компании по фиксированным ценам. При сокращении спроса на спотовых рынках, как это произошло осенью 2008 года, они играют важную стабилизирующую роль. Таким образом, соблюдение баланса между спотовыми продажами и долгосрочными контрактами позволяет компании гибко реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Эта стратегия проверена временем, и мы планируем следовать ей и в будущем.

## 07

### Персонал

Высококвалифицированные кадры являются важнейшим активом компании и основой ее дальнейшего развития. Для успешной реализации наших планов исключительно важно, чтобы проекты компании управлялись и реализовывались профессионалами, способными решать самые сложные задачи. Учитывая дефицит высококлассных специалистов в промышленном производстве, сложившийся на рынке труда в течение последних лет, компания стремится обеспечить работникам не только достойную и справедливую компенсацию

за их труд, но также предоставить возможности для профессионального роста, создать комфортные условия труда и жизни.

#### Численность и заработная плата

Средняя численность работников «Уралкалия» за 2008 год составила около 8 600 человек.

Средняя заработная плата по Обществу в 2008 году составила 23,7 тыс. руб., что на 33% выше по сравнению с 2007 годом.

Повышение заработной платы проводилось в соответствии с коллективным договором с учетом анализа рынка труда, потребности компании в квалифицированном персонале, а также в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги.

В 2008 году была введена в действие единая система базовых окладов на основе грейдов. Для оценки позиций были разработаны и определены четкие, понятные и единые для всех критерии оценки значимости и сложности работы.

Таким образом, система оплаты труда в компании стала более справедливой и прозрачной. По итогам 2008 года всем сотруд-

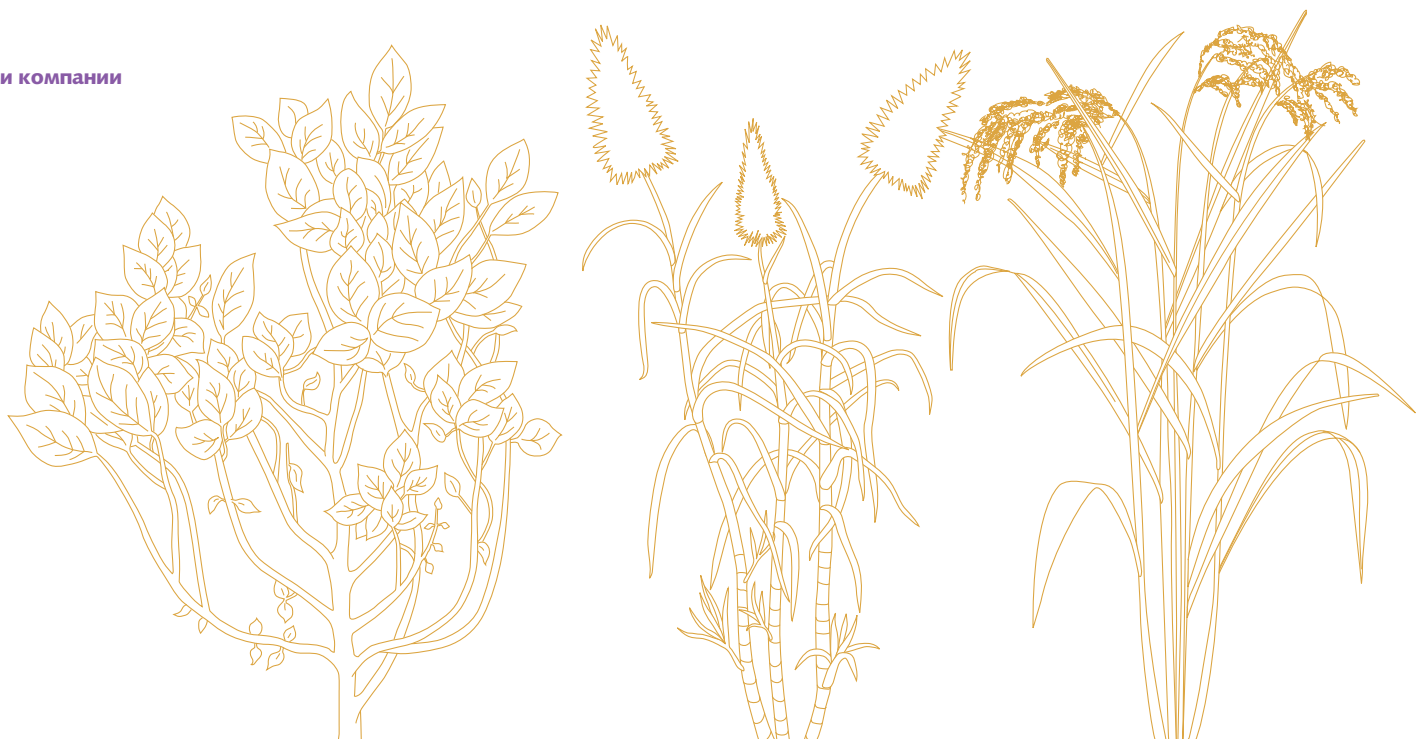
никам была выплачена годовая премия. Премии также выплачены победителям производственного соревнования «Рабочие миллионы» и смотра-конкурса по культуре производства.

#### Обучение и развитие персонала

В 2008 году компания направила на обучение и развитие персонала 37,4 млн руб. За счет этих средств в течение года в «Уралкалии» около 2 300 рабочих прошли профессиональную подготовку и переподготовку, около 2 200 руководителей и специалистов повысили квалификацию, около 100 работников получили высшее и среднее профессиональное образование, 23 руководителя завершили первый год обучения по корпоративной программе MBA.

#### Развитие корпоративной культуры

В 2008 году была продолжена работа по формированию корпоративной культуры – сформулированы и утверждены на конференции трудового коллектива корпоративные ценности, на их основе пересмотрена модель корпоративных компетенций, начата разработка кодекса корпоративной культуры.



#### Формирование кадрового резерва

С 2003 года в компании действует программа «Кадровый резерв», нацеленная на укрепление управленческого потенциала за счет выявления, развития и продвижения лучших сотрудников. С начала действия программы около 100 резервистов уже получили назначения на вышестоящие позиции, многие из них за это время сделали еще несколько ступеней вверх по карьерной лестнице. В течение 2008 года более 600 работников разного уровня приняли участие в программе «Кадровый резерв. Новая волна». По результатам оценки в начале 2009 года сформирован и утвержден состав управленческого и технического кадрового резерва «Уралкалия».

## 08

#### Социальные программы

Стремясь быть наиболее привлекательным работодателем на региональном рынке труда, «Уралкалий» обеспечивает своих сотрудников и членов их семей дополнительным набором льгот и социальных гарантий. Соцпакет, предлагаемый сотрудникам «Уралкалия», считается одним из наиболее привлекатель-

ных среди предприятий Пермского края и фактически является примерно 10-процентной прибавкой к средней зарплате в компании. По мнению руководства компании, помощь и поддержка, оказываемые работникам в решении их насущных проблем, в конечном счете служат целям повышения эффективности работы и производительности труда. Социальные программы компании направлены на решение наиболее актуальных для работников проблем.

#### Корпоративное питание

В апреле 2008 года начала действие программа «Корпоративное питание», в рамках которой «Уралкалий» предоставляет своим работникам 70-процентную скидку на питание в производственных столовых предприятия. В рамках программы также осуществляется системный контроль качества блюд, их ассортимента и уровня обслуживания. В 2008 году на организацию питания сотрудников компании было направлено 41,9 млн руб.

#### Жилищная программа

В 2008 году продолжилась реализация корпоративной жилищной





программы «Уралкалия». Компания субсидировала выплату процентных ставок по целевым кредитам банков, выданным работникам компании. Программа нацелена в первую очередь на удержание и привлечение высококвалифицированных специалистов. В 2008 году возможность воспользоваться корпоративной жилищной программой получили более 70 работников компании. Общий объем средств, направленных на ее реализацию, составил 11,9 млн руб.

#### **Медицинское обслуживание**

Осенью 2008 года было создано дочернее предприятие ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед». Этот шаг призван улучшить качество медицинского обслуживания сотрудников в условиях недостаточно развитого регионального рынка медицинских услуг. В рамках добровольного медицинского страхования (ДМС) сотрудники компании получают амбулаторное медицинское обслуживание в поликлиническом комплексе, проходят вакцинацию, для них осуществляется профилактика профессиональных заболеваний. 160 сотрудникам в прошлом году было

оплачено дорогостоящее лечение и медикаменты. Всего на программу ДМС в 2008 году было направлено 43,1 млн руб.

#### **Оздоровительные мероприятия**

В 2008 году в рамках реализации программы «Уралкалия» по оздоровлению работников и членов их семей отдохнули и поправили свое здоровье 383 взрослых и более 1000 детей: около 870 детей отдохнули в собственном пансионате компании «Уральское раздолье», около 160 детей – в лагере на побережье Черного моря. Затраты компании на оздоровительные мероприятия составили 15,4 млн руб., из фонда социального страхования было перечислено около 4,4 млн руб.

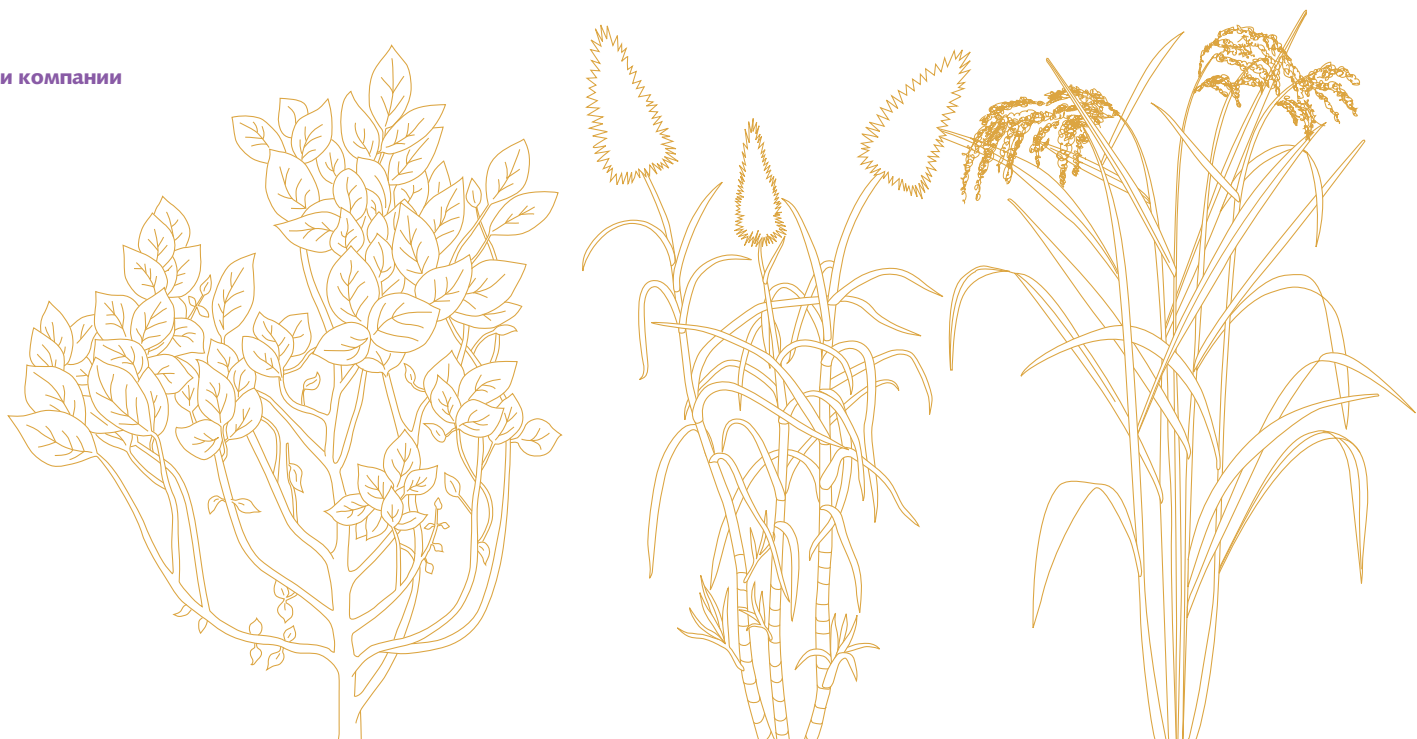
#### **Помощь Совету ветеранов**

В начале 2008 года Совет ветеранов «Уралкалия», который существует с 1994 года и насчитывает около 4 600 человек, переехал в новое комфортное здание – оно было отремонтировано за счет компании. За 2008 год «Уралкалий» выделил на помощь ветеранам 19,7 млн руб., которые в основном были направлены на выплату денежных дотаций, про-

ведение праздничных мероприятий, лечение ветеранов, ремонт их квартир, ритуальные услуги. 240 ветеранов смогли отдохнуть и поправили здоровье в пансионате «Уральское раздолье».

#### **Детские образовательные учреждения**

С 2007 года «Уралкалий» реализует комплексную программу развития детских учреждений города Березники – средней школы № 9 и детского сада № 88. Программа предусматривает не только улучшение материальной базы, но и создание образовательных учреждений более высокого уровня, которые используют передовые методы и программы обучения. Благодаря помощи компании школа № 9 осенью 2008 года получила статус первой в городе Березники гимназии. В 2008 году на поддержку детского сада и гимназии направлено 41,3 млн руб. На эти средства были проведены работы по благоустройству и ремонту, закуплено новое оборудование и мебель. В Усольском микрорайоне города Березники компания финансирует строительство лучшего в городе медицинского центра и детского сада.



#### Общероссийские социальные проекты

«Уралкалий» участвует в нескольких общероссийских проектах социальной направленности. В частности, компания обеспечивает финансирование проекта «Безопасный город», направленного на борьбу с уличной преступностью, общественный фонд «Березниковский характер», осуществляющий в Березниках различные проекты в сфере культуры, искусства, образования и спорта.

## 09

### Экология

Являясь социально ответственной компанией, «Уралкалий» взял на себя обязательства предпринимать все необходимые меры для сохранения экологии и уменьшения влияния производства на окружающую среду. Мы ежегодно разрабатываем и реализуем Программы по охране окружающей среды. Программа на 2008 год состояла из 17 различных проектов, нацеленных на снижение выбросов в атмосферу, сохранение водных ресурсов, утилизацию отходов и экологическое обучение сотрудников. Деятельность предприятия по охране природы строится на основе

передовых международных стандартов. Система экологического менеджмента компании интегрирована с корпоративной системой менеджмента качества. Обязанности в области охраны окружающей среды отражены в должностных инструкциях работников компании.

#### Охрана атмосферного воздуха

В 2008 году за счет перевода работы сушильных установок на БКПРУ-3 и БКПРУ-4 с мазута на газ снижены выбросы в атмосферу диоксида серы. С целью выявления неучтенных источников загрязнения воздушного бассейна проведено обследование рудничных выбросов на БКПРУ-2 и инвентаризация источников загрязнения атмосферы на БКПРУ-2 в Управлении по исследованиям и испытаниям и Управлении складской дистрибуции.

#### Охрана водных ресурсов

Для контроля качества подземных и наземных водных ресурсов специалисты компании и научных институтов регулярно проводят геологические и гидрогеологические исследования. На основе полученных данных принимаются решения о мероприятиях по



снижению влияния производства на водные объекты. В 2008 году компания закончила строительство аэрируемых водосливов и системы возврата фильтрующих рассолов на реке Ленва, что позволило улучшить качество речной воды. Кроме того, на БКПРУ-1 построен коллектор хозяйственно-бытовых стоков, который призван заменить аналогичное сооружение, вышедшее из строя в связи с аварией на руднике.

#### **Охрана земельных ресурсов**

На БКПРУ-2 произведен демонтаж оборудования для хранения и перекачки мазута, что позволило предотвратить возможное загрязнение прилегающей территории нефтепродуктами. Проведена рекультивация земель на территории площадью 907 м<sup>2</sup>.

В санитарно-защитных зонах рудоуправлений проводится регулярный мониторинг почв для установления степени влияния производства на земельные ресурсы.

#### **Утилизация отходов**

Компания ведет целенаправленную работу по сокращению складирования на поверхности производственных отходов. При-

готовление раствора хлористого натрия из галитовых отходов БКПРУ-1 позволило уменьшить их размещение на поверхности более чем на 1 млн тонн. Другое направление этой деятельности – размещение глинисто-солевых шламов в руднике БКПРУ-4. В течение 2008 года под землей было размещено 178,6 тыс. тонн производственных отходов.

# Бразилия



Стебли, высота: 15–200 см  
масштаб: 1:12

Соя



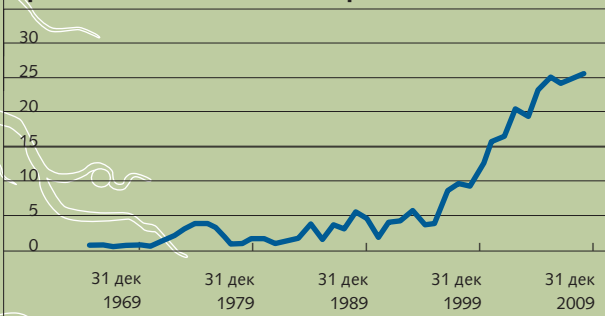
Сахарный тростник

Рис

Корни, глубина: 1,2–1,5 м  
масштаб: 1:12

2. Экспорт соевых бобов составляет 5% от всего экспорта страны и ежегодно увеличивается.<sup>[4]</sup>

Производство соевых бобов в Бразилии, тыс. т<sup>[5]</sup>

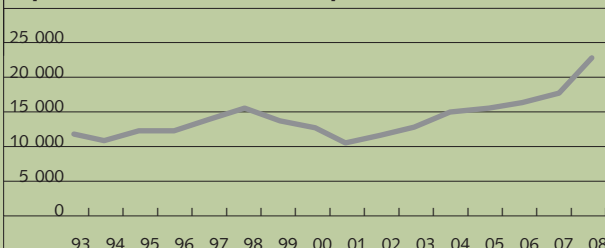


1. Соевые бобы – основная сельскохозяйственная культура в Бразилии, которая используется для производства продуктов питания, кормов для животных, а также топлива. Около 40% соевых бобов, выращенных в Бразилии, экспортируется.<sup>[2]</sup>

Для получения стабильного урожая соевых бобов необходимо вносить в почвы Бразилии значительное количество калийных удобрений.

3. Главный энергоресурс Бразилии – биотопливо, производство которого основано на переработке соевых бобов. Для удовлетворения растущих потребностей населения страны в биотопливе необходимо увеличивать посадки этой культуры.

Производство биоэтанола в Бразилии, тыс. м<sup>3</sup> <sup>[6]</sup>



Вынос калия с урожаем соевых бобов достигает 0,91 кг на бушель<sup>[1]</sup>

Производство основных культур в Бразилии, млн т<sup>[3]</sup>

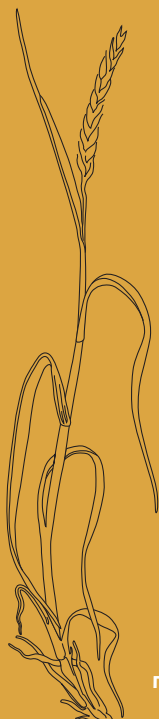


[1] IPNI.  
[2] ADM.  
[3] USDA.  
[4], [5], [6] Bloomberg.





Масличная пальма



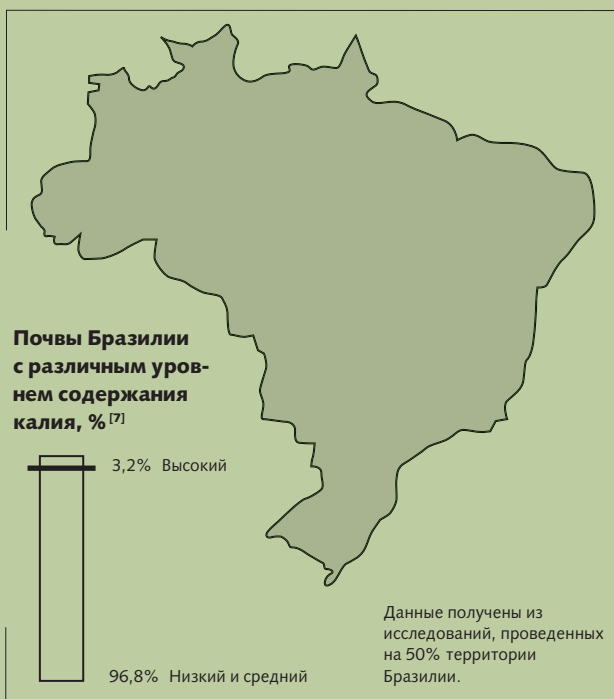
Пшеница



Кукуруза

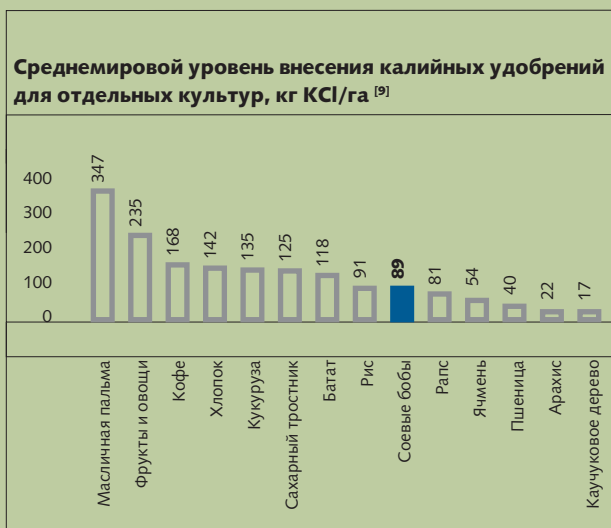


Зерновые

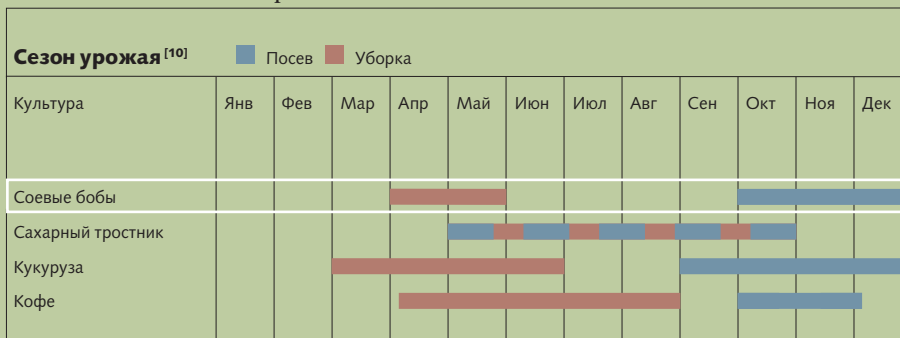


4. Из-за низкого плодородия почв в Бразилии, сельхозпроизводители не могут сократить уровень внесения калийных удобрений, так как снижение урожайности соевых бобов вследствие этого может достигнуть **39,4%**.<sup>[8]</sup>

5.



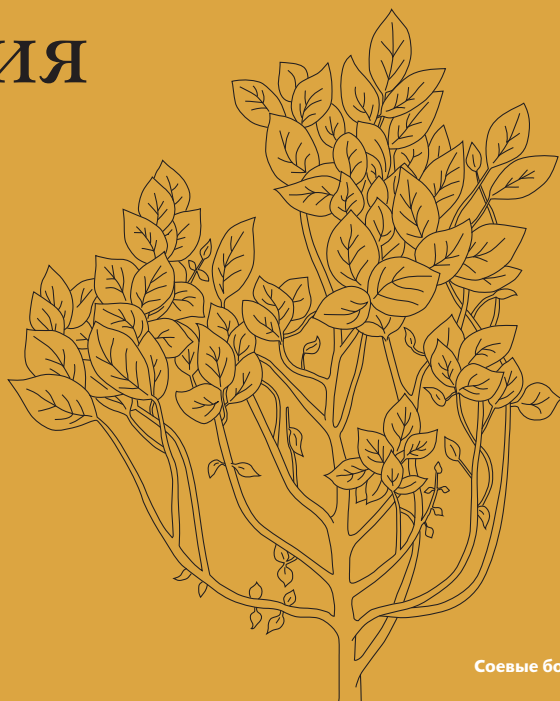
6. Частые тропические ливни, характерные для климата Бразилии, приводят к вымыванию калия из почвы, что требует его дополнительного внесения. Кроме того, обладающая повышенной кислотностью бразильская почва нуждается в комплексном внесении калия и извести для повышения плодородия.



[7], [9], [10] IPNI.

[8] Из расчета разницы между средним объемом урожая при оптимальном внесении калия и урожая, полученного без использования удобрений, штат Мато Гроссо (по данным IPNI).

# Индия



Соевые бобы

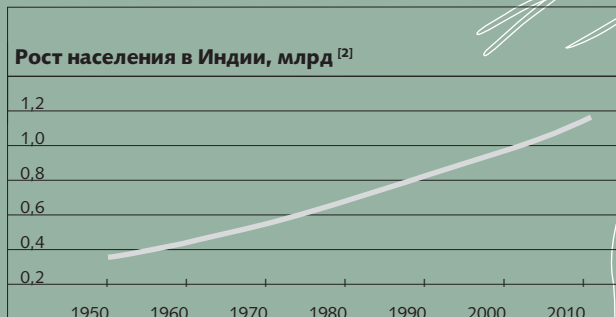


Стебли, высота: 1,5–6 м  
масштаб: 1:37

## Сахарный тростник

Рис

1. Численность населения Индии ежегодно растет. Молодое население составляет 63,3%. 58% всего трудоспособного населения задействовано в сельском хозяйстве.<sup>[1]</sup>



Корни, глубина: 1,5–2 м  
масштаб: 1:17

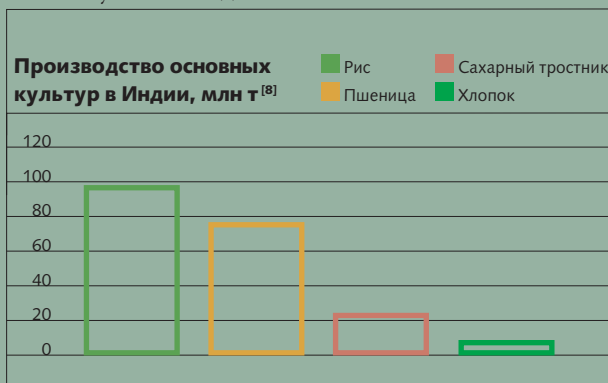
По прогнозам, численность среднего класса в Индии увеличится с 50 млн чел. в 2008 г. до 580 млн чел. в 2025 г.<sup>[5]</sup>

2. Экономика Индии занимает двенадцатое место по величине в мире. В 2007–2008 годах рост ВВП Индии составил 9,1%. Это второй показатель по темпам развития среди развивающихся стран мира.<sup>[3]</sup>

3. В 2007–2008 годах на долю сельского хозяйства приходилось 17,5% ВВП Индии.<sup>[4]</sup> В стране достаточно развито земледелие. Но, чтобы обеспечить потребности населения в пище, а также поддерживать качество экспортируемых продуктов, в почву необходимо вносить достаточное количество калия.

4. Калий оказывает существенное влияние на свойства сахарного тростника; под эту культуру вносится около 11% всего используемого Индией калия.<sup>[7]</sup>

Экспорт сельскохозяйственной продукции составляет 14% общего объема экспорта страны.<sup>[6]</sup>



[1], [3], [4] <http://indiabudget.nic.in>.

[2], [6] Bloomberg.

[5] BMO Capital Markets.

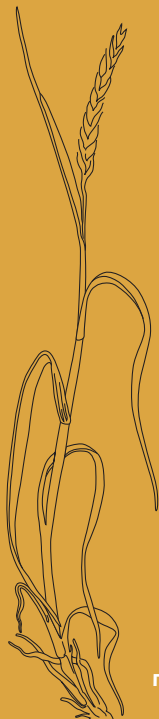
[7] IFA.

[8] USDA.





Масличная пальма



Пшеница



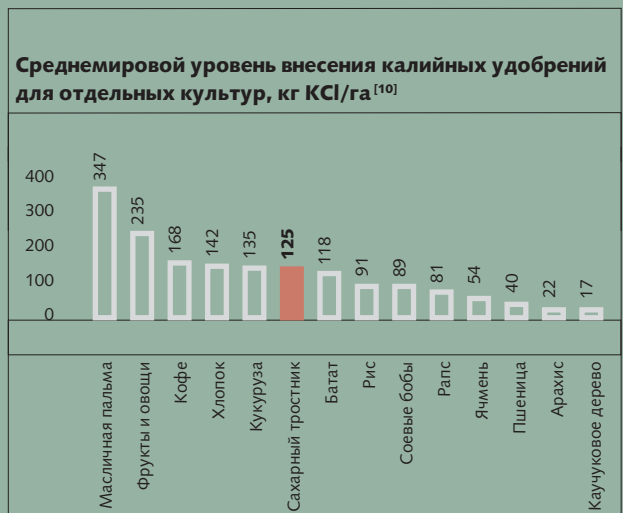
Кукуруза



Зерновые

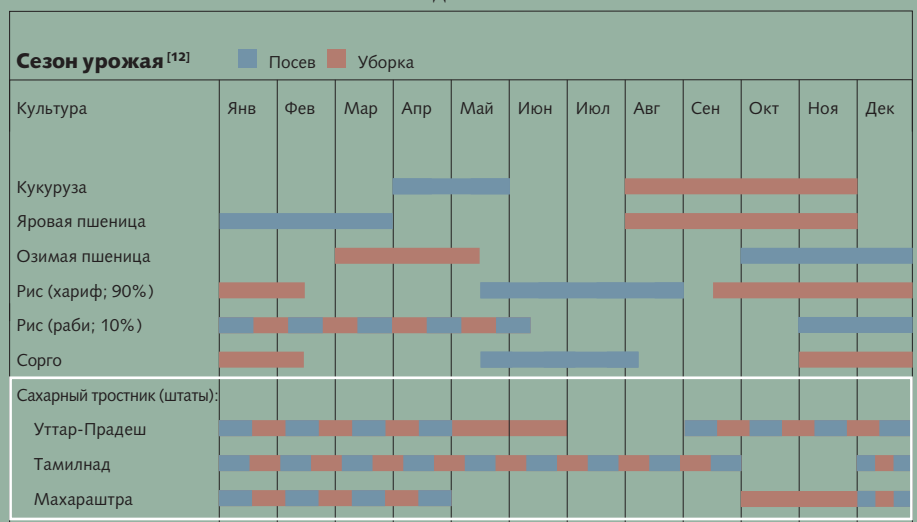


5.



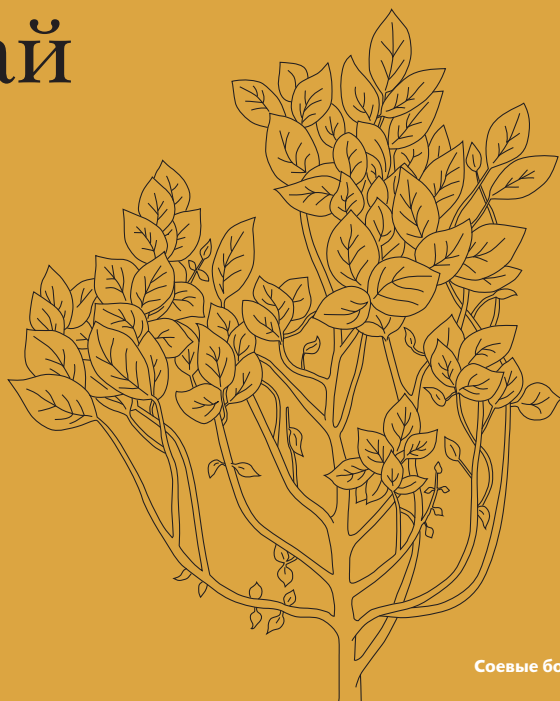
**Оставив почву без минеральных удобрений, сельхозпроизводители рискуют потерять до 37% годового урожая риса.<sup>[11]</sup>**

6. Посадки различных культур в Индии производятся в течение всего года.



[9], [10], [12] IPNI.

[11] Из расчета разницы между средним объемом урожая при оптимальном внесении минеральных удобрений и урожая, полученного без использования удобрений (по данным IPNI).



Соевые бобы



Сахарный тростник



Стебли, высота: 0,5–5 м

масштаб: 1:25

Рис

Корни, глубина: 0,3–1,0 м

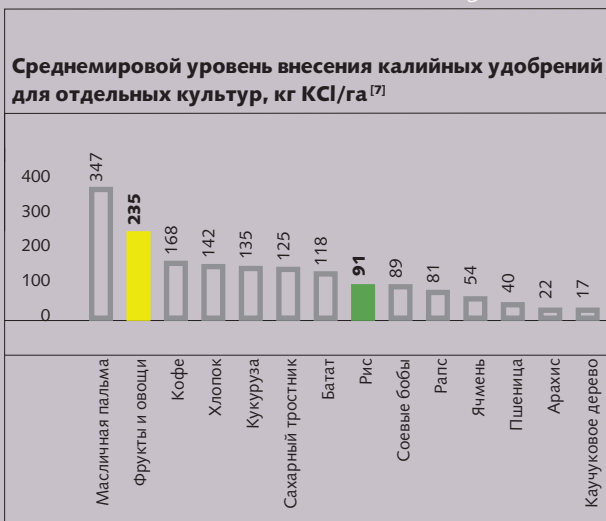
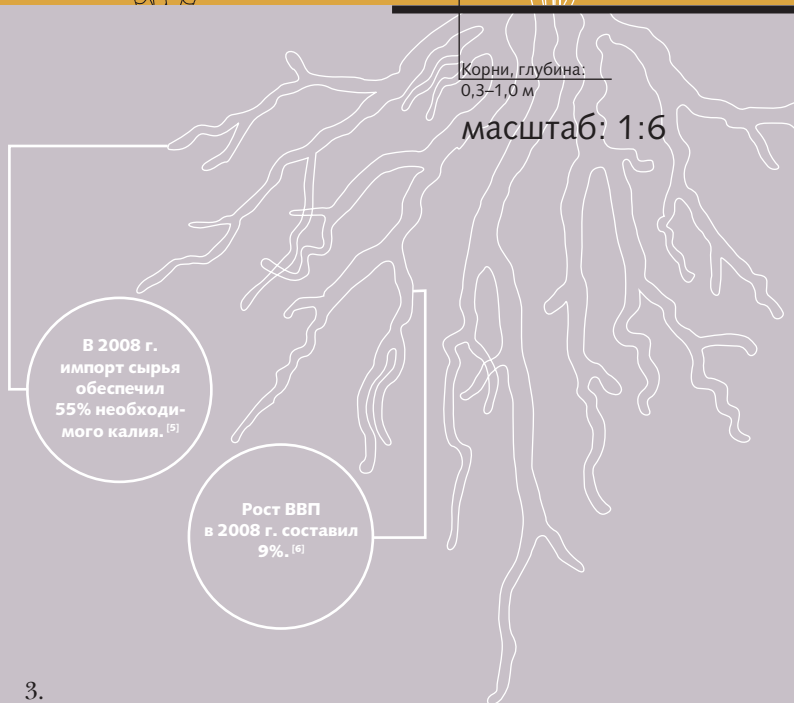
масштаб: 1:6

1. Стабильный рост численности населения страны. Обладая всего 7% мировых запасов пахотных земель, Китай обеспечивает продуктами питания 22% населения планеты.<sup>[1]</sup>



Ожидается, что численность среднего класса в Китае к 2025 году достигнет 690 млн человек по сравнению со 130 млн человек в настоящее время.<sup>[3]</sup>

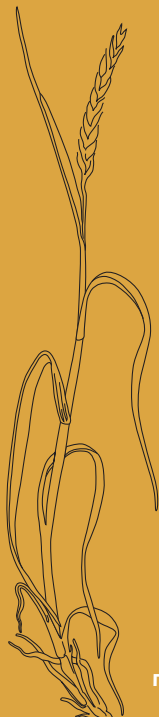
2. Для того чтобы обеспечить увеличивающееся население продуктами питания, в Китае выращивается большое количество разнообразных сельскохозяйственных культур.



[1] HSBC.  
 [2] Bloomberg.  
 [3] BMO Capital Markets.  
 [4] USDA.  
 [5] Fertecon.  
 [6] www.chinaview.cn.  
 [7] IPNI.



Масличная пальма



Пшеница



Кукуруза



Зерновые

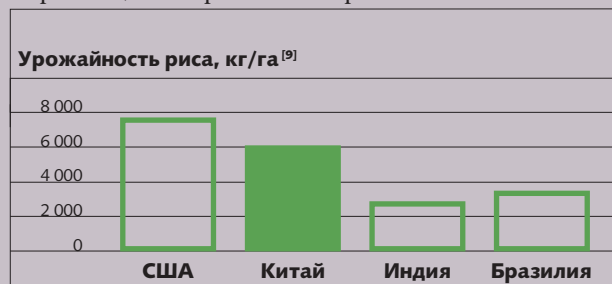


Почвы Китая с различным содержанием калия, %<sup>[8]</sup>



Исследование было проведено в 1980 году по инициативе государства. С тех пор данные о содержании калия в почвах Китая не обновлялись. Мы полагаем, что в настоящее время баланс калия в почвах сельскохозяйственных угодий Китая – отрицательный, что означает, что с урожаем почва теряет больше калия, чем получает при внесении удобрений. Можно, однако, предположить, что в регионах, где калийные удобрения используются регулярно, уровень калия в почвах повысился.

#### 4. Урожайность риса в Китае до сих пор ниже, чем в развитых странах.



#### 5. Потери урожая

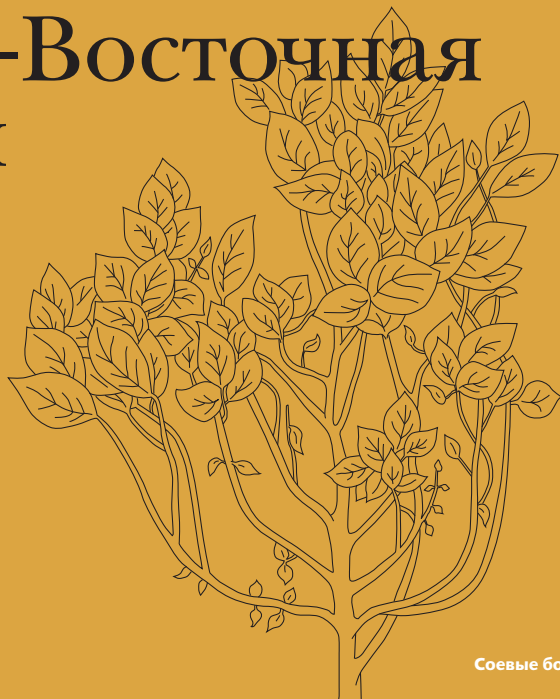
На юго-востоке и юго-западе Китая урожай риса собирается 2–3 раза в год. В результате невнесения калия в почву потери могут составить **12–20%** для первого урожая. Среднее снижение второго урожая может составить **40%**.<sup>[10]</sup>

#### 6. Особенностью Китая является наличие нескольких периодов посева культур.



[8], [10], [11] IPNI.  
[9] FAO.

# Юго-Восточная Азия



Соевые бобы



Сахарный тростник

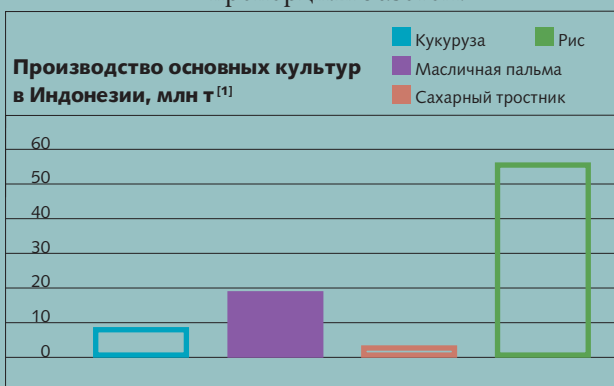
Рис

1. Сельское хозяйство – основа экономики региона и главный источник занятости. Более 50% экономически активного населения Юго-Восточной Азии вовлечено в сельскохозяйственное производство.

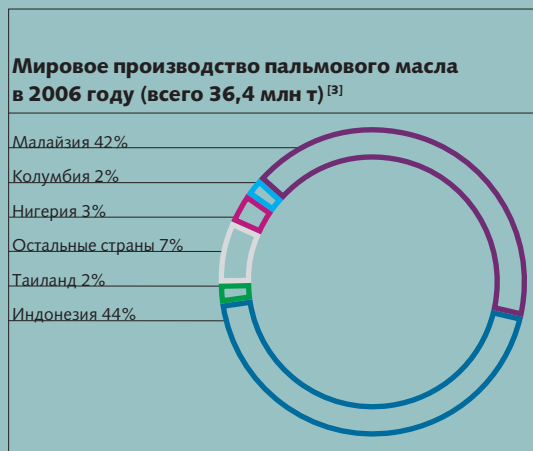
2. Почвы Юго-Восточной Азии не накапливают калий в связи с промывным водным режимом и требуют регулярного и полного внесения калийных удобрений. Калий особенно важен для получения плодов масличной пальмы и вносится в равных пропорциях с азотом.



Для получения хороших урожаев основных культур региона в почвы необходимо вносить большие количества калийных удобрений, так как они имеют низкое плодородие.



3. Ведущие производители пальмового масла – Малайзия и Индонезия.<sup>[2]</sup>



[1], [3] USDA.

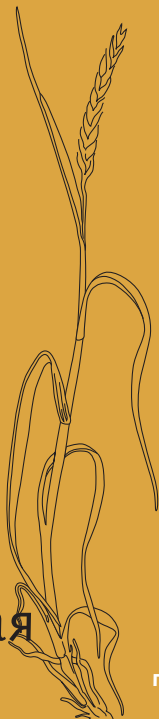
[2] Federation of International Trade Associations.





Стебли, высота: 10–30 м  
масштаб: 1:200

## Масличная пальма



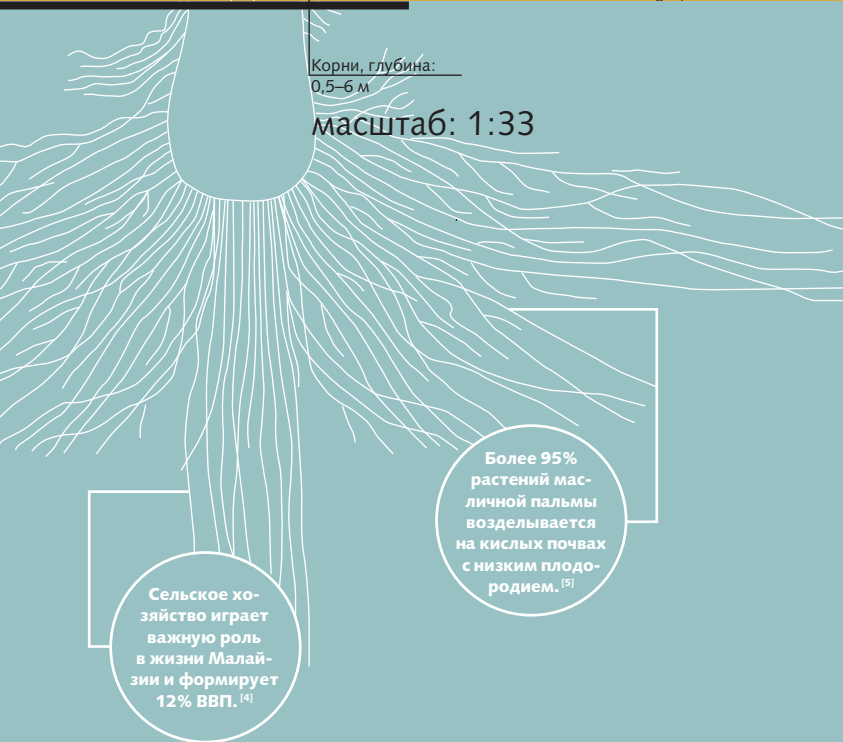
Пшеница



Кукуруза



Зерновые



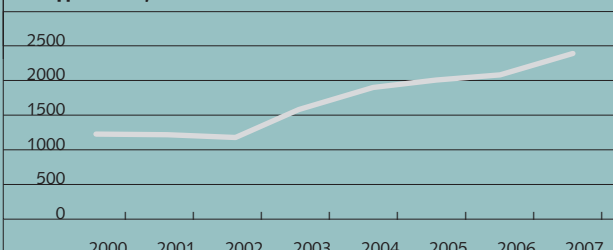
Корни, глубина: 0,5–6 м  
масштаб: 1:33

Более 95% растений масличной пальмы возделывается на кислых почвах с низким плодородием. [5]

Сельское хозяйство играет важную роль в жизни Малайзии и формирует 12% ВВП. [4]

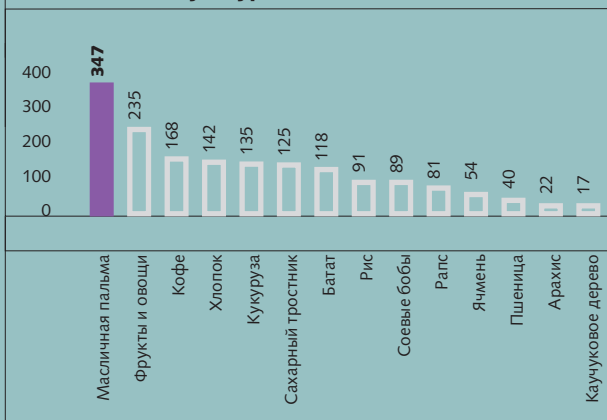
4. Производство пальмового масла в Малайзии и Индонезии удвоилось за период с 2000 года. Пальмовое масло – наиболее доступное и имеет широкий спектр применения.

Производство пальмового масла в Малайзии и Индонезии, тыс. т [6]

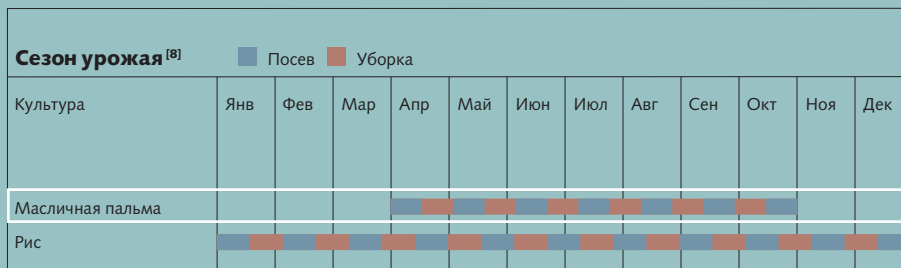


5.

Среднемировой уровень внесения калийных удобрений для отдельных культур, кг KCl/га [7]



6. Сбор урожая масличной пальмы проходит круглогодично, при этом необходимо регулярное внесение калийных удобрений с учетом сезонов ливней.



[4], [5], [7], [8] IPNI.

[6] Integer.



Соевые бобы

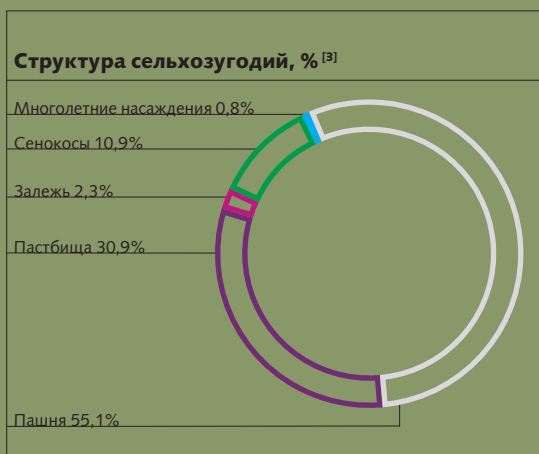


Сахарный тростник

Рис



1. Россия обладает огромным потенциалом для того, чтобы со временем стать одним из основных потребителей минеральных удобрений в мире. Страна обладает 194 млн га земель сельскохозяйственного назначения, включая 118 млн га пашни.<sup>[2]</sup>



2. В настоящее время удобряемая площадь меньше, чем во времена Советского Союза.



3. Правительство Российской Федерации приняло программу развития сельского хозяйства, при этом ежегодный рост потребления удобрений прогнозируется на уровне 10–11% в течение 2008–2012 годов.<sup>[5]</sup>

4. Россия – один из основных экспортеров пшеницы; экспорт составляет 14 млн тонн.



[1], [2], [4] IPNI.

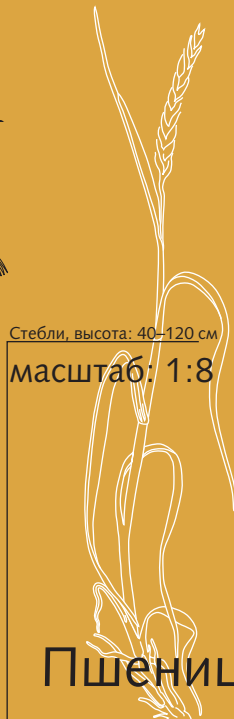
[3] Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости.

[5] IFA.

[6] USDA.



Масличная пальма



Стебли, высота: 40–120 см  
масштаб: 1:8

Пшеница



Кукуруза



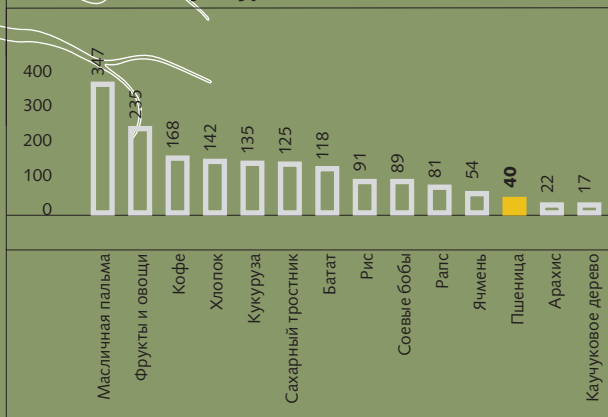
Зерновые

Корни, глубина:  
15–180 см  
масштаб: 1:10

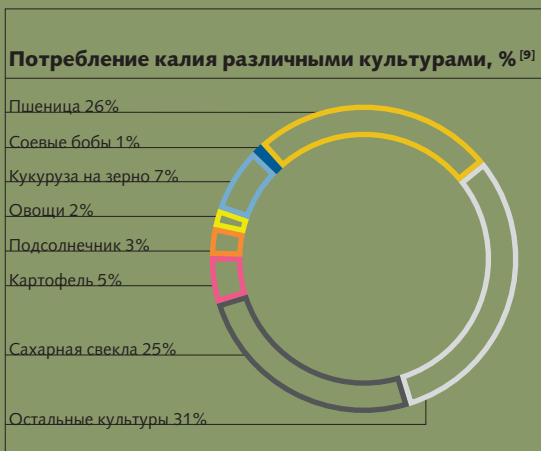
5. В 2008 году ситуация в сельском хозяйстве России была благоприятной. Производство зерновых увеличилось до 102 млн тонн, что является самым высоким показателем за период с 1992–93 годов. В результате увеличения посевных площадей и повышения урожайности производство достигло 61 млн тонн.<sup>[7]</sup>



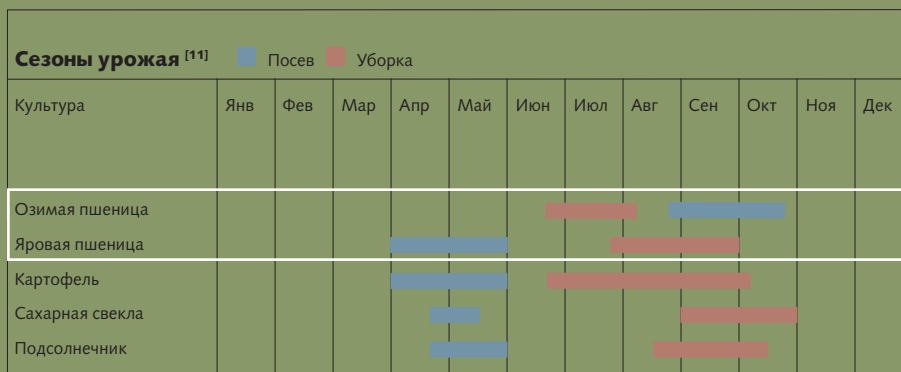
Среднемировой уровень внесения калийных удобрений для отдельных культур, кг KCl/га<sup>[10]</sup>



6. На долю пшеницы приходится более четверти всего калия, используемого в России.



8. Посевной сезон в России традиционно приходится на весну и осень.



[7] IFA.

[8], [9] FAO, USDA.

[10], [11] IPNI.



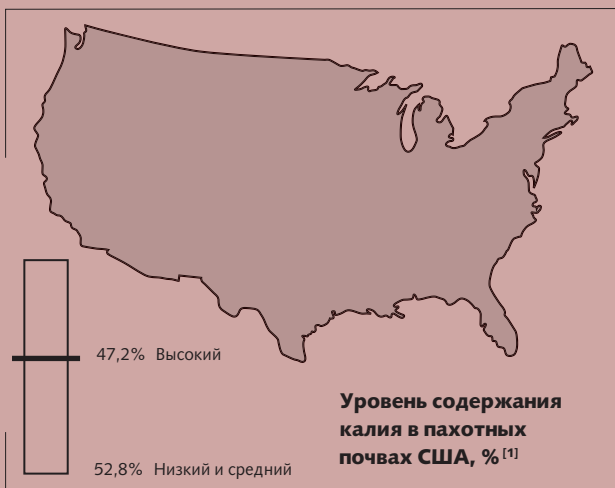
Соевые бобы



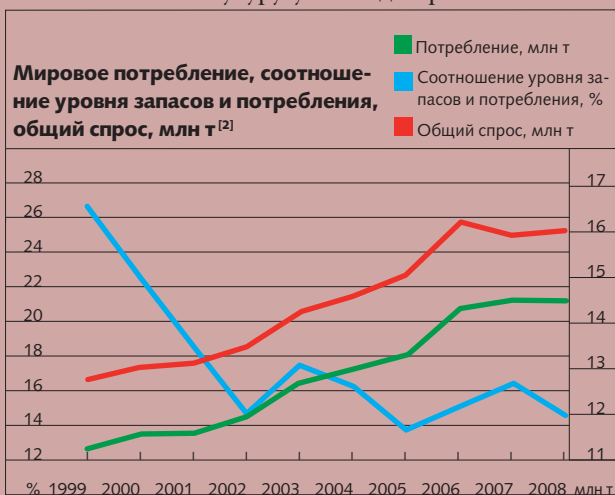
Сахарный тростник



Рис



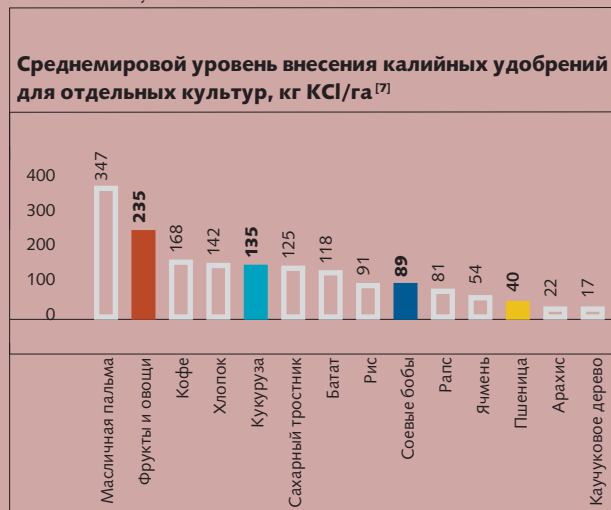
1. Кукуруза – основная культура, выращиваемая в США. Спрос на кукурузу ежегодно растет.



2. Кукуруза возделывается на территории в 86 млн акров.<sup>[4]</sup>



3. Рост и развитие кукурузы во многом зависит от калия. Ежегодный вынос калия с урожаем составляет 0,22 кг на бушель.<sup>[6]</sup>

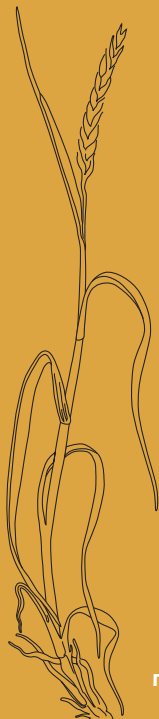


[1], [6], [7] IPNI.  
 [2] Bloomberg.  
 [3], [4] USDA.  
 [5] FAOstat, IFA, USDA.





Масличная пальма



Пшеница



Стебли, высота: 2–6 м  
масштаб: 1:30

Кукуруза



Зерновые

4. В отдельных штатах в течение нескольких десятилетий удобрения не вносились в почву в необходимых количествах, что привело к значительному снижению уровня калия в почве. В частности, в Калифорнии около 44% земель испытывают дефицит калия.<sup>[8]</sup>

5. Около 65% всего калия, потребляемого страной, используется для выращивания кукурузы.

Корни, глубина: 1–1,5 м  
масштаб: 1:10

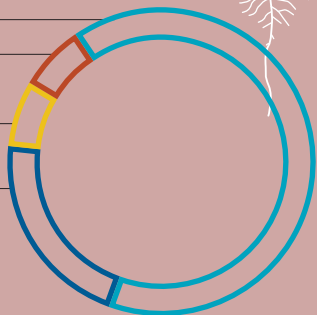
США производят 38,8% кукурузы в мире – больше, чем любая другая страна.<sup>[10]</sup>

### Перерыв во внесении калийных удобрений может привести к снижению урожая кукурузы на 22%.<sup>[11]</sup>

6. Внесение калийных удобрений в США приходится на апрель – июнь (яровые) и сентябрь – октябрь (озимые).

Потребление калия различными культурами в США, %<sup>[9]</sup>

- Кукуруза 65%
- Фрукты и овощи 7%
- Пшеница 7%
- Соевые бобы 21%



Сезон урожая<sup>[12]</sup>

Посев (синий) Уборка (коричневый)

Культура	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек
Кукуруза					Посев	Посев				Уборка	Уборка	
Соевые бобы						Посев	Посев				Уборка	Уборка
Хлопок				Посев	Посев					Уборка	Уборка	
Озимая пшеница (70%)								Уборка	Посев	Посев		
Яровая пшеница (30%)				Посев	Посев			Уборка				

[8], [12] IPNI.

[9] IFA.

[10] Bloomberg.

[11] При проведении эксперимента в штате Огайо было определено, что урожай кукурузы увеличивается с 146 до 188 бушелей с акра при увеличении дозы вносимого калия с 0 до 400 фунтов/акр. (Better Crops/Vol/82, 1998/ No.3, www.ipni.net).



Соевые бобы



Сахарный тростник

Рис



В большинстве стран Европы калийные удобрения вносятся для поддержания естественного плодородия почв и получения оптимальных урожаев культур.

1. Чтобы обеспечить высокие урожаи, фермеры ЕС в основном используют сбалансированный комплекс удобрений – 1:0,5:0,5 (N: P: K).<sup>[2]</sup>

**2. Факторы, способствующие использованию удобрений:**

- Высокие требования к качеству сельхозпродукции
- Постоянные посевные и посадочные нормы

3. Сельхозпроизводители стремятся к высокой урожайности и получению оптимальных доходов.



Несмотря на высокие урожаи в последние годы, в Европе наблюдается дисбаланс между потреблением и производством основных культур.

4. Евросоюз, один из крупнейших мировых экспортеров зерна, является активным потребителем калийных удобрений, использование которых необходимо фермерам стран ЕС для поддержания высоких урожаев.



[1] Здесь и далее под ЕС мы понимаем ЕС-27.

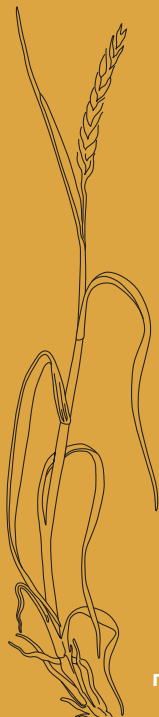
[2] ВРС.

[3] FAO.

[4] Stratégie grains.



Масличная пальма



Пшеница



Кукуруза



Стебли, высота: 60–120 см

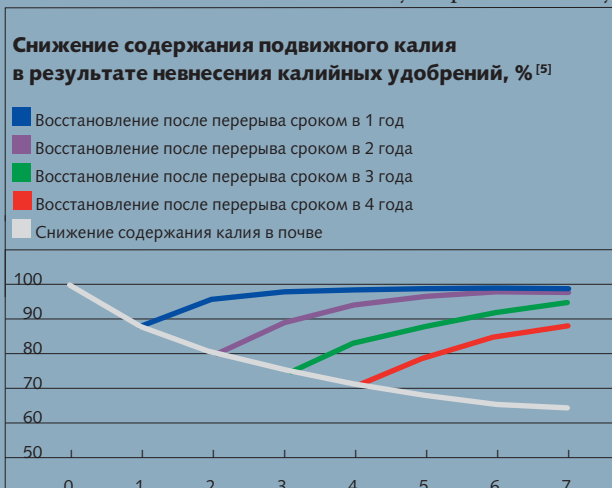
масштаб: 1:10

## Зерновые

Корни, глубина: 15–120 см

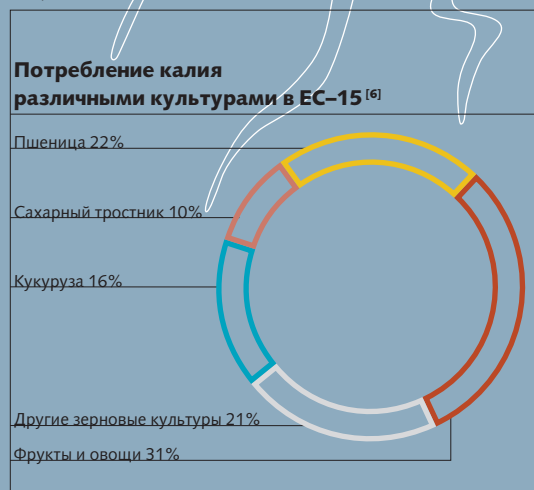
масштаб: 1:10

5. Снижение содержания доступного растениям калия может произойти из-за недостаточного внесения калийных удобрений в почву.

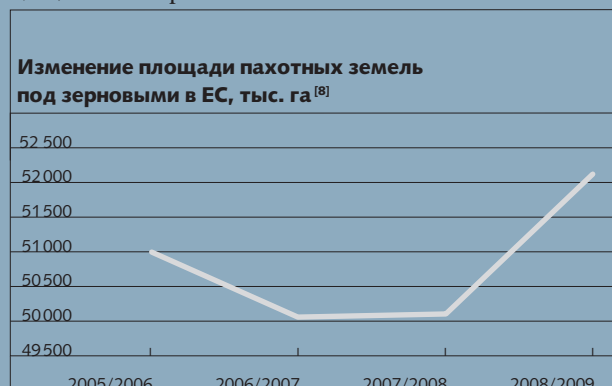


В связи с мировым экономическим кризисом многие сельхозпроизводители в Европе снизили нормы внесения калийных удобрений в почву. Чтобы предотвратить потери урожая и его качества, им придется компенсировать эту разницу в следующем году. В противном случае плодородие почв придется восстанавливать не менее 5–7 лет.

6. Зерновые потребляют 43% калия в ЕС-15.



7. В 2008 году площадь земель под посадками зерновых культур составила 58,8 млн га по сравнению с 56,2 млн га в 2007 году. Наибольшее увеличение посевных площадей произошло в Германии, Франции, Великобритании и Польше.<sup>[7]</sup>



[5] В среднем по миру (по данным ВРС).

[6] IFA.

[7], [8] Stratégie grains.

# Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности

39	01	Валовая выручка
39	02	Транспортировка
41	03	Чистая выручка
41	04	Полные расходы по калийному сегменту
41	05	Денежная себестоимость реализованной продукции
43	06	Общие и административные расходы
43	07	Программы снижения затрат
44	08	Анализ EBITDA
44	09	Затраты, связанные с затоплением рудника
44	10	Капитальные затраты
45	11	Движение денежных средств
45	12	Дивиденды



# 01

## Валовая выручка

В 2008 году на объем выручки оказали влияние две основных тенденции – в течение первых трех кварталов на мировых рынках наблюдался рост цен на калийные удобрения, обоснованный ростом цен на сельскохозяйственную продукцию и спросом на хлористый калий, превышающим доступное предложение на рынке.

Начиная с четвертого квартала глобальный финансовый кризис, затронувший наряду с другими отраслями и сельское хозяйство, привел к снижению спроса на сельскохозяйственную продукцию, вследствие чего многие сельхозпроизводители оказались не в состоянии закупать удобрения в запланированных объемах. В результате спрос на продукцию компании снизился на ряде рынков.

Однако сбалансированный портфель долгосрочных и спотовых контрактов позволил нам избежать падения цен на нашу продукцию в 2008 году (более подробно вопросы о состоянии рынка, а также стратегия продаж и ценообразова-

ния освещены в разделах «Обзор калийного рынка в 2008 году» и «Продажи и ценообразование»).

В 2008 году выручка выросла на 113%, достигнув уровня 62,8 млрд руб. (2 526 млн долл. США). Данные по выручке приводятся за вычетом экспортных пошлин, сумма которых в 2008 году составила 1,9 млрд руб. (76 млн долл. США).

Прочие продажи в 2008 году составили 2,2% от общей выручки или 1,4 млрд руб. (56 млн долл. США). Главными составляющими этих продаж являются продажи некалийной продукции и прочих услуг,

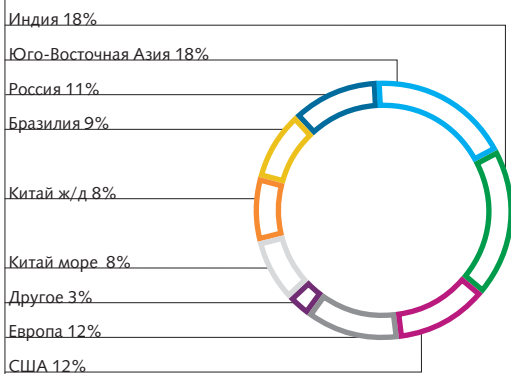
преимущественно раствора NaCl и услуг по переработке карналлита, которые составили 1,5% от общих продаж, а также продажи услуг по перевалке удобрений, предоставляемых ОАО «Балтийский балкерный терминал» производителям сложных удобрений (0,7% от общей выручки).

# 02

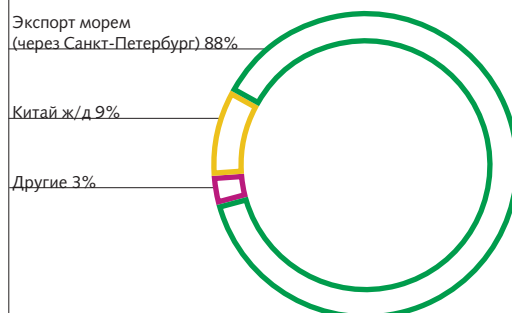
## Транспортировка

Почти 90% продукции, поставляемой на экспорт, в 2008 году было отгружено морским транспортом через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербурга.

Структура продаж калия, 2008 год



Структура экспорта, 2008 год



Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников до Санкт-Петербурга, расходы на перевалку в порту и фрахт (за исключением поставок на условиях FOB). Около 9% экспортных поставок было реализовано в Китай железнодорожным транспортом, и около 3% составили прочие отгрузки, которые включают поставки по железной дороге в страны Европы и СНГ. Затраты по этим поставкам включают железнодорожный тариф в Китай, Европу и СНГ соответственно.

**Фрахт**

Средняя фрахтовая ставка увеличилась в 2008 году по сравнению с 2007-м на 30% до 1 551 руб. на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR. На рост ставки повлияли следующие факторы:

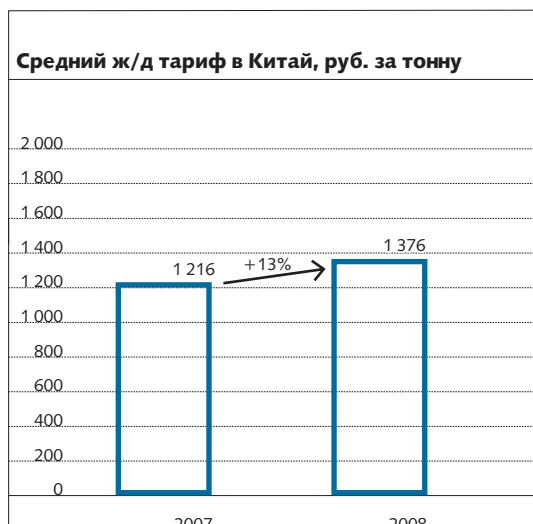
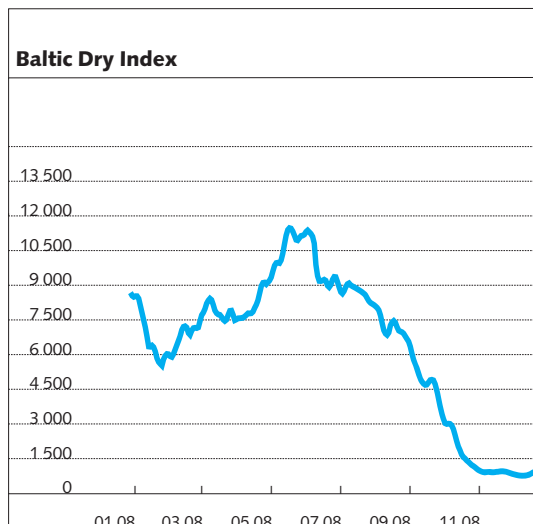
- рост индекса BDI<sup>[1]</sup> с 5 615 (минимальное значение в январе 2008) до 11 689 (максимальное значение в июне 2008). За это время мы перевезли более 60% объемов поставок по морю 2008 года. Во втором полугодии индекс BDI непрерывно снижался. Значение индекса на 24.12.08 составило 774 пункта;

- рост объемов перевозок по морю более чем на 600 тыс. тонн по сравнению с 2007 годом в направлении Индии и ЮВА, средний фрахт в направлении которых выше фрахта в остальных направлениях.

Нашей политикой является хеджирование стоимости морских перевозок использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. В 2008 году около 60% морских перевозок было осуществлено с использованием фрахтовых контрактов. Экономический эффект от использования долгосрочных контрактов в 2008 году составил более 60 млн долл. США.

**Железнодорожные тарифы**

Мы используем железнодорожный транспорт при экспорте нашей продукции через терминал в Санкт-Петербурге для доставки товара в порт; также осуществляем прямые железнодорожные поставки покупателям в северном Китае, Европе и странах СНГ. Железнодорожные тарифы по всем направлениям регулируются государством. В течение года государство трижды индексировало тариф в направлении Санкт-Петербурга (рост эффективного



[1] Baltic Dry Index. Источник – Bloomberg.

тарифа составил 24%) и один раз в Китай (рост эффективного тарифа составил 13%). В целом статья расходов снизилась на 0,35 млрд руб. из-за снижения объемов отгрузки в Китай по железной дороге с 1,2 млн тонн в 2007 году до 333 тыс. тонн в 2008 году.

## 03

### Чистая выручка

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом некоторых статей коммерческих расходов – расходов на фрахт, железнодорожного тарифа и расходов на перевалку. Чистая выручка увеличилась в 2008 году на 140% до уровня 54,3 млрд руб.

## 04

### Полные расходы по калийному сегменту

Полные расходы<sup>[2]</sup> по калийному сегменту в 2008 году составили 4 861 руб. на тонну. Полные расходы для поставок калийных удобрений на внутренний рынок в 2008 году составили 3 676 руб. на тонну<sup>[3]</sup>.

[2] Полные расходы по калийному сегменту рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту

## 05

### Денежная себестоимость реализованной продукции<sup>[4]</sup>

В 2008 году на показатель денежной себестоимости повлияли следующие факторы:

- в рублях на тонну – сокращение объемов реализации на 500 тыс. тонн (9% от годового плана) в силу того, что порядка 60% денежной себестоимости составляют постоянные затраты;
- в долларах на тонну – снижение среднегодового курса доллара к рублю с 25,6 в 2007 году до 24,8 в 2008 году. В IV квартале

2008 года произошла девальвация рубля к доллару – с 25,2 на начало квартала до 29,4 на 31 декабря 2008 года.

Таким образом, денежная себестоимость одной тонны реализованной продукции в 2008 году составила 1 607 руб. (65 долл. США) за тонну.

### Персонал

В 2008 году мы приняли ряд решений об индексации среднемесячной заработной платы, с тем чтобы привести ее к рыночному уровню. В результате среднемесячная заработная плата увеличилась на 42% по сравнению с 2007 годом



(см. примечание 7 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2008 г.)

[3] Полные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны согласно учетной политике компании и включают расходы по строкам № 020, 030, 040, 070, 100, 141, 142, 143, 149,

152, 153 формы № 2 (см. Отчет о прибылях и убытках в составе Бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2008 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета).

[4] Денежная себестоимость = Себестоимость реализованной продукции за вычетом износа.

и составила 24 300 руб. (примерно 1 тыс. долл. США в месяц). Расходы на персонал являются постоянными в силу того, что из-за взятых нами социальных обязательств мы не можем сократить персонал в периоды временного сокращения объемов производства. Зарботная плата зафиксирована в рублях и является предметом девальвации в соответствии с падением курса рубля. Курс на 01.01.08 составлял 24,6 руб. за долл., на 31.12.08 – 29,4 руб. за долл. Начиная с I квартала 2008 года индексации заработной платы не проводились. С 1 января 2009 года до возобновления полного объема производства приостановлено действие премиального положения. Премии обычно составляют около 30% от ФОТ. Подробнее о программе увеличения производительности см. раздел «Программы снижения затрат» настоящего отчета.

#### Топливо и энергия

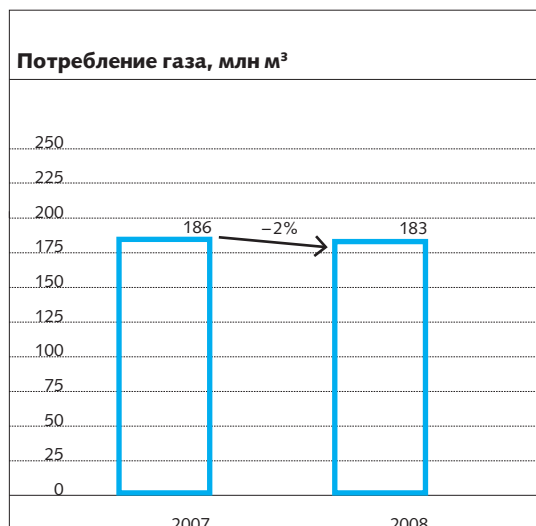
Процесс производства калия отличается достаточно высокой энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию являются, за исключением небольшой части, переменными и фиксированы в рублях.

В 2008 году тарифы на три четверти покупаемой электроэнергии и газа регулировались государством. Остальные объемы газа и электроэнергии или покупались на свободном рынке, или производились самостоятельно (электроэнергия). В 2008 году доля электроэнергии, выработанной самостоятельно, составила 1% от общего объема потребленной электроэнергии (см. раздел «Сокращение затрат – программа собственных генерирующих станций»). Стоимость газа и электроэнергии на свободном рынке в 2008 году была выше регулируемой стоимости газа и электроэнергии на 20% и 25% соответственно.

В результате эффективный тариф на газ вырос в 2008 году на 31% по сравнению с 2007 годом и составил 1 805 руб. (73 долл. США) за 1 000 куб. метров. Эффективный тариф на электричество вырос в 2008 году на 16% по сравнению с 2007 годом и составил 1 370 руб. (55 долл. США) за 1 000 кВт·ч.

#### Остальные денежные расходы

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производствен-





ные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования, материалы на ремонт и коммунальные расходы). Более 90% остальных денежных расходов фиксировано в рублях.

## 06 Общие и административные расходы

В среднем, денежные общие и административные расходы<sup>[5]</sup> на тонну продукции не изменились в 2008 году и составили 629 руб. (25 долл. США) за тонну. Рост среднемесячной зарплаты административного персонала на 16% до 36 300 руб. (примерно 1 460 долл. США) в 2008 году по сравнению с 2007 годом был скомпенсирован сокращением консультационных расходов.

## 07 Программы снижения затрат

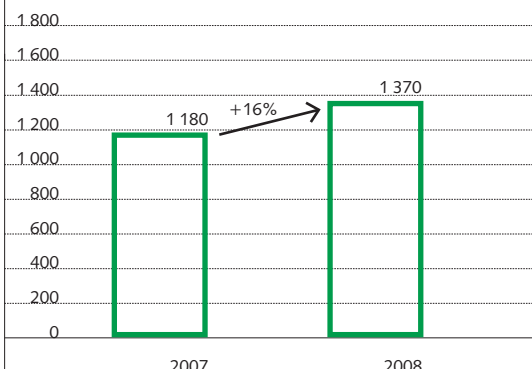
### Программа увеличения производительности труда

На конец 2008 года в нашем основном производственном подраз-

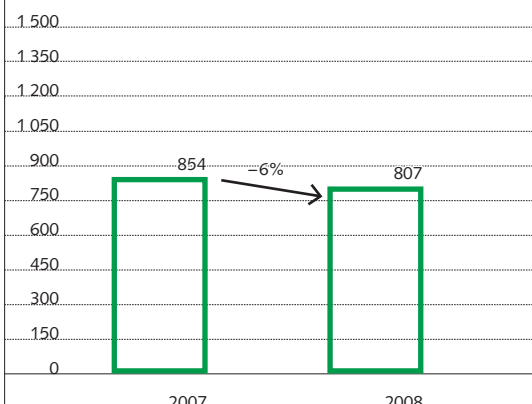
делении работало порядка 8,7 тыс. человек. В компании действует многолетняя программа, целью которой является увеличение производительности труда на 40% и достижение численности 6 тыс. человек в основном производственном подразделении за счет оптимизации и автоматизации основных производственных процессов.

К концу 2009 года мы планируем завершить процесс выделения сервисных подразделений из основного производственного подразделения. Таким образом, разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью группы составят сотрудники, работающие в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (в основном ремонт оборудования, зданий и сооружений; строительство и монтаж; автоперевозки, ИТ-услуги и медицинские услуги). Численность этих дочерних предприятий определяется многими факторами, основными из которых являются развитость сервисного рынка в регионе и возможность оказания сервисных услуг силами сторонних подрядчиков.

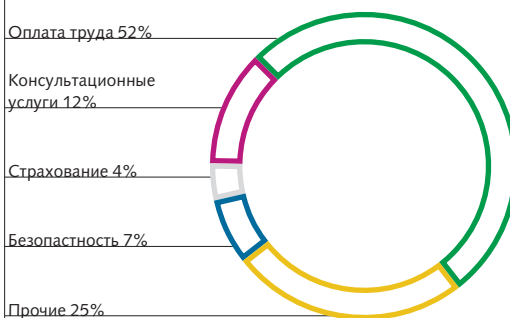
Эффективный тариф за электроэнергию, руб. за тыс. кВт.ч



Потребление электроэнергии, млн кВт.ч



Общие и административные расходы, 2008 год



[5] Денежные общие и административные расходы = Общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

Средняя численность группы в 2008 году составила 12,5 тыс. человек.

## 09

### Затраты, связанные с затоплением рудника

В отчетности за 2008 год мы создали резерв под будущие денежные расходы, связанные с затоплением рудника, вероятность которых мы оцениваем как «высокую», в размере 7,8 млрд руб. Этот резерв включает добровольную компенсацию в рамках социальной ответственности уже понесенных государством расходов на переселение жителей в размере 2,3 млрд руб., расходов ОАО «РЖД» на строительство 6-километрового обходного пути в размере 0,5 млрд руб. и частичную компенсацию ОАО «РЖД» дефицита финансирования расходов на строительство 53-километрового пути в размере 5 млрд руб. (Подробнее см. Примечание 5 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2008 г.)

## 10

### Капитальные затраты

В 2008 году общий объем капитальных затрат составил 14,3<sup>[9]</sup> млрд руб., из которых капи-

### Программа создания собственных энергетических мощностей

На протяжении последних нескольких лет мы реализуем программу создания собственных энергогенерирующих мощностей, которая, по нашим прогнозам, будет полностью реализована к концу 2009 года.

В I квартале 2008 года мы запустили две первые генерирующие турбины на РУ-4 и планируем запустить еще две в конце 2009 года. Мы планируем получить разрешение на параллельную работу турбин в середине 2010 года, что позволит получить экономию средств в размере приблизительно 50 руб. на тонну произведенного калия<sup>[6]</sup>.

## 08

### Анализ EBITDA

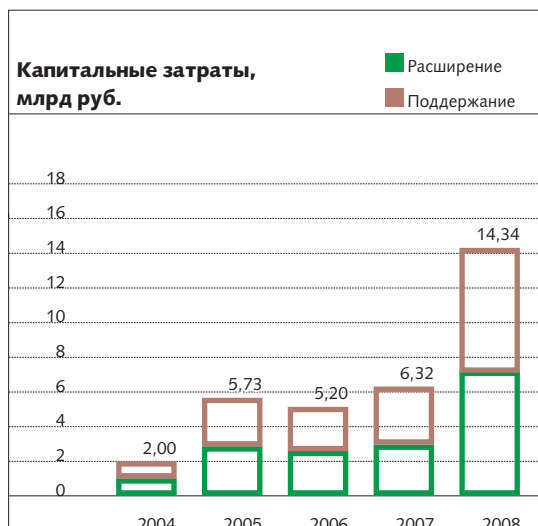
В 2008 году скорректированный показатель EBITDA<sup>[7]</sup> вырос на 242% и составил 41,3 млрд руб.

Рентабельность по скорректированной EBITDA<sup>[8]</sup> увеличилась в 2008 до 76% по сравнению с 53% годом ранее.

[6] Мы считаем эффект от программы как разницу между стоимостью закупаемой и себестоимостью производимой электроэнергии при росте стоимости газа на 28% и 40%, электричества на 18% и 22% в 2010 и 2011 годах соответственно (прогноз МЭРТ от августа 2008 г.).

[7] Скорректированный показатель EBITDA считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и не включает затраты, связанные с затоплением рудника.

[8] Рентабельность по скорректированной EBITDA считается как скор. EBITDA, деленная на Чистую выручку.



[9] В сумму капитальных затрат за период включены поступления основных средств за период, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и авансам на покупку основных средств.

тальные затраты на расширение производства и снижение издержек составили приблизительно половину. Основные проекты, связанные с расширением производства и снижением издержек, включали: инвестиции в программу увеличения производства на БКПРУ-4 на 1,5 млн тонн (модернизация 2-й производственной линии); создание собственных генерирующих мощностей и развитие инфраструктуры. Капитальные затраты на поддержание производственных мощностей больше чем на 90% фиксированы в рублях.

## 11

**Движение денежных средств**  
Денежные средства, полученные от основной деятельности, увеличились в 2008 году почти на 300% по сравнению с 2007 годом и составили 32,6 млрд руб. В течение последних лет компания демонстрировала стабильный рост денежного потока и финансировала программы капитальных затрат за счет собственных средств.

По состоянию на конец 2008 года компания имела чистый остаток денежных средств в размере

2,2 млрд руб. (74 млн долл. США), при этом остаток денежных средств составил 16,2 млрд руб., а остаток кредитов – 14 млрд руб. Более 90% кредитов фиксированы в долларах США, средняя процентная ставка по этим кредитам составила около Libor + 1,75%.

## 12

### Дивиденды

Начиная с 2006 года в ОАО «Уралкалий» действует дивидендная политика, предусматривающая обязательство компании по выплате ежегодных дивидендов в размере не менее 15% от чистой прибыли по МСФО. В августе 2008 года Общее собрание акционеров приняло решение о выплате промежуточных дивидендов, которые составили 8,5 млрд руб., или 40% от чистой прибыли компании за весь 2008 год. Дивиденды по итогам всего 2008 года будут определены на ежегодном Общем собрании акционеров, которое состоится в июне 2009 года.



# Группа «Уралкалий»

## Международные Стандарты Финансовой Отчетности

### Консолидированная финансовая отчетность и отчет независимого аудитора за год, закончившийся 31 декабря 2008 года

47	<b>Отчет независимого аудитора</b>
48	<b>Консолидированный бухгалтерский баланс</b>
49	<b>Консолидированный отчет о прибылях и убытках</b>
50	<b>Консолидированный отчет о движении денежных средств</b>
51	<b>Консолидированный отчет об изменении капитала</b>
52	<b>Примечания к Консолидированной финансовой отчетности</b>
52	01 Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности
52	02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики
65	03 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций
66	04 Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета
69	05 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики
74	06 Связанные стороны
75	07 Отчетность по сегментам
79	08 Основные средства
81	09 Инвестиция в совместно контролируемые операции
82	10 Нематериальные активы
82	11 Запасы
83	12 Дебиторская задолженность
85	13 Денежные средства и их эквиваленты
86	14 Акционерный капитал
87	15 Резервы, связанные с затоплением рудника
87	16 Кредиты и займы
89	17 Кредиторская задолженность
90	18 Выручка
90	19 Себестоимость реализованной продукции
91	20 Коммерческие расходы
91	21 Общие и административные расходы
92	22 Затраты на оплату труда
92	23 Прочие операционные расходы, нетто
92	24 Финансовые доходы и расходы
93	25 Расходы, связанные с затоплением рудника
93	26 Расходы по налогу на прибыль
96	27 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности
98	28 Прибыль на акцию
98	29 Условные и договорные обязательства и операционные риски
102	30 Управление финансовыми рисками
106	31 Справедливая стоимость финансовых инструментов
107	32 События после отчетной даты

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## Акционерам и членам Совета директоров ОАО «Уралкалий»:

1. Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), которая включает консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2008 года, консолидированный отчет о прибылях и убытках, консолидированный отчет о движении денежных средств и консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также существенные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

## Ответственность руководства за составление финансовой отчетности

2. Руководство несет ответственность за составление и объективное представление настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, связанной с подготовкой и объективным представлением финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий; выбор и применение надлежащей учетной политики; и использование обоснованных применительно к обстоятельствам бухгалтерских оценок.

## Ответственность аудитора

3. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

4. Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с подготовкой и объективным представлением финансовой отчетности с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы. Кроме того, аудит включает оценку уместности используемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

5. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и необходимыми для выражения мнения аудитора.

## Мнение аудитора

6. По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах объективно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2008 года, а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за отчетный год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

## Поясняющий параграф

7. Не делая оговорок к выраженному выше мнению, мы обращаем внимание на Примечание 5 к консолидированной финансовой отчетности. 29 января 2009 года Группа получила акт второй комиссии по расследованию причин аварии на БКПРУ-1, которая произошла 28 октября 2006 года. Этот акт включает оценки затрат, понесенных бюджетами различных уровней и третьими лицами в связи с ущербом, нанесенным аварией. На 31 декабря 2008 года Группа признала резерв в размере 7 804 млн рублей по вероятным будущим выплатам. В настоящий момент невозможно оценить полный размер будущих затрат и расходы, превышающие начисленный резерв, могут быть существенными для Группы в будущем.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Москва, Российская Федерация  
27 апреля 2009 г.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий» Консолидированный бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2008 г. (в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2008 г.	31 декабря 2007 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	8	30 642	23 118
Предоплаты за покупку основных средств		1 345	471
Аккредитивы на покупку основных средств		3 513	616
Гудвил		366	366
Нематериальные активы	10	161	147
Активы по отложенному налогу на прибыль	26	197	-
Финансовые активы		70	223
НДС к возмещению		225	-
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>36 519</b>	<b>24 941</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	11	2 965	1 522
Дебиторская задолженность	12	6 616	5 875
Предоплата по текущему налогу на прибыль		49	6
Денежные средства и их эквиваленты	13	16 174	7 291
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>25 804</b>	<b>14 694</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>62 323</b>	<b>39 635</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	14	648	648
Выкупленные собственные акции	14	(12)	(12)
Эмиссионный доход / (расход)		(849)	(849)
Резерв переоценки		150	150
Нераспределенная прибыль		34 662	25 113
<b>Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании</b>		<b>34 599</b>	<b>25 050</b>
<b>Доля меньшинства</b>		<b>21</b>	<b>24</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>34 620</b>	<b>25 074</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	16	10 192	6 444
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	27	284	247
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	26	232	396
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>10 708</b>	<b>7 087</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	16	4 606	4 621
Кредиторская задолженность	17	4 159	2 400
Резервы, связанные с затоплением рудника	5, 15	7 804	23
Текущее обязательство по налогу на прибыль		136	252
Прочие налоги к уплате		290	178
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>16 995</b>	<b>7 474</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>27 703</b>	<b>14 561</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>62 323</b>	<b>39 635</b>

Утверждено от имени Совета директоров  
27 апреля 2009 г.

Генеральный директор

Вице-президент по финансам

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий»

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. (в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2008 г.	2007 г.
Выручка	18	62 798	29 499
Себестоимость реализованной продукции	19	(9 410)	(7 108)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>53 388</b>	<b>22 391</b>
Коммерческие расходы	20	(9 840)	(7 957)
Общие и административные расходы	21	(3 204)	(3 473)
Налоги, кроме налога на прибыль		(402)	(283)
Прочие операционные расходы, нетто	23	(1 109)	(556)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>38 833</b>	<b>10 122</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника	25	(8 294)	274
Финансовые доходы	24	856	741
Финансовые расходы	24	(1 860)	(1 014)
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		<b>29 535</b>	<b>10 123</b>
Расходы по налогу на прибыль	26	(7 592)	(2 078)
<b>Прибыль за год</b>		<b>21 943</b>	<b>8 045</b>
<b>Приходящаяся на:</b>			
Долю акционеров Компании		21 937	8 042
Долю меньшинства		6	3
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>21 943</b>	<b>8 045</b>
<b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в руб.)</b>	<b>28</b>	<b>10,45</b>	<b>3,83</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий» Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. (в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2008 г.	2007 г.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налога на прибыль и доли меньшинства		29 535	10 123
<b>С корректировкой на:</b>			
Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов	8, 10	2 516	1 976
Чистый убыток от выбытия основных средств	23	157	215
Убыток от выбытия основных средств при ликвидации последствий затопления рудника	25	336	64
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	23	148	13
Чистое изменение резервов, связанных с затоплением рудника	15	7 781	(656)
Финансовые доходы и расходы, нетто		35	523
Убытки /(прибыли) по курсовым разницам	24	737	(498)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала</b>		<b>41 245</b>	<b>11 760</b>
Уменьшение /(увеличение) дебиторской задолженности		191	(1 740)
Увеличение запасов	11	(1 443)	(41)
Увеличение кредиторской задолженности, начисленных обязательств и прочих кредиторов		1 334	538
(Уменьшение) /увеличение прочих налогов к уплате		(14)	12
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>41 313</b>	<b>10 529</b>
Проценты уплаченные	16	(723)	(725)
Налог на прибыль уплаченный		(7 986)	(1 610)
<b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>		<b>32 604</b>	<b>8 194</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение нематериальных активов	10	(85)	(47)
Приобретение основных средств, включая предоплаты		(10 608)	(5 598)
Увеличение аккредитивов на покупку основных средств		(2 897)	(475)
Поступления от продажи основных средств		53	22
Продажа инвестиций, нетто		(4)	16
Приобретение дополнительной доли в дочерней компании		(9)	-
Уменьшение остатка денежных средств с ограничением использования	13	98	27
Займы, выданные связанной стороне		-	(753)
Погашение займов, выданных связанной стороне		-	3 575
Дивиденды и проценты полученные		542	261
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(12 910)</b>	<b>(2 972)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов	16	(10 446)	(8 257)
Привлечение кредитов и займов	16	11 488	8 188
Приобретение собственных акций		-	(79)
Платежи по финансовой аренде	16	(38)	(38)
Дивиденды, выплаченные акционерам		(12 361)	(552)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(11 357)</b>	<b>(738)</b>
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		644	(58)
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>8 981</b>	<b>4 426</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года за вычетом средств с ограничением использования</b>	<b>13</b>	<b>7 193</b>	<b>2 767</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года за вычетом средств с ограничением использования</b>	<b>13</b>	<b>16 174</b>	<b>7 193</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



# Группа «Уралкалий» Консолидированный отчет об изменении капитала

за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. (в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Приходится на долю акционеров Компании						Доля меньшинства	Итого капитал
	Акционерный капитал (Прим. 14)	Выкупленные собственные акции (Прим. 14)	Эмиссионный доход/(расход)	Резерв переоценки	Нераспре- деленная прибыль	Итого		
<b>Остаток на 1 января 2007 г.</b>	<b>648</b>	<b>(9)</b>	<b>(514)</b>	<b>150</b>	<b>17 354</b>	<b>17 629</b>	<b>21</b>	<b>17 650</b>
Изменение за счет курсовых разниц	-	-	-	-	(283)	(283)	-	(283)
Чистая прибыль, отнесенная непосредственно на капитал	-	-	-	-	(283)	(283)	-	(283)
Чистая прибыль за год	-	-	-	-	8 042	8 042	3	8 045
Итого признанная прибыль за год	-	-	-	-	7 759	7 759	3	7 762
Выкуп собственных акций (Примечание 14)	-	(3)	(335)	-	-	(338)	-	(338)
<b>Остаток на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>(849)</b>	<b>150</b>	<b>25 113</b>	<b>25 050</b>	<b>24</b>	<b>25 074</b>
<b>Остаток на 1 января 2008 г.</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>(849)</b>	<b>150</b>	<b>25 113</b>	<b>25 050</b>	<b>24</b>	<b>25 074</b>
Чистая прибыль за год	-	-	-	-	21 937	21 937	6	21 943
Итого признанная прибыль за год	-	-	-	-	21 937	21 937	6	21 943
Дивиденды объявленные (Примечание 14)	-	-	-	-	(12 388)	(12 388)	-	(12 388)
Приобретение дополнительной доли в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>(849)</b>	<b>150</b>	<b>34 662</b>	<b>34 599</b>	<b>21</b>	<b>34 620</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Группа «Уралкалий»

## Примечания к Консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2008 г. (в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

### 01

#### Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности

ОАО «Уралкалий» («Компания») и ее дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. Группа производит около 10 видов продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа производит около 9% (2007 г.: 9,2%) мирового объема калийных удобрений и является одним из двух крупнейших производителей на территории Российской Федерации. За 2008 год около 89% (2007 г.: 91%) калийных удобрений было экспортировано.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Березниковском, Дурыманском и Быгельско-Троицком участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. Сроки всех лицензий истекают в 2013 году, однако исходя из практики процесса выдачи лицензий и предыдущего опыта, руководство Компании полагает, что лицензии будут продлены без каких-либо значительных затрат. У Компании также есть лицензия на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 года (Примечание 5).

Компания ОАО «Уралкалий» была зарегистрирована 14 октября 1992 года как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Все компании Группы и совместные предприятия зарегистрированы в соответствии с законодательством Российской Федерации, за исключением компании Uralkali Trading SA, зарегистрированной в Швейцарии, компании Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., зарегистрированной на Гибралтаре, компании UKT Chicago, зарегистрированной в США. ЗАО «Белорусская калийная компания» («БКК») зарегистрирована в Белоруссии.

По состоянию на 31 декабря 2008 года Madura Holdings Limited, зарегистрированная на Кипре, являлась материнской компанией ОАО «Уралкалий». Конечный контроль за деятельностью Группы осуществляет Дмитрий Рыболовлев.

Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России.

По состоянию на 31 декабря 2008 года численность персонала Группы составляла около 12,9 тыс. сотрудников (2007 г.: 11,8 тыс.).

### 02

#### Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.1 Основные подходы к составлению финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.14.

Компании Группы ведут учет в российских рублях (далее «руб.») и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., UKT Chicago, которые ведут свои учетные записи в долларах США (далее «долл. США») и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. ЗАО «БКК» ведет учет в белорусских рублях и в соответствии с Законодательством Белоруссии. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

## 2.2 Учет влияния инфляции

В связи с тем, что Российская Федерация ранее подвергалась влиянию довольно высокого уровня инфляции, отчетность подготавливалась согласно МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в условиях гиперинфляционной экономики». По МСФО (IAS) 29 финансовая отчетность, подготовленная в валюте страны с гиперинфляционной экономикой, должна быть составлена с учетом текущей покупательной способности валюты этой страны на отчетную дату. Поскольку экономическая ситуация в Российской Федерации свидетельствует об окончании гиперинфляции, Компания прекратила с 1 января 2003 года применение МСФО (IAS) 29. В связи с этим пересмотр отчетности с применением МСФО 29 производится только в отношении приобретенных или переоцененных активов и понесенных или предполагаемых обязательств до 1 января 2003 года.

Соответственно, данные отчетности, пересчитанные с учетом текущей покупательной способности рубля по состоянию на 31 декабря 2002 года, служат основой для определения балансовой стоимости в данной консолидированной финансовой отчетности.

## 2.3 Изменение классификации

В консолидированном бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках и отчете о движении денежных средств классификация некоторых остатков, движений и оборотов за прошлый год была изменена, чтобы обеспечить соответствие показателям, представленным за текущий год. Изменение классификации относится к следующим остаткам и оборотам:

- предоплаты, выданные третьим сторонам за покупку основных средств, были реклассифицированы из строки «Основные средства» в строку «Предоплаты за покупку основных средств» в бухгалтерском балансе в сумме 1 345 млн руб. (2007 г.: 471 млн руб.);
- аккредитивы, открытые в банках на покупку основных средств, были реклассифицированы из строки «Основные средства» в строку «Аккредитивы на покупку основных средств» в бухгалтерском балансе в сумме 3 513 млн руб. (2007 г.: 616 млн руб.);

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.3 Изменение классификации (продолжение)

● аккредитивы, открытые в банках на покупку основных средств, были реклассифицированы из строки «Приобретение основных средств» в строку «Увеличение аккредитивов на покупку основных средств» в отчете о движении денежных средств в сумме 2 897 млн руб. (2007 г.: 475 млн руб.).

## 2.4 Консолидированная финансовая отчетность

К дочерним компаниям относятся все компании и другие организации, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций или в отношении которых Группа способна иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения экономических выгод.

При оценке контроля со стороны Группы в отношении другого юридического лица принимается во внимание наличие возможности и влияние потенциальных прав голоса, которые в настоящее время могут быть представлены к исполнению или конвертации. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты потери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу покупки. Затраты на приобретение рассчитываются как справедливая стоимость активов переданных, долевых инструментов выданных и обязательств возникших или принятых на дату обмена плюс издержки, непосредственно связанные с приобретением. В случае, когда объединение компаний происходит в результате одной операции, датой обмена является дата приобретения. Если объединение компаний осуществляется поэтапно посредством последовательной покупки долей, датой обмена является дата покупки каждой отдельной доли.

Превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью приобретенной Группой доли чистых активов на дату каждой операции отражается как гудвил. Превышение справедливой стоимости приобретенной Группой доли в идентифицируемых активах, обязательствах, а также условных обязательствах над стоимостью приобретения («отрицательный гудвил») сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Идентифицируемые активы и обязательства, включая условные обязательства, приобретенные/принятые в рамках объединения бизнеса, оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, но рассматриваются как индикатор обесценения переданных активов. Компания и все ее дочерние предприятия применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

## 2.5 Доля меньшинства

Доля меньшинства представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании (включая поправки по справедливой стоимости), приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Группа. Доля меньшинства образует отдельный компонент капитала Группы.

Разница (при наличии таковой) между балансовой стоимостью доли меньшинства и суммой, уплаченной за приобретение соответствующей доли, отражается как гудвил.

Реализация миноритарным акционерам приводит к возникновению прибыли или убытка у Группы, которые отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.6 Совместные предприятия

### Предприятия под совместным контролем

Совместное предприятие определяется как юридически оформленное соглашение, при помощи которого две или более сторон осуществляют экономическую деятельность, которая находится под совместным контролем этих сторон. Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки снижения стоимости переданного актива.

## 2.7 Инвестиции в ассоциированные компании

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля над ними; как правило, Группа имеет от 20% до 50% голосующих акций в таких компаниях.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных компаний включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых). Доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний после приобретения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках; доля в изменениях резервов после приобретения их Группой отражается в резервах. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

## 2.8 Основные средства

Основные средства, приобретенные или построенные до 1 января 1997 года, отражаются по стоимости, оцененной независимым оценщиком по состоянию на 1 января 1997 года за вычетом накопленного износа и обесценения. Основные средства, приобретенные или построенные после 1 января 1997 года, отражаются по исторической фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

Суммы, определенные независимым оценщиком, представляют собой полную стоимость замещения за вычетом накопленного износа таким образом, чтобы полученная балансовая стоимость была равна оценке амортизированной стоимости замещения. Данная независимая оценка была проведена с целью определения первоначальной стоимости, так как отсутствовали полные данные по исторической стоимости основных средств, необходимые для подготовки финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Таким образом, такая независимая оценка не проводится на регулярной основе и была предназначена для определения первоначальной стоимости основных средств. Изменения в балансовой стоимости основных средств, возникшие в результате их переоценки, были непосредственно отнесены на нераспределенную прибыль.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.8 Основные средства (продолжение)

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техобслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибылей и убытков.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (число лет)
Здания	30–45
Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	10–30
Машины и оборудование	4–15
Транспортные средства	5–15
Прочие	5–15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу исходя из предположения, что возраст актива уже равен сроку его полезной службы и актив находится в состоянии, соответствующем данному возрасту. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

## 2.9 Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, берет на себя арендодатель, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.10 Обязательства по финансовой аренде

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибылей и убытков в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

## 2.11 Гудвил

Гудвил представляет собой превышение суммы затрат на приобретение над справедливой стоимостью доли покупателя в чистых идентифицируемых активах, обязательствах и условных обязательствах дочерней или ассоциированной компании на дату обмена. Гудвил от приобретения дочерних компаний составляет отдельную статью консолидированного бухгалтерского баланса. Гудвил от приобретения ассоциированных компаний отражается в составе инвестиций в ассоциированные компании. Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых.

Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется на генерирующие единицы или по группам генерирующих единиц, которые, предположительно, получают преимущества от синергии объединения бизнеса. Рассматриваемые единицы или группы представляют собой группировки наиболее низкого уровня, на котором Группа осуществляет контроль за возмещением гудвила, и не превышают уровень сегмента.

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежные средства активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежные средства актива, остающегося после выбытия.

## 2.12 Прочие нематериальные активы

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования, но не более 5 лет. Лицензии на разработку недр амортизируются в течение срока их полезного использования.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из оценок по стоимости от их использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.13 Классификация финансовых активов

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям оценки: предназначенные для торговли, имеющиеся в наличии для продажи, удерживаемые до погашения, а также займы и дебиторская задолженность.

Инвестиции, предназначенные для торговли, представлены ценными бумагами и другими финансовыми активами, которые приобретены с целью получения прибыли в результате краткосрочных колебаний цены или торговой маржи, или являются частью портфеля ценных бумаг, для которого наблюдается быстрая оборачиваемость.

Финансовые активы Группы относятся к категории инвестиций, предназначенных для торговли, если Группа намерена реализовать их в течение короткого периода времени после их приобретения. Инвестиции, предназначенные для торговли, могут быть переведены в другую категорию активов даже в случае изменения намерений Группы в дальнейшем.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не обращающиеся на рынке производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

В категорию инвестиций, удерживаемых до погашения, входят обращающиеся на рынке производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения, в отношении которых у руководства Группы имеется намерение и возможность удерживать их до наступления срока погашения. Руководство относит инвестиционные ценные бумаги к категории инвестиций, удерживаемых до погашения, в момент их первоначальной постановки на учет и оценивает обоснованность их отнесения к данной категории на каждую отчетную дату.

Все прочие финансовые активы включаются в категорию инвестиций, имеющихся в наличии для продажи.

## 2.14 Первоначальное признание финансовых инструментов

Инвестиции, предназначенные для торговли, и производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Для торговых инвестиций изменение справедливой стоимости признается в составе прибыли или убытка, а для активов, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, – в составе капитала.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.14 Первоначальное признание финансовых инструментов (продолжение)

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т.е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

## 2.15 Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовые активы в тот момент, когда (i) они погашены либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

## 2.16 Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в отчете о прибылях и убытках. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках в момент возникновения у Группы права на получение выплаты. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах капитала до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава капитала в отчет о прибылях и убытках.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевого ценного бумага ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета капитала в отчет о прибылях и убытках. Убытки от обесценения по долевым инструментам не подлежат восстановлению по счету прибылей и убытков. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в отчете о прибылях и убытках, убыток от обесценения восстанавливается в отчете о прибылях и убытках текущего периода.

## 2.17 Налог на прибыль

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., в США – для UKT Chicago и в Белоруссии – для ЗАО «Белорусская калийная компания». Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением налога, относящегося к операциям, отражающимся в составе капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.17 Налог на прибыль (продолжение)

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль начисляется балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму учетной или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли.

Остатки по отложенному налогообложению оцениваются по налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков, на основе принятых или по существу принятых на отчетную дату налоговых ставок.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осуществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

## 2.18 Товарно-материальные запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой цены продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.18 Товарно-материальные запасы (продолжение)

включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена продажи – это расчетная цена возможной продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

## 2.19 Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок. Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Сумма резерва отражается в отчете о прибылях и убытках.

## 2.20 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления отчета о движении денежных средств.

Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов для целей составления бухгалтерского баланса и включаются в состав внеоборотных активов.

Превышение кредита в банке, подлежащего возмещению по требованию, также относится к денежным средствам и их эквивалентам.

## 2.21 Акционерный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

## 2.22 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.23 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

## 2.24 Налог на добавленную стоимость

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Такой зачет производится в соответствии с налоговым законодательством. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в бухгалтерском балансе в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

## 2.25 Займы

Кредиты и займы первоначально признаются как справедливая стоимость за вычетом операционных затрат. Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Группа не капитализирует затраты по кредитам и займам. Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если Группа не имеет безусловного права на отсрочку погашения обязательств как минимум на 12 месяцев после отчетной даты.

## 2.26 Резервы

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, например, в виде получения субсидии от муниципальных органов г. Березники, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет почти наверняка получено.

Группа не создавала резерв на покрытие гарантийных обязательств, основываясь на прошлом опыте отсутствия требований по гарантиям.

## 2.27 Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность увеличивается в момент выполнения контрагентом обязательств в соответствии с договором и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.28 Операции в иностранной валюте

**Функциональная валюта и валюта представления отчетности.** Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

**Операции и расчеты.** Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе инвестиций в акционерный капитал.

**Компании Группы.** Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

(i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на каждую отчетную дату;

(ii) доходы и расходы, отраженные в представленных отчетах о прибылях и убытках, пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение не является обоснованным приближительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в этом случае для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций); и

(iii) полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются как самостоятельный компонент капитала.

На 31 декабря 2008 года официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 29,38 руб. за 1 долл. США (31 декабря 2007 г.: 24,55 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2008 года официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 41,44 руб. за 1 евро (31 декабря 2007 г.: 35,93 евро за 1 руб.).

## 2.29 Признание выручки

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т. к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки). Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.29 Признание выручки (продолжение)

Выручка от оказания услуг признается в том отчетном периоде, когда услуги были предоставлены.

Выручка отражается за вычетом НДС и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

### **2.30 Затраты на перевалку груза**

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский Балкерный Терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100% -й долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

### **2.31 Вознаграждения сотрудникам**

Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

### **2.32 Расходы на социальную сферу**

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

### **2.33 Затраты на пенсионное обеспечение**

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются компанией. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

### **2.34 Прибыль на акцию**

Прибыль на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

02 Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

## 2.35 Отчетность по сегментам

Географический сегмент отвечает за реализацию продукции в условиях конкретной экономической ситуации, и имеет риски и доходность, отличные от других географических сегментов, осуществляющих свою деятельность в других экономических условиях.

Операционным сегментом называется группа активов и операций, которые используются в реализации продукции и имеют риски и доходность, отличные от рисков других операционных сегментов.

## 2.36 Расходы на исследования и разработки

Затраты на исследования признаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на проведение научно-технических разработок (в отношении создания и тестирования новой или усовершенствованной продукции) признаются как нематериальные активы, если существует вероятность того, что разработка будет успешной, с учетом ее коммерческой и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью точности. Прочие затраты на разработки отражаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть капитализированы в последующие периоды. Капитализированные затраты на разработки с конечным сроком полезного использования амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным способом в течение ожидаемого срока получения выгод.

# 03

## Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций

Некоторые новые интерпретации и стандарты МСФО вступили в силу применительно к Группе с 1 января 2008 года:

- Интерпретация IFRIC 11 к МСФО (IFRS) 2 «Операции с собственными выкупленными акциями Группы» (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 марта 2007 г. или позднее);
- Интерпретация IFRIC 12 «Концессионные договоры на обслуживание» (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2008 г. или позднее);
- Интерпретация IFRIC 14, МСФО (IAS) 19 – «Ограничения на актив(ы) пенсионного плана с установленными выплатами, минимальные требования к обеспечению фондами и их взаимосвязь» (введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2008 г. или позднее).

Ниже приводятся интерпретации обязательные к первоначальному применению, которые не оказывают влияния на данную консолидированную финансовую отчетность.

**«Изменение классификации финансовых активов: момент вступления в силу и изменения» – Дополнения к МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: Признание и оценка» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».** Дополнения предоставляют компаниям право выбора: (а) реклассифицировать финансовый актив из категории предназначенных для торговли, если, в редких случаях, актив больше не предназначен для продажи или выкупа в ближайшем

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

03 Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)

будущем; и (б) реклассифицировать активы, имеющиеся в наличии для продажи, и активы, предназначенные для торговли, в категорию «займы и дебиторская задолженность», если у компании есть намерение и возможность владеть данными финансовыми активами в обозримом будущем или до даты погашения (применительно к активам, иначе не удовлетворяющим определению «займы и дебиторская задолженность»). Дополнения могут применяться ретроспективно с 1 июля 2008 года для любых реклассификаций, сделанных до 1 ноября 2008 года; реклассификации, разрешенные дополнениями, могут не применяться до 1 июля 2008 года и ретроспективные реклассификации разрешены только в том случае, если они сделаны до 1 ноября 2008 года. Любые реклассификации финансовых активов, сделанные после 1 ноября 2008 года вступают в силу только с даты их осуществления. В течение отчетного периода Группа не принимала решений о реклассификации финансовых активов.

## 04

### Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся 1 января 2009 года или после этой даты, и которые не были приняты досрочно.

**МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» (введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее).** Стандарт применяется к компаниям, долговые и долевыми инструментами которых продаются на публичном рынке и которые подают свою финансовую отчетность в соответствующие регулирующие органы с целью выпуска любого вида инструментов на публичном рынке. МСФО (IFRS) 8 требует от компании предоставления финансовой и описательной информации о своих операционных сегментах и указывает, как компания должна предоставлять такую информацию. В настоящее время руководство проводит оценку влияния стандарта на раскрытие информации о сегментах в консолидированной финансовой отчетности Группы.

**МСФО (IAS) 23 – «Затраты по займам» (пересмотрен в марте 2007 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2009 г. или позднее).** Пересмотренный стандарт МСФО 23 был выпущен в марте 2007 года. Основная поправка к МСФО 23 заключается в исключении варианта незамедлительного отнесения на расходы затрат по займам, относящихся к активам, подготовка которых к использованию или продаже требует значительного времени. Следовательно, компания должна капитализировать такие затраты по займам в составе стоимости соответствующего актива.

Новая редакция стандарта применяется ретроспективно к затратам по займам, относящимся к соответствующим активам, дата начала капитализации которых приходится на 1 января 2009 года или позднее. В настоящее время руководство Группы проводит оценку влияния этого пересмотренного стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (пересмотрен в сентябре 2007 г.; введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее).** Основное изменение в МСФО (IAS) 1 заключается в замене отчета о прибылях и убытках отчетом о совокупном доходе, где также будут отражаться все изменения капитала, источником которых не является собственник как таковой, например, переоценка финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. В качестве альтер-

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

04 Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)

нативы компаниям будет разрешено представлять два отчета: отдельный отчет о прибылях и убытках и отчет о совокупном доходе. В новой редакции стандарта МСФО (IAS) 1 также вводится требование представлять отчет о финансовом положении (бухгалтерский баланс) на начало самого раннего сравнительного периода, когда компания проводит пересчет сравнительных данных в связи с изменениями классификации, изменениями учетной политики или исправлением ошибок. Руководство Группы ожидает, что новая редакция МСФО (IAS) 1 повлияет на представление ее финансовой отчетности, однако не окажет влияния на признание или оценку конкретных операций или остатков по ним.

**МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (пересмотрен в январе 2008 г.; введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или позднее).** Пересмотренный МСФО (IAS) 27 требует, чтобы компания начисляла общий совокупный доход на владельцев материнской компании и держателей пакета акций, не являющегося контрольным (ранее – доли меньшинства), даже в том случае, когда результаты по пакету акций, не являющемуся контрольным, представляют собой дефицит (действующий в настоящее время стандарт требует, чтобы превышение по убыткам начислялось на владельцев материнской компании в большинстве случаев).

Пересмотренный стандарт также указывает, что изменение доли собственности материнской компании в дочерней компании, не приводящее к потере контроля, должно отражаться в учете как операции с долевыми инструментами. Кроме того, в стандарте говорится, что компания должна оценивать прибыль или убыток от утраты контроля над дочерней компанией. Все инвестиции, сохранившиеся в бывшей дочерней компании, должны будут оцениваться по справедливой стоимости на дату утраты контроля. Группа не считает, что эта поправка окажет влияние на ее консолидированную финансовую отчетность.

**«Условия вступления в долевыми права и их отмена» – изменения к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты, основанные на акциях» (выпущены в январе 2008 г.; вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее).** Данные изменения разъясняют, что условиями вступления в долевыми права являются только условия предоставления услуг и условия результативности. Прочие характеристики выплат на основе акций не являются условиями вступления в долевыми права. Данное изменение указывает, что все случаи аннулирования, осуществленные как компанией, так и другими сторонами, должны отражаться в учете одинаково. Поправка к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты, основанные на акциях» в настоящее время не применима к деятельности Группы, т. к. она не практикует такие выплаты.

**МСФО 3 «Объединение бизнеса» (пересмотрен в 2008 г.; вступает в силу для объединений бизнеса с датой приобретения, приходящейся на начало или дату, следующую за началом первого годового отчетного периода, начинающегося 1 июля 2009 г. или позднее).** Пересмотренный МСФО 3 разрешает компаниям выбирать по своему желанию метод оценки доли пакета, не являющегося контрольным: они могут использовать для этого существующий метод МСФО 3 (пропорциональная доля компании-покупателя в идентифицируемых чистых активах приобретенной компании), или по справедливой стоимости. Пересмотренный МСФО 3 содержит более подробное руководство по применению метода приобретения к объединению бизнеса. Отменено требование об оценке по справедливой стоимости всех активов и обязательств на каждом этапе поэтапного приобретения для целей расчета доли гудвила. Теперь гудвил будет оцениваться как разница на дату приобретения между справедливой стоимостью любой инвестиции в бизнес до приобретения, переданной суммы оплаты и приобретенных чистых активов. Затраты, связанные с приобретением, будут учитываться отдельно от объединения бизнеса и поэтому будут отражаться как

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

04 Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)

расходы, а не включаться в гудвил. Компания-покупатель будет отражать обязательство в отношении условной суммы оплаты за приобретение на дату приобретения. Изменения стоимости этого обязательства после даты приобретения будут отражаться надлежащим образом в соответствии с другими применимыми МСФО, а не путем корректировки гудвила. Пересмотренный МСФО 3 включает в свой объем только объединения бизнеса с участием нескольких компаний и объединения бизнеса, осуществленные исключительно путем заключения договора. В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого пересмотренного стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Дополнение к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (выпущено в марте 2009 г.; введено в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2009 г. или позднее).** Дополнение предписывает углубленное раскрытие информации относительно

управления справедливой стоимостью и риска ликвидности. Компания должна будет раскрывать анализ финансовых инструментов, используя трехуровневую иерархию справедливой стоимости. Дополнение (а) разъясняет, что анализ сроков погашения обязательств должен также включать в себя выданные финансовые гарантии с указанием максимальной суммы финансовой гарантии в самом раннем периоде, в котором данная гарантия может быть востребована; и (б) предписывает раскрытие оставшегося срока действия финансовых деривативов, если сроки действия по договору достаточны для понимания момента получения денег. Также Компания должна будет проводить анализ сроков платежа по финансовым активам, которые Компания держит для управления риском ликвидности, для того, чтобы пользователи финансовой отчетности Компании смогли оценить сущность и размер риска ликвидности. В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого пересмотренного стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Прочие новые стандарты или интерпретации.** Группа не применяла следующие новые стандарты или интерпретации досрочно:

- МСФО (IAS) 32 и поправка к МСФО (IAS) 1 «Финансовые инструменты с правом досрочного погашения и обязательства, возникающие при ликвидации» (вступает в действие с 1 января 2009 г.);
- Интерпретация IFRIC 13 – «Программа поощрения постоянных клиентов» (выпущена в июне 2007 г.; введена в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2008 г. или позднее);
- Интерпретация IFRIC 15 – «Договоры на строительство объектов недвижимости» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее);
- Интерпретация IFRIC 16 – «Хеджирование чистой инвестиции в зарубежную компанию» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 октября 2008 г. или позднее);
- Дополнения к Международным стандартам финансовой отчетности (выпущены в мае 2008 г.);
- МСФО (IFRS) 1 и дополнение к МСФО (IAS) 27 (пересмотренный в мае 2008 г.) «Стоимость инвестиций в дочерние компании, совместно контролируемые компании или ассоциированные компании» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее);

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



04 Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)

- «Статьи, соответствующие критериям хеджирования» – изменения к МСФО (IAS) 39, «Финансовые инструменты: признание и оценка» (введены в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2009 г. или позднее, и применяются ретроспективно; ранее применение допустимо);
- Интерпретация IFRIC 17 – «Распределение неденежных активов между собственниками» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или позднее);
- МСФО (IFRS) 1 – «Первоначальное применение Международных стандартов финансовой отчетности» (в связи с дополнением, выпущенным в декабре 2008 г., вступает в силу для первой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или позднее);
- Интерпретация IFRIC 18 – «Перевод активов от покупателей» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или позднее);
- Дополнения к IFRIC 9 и МСФО (IAS) 39 – «Встроенные производные инструменты» (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 30 июня 2009 г. или позднее). Дополнения поясняют, что для реклассификации финансового актива из категории «по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках» все встроенные производные инструменты должны быть оценены и, если необходимо, учтены отдельно.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 05

### Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

**Лицензия на Усть-Яйвинский участок.** Компании принадлежит лицензия на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения сроком действия до 2024 года. В течение 2007 и 2008 годов Компания готовила технико-экономическое обоснование (ТЭО) строительства нового рудника. Завершение подготовки ТЭО ожидалось к концу 2008 года.

В соответствии с одним из условий лицензии на Усть-Яйвинский участок Компания обязана обеспечить не позднее 15 декабря 2008 года подготовку нового проекта строительства горнодобывающего предприятия для освоения Лицензионного участка и его согласование с уполномоченными органами в установленном порядке.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

05 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Компания столкнулась с объективными препятствиями при проектировании нового рудника и подготовке ТЭО. После согласования с органами местного самоуправления границ земельных участков, необходимых для проектирования и строительства нового рудника, Компания в августе 2008 года подала заявку в Агентство по природопользованию Пермского края для получения арендных прав на эти участки. Однако, в связи с расположением участков в защитных лесах («зеленой зоне») Пермское агентство по природопользованию в сентябре 2008 года обратилось в Федеральное агентство лесного хозяйства. В октябре 2008 года Агентство лесного хозяйства разъяснило, что в соответствии с Лесным кодексом РФ участок в зеленой зоне «не может быть предоставлен в аренду для разработки месторождений полезных ископаемых». В силу данных обстоятельств Компания не смогла подготовить ТЭО до конца 2008 года и, таким образом, не выполнила одно из существенных условий лицензии, несоблюдение которого ведет к ее прекращению в соответствии с условиями лицензии.

Руководство Компании приняло все возможные меры для того, чтобы лицензия не была отозвана, и 12 декабря 2008 года обратилось в Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра) с просьбой внести изменения в лицензионное соглашение и продлить на 1,5 года срок подготовки нового проекта освоения участка. В марте 2009 года территориальный орган Роснедр запросил у Компании дополнительные документы и материалы. Подготовка заключения по обращению Компании будет отложена до предоставления документов по дополнительному запросу. В настоящее время Компания рассматривает поступивший запрос и готовит соответствующие документы для согласования концепции освоения участка с учетом требований территориального органа Роснедр.

Несмотря на наличие у Компании права на подачу заявок на пересмотр условий лицензии, Роснедра могут отказать изменить условия лицензионного соглашения, и лицензия, в соответствии с ее условиями, будет отозвана. В этом случае Компании будет необходимо провести оценку обесценения внеоборотных активов стоимостью 309 млн руб.

**Оставшийся срок полезного использования основных средств.** Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с их текущим техническим состоянием и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Примечание 8). Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Примечание 1). Руководство полагает, что лицензии будут возобновлены в установленном порядке, однако, если этого не произойдет, в 2013 году необходимо будет произвести оценку обесценения основных средств остаточной стоимостью 689 млн руб. (2007 г.: 584 млн руб.).

**Резервы по ликвидации последствий затопления рудника.** С 28 октября 2006 года Группа прекратила добычу на Руднике 1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, при котором Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

1 ноября 2006 года комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух силвинитовых пластов АБ (1964–1965 гг.) и Кр II (1976–1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, не зависящих от воли всех участников правоотношений».

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

05 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

После закрытия 28 октября 2006 года Рудника 1 в целях существенного сокращения риска проседания почвы в г. Березники Группа, по рекомендации правительственной комиссии и Горного института УрО РАН, в 2006 году начала закачивание соляного рассола в пустоты. Исходя из технологического плана и своих наилучших оценок на 31 декабря 2006 года, Компания начислила резерв в отношении дисконтированной стоимости денежных расходов, которые будут понесены в связи с закачиванием соляного рассола в пустоты.

В декабре 2007 года Горный институт УрО РАН подготовил экспертное заключение о нецелесообразности дальнейшего закачивания соляного рассола в пустоты.

12 января 2008 года руководство Компании согласовало с государственными органами прекращение дальнейшей закачки соляного рассола в пустоты. На 31 декабря 2007 года остаток неиспользованного резерва (Примечание 15) по расходам, связанным с закачкой рассола в шахту, был списан.

В ноябре 2008 года на основании поручения заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Сечина Ростехнадзором была создана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на Первом руднике Компании (БКПРУ-1) в октябре 2006 года.

Согласно акту комиссии, выпущенному 29 января 2009 года, причинами аварии является «совокупность геологических и технологических факторов». К геологическим факторам относится «аномальное строение соляной и надсоляной толщи». К технологическим факторам относится «применявшаяся ранее недропользователем технология отработки, а именно: отработка двух сильвинитовых пластов с повышенной степенью нагружения целиков; отсутствия зон смягчения у постоянно остановленных границ горных работ, неоставление охранного целика под железной дорогой, ведение закладочных работ с запаздыванием».

В акте перечислены расходы на ликвидацию последствий аварии на момент расследования. К ним относятся расходы бюджетов всех уровней, включая расходы на переселение жителей г. Березники, а также расходы на строительство обходного 6-километрового железнодорожного пути. Кроме того, комиссия отмечает, «что расходы будущих периодов, в том числе:

- расходы, связанные с переселением граждан;
- расходы по переносу инженерных коммуникаций;
- расходы ОАО «РЖД» и других предприятий;
- расходы бюджетов;
- потери полезного ископаемого;
- другие расходы,

а также вред, причиненный аварией, подлежат возмещению в порядке, установленном законодательством».

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

05 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

В настоящее время расходы, фактически понесенные бюджетами всех уровней на переселение граждан, составили 2 350 млн руб., расходы на строительство объездного 6-километрового железнодорожного пути составили 454 млн руб. Дополнительные расходы, которые могут быть понесены бюджетом на переселение граждан в 2009 году оцениваются в размере 184 млн руб., дополнительные расходы ОАО «РЖД» на строительство 53-километрового железнодорожного объездного пути оцениваются в размере 12 330 млн руб.

В приложениях к акту расследования содержатся расчеты стоимости запасов, оставленных в недрах (от 25 380 млн руб. до 84 602 млн руб.) и суммы ущерба в размере недополученного НДС (от 964 млн руб. до 3 215 млн руб.).

Также в приложениях к акту расследования приводятся данные, что сумма ущерба, причиненного ОАО «ТГК-9» в результате аварии, составила 2 979 млн руб.

На сегодняшний день отсутствуют какие-либо судебные иски к Компании относительно возмещения указанных в акте расходов.

В феврале 2009 года Компания добровольно в рамках социальной ответственности выразила готовность компенсировать затраты бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии, включая затраты на переселение жителей, а также расходы на перенос 850-метрового и 6-километрового участков железнодорожных путей, а также частично покрыть дефицит финансирования по строительству 53-километрового железнодорожного объездного пути.

В силу этого, на 31 декабря 2008 года Компания создала резерв на покрытие затрат, которые могли быть достоверно оценены на момент составления отчетности и вероятность возмещения которых оценивается как «высокая». В резерв, общая сумма которого составила 7 804 млн руб., включены следующие расходы:

- 19 февраля 2009 года Компания подписала соглашение с властями Пермского края относительно компенсации расходов федерального бюджета и бюджета Пермского края на ликвидацию последствий аварии на Первом руднике (БКПРУ-1), размер компенсации составил 2 314 млн руб.;
- в настоящее время готовится к подписанию соглашение, согласно которому Компания частично покроет дефицит финансирования строительства 53-километрового железнодорожного объездного пути в размере 5 000 млн руб.;
- Компания оценивает размер прочих компенсаций в размере 490 млн руб., в том числе затраты на строительство 6-километрового участка железнодорожных путей в размере 454 млн руб. и затраты, понесенные бюджетом города Березники на переселение граждан в размере 36 млн руб.

Вероятность возмещения дополнительных расходов бюджета на переселение в 2009 году в размере 184 млн руб. Компанией на настоящий момент оценивается как «возможная», в связи с этим данные расходы не включены в указанный выше резерв.

Риск возмещения ущерба, причиненного ОАО «ТГК-9», в размере 2 979 млн руб. Компанией на настоящий момент оценивается от «маловероятного» до «возможного», в связи с этим данные расходы не включены в указанный выше резерв.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

05 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Порядок определения размера и порядок возмещения ущерба, связанного с потерей полезного ископаемого в результате затопления рудника, не установлен действующим законодательством Российской Федерации о недрах, тем не менее Компания оценивает риск предъявления данных претензий как «возможный». Компания проанализировала расчеты, представленные в приложениях к Акту, и оценила риск взыскания ущерба от утраченного полезного ископаемого в суммах, указанных в данных приложениях. Компания оценивает риск взыскания ущерба в сумме, равной стоимости утраченного ископаемого (по расчетам в приложении к акту от 25 380 млн руб. до 84 602 млн руб.), и недополученного НДС (по расчетам в приложении к акту от 964 млн руб. до 3 215 млн руб.) как «маловероятный». Компания выполнила собственную оценку предполагаемой суммы возмещения ущерба от потери полезного ископаемого и НДС, недополученного государством в связи с аварией, на основании действующей в настоящей момент методики расчета НДС. По расчету Компании, сумма может составить от 521 до 942 млн руб. Компания оценивает риск возмещения ущерба от утраченного полезного ископаемого и недополученного НДС в данной сумме от «маловероятного» до «возможного» и не включает данные расходы в указанный выше резерв.

В силу отсутствия информации на момент составления отчетности руководство Компании не могло достоверно оценить полный размер будущих денежных расходов, связанных с затоплением рудника и соответствующими претензиями третьих лиц, однако сумма может оказаться существенной и значительно превысить резерв, начисленный на 31 декабря 2008 года.

**Земля.** Все объекты ОАО «ББТ» расположены на земельном участке, используемом на условиях краткосрочной годовой аренды, однако руководство планирует приобрести его или подписать договор долгосрочной аренды с муниципальными властями. Если Группа не сможет обеспечить возможность долгосрочного использования данного участка земли, необходимо будет провести оценку на обесценение внеоборотных активов стоимостью 2 781 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 2 870 млн руб.).

**Оценка обесценения основных средств.** По состоянию на 31 декабря 2008 года Группа провела тестирование на обесценение своих основных средств. Возмещаемая стоимость каждого актива, генерирующего денежные средства, была определена на основе расчетов по концепции «ценность от использования». В этих расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основе финансовых бюджетов, утвержденных руководством, которые покрывают четырехлетний период для ОАО «Уралкалий» и пятилетний период для ОАО «ББТ». Для расчетов используются прогнозные цены на калийные удобрения и услуги по перевалке на соответствующий период, взятые по данным ведущих отраслевых изданий, и в целом несущественно отличаются от фактических средних цен 2008 года. Темпы роста, использованные в расчете, не превышают показатели средних долгосрочных темпов роста для рынков, на которых Группа осуществляет свою деятельность. При расчете возмещаемой стоимости использовалась ставка дисконтирования до налогообложения в размере 17%, которая отражает риски, связанные с деятельностью соответствующих единиц, генерирующих денежные средства. Группа не признавала обесценения на отчетную дату.

**Оценка обесценения гудвила.** Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Гудвил, в основном, относится к ожидаемому снижению транспортных расходов в результате полученной синергии при экспорте калийных удобрений по Балтийскому морю. Следовательно, гудвил относится на генерирующий денежные средства актив ОАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма гудвила была определена на основании прогнозов денежных средств на пятилетний период, утвержденных руководством, и анализа полученной синергии, проведенного независимым оценщиком. Денежные потоки по окончании

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



05 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

пятилетнего периода были экстраполированы с применением устойчивых темпов роста в размере 3%. Эти темпы роста не превышают показатели средних долгосрочных темпов роста для рынков, на которых Группа осуществляет свою деятельность. При расчете возмещаемой стоимости использовалась ставка дисконтирования до налогообложения в размере 17%, которая отражает риски, связанные с деятельностью ОАО «Уралкалий». Группа не признавала обесценения на отчетную дату.

**Запасы.** Компания привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4–6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Примечание 29).

**Дебиторская задолженность.** Руководство Компании анализирует просроченную дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков и прочую дебиторскую задолженность на каждую отчетную дату. Резерв под просроченную дебиторскую задолженность не создается в том случае, если руководство Компании располагает определенными доказательствами того, что данная задолженность будет погашена. Если руководство Компании не имеет надежной информации о том, что просроченная дебиторская задолженность будет погашена, то 100% резерв под обесценение начисляется в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности с задержкой платежа более 90 дней, а резерв под дебиторскую задолженность с задержкой платежа свыше 45 дней, но не более 90 дней, начисляется в размере 50% от стоимости дебиторской задолженности.

## 06

### Связанные стороны

Операции со связанными сторонами регулируются МСФО (IAS) 24 «Связанные стороны». Для целей составления данной консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую, находится под общим контролем или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений. При решении вопроса, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшие руководители и близкие члены семьи также являются связанными сторонами.

Данные о материнской компании и сторонах, осуществляющих конечный контроль за деятельностью Компании, раскрыты в Примечании 1.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов на 31 декабря 2008 и 2007 годов, подробно описан далее.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 06 Связанные стороны (продолжение)

Статья баланса	Характер взаимоотношений	31 декабря 2008 г.	31 декабря 2007 г.
Прочая кредиторская задолженность	Компании под общим контролем	-	25

Статья акционерного капитала	Характер взаимоотношений	2008 г.	2007 г.
Дивиденды объявленные	Материнская компания	8 225	-

Статья отчета о прибылях и убытках	Характер взаимоотношений	2008 г.	2007 г.
Проценты к получению	Материнская компания	-	109
Проценты к получению	Компании под общим контролем	-	19

**Перекрестное владение акциями**

По состоянию на 31 декабря 2008 года и на 31 декабря 2007 года ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100% -й долей участия, принадлежало 1,16% обыкновенных акций Компании (Примечание 14).

**Вознаграждение руководству**

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты членам Совета директоров, исполнительным директорам и вице-президентам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Общая сумма вознаграждения высшему руководству представляет собой краткосрочные выплаты и включена в состав общих и административных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в сумме 375 млн руб. и 650 млн руб. за 2008 и 2007 годы, соответственно.

# 07

**Отчетность по сегментам****Первичные отчетные сегменты – географические сегменты**

Группа реализует продукцию клиентам, расположенным в трех основных географических сегментах: внутренний рынок, экспорт в развивающиеся и развитые страны, – как указано в таблице ниже. Реализация на внутреннем рынке производится клиентам, расположенным в Российской Федерации, экспорт в развивающиеся страны осуществляется клиентам, расположенным преимущественно в Китае, Бразилии, Юго-Восточной Азии и Индии, а экспорт в развитые страны в основном осуществляется клиентам, расположенным в США и странах Европы.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

07 Отчетность по сегментам (продолжение)

Первичные отчетные сегменты – географические сегменты (продолжение)

Результаты деятельности по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2008 года

	Калийные соли				Прочие продажи	Нераспреде- ленные статьи	Итого
	Экспорт в развиваю- щиеся страны	Экспорт в развитые страны	Внутренний рынок	Итого продажи калийных солей			
<b>В тыс. тонн</b>	<b>3 012</b>	<b>1 129</b>	<b>527</b>	<b>4 668</b>	-	-	<b>4 668</b>
<b>Выручка</b>	<b>39 438</b>	<b>18 784</b>	<b>3 190</b>	<b>61 412</b>	<b>1 386</b>	-	<b>62 798</b>
Себестоимость	(5 573)	(2 089)	(975)	<b>(8 637)</b>	(773)	-	<b>(9 410)</b>
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(10 185)	(3 271)	(596)	<b>(14 052)</b>	(398)	(105)	<b>(14 555)</b>
<b>Результат сегмента / операционная прибыль</b>	<b>23 680</b>	<b>13 424</b>	<b>1 619</b>	<b>38 723</b>	<b>215</b>	<b>(105)</b>	<b>38 833</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника (Прим. 25)	-	-	-	-	-	(8 294)	<b>(8 294)</b>
Финансовые доходы и расходы (нетто)	-	-	-	-	-	(1 004)	<b>(1 004)</b>
Прибыль до налогообложения							<b>29 535</b>
Налог на прибыль						(7 592)	<b>(7 592)</b>
<b>Чистая прибыль</b>							<b>21 943</b>

Результаты деятельности по сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2007 года

	Калийные соли				Прочие продажи	Нераспреде- ленные статьи	Итого
	Экспорт в развиваю- щиеся страны	Экспорт в развитые страны	Внутренний рынок	Итого продажи калийных солей			
<b>В тыс. тонн</b>	<b>4 177</b>	<b>398</b>	<b>485</b>	<b>5 060</b>	-	-	<b>5 060</b>
<b>Выручка</b>	<b>24 424</b>	<b>2 266</b>	<b>1 705</b>	<b>28 395</b>	<b>1 104</b>	-	<b>29 499</b>
Себестоимость	(5 481)	(522)	(637)	<b>(6 640)</b>	(468)	-	<b>(7 108)</b>
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(10 677)	(785)	(423)	<b>(11 885)</b>	(184)	(200)	<b>(12 269)</b>
<b>Результат сегмента / операционная прибыль</b>	<b>8 266</b>	<b>959</b>	<b>645</b>	<b>9 870</b>	<b>452</b>	<b>(200)</b>	<b>10 122</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника (Прим. 25)	-	-	-	-	-	274	<b>274</b>
Финансовые доходы и расходы (нетто)	-	-	-	-	-	(273)	<b>(273)</b>
Прибыль до налогообложения							<b>10 123</b>
Налог на прибыль						(2 078)	<b>(2 078)</b>
<b>Чистая прибыль</b>							<b>8 045</b>

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

07 Отчетность по сегментам (продолжение)

Первичные отчетные сегменты – географические сегменты (продолжение)

Общая сумма износа и амортизации, начисленных на основные средства и нематериальные активы, в консолидированном отчете о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов

	Внешний рынок			Внутренний рынок	Нераспределенные статьи	Итого
	Развивающиеся страны	Развитые страны	Итого экспорт			
Год, закончившийся 31 декабря 2008 г.	1 629	611	<b>2 240</b>	284	-	<b>2 524</b>
Год, закончившийся 31 декабря 2007 г.	1 671	159	<b>1 830</b>	194	-	<b>2 024</b>

Общая сумма убытка от выбытия основных средств, списанных или переданных безвозмездно, включена в консолидированный отчет о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов, как указано в таблице

	Внешний рынок	Внутренний рынок	Нераспределенные статьи	Итого
Год, закончившийся 31 декабря 2008 г.	-	-	493	<b>493</b>
Год, закончившийся 31 декабря 2007 г.	-	-	279	<b>279</b>

Данные об активах и обязательствах сегмента на 31 декабря 2008 и 2007 годов и капитальные затраты за годы, закончившиеся на эти даты

31 декабря 2008 г.	Развивающиеся страны	Развитые страны	Внутренний рынок	Нераспределенные статьи	Итого
Активы	2 654	2 796	56 557	316	<b>62 323</b>
Обязательства	(1 090)	(2 221)	(9 227)	(15 165)	<b>(27 703)</b>
Капитальные затраты	-	322	14 019	-	<b>14 341</b>

31 декабря 2007 г.	Развивающиеся страны	Развитые страны	Внутренний рынок	Нераспределенные статьи	Итого
Активы	2 974	1 093	35 339	229	<b>39 635</b>
Обязательства	(272)	(1 108)	(1 468)	(11 713)	<b>(14 561)</b>
Капитальные затраты	-	269	6 047	-	<b>6 316</b>

Некоторые активы и обязательства распределялись по географическим сегментам на основе полученной выручки. Основные средства и капитальные затраты относятся к России, где они физически расположены, и не распределяются по географическим сегментам, так как такое распределение может быть произведено только произвольно.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 07 Отчетность по сегментам (продолжение)

Первичные отчетные сегменты – географические сегменты (продолжение)

Активы сегмента в основном включают основные средства, аккредитивы и предоплаты на покупку основных средств, гудвил, нематериальные активы, инвестиции, учитываемые по методу долевого участия, запасы, дебиторскую задолженность и денежные средства. В капитальные затраты входят поступления основных средств, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и предоплатам на покупку основных средств. Обязательства сегмента включают операционные обязательства. Нераспределенные статьи включают финансовые активы, займы связанным сторонам, отложенные и текущие суммы налога на прибыль, кредиты и займы (включая обязательства по финансовой аренде) и финансовые затраты.

**Вторичные отчетные сегменты – операционные сегменты**

По состоянию на 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года Группа осуществляла деятельность в рамках одного операционного сегмента: добыча, производство и продажа калийных удобрений.

Активы сегмента и капитальные затраты за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов, могут быть представлены по месту расположения активов следующим образом:

<b>31 декабря 2008 г.</b>	<b>Россия</b>	<b>Европа</b>	<b>Нераспределенные статьи</b>	<b>Итого</b>
Активы	57 837	4 170	316	<b>62 323</b>
Капитальные затраты	14 019	322	-	<b>14 341</b>

<b>31 декабря 2007 г.</b>	<b>Россия</b>	<b>Европа</b>	<b>Нераспределенные статьи</b>	<b>Итого</b>
Активы	35 726	3 680	229	<b>39 635</b>
Капитальные затраты	6 047	269	-	<b>6 316</b>



## 08

## Основные средства

Основные средства и относящийся к ним накопленный износ включают:

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочее	Земля	Итого
--	--------	--	-----------------------	-----------------------	-----------------------------	--------	-------	-------

## Первоначальная стоимость

Остаток на 31 декабря 2007 г.	8 049	5 317	13 285	4 096	8 771	500	179	<b>40 197</b>
Поступления	-	-	-	710	9 860	-	-	<b>10 570</b>
Передача	701	524	4 048	-	(5 325)	52	-	-
Выбытия	(203)	(56)	(684)	(73)	(295)	(9)	-	<b>(1 320)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>8 547</b>	<b>5 785</b>	<b>16 649</b>	<b>4 733</b>	<b>13 011</b>	<b>543</b>	<b>179</b>	<b>49 447</b>

## Накопленный износ

Остаток на 31 декабря 2007 г.	3 604	4 601	7 294	1 304	-	276	-	<b>17 079</b>
Износ	239	144	1 725	345	-	48	-	<b>2 501</b>
Выбытия	(97)	(29)	(587)	(53)	-	(9)	-	<b>(775)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>3 746</b>	<b>4 716</b>	<b>8 432</b>	<b>1 596</b>	<b>-</b>	<b>315</b>	<b>-</b>	<b>18 805</b>

## Остаточная стоимость

<b>Остаток на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>4 445</b>	<b>716</b>	<b>5 991</b>	<b>2 792</b>	<b>8 771</b>	<b>224</b>	<b>179</b>	<b>23 118</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>4 801</b>	<b>1 069</b>	<b>8 217</b>	<b>3 137</b>	<b>13 011</b>	<b>228</b>	<b>179</b>	<b>30 642</b>

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 08 Основные средства (продолжение)

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочее	Земля	Итого
--	--------	--	-----------------------	-----------------------	-----------------------------	--------	-------	-------

**Первоначальная стоимость**

Остаток на 31 декабря 2006 г.	8 036	5 284	11 379	3 876	6 286	437	179	<b>35 477</b>
Поступления	-	-	-	363	5 532	-	-	<b>5 895</b>
Передача	95	185	2 578	-	(2 932)	74	-	<b>-</b>
Выбытия	(82)	(152)	(672)	(143)	(115)	(11)	-	<b>(1 175)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>8 049</b>	<b>5 317</b>	<b>13 285</b>	<b>4 096</b>	<b>8 771</b>	<b>500</b>	<b>179</b>	<b>40 197</b>

**Накопленный износ**

Остаток на 31 декабря 2006 г.	3 409	4 582	6 650	1 094	-	246	-	<b>15 981</b>
Износ	252	141	1 225	318	-	36	-	<b>1 972</b>
Выбытия	(57)	(122)	(581)	(108)	-	(6)	-	<b>(874)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>3 604</b>	<b>4 601</b>	<b>7 294</b>	<b>1 304</b>	<b>-</b>	<b>276</b>	<b>-</b>	<b>17 079</b>

**Остаточная стоимость**

<b>Остаток на 31 декабря 2006 г.</b>	<b>4 627</b>	<b>702</b>	<b>4 729</b>	<b>2 782</b>	<b>6 286</b>	<b>191</b>	<b>179</b>	<b>19 496</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>4 445</b>	<b>716</b>	<b>5 991</b>	<b>2 792</b>	<b>8 771</b>	<b>224</b>	<b>179</b>	<b>23 118</b>

**Износ**

На 31 декабря 2008 и 2007 годов износ в консолидированном отчете о прибылях и убытках был отражен следующим образом:

	2008 г.	2007 г.
Себестоимость реализованной продукции	1 908	1 399
Коммерческие расходы (включая расходы по перевалке грузов – Примечание 2.30)	341	328
Общие и административные расходы	196	178
Убыток от выбытия основных средств и расходы, связанные с закачиванием соляного рассола в пустоты (Примечание 25)	8	48
<b>Итого износ</b>	<b>2 453</b>	<b>1 953</b>

В 2008 году износ основных средств Группы, непосредственно относящийся к сооружению новых основных средств, составил 48 млн руб. (2007 г.: 19 млн руб.). Данные расходы были капитализированы в консолидированном бухгалтерском балансе в соответствии с учетной политикой Группы и включены в состав незавершенного строительства.

08 Основные средства (продолжение)

**Использование полностью амортизированных активов**

По состоянию на 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составляла 6 434 млн руб. и 6 737 млн руб., соответственно.

**Активы, переданные в залог по кредитным договорам**

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов остаточная стоимость основных средств, заложенных под обеспечение банковских кредитов, составляла 4 582 млн руб. и 8 197 млн руб., соответственно (Примечание 16).

## 09

**Инвестиция в совместно контролируемые предприятия**

В октябре 2005 года Компания приобрела 50% -ю долю участия в ЗАО «БКК», а остальные 50% принадлежат компании «Беларуськалий». В мае 2008 года «Беларуськалий» продал 5% своей доли в ЗАО «БКК» Белорусской железной дороге. С этого момента, в соответствии с исправленным уставом ЗАО «БКК», все решения на собрании акционеров могут быть приняты только большинством из 75%, все операции ЗАО «БКК» по-прежнему находятся под общим контролем компании «Беларуськалий» и Компании (здесь и далее «участники»). Основной деятельностью ЗАО «БКК» является маркетинг и агентские услуги по экспорту калийных удобрений, произведенных обоими участниками.

Устав ЗАО «БКК» предусматривает отдельный учет операций каждого участника, в том числе отдельный учет реализации товаров участников, себестоимости и коммерческих расходов. Административные расходы на текущий момент распределяются следующим образом: не более чем 69% относится к операциям компании «Беларуськалий» и не менее чем 31% относится к операциям Группы (2007 г.: 50:50). Распределение чистой прибыли между участниками производится на основании результатов их деятельности после вычета административных расходов, если оба участника не примут решение не распределять прибыль. Операции Группы через ЗАО «БКК», активы и обязательства Группы, учитываемые в ЗАО «БКК», в которых Группа имеет прямой интерес, полностью консолидируются в этой финансовой отчетности. В отчете о прибылях и убытках отражена выручка от реализации ЗАО «БКК» продукции «Уралкалия» вместе с соответствующей частью себестоимости, коммерческих и административных расходов.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# 10

## Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2007 г.	327	20	347
Накопленная амортизация	(176)	–	(176)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2007 г.</b>	<b>151</b>	<b>20</b>	<b>171</b>
Поступления	47	–	47
Амортизационные отчисления	(71)	–	(71)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2007 г.	374	20	394
Накопленная амортизация	(247)	–	(247)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2007 г.</b>	<b>127</b>	<b>20</b>	<b>147</b>
Поступления	85	–	85
Амортизационные отчисления	(71)	–	(71)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2008 г.	459	20	479
Накопленная амортизация	(318)	–	(318)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2008 г.</b>	<b>141</b>	<b>20</b>	<b>161</b>

Остатки нематериальных активов, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2008 и 2007 годов, соответственно, в основном представляют собой затраты Группы на информационную систему для составления управленческой и бухгалтерской информации и оплату услуг внешнего консультанта за установку этого программного обеспечения. Затраты на программное обеспечение амортизируются в течение срока, не превышающего пять лет. Прочие нематериальные активы представлены в основном лицензиями (Примечание 1).

# 11

## Запасы

Запасы включают следующее:

	2008 г.	2007 г.
Сырье и материалы	1 557	1 025
Готовая продукция	1 324	464
Незавершенное производство	84	33
<b>Итого запасы</b>	<b>2 965</b>	<b>1 522</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 года у Компании нет готовой продукции, заложенной в обеспечение банковских кредитов (31 декабря 2007 г.: 4 млн руб.) (Примечание 16).

## 12

## Дебиторская задолженность

	2008 г.	2007 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	3 033	3 391
Прочая дебиторская задолженность	922	206
За вычетом резерва под обесценение	(233)	(90)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>3 722</b>	<b>3 507</b>
НДС к возмещению	1 880	1 145
Прочие налоги к возмещению	473	692
Авансы выданные	435	339
Предоплата расходов по страхованию	40	112
Прочие предоплаты	66	80
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>6 616</b>	<b>5 875</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 года дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение, составившая 2 907 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 3 071 млн руб.), выражена в иностранной валюте, из них 63% в долл. США (31 декабря 2007 г.: 77%) и 37% в евро (31 декабря 2007 г.: 23%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Движение по резерву под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочих дебиторов представлено в таблице:

	2008 г.		2007 г.	
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<b>На 1 января</b>	<b>(51)</b>	<b>(39)</b>	<b>(20)</b>	<b>(86)</b>
Начисление резерва	(32)	(137)	(35)	(30)
Сторнирование резерва	4	17	4	48
Списание резерва	–	5	–	29
<b>На 31 декабря</b>	<b>(79)</b>	<b>(154)</b>	<b>(51)</b>	<b>(39)</b>

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Примечание 23). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных сумм.



## 12 Дебиторская задолженность (продолжение)

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	2008 г.		2007 г.	
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<b>Текущая и необесцененная</b>				
Покупатели из развитых стран	827	41	464	6
Покупатели из развивающихся стран	1 793	–	2 557	–
Покупатели на внутреннем рынке	30	628	264	161
<b>Итого текущая и необесцененная</b>	<b>2 650</b>	<b>669</b>	<b>3 285</b>	<b>167</b>
<b>Просроченная, но необесцененная</b>				
С задержкой платежа менее 45 дней	153	55	8	–
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	141	–	13	–
С задержкой платежа более 90 дней	–	–	22	–
<b>Итого просроченная, но не обесцененная</b>	<b>294</b>	<b>55</b>	<b>43</b>	<b>–</b>
<b>Обесцененная (без учета резерва)</b>				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	20	88	24	–
С задержкой платежа более 90 дней	69	110	39	39
<b>Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)</b>	<b>89</b>	<b>198</b>	<b>63</b>	<b>39</b>
<b>Итого</b>	<b>3 033</b>	<b>922</b>	<b>3 391</b>	<b>206</b>
Резерв под обесценение	(79)	(154)	(51)	(39)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>2 954</b>	<b>768</b>	<b>3 340</b>	<b>167</b>

На 31 декабря 2008 и 2007 годов дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность не передавались в залог в качестве обеспечения.

## 13

## Денежные средства и их эквиваленты

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

	2008 г.	2007 г.
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях (процентная ставка: 0,5% – 5,0% годовых (2007 г.: 1,25% – 6,0% годовых))	1 570	260
Денежные средства на банковских счетах в долл. США	300	306
Денежные средства на банковских счетах в евро	1 933	649
Денежные средства, выраженные в других валютах	9	70
Срочные депозиты в долл. США (процентная ставка: 1,2% годовых (2007 г.: 4,3% – 5,21% годовых))	1 598	388
Срочные депозиты в евро (процентная ставка: 3% годовых)	2 031	–
Срочные депозиты в рублях (процентная ставка: 4,0% – 11,8% годовых (2007г.: 8,5% – 9% годовых))	8 733	5 520
<b>Денежные средства и их эквиваленты за вычетом средств с ограничением использования</b>	<b>16 174</b>	<b>7 193</b>
<b>Денежные средства с ограничением использования</b>		
Депозит с ограниченной гарантией	–	78
Банковские депозиты с фиксированными процентными ставками сроком на три месяца (2007 г.: 6,77% годовых)	–	20
<b>Итого денежные средства с ограничением использования</b>	<b>–</b>	<b>98</b>
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>16 174</b>	<b>7 291</b>

На 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года депозиты имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отозваны по запросу без ограничений.

## 14

## Акционерный капитал

	Кол-во обыкновенных акций (млн шт.)	Обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
На 1 января 2007 г.	2 124	648	(9)	639
Выкуп собственных акций	–	–	(3)	(3)
<b>На 31 декабря 2007 г.</b>	<b>2 124</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>636</b>
На 1 января 2008 г.	2 124	648	(12)	636
Выкуп собственных акций	–	–	–	–
<b>На 31 декабря 2008 г.</b>	<b>2 124</b>	<b>648</b>	<b>(12)</b>	<b>636</b>

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 500 млн шт. (2007 г.: 1 500 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

**Выкупленные собственные акции.** По состоянию на 31 декабря 2008 года выкупленные собственные акции составляли 24 601 344 обыкновенных акции Компании (31 декабря 2007 г.: 24 601 344 шт.) номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая и принадлежали ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100% долей участия (Примечание б). Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции. Права голоса, предоставляемые обыкновенными акциями Компании, которые принадлежат компаниям в составе Группы, фактически контролируются руководством Группы.

**Распределение прибыли.** Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов или переводит ее в состав резервов (на счета фондов) на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль. Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2008 год, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 29 480 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2007 г.: 6 013 млн руб.), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 32 480 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 18 449 млн руб.). Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

**Дивиденды.** В сентябре 2008 года Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за первые 6 месяцев 2008 г.) в сумме 8 498 млн руб. (4,00 руб.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 14 Акционерный капитал (продолжение)

на акцию). В июне 2008 года Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2007 г.) в сумме 4 036 млн руб. (1,90 руб. на акцию).

Общая сумма дивидендов, относящаяся к выкупленным собственным акциям, была исключена. Все дивиденды объявлены и выплачены в российских рублях.

## 15

## Резервы, связанные с затоплением рудника

	Прим.	2008 г.	2007 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>23</b>	<b>679</b>
Увеличение резерва по прошествии времени	24	–	67
Использование резерва по закачке соляного рассола	25	(23)	(353)
Начисление резерва по компенсациям	5, 25	7 804	–
Сторно резерва по закачке соляного рассола	25	–	(370)
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>7 804</b>	<b>23</b>

Группа приняла решение о прекращении операций по закачиванию соляного рассола в пустоты с 12 января 2008 года (Примечание 5). На 31 декабря 2008 года Группа начислила резерв по компенсациям, связанным с последствиями затопления рудника (Примечание 5).

## 16

## Кредиты и займы

	2008 г.	2007 г.
Банковские кредиты	13 987	10 600
Краткосрочные займы от небанковских учреждений	439	137
Долгосрочные займы от небанковских учреждений	45	–
Обязательства по финансовой аренде	327	328
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>14 798</b>	<b>11 065</b>

На 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Группа не применяет учет хеджирования и не хеджировала свои риски изменения процентных ставок.

Краткосрочные займы от небанковских учреждений в основном представлены выраженным в долл. США необеспеченным процентным займом по ставке ЛИБОР 6 месяцев + 1% годовых, полученным от Dessault Aviation S.A. в сумме 439 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 92 млн руб.). Займ представляет собой реструктуризованную в 2008 году задолженность перед Dessault Aviation S.A., срок погашения займа – 2009 год.

## 16 Кредиты и займы (продолжение)

	2008 г.	2007 г.
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>10 600</b>	<b>11 088</b>
Банковские кредиты полученные, в долларах США	7 297	8 112
Банковские кредиты полученные, в рублях	4 229	94
Банковские кредиты погашенные, в долларах США	(6 212)	(7 884)
Банковские кредиты погашенные, в рублях	(4 234)	(239)
Проценты начисленные	676	698
Проценты уплаченные	(723)	(725)
Признание комиссии за синдицирование	(38)	(18)
Амортизация комиссии за синдицирование	26	30
Курсовая разница от пересчета валют	2 366	(556)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>13 987</b>	<b>10 600</b>

В таблице ниже представлены процентные ставки на 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

**Краткосрочные кредиты**

	Процентные ставки	2008 г.	2007 г.
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	8,75% (2007 г.: 7,5%)	1 075	1 759
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР +1,6% до 1 мес. ЛИБОР +1,95% (2007 г.: от 1 мес. ЛИБОР +1,95% до 1 мес. ЛИБОР +2,5%)	3 092	2 720
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	2007 г.: 13%	–	5
<b>Итого краткосрочные банковские кредиты</b>		<b>4 167</b>	<b>4 484</b>

**Долгосрочные кредиты**

	Процентные ставки	2008 г.	2007 г.
Банковские кредиты в долл. США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР +1,6% до 1 мес. ЛИБОР +1,95% (2007 г.: 1 мес. ЛИБОР +1,95%)	9 820	6 116
<b>Итого долгосрочные банковские кредиты</b>		<b>9 820</b>	<b>6 116</b>

Банковские кредиты в долл. США получены под средневзвешенную процентную ставку 5,63% (31 декабря 2007 г.: 7,12%).

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов кредиты, включая краткосрочные, обеспечены залогом основных средств (Примечание 8) и готовой продукции (Примечание 11).



## 16 Кредиты и займы (продолжение)

Банковские кредиты в сумме 2 627 млн руб. (31 декабря 2007: ноль) обеспечены залогом экспортной выручки Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

## График погашения банковских кредитов Группы

	2008 г.	2007 г.
В течение 1 года	4 167	4 484
От 2 до 3 лет	9 820	6 116
<b>Итого банковские кредиты</b>	<b>13 987</b>	<b>10 600</b>

ОАО «ББТ» арендует причал № 107 у ФГУП «Росморпорт» на условиях финансовой аренды сроком 49 лет. По состоянию на 31 декабря 2008 года арендованный причал был включен в состав зданий и имел остаточную стоимость 276 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 280 млн руб.) (Примечание 8).

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости.

	2008 г.	2007 г.
В течение 1 года	38	38
От 2 до 5 лет	152	152
Свыше 5 лет	1 447	1 485
<b>Минимальные арендные платежи на конец года</b>	<b>1 637</b>	<b>1 675</b>
За вычетом будущих процентных платежей	(1 310)	(1 347)
<b>Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей</b>	<b>327</b>	<b>328</b>

## 17

## Кредиторская задолженность

	2008 г.	2007 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	2 570	1 181
Начисленные обязательства	237	292
Дивиденды к выплате	94	80
Прочая кредиторская задолженность	307	82
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>3 208</b>	<b>1 635</b>
Начисленные обязательства	449	301
Авансы полученные	103	106
Отложенные выплаты по приобретению дочерней компании	132	134
Прочая кредиторская задолженность	267	224
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>4 159</b>	<b>2 400</b>

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 18

## Выручка

	2008 г.	2007 г.
<b>Экспортные операции</b>		
Хлористый калий	41 613	18 559
Хлористый калий (гранулированный)	16 609	8 131
<b>Операции на внутреннем рынке</b>		
Хлористый калий	3 190	1 705
Прочее	249	122
Транспортные услуги и прочая выручка	1 137	982
<b>Итого выручка</b>	<b>62 798</b>	<b>29 499</b>

В марте 2008 года Правительство РФ ввело пошлины, вступившие в силу с апреля 2008 года и действующие по апрель 2009 года, на экспорт хлористого калия, предназначенного для стран за пределами Таможенного союза членов СНГ с РФ. Пошлина, применимая к хлористому калию, поставляемому ОАО «Уралкалий», составляет 5% от объявленной таможенной стоимости. Экспортная выручка отражена за вычетом описанных выше пошлин, которые составили за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, 1 886 млн руб. (год, закончившийся 31 декабря 2007: ноль).

## 19

## Себестоимость реализованной продукции

	Прим.	2008 г.	2007 г.
Затраты на оплату труда		2 622	1 898
Износ		1 908	1 399
Топливо и энергия		1 864	1 473
Материалы и компоненты, использованные в производстве		1 820	1 385
Ремонт и техническое обслуживание		1 282	746
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		348	306
Коммунальные услуги		25	28
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути	11	(479)	(140)
Прочие расходы		20	13
<b>Итого себестоимость реализованной продукции</b>		<b>9 410</b>	<b>7 108</b>

Расходы, относящиеся к перевозке руды между рудниками автомобильным транспортом в сумме 95 млн руб. (2007 г.: 89 млн руб.) были понесены ЗАО «Автотранскалий», дочерней компанией Группы со 100%-й долей участия, и преимущественно включали в себя затраты на оплату труда, материалы и компоненты, использованные в производстве и расходы на топливо и энергию.

## 20

### Коммерческие расходы

	2008 г.	2007 г.
Фрахт	4 960	2 986
Железнодорожный тариф	3 203	3 553
Ремонт и техобслуживание подвижного состава	572	417
Перевалка	282	287
Износ	259	246
Командировочные расходы	158	99
Затраты на оплату труда	137	105
Комиссионные	22	21
Прочие расходы	247	243
<b>Итого коммерческие расходы</b>	<b>9 840</b>	<b>7 957</b>

## 21

### Общие и административные расходы

	2008 г.	2007 г.
Затраты на оплату труда	1 532	1 929
Консультационные, аудиторские и юридические услуги	362	329
Износ	196	178
Страхование	116	181
Охранные услуги	113	85
Расходы на горно-спасательный отряд	93	81
Ремонт и техническое обслуживание	92	105
Амортизация нематериальных активов	71	71
Комиссии банков	69	29
Командировочные расходы	67	36
Услуги связи и информационных технологий	67	88
Прочие расходы	426	361
<b>Итого общие и административные расходы</b>	<b>3 204</b>	<b>3 473</b>

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 22

### Затраты на оплату труда

	Прим.	2008 г.	2007 г.
<b>Затраты на оплату труда – Себестоимость реализованной продукции</b>		<b>2 622</b>	<b>1 898</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		2 128	1 487
Единый социальный налог		465	343
Обязательства по пенсионным выплатам	27	29	68
<b>Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы</b>		<b>137</b>	<b>105</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		137	105
<b>Затраты на оплату труда – Общие и административные расходы</b>		<b>1 532</b>	<b>1 929</b>
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		1 295	1 601
Единый социальный налог		205	164
Обязательства по пенсионным выплатам	27	32	164
<b>Итого затраты на оплату труда</b>		<b>4 291</b>	<b>3 932</b>

## 23

### Прочие операционные расходы, нетто

	2008 г.	2007 г.
Расходы на социальную сферу и благотворительность	565	289
Убыток /(прибыль) от выбытия основных средств	157	215
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	148	13
Чистый результат от реализации товаров «Беларуськалия»	(52)	(14)
Прочие расходы, нетто	291	53
<b>Итого прочие операционные расходы</b>	<b>1 109</b>	<b>556</b>

Группа заключила договор купли-продажи с ЗАО «БКК» о реализации товаров «Беларуськалия» через Uralkali Trading SA в 2008 и 2007 годах, соответственно, с целью избежать последствий, связанных с некоторыми ограничениями экспортного законодательства Белоруссии.

## 24

### Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы и расходы представлены следующими статьями:

	Прим.	2008 г.	2007 г.
Проценты к получению		852	223
Доход от дивидендов		4	–
Прибыль от увеличения справедливой стоимости инвестиций		–	20
Прибыль по курсовым разницам, нетто		–	498
<b>Финансовые доходы</b>		<b>856</b>	<b>741</b>

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 24 Финансовые доходы и расходы (продолжение)

		2008 г.	2007 г.
Проценты к уплате		702	728
Изменение резерва по прошествии времени	15	–	67
Расходы по финансовой аренде		38	38
Убыток от курсовых разниц, нетто		737	–
Убытки от снижения справедливой стоимости инвестиций		151	–
Расходы по аккредитивам		232	181
<b>Финансовые расходы</b>		<b>1 860</b>	<b>1 014</b>

## 25

## Расходы, связанные с затоплением рудника

Расходы, связанные с затоплением Рудника 1 (Примечание 5), включают:

	Прим.	2008 г.	2007 г.
Расходы на демонтаж		111	87
Убыток от выбытия основных средств		336	64
Государственное финансирование		(16)	(55)
Расходы на закачивание соляного рассола в пустоты		47	303
Расходы на мониторинг		35	50
Изменение резерва по затоплению рудника	5, 15	(23)	(723)
Изменение резерва по компенсациям	5, 15	7 804	–
<b>Итого расходы, связанные с затоплением рудника</b>		<b>8 294</b>	<b>(274)</b>

Расходы на демонтаж в основном включают расходы на оплату труда, износ и расходы, связанные с оплатой услуг сервисных организаций по демонтажу оборудования Рудника 1.

## 26

## Расходы по налогу на прибыль

	2008 г.	2007 г.
Текущий расход по налогу на прибыль	7 953	2 105
Отложенные налоги	(343)	(27)
Эффект изменения налоговой ставки	(18)	–
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>7 592</b>	<b>2 078</b>

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## 26 Расходы по налогу на прибыль (продолжение)

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и доли меньшинства соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2008 г.	2007 г.
<b>Прибыль до уплаты налога на прибыль</b>	29 535	10 123
Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке	5 907	2 116
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу:	1 691	289
Разница в налоговых ставках*	(15)	(327)
Эффект изменения налоговой ставки	(18)	–
Прочие	27	–
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>7 592</b>	<b>2 078</b>

\* Прибыль до налогообложения по операциям в Швейцарии, Гибралтаре и Белоруссии оценивается на основании эффективной ставки в размере 6% (31 декабря 2007 г.: 7%).

В марте 2006 года Законодательное собрание Пермского края Российской Федерации, где расположена Компания, утвердило поправки к региональному закону Пермского края в части расчета налога на прибыль. Данные поправки сокращают ставку налога на прибыль на 4% для компаний, находящихся в Пермском крае, среднее число персонала которых превышает 10 человек, а доход, рассчитанный в соответствии с Налоговым кодексом, превышает 0,1 млн руб. В ноябре 2008 года была принята новая поправка в Налоговый кодекс Российской Федерации. Начиная с 2009 года федеральная часть налога на прибыль сокращается на 4%.

В 2008 и 2007 годах Компания выполнила все требования в отношении вышеупомянутой региональной поправки, что дает ей право на применение сокращенной 20% -й ставки по налогу на прибыль, утвержденной Законодательным собранием Пермского края, вместо стандартной ставки в 24%. Принимая во внимание вышеупомянутую поправку к Налоговому кодексу по федеральной части налога на прибыль и региональные налоговые льготы, Компания ожидает, что ставка налога на прибыль применительно к будущим периодам будет составлять 16%.

## 26 Расходы по налогу на прибыль (продолжение)

Отложенные налоги в настоящей консолидированной финансовой отчетности были рассчитаны с использованием ожидаемой ставки налога на прибыль, применимой к будущим периодам (т. е. 16%).

	31 декабря 2008 г.	31 декабря 2007 г.	Отнесено на (прибыль)/убыток 2008 г.	Отнесено на (прибыль)/убыток 2007 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц:</b>				
Основные средства	(342)	(538)	196	121
Инвестиции	(7)	(55)	48	(1)
Запасы	–	(60)	60	(1)
Кредиты и займы	(5)	(5)	–	20
Прочие	(12)	–	(12)	–
	(366)	(658)	292	139
<b>Налоговый эффект вычитаемых временных разниц:</b>				
Финансовая аренда	65	79	(14)	–
Резерв под ликвидацию последствий затопления рудника	–	5	(5)	(158)
Дебиторская задолженность	22	10	12	–
Кредиторская задолженность	113	108	5	51
Запасы	131	–	131	–
Прочие	–	60	(60)	(5)
	331	262	69	(112)
<b>Расход по отложенному налогу на прибыль</b>			<b>361</b>	<b>27</b>
<b>Итого чистые отложенные налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>35</b>	<b>(396)</b>		

## Отражено в консолидированном бухгалтерском балансе:

	31 декабря 2008 г.	31 декабря 2007 г.
Активы по отложенному налогу на прибыль	197	–
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(232)	(396)
<b>Активы /(обязательства) по отложенному налогу на прибыль, нетто</b>	<b>35</b>	<b>(396)</b>

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 9 358 млн руб. (2007 г.: 4 220 млн руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

## 27

**Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности**

Помимо обязательных пенсионных платежей Компания также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 году.

Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как одноразовые выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и одноразовые выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер фиксированного платежа.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов чистые обязательства по программе фиксированных выплат и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

	2008 г.	2007 г.
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат</b>	<b>361</b>	<b>324</b>
Дисконтированная стоимость необеспеченных обязательств	361	324
Неотраженная стоимость прошлых услуг	(77)	(77)
<b>Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности</b>	<b>284</b>	<b>247</b>

Сумма чистых расходов на пенсионные программы с фиксированными суммами платежей, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Примечание 22), представлена ниже:

	2008 г.	2007 г.
Стоимость текущих услуг	17	9
Расходы на проценты	21	15
Чистые актуарные расходы/(доходы), признанные в течение года	14	63
Амортизация стоимости прошлых услуг	9	4
Немедленное признание накопленной стоимости прошлых услуг	–	106
Прочее	–	35
<b>Обязательства по пенсионным выплатам</b>	<b>61</b>	<b>232</b>

## 27 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)

Изменения в составе обязательств по программам выплат по окончании трудовой деятельности представлены ниже:

	2008 г.	2007 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 1 января	324	28
Стоимость услуг	17	9
Расходы на проценты	21	15
Актuarный убыток /(прибыль)	14	63
Стоимость прошлых услуг	10	187
Выплаченные пенсии	(25)	(13)
Прочее	–	35
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 31 декабря</b>	<b>361</b>	<b>324</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

	2007 г.	2006 г.
Ставка дисконтирования	9,30%	6,60%
Увеличение заработной платы	10,16%	8,12%
Инфляция	8,00%	6,00%
Увеличение выплат (фиксированных)	8,00%	6,00%
Таблицы смертности	Россия (1986–87)	Россия (1986–87)

Чистый дефицит по программам выплат по окончании трудовой деятельности и сумма корректировок, сделанных на основании опыта, за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов, представлены ниже:

	2008 г.	2007 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат	361	324
<b>Дефицит в плане</b>	<b>361</b>	<b>324</b>
Убытки /(прибыли), возникающие в результате корректировок, сделанных на основании опыта, по обязательствам программы	(22)	5

## 28

### Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли или убытка, относящихся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Примечание 14). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию. Таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

	2008 г.	2007 г.
Чистая прибыль	21 937	8 042
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)	2 100	2 102
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)</b>	<b>10,45</b>	<b>3,83</b>

## 29

### Условные и договорные обязательства и операционные риски

#### (i) Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной финансовой отчетности.

В сентябре–октябре 2008 года в федеральные суды США в штатах Миннесота и Иллинойс был подан ряд коллективных исков. Коллективные иски – это гражданские иски, обычно подаваемые истцом с требованием денежного возмещения ущерба от своего имени, а также от имени других лиц, которым был нанесен аналогичный ущерб. Истцами по искам, поданным в суды штатов Миннесота и Иллинойс, выступили различные компании и физические лица, которые предположительно представляют интересы всех покупателей в США, которые напрямую или через посредников приобретали хлористый калий у компаний, названных среди ответчиков. Иск содержит обвинение в нарушении антимонопольного законодательства («Акт Шермана») с 1 июля 2003 года. ОАО «Уралкалий» и ЗАО «БКК» (совместное предприятие ОАО «Уралкалий» и «Беларуськалий») были включены в список ответчиков по данному иску так же, как и некоторые другие производители калийных удобрений. Истцами еще не выдвинуто никаких конкретных размеров возмещения ущерба, и на данный момент преждевременно оценивать потенциально возможные риски для Группы, связанные с данными исками. Официальное судебное уведомление о подаче иска Компания пока не получала. Руководство Группы полагает, что данные иски необоснованны, и Группа намерена твердо защищать свою позицию в суде.

Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что разбирательства по ним не приведут к существенным убыткам сверх суммы резерва по данным разбирательствам, сформированного в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



29 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### (ii) Налоговое законодательство

Налоговое, валютное и таможенное законодательства Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством законодательства в применении к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Верховный арбитражный суд издал указание судам низших инстанций о пересмотре налоговых дел, предоставив систематические указания в отношении претензий об уклонении от налогов, в связи с чем существует вероятность, что это значительно повысит уровень и частоту налоговых проверок. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

Российские правила трансфертного ценообразования, вступившие в силу с 1 января 1999 года, предусматривают возможность для налоговых органов РФ вносить корректировки в отношении трансфертного ценообразования и начислять дополнительные налоговые обязательства по некоторым контролируемым операциям в случае, если налоговые органы подтвердят, что разница между ценой операции, установленной сторонами, и рыночной ценой превышает 20%.

Контролируемые операции включают операции со взаимозависимыми сторонами (в соответствии с определением Налогового кодекса Российской Федерации), все международные операции (как со связанными, так и с несвязанными сторонами), операции, в которых налогоплательщик использовал цены, отличающиеся более чем на 20% от цен, использованных для аналогичных операций тем же самым налогоплательщиком в течение короткого периода времени. Официального руководства в отношении применения этих правил на практике не существует. Арбитражная практика в данной сфере противоречива.

Форма операций Группы «Уралкалий» между компаниями Группы и связанными сторонами (Примечание б), как правило, соответствует буквальным требованиям применимого налогового законодательства и ранее не оспаривалась. Однако существует возможность того, что по мере дальнейшего развития интерпретации правил трансфертного ценообразования в Российской Федерации и внесения изменений в подход, применяемый налоговыми органами России, такие операции могут быть оспорены в будущем соответствующими местными и федеральными налоговыми органами. Учитывая краткость существующих правил трансфертного ценообразования в России, воздействие возможных исков не может быть определено, однако оно может быть существенным. Руководство считает, что позиция Группы по налоговым вопросам в контексте таких операций соответствует применимому законодательству, и поэтому ее можно защитить и обосновать в случае оспаривания со стороны государственных органов. Руководство считает, что налоговые органы не начислят значительные дополнительные суммы по налогам, штрафам и пеням.

Руководство Группы считает, что ее интерпретация соответствующего законодательства является правильной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

29 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

### (iii) Страхование

Компанией заключены договоры страхования с ЗАО «Страховая компания АIG Россия» и ООО «Российская страховая компания». Данные договоры охватывают основные риски, связанные с имуществом Компании, расположенным на поверхности и под землей, риски, относящиеся к остановке производства, и риски, связанные с гражданской ответственностью. Однако в договоры не включены риски, отраженные в Примечании 5, следовательно, убытки от затопления Рудника 1 не будут возмещены.

Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой.

Общая сумма страховой премии, относящейся к вышеупомянутым договорам, в размере 116 млн руб. была признана в составе расходов за год, закончившийся 31 декабря 2008 года (за год, закончившийся 31 декабря 2007 г.: 181 млн руб.) (Примечание 21).

### (iv) Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям за исключением упомянутых в Примечании 5. Горнодобывающая деятельность Компании и недавнее затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, так и на государственных и прочих объектах.

### (v) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Текущий мировой экономический кризис, который начал развиваться в середине 2007 года с резкого снижения ликвидности на мировых рынках, привел, среди прочих последствий, к снижению уровня финансирования через рынки капитала, снижению ликвидности как в банковском, так и в реальном секторе экономики, а также, временами, к повышению процентных ставок на рынке межбанковских кредитов и высокой волатильности на фондовых и валютных рынках. Неопределенность на мировых финансовых рынках привела к банкротству ряда банков и компаний и вызвала необходимость государственного вмешательства с целью спасения банков в США, Западной Европе, России и других странах. В настоящий момент невозможно до конца предусмотреть все последствия мирового экономического и финансового кризиса, а также полностью защититься от этих последствий.

С октября 2008 года на мировом рынке минеральных удобрений произошло заметное замедление и Группа приняла решение сократить объем производства калийных удобрений на 500 тыс. тонн в четвертом квартале 2008 года. В марте 2009 года Группа заключила договоры на поставку калийных удобрений с бразильскими покупателями, которые будут действовать с марта по май 2009 года. Цены продаж были установлены в размере 750 долл. США за тонну калия хлористого для крупных покупателей (предыдущая цена, действовавшая с 1 июля 2008 г., составляла 1 000 долл. США за тонну) и 765 долл. США за тонну калия хлористого для небольших покупателей (предыдущая цена, действовавшая с 1 июля 2008 г., составляла 1 100 долл. США за тонну). В настоящее время Компания ведет ценовые переговоры на ключевых рынках, которые могут быть подвержены влиянию мирового экономического кризиса.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

29 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

(v) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)

Начиная с августа 2007 года, значительно сократилась доступность внешнего финансирования на рынках капитала. Эти обстоятельства могут повлиять на способность Группы привлечь новые займы и рефинансировать имеющуюся задолженность на условиях, которые были доступны ранее.

Дебиторы Группы могут также быть затронуты кризисом ликвидности, что может в свою очередь отразиться на их способности погасить свою задолженность перед Группой. Ухудшение операционной среды, в которой работают основные покупатели, может повлиять на способность руководства Группы прогнозировать будущие денежные потоки и проводить оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов. При составлении прогнозов потоков денежных средств и тестов на обесценение руководство учло всю доступную информацию.

Российская Федерация демонстрирует отдельные черты, присущие развивающимся рынкам, в частности сравнительно высокий уровень инфляции. Несмотря на стабильный экономический рост в последние годы, ситуация в российской финансовой сфере значительно ухудшилась в 2008 году, особенно в четвертом квартале. В результате высокой волатильности на мировых финансовых и сырьевых рынках, в России, среди прочих последствий, также отмечалось существенное снижение на фондовых рынках, начиная с середины 2008 года. Также с сентября 2008 года наблюдалась повышенная волатильность на валютном рынке, и рубль значительно обесценился по отношению к основным мировым валютам. Официальный обменный курс доллара США, установленный Центробанком Российской Федерации, вырос с 25,37 руб. на 1 октября 2008 года до 29,28 руб. на 31 декабря 2008 года и до 33,39 на 15 апреля 2009 года.

Руководство не может достоверно оценить влияние последствий кризиса или ухудшения операционной среды на финансовое состояние Группы в будущем. Руководство полагает, что принимает все необходимые меры для поддержания устойчивого развития и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

#### **(vi) Обязательства капитального характера**

По состоянию на 31 декабря 2008 года Группа заключила договоры на покупку основных средств у третьих сторон на общую сумму 6 123 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 1 390 млн руб.).

Руководство уже выделило необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистой прибыли в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

#### **(vii) Поручительства**

Поручительства – это безотзывные гарантии того, что Группа будет осуществлять платежи в случае невыполнения другой стороной своих обязательств. На 31 декабря 2008 года Группа выдала гарантии в пользу третьих сторон на сумму 9 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 25 млн руб.).

#### **(viii) Регистрация прав на причал № 106**

С августа 2005 года ОАО «ББТ» эксплуатирует причал № 106 без регистрации прав на него и без четкого юридического основания для его использования. Регистрация причала в качестве объекта недвижимости была осуществлена Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» (ФГУП «Росморпорт») только в 2007 году, а его оценка проводилась в 2008 году. ОАО «ББТ» в настоящее время ведет переговоры с ФГУП «Росморпорт» в отношении заключения договора аренды причала № 106 и ожидает, что он будет заключен в 2009 году.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 30

### Управление финансовыми рисками

#### 30.1 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

##### (a) Рыночный риск

###### (i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 89% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена в иностранной валюте, а именно в долларах США и Евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и Евро, для того, чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и Евро относительно друг друга. Компания подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/Евро, однако в настоящий момент Компания получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и Евро, так как большинство расходов Компании выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2008 года, если бы курс рубля снизился/повысился на 30% относительно доллара США и Евро, при сохранении постоянными прочих величин, прибыль после учета налогов за год была бы на 1 142 млн руб. ниже/выше (31 декабря 2007 г.: на 1 561 млн руб. ниже/выше), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов и убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США.

###### (ii) Ценовой риск

Группа не подвержена риску цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

###### (iii) Риск процентной ставки

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Примечание 16). У Группы имеются процентные активы с фиксированными процентными ставками (Примечание 13).

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

30 Управление финансовыми рисками (продолжение)

30.1 Факторы финансового риска (продолжение)

(а) Рыночный риск (продолжение)

(iii) Риск процентной ставки (продолжение)

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует свой процентный риск на динамической основе. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

По состоянию на 31 декабря 2008 года, если бы ставки ЛИБОР по займам, представленным в долларах США, были на 100 базовых пунктов выше/ниже, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль за год после учета налога была бы на 96 млн руб. (2007 г.: 76 млн руб.) ниже/выше, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой.

### **(б) Кредитный риск**

Кредитный риск возникает в результате вероятности того, что контрагенты по операциям могут оказаться не в состоянии исполнять свои обязательства, что приведет к финансовым убыткам для Группы. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 23 409 млн руб. (31 декабря 2007 г.: 11 414 млн руб.).

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2008 года у Группы было девять контрагентов (31 декабря 2007: одиннадцать контрагентов) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 100 млн руб. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 2 856 млн руб. (31 декабря 2007: 2 252 млн руб.), или 72% от общего объема торговой и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обесценение (31 декабря 2007: 63%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Примечание 12). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспеченных платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам из развитых стран с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



30 Управление финансовыми рисками (продолжение)

30.1 Факторы финансового риска (продолжение)

(б) Кредитный риск (продолжение)

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Примечание 12).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и аккредитивов на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска, на основе данных независимого рейтингового агентства Moody's, действительных на 31 декабря 2008 года:

Рейтинг	2008	2007
Ваа1.ru	5 818	4 271
Аа3	8 679	616
В3.ru	1 672	1 027
А1	1 666	630
Не имеющие кредитного рейтинга*	1 852	1 363
<b>Итого</b>	<b>19 687</b>	<b>7 907</b>

\* Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньги в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

#### (в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

30 Управление финансовыми рисками (продолжение)

30.1 Факторы финансового риска (продолжение)

(в) Риск ликвидности (продолжение)

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
<b>На 31 декабря 2008 г.</b>				
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	17	3 208	–	–
Кредиты и займы		4 905	10 145	–
Финансовый лизинг	16	38	152	1 447
<b>На 31 декабря 2007 г.</b>				
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	17	1 635	–	–
Кредиты и займы		5 163	6 744	–
Финансовый лизинг	16	38	152	1 485

## 30.2 Управление риском капитала

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала. Группа рассматривает общую сумму капитала как общую сумму капитала, представленного в консолидированном бухгалтерском балансе.

Как и другие предприятия в отрасли, Группа осуществляет контроль над позицией по капиталу на основе соотношения между заемными средствами и собственным капиталом. Это соотношение рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов, деленная на общую сумму собственного капитала.

Соотношение заемных средств к собственному капиталу по состоянию на 31 декабря 2008 года и 31 декабря 2007 года было следующим:

	31 декабря 2008 г.	31 декабря 2007 г.
Общая сумма банковских кредитов (Примечание 16)	13 987	10 600
Итого капитал	34 620	25 074
<b>Соотношение заемных средств к собственному капиталу</b>	<b>40%</b>	<b>42%</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 года руководство установило в качестве стратегической цели соотношение заемных средств к собственному капиталу на уровне 30%. Соотношения по состоянию на 31 декабря 2008 года и 2007 года незначительно превышают стратегический целевой уровень.

## 31

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансового инструмента рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Торговые ценные бумаги и инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, учитываются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Справедливая стоимость рассчитывается на основе котированных рыночных цен, за исключением некоторых инвестиционных ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, по которым внешние независимые рыночные котировки отсутствуют. Справедливая стоимость этих ценных бумаг была определена руководством Группы на основании результатов недавней продажи долевого участия в компаниях-объектах инвестиций несвязанным третьим сторонам, анализа прочей информации, такой как дисконтированные денежные потоки и финансовая информация о компаниях – объектах инвестиций, а также на основании применения других методов оценки. В ходе применения методов оценки требовались некоторые допущения, не основанные на наблюдаемых рыночных данных. Замена применяемых допущений возможным альтернативным вариантом не приведет к существенному изменению объема прибыли, доходов, суммы активов или обязательств.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приблизительно равна ее справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость выпущенных ценных бумаг основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

31 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. Расчетная справедливая стоимость заемных средств представлена в Примечании 16.

## 32

### События после отчетной даты

После отчетной даты Группа заключила ряд соглашений по компенсации расходов, понесенных третьими сторонами в связи с ликвидацией последствий затопления рудника (Примечание 5).

---

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# Прочие разделы

<b>109</b>	<b>Структура акционеров и акционерного капитала ОАО «Уралкалий»</b>
<b>110</b>	<b>Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям</b>
<b>111</b>	<b>Состав Совета директоров</b>
<b>112</b>	<b>Review of the Mineral Resources and Ore Reserves</b>
112	01 Quantity and quality of data
113	02 Resource Estimation
116	03 Ore Reserve Estimation
118	04 Concluding Remarks
<b>119</b>	<b>Факторы риска</b>
<b>121</b>	<b>Положение об ответственности</b>



# Структура акционеров и акционерного капитала ОАО «Уралкалий»

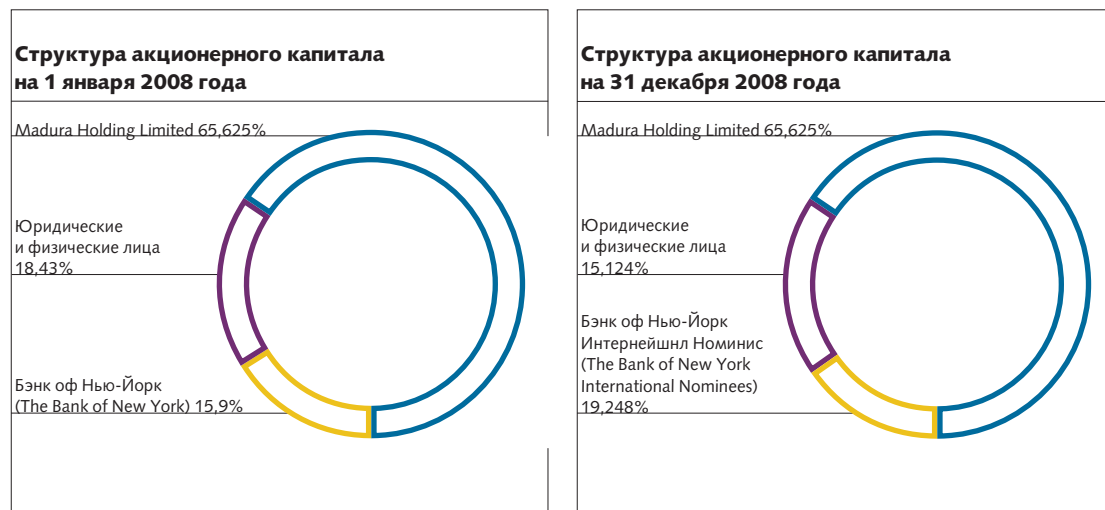
Уставный капитал ОАО «Уралкалий» в 2008 году не менялся и по состоянию на 31 декабря 2008 года составил 1 062 195 000 рублей. Уставный капитал ОАО «Уралкалий» разделен на 2 124 390 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

Распоряжением ФКЦБ России от 16 января 2004 года № 04-81/р осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», в результате которого выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Уралкалий» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00296-А.

Общее количество лиц, зарегистрированных<sup>[1]</sup> в реестре акционеров ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2008 года, составило 9 942; на 31 декабря 2008 года – 9 881.

## Торговые площадки:

По состоянию на 31 декабря 2008 года обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права в отношении обыкновенных акций ОАО «Уралкалий», торгуются на следующих торговых площадках: РТС, ММВБ, LSE.



Бэнк оф Нью Йорк является номинальным держателем депозитарных расписок для инвесторов, представленных более чем 200 инвестиционными фондами.

[1] Под зарегистрированными лицами понимаются как владельцы, так и номинальные держатели.

# Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям

Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» предусмотрено, что Совет директоров Общества при разработке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов за определенный период руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 15% чистой прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за соответствующий период, в отношении которого делается рекомендация.

<b>Период</b>	<b>Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов</b>	<b>Дата принятия решения о выплате дивидендов</b>	<b>Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/одну ГДР, руб.</b>	<b>Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.</b>
2007 год	13.05.2008	18.06.2008	1,90/9,5	4 036 341,0
6 месяцев 2008 года	13.08.2008	19.09.2008	4,0/20,0	8 497 560,0

Обязательства по выплате дивидендов Обществом исполнены в сроки, установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах», за исключением тех случаев, когда у Общества отсутствовала информация о порядке и способе выплаты дивидендов акционерам Общества.

Информацию о сумме дивидендов, фактически выплаченных по итогам соответствующих периодов, Общество раскрывает в ежеквартальных отчетах эмитента, с которыми каждый акционер может ознакомиться на сайте Общества.

# Состав Совета директоров<sup>[1]</sup>



## **Рыболовлев Дмитрий Евгеньевич**

Председатель Совета директоров с 1996 года. Родился в 1966 году. Окончил в 1990 году Пермский медицинский институт по специальности «лечебное дело». Д. Е. Рыболовлев является членом комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям. Является членом Правления некоммерческой организации Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».



## **Лебедев Анатолий Анатольевич**

Член Совета директоров с 2004 года. Заместитель председателя Совета директоров с 2006 года. Президент с 2008 года. Родился в 1974 году. В 1996 году окончил Московский государственный университет по специальности «юриспруденция». Является председателем комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по раскрытию информации.



## **Баумгертнер Владислав Артурович**

Член Совета директоров с 2004 года. Генеральный директор и Председатель Правления с 2005 года. Родился в 1972 году. В 1994 году окончил Уральский государственный технический университет по специальности «электрические станции», получил квалификацию инженер-электрик. В 2000 году получил степень MBA в Kingston Business School, в 2003 году – степень MSc по специальности «финансовый менеджмент» в Лондонском университете.



## **Гаврилов Юрий Валерьевич**

Член Совета директоров с 2000 года. Родился в 1969 году. В 1994 году окончил Пермский государственный технический университет по специальности «инженер-механик – исследователь». Является членом комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту и входит в состав комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям. С 1999 года занимает должность Генерального директора ЗАО «ИК «Финансовый дом».



## **Коногоров Андрей Рудольфович**

Член Совета директоров в 1996–1998, 2000–2004 и с 2008 года. Родился в 1964 году. В 1986 году окончил Пермский политехнический институт по специальности «электрификация и автоматизация горных работ». В 2003 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «стратегический менеджмент и предпринимательство». Является председателем комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям и входит в состав комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по раскрытию информации. С 2004 года является председателем Правления ОАО коммерческий банк «Уральский финансовый дом».



## **Марчук Кузьма Валерьевич**

Член Совета директоров с 2007 года. Вице-президент по финансам с 2004 года. Родился в 1973 году. Окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова в 1995 году по специальности «внешнеэкономическая деятельность предприятий, организаций». В 1996 году окончил Московский государственный университет по специальности «физика».



## **Руга Владимир Эдуардович**

Член Совета директоров с 2008 года. Родился в 1970 году. Окончил в 1993 году Московский Педагогический государственный университет им. В. И. Ленина по специальности «историк». Входит в состав комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по раскрытию информации. С 2003 года является вице-президентом по российским СМИ и связям с общественностью ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».



## **Ханс Йукуим Хорн**

Член Совета директоров с 2008 года. Родился в 1948 году. В 1974 году получил диплом специалиста по экономике и торговле в Университете Мангейма, в 1977 году окончил Университет Бергена по специальности «бухгалтер». Является председателем комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту. С 2005 года является Управляющим директором «Ренессанс Групп».



## **Южанов Илья Артурович**

Член Совета директоров с 2006 года. Родился в 1960 году. Окончил Ленинградский государственный университет им. А. А. Жданова в 1982 году по специальности «экономика». Имеет степень кандидата экономических наук. Является членом комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту и входит в состав комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям. С 2004 года входит в состав Наблюдательного совета ОАО «НОМОС-БАНК», с 2006 года – в состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Кировский завод». С 2008 года является Председателем Совета директоров ОАО «Полиметалл».

[1] Данные о месте работы и занимаемой должности лиц приводятся по состоянию на 31.12.2008 г.

Примечание: Совет директоров в этом составе был утвержден решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» 18.06.2008 г. В предыдущий состав, утвержденный в июне 2007 года, входили: Рыболовлев Д.Е. (Председатель), Баумгертнер В.А., Гаврилов Ю.В., Зуев А.Р., Лебедев А.А., Марчук К.В., Старков А.Н., Шевцов В.А., Южанов И.А.

# Review of the Mineral Resources and Ore Reserves of Joint-Stock Company Uralkali located in the Russian Federation

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code.

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of January 1, 2009. SRK has restricted its assessment to the resources and reserves at Mine-2, Mine-4 and Mine-5. Mine-1 and Mine-3 have been excluded as these have no realistic potential to be re-opened in the foreseeable future. The resources to the south of Mine-5 have not been included as these licences have not yet been made available for acquisition.

## 01

### Quantity and quality of data

The resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1989. There is no exploration drilling currently being undertaken from surface. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C1 category.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C1 and C2 categories are lower confidence categories, with C2 denoting the least level of confidence in the three categories. All of these categories, apart from C2, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies. In the case of Uralkali, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1 km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2 km and to the C1 category where the drillhole spacing is 2 km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4 km spacing, are assigned to the C2 category, though only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such.

As a result of the above process, each mine is drilled on a 2 km by 2 km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400 m by 200 m. Uralkali does not upgrade the categorisation of its resources based on this drilling but rather uses this to optimise the mining layouts.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 16 cm and the samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100 g sample prior to submission to the laboratory.

Assaying is carried out at an in-house laboratory. No samples are sent to any independent laboratories but there is an internal system of check assaying and repeat assaying. Approximately 5% of samples are repeat assayed. All assaying is by classical wet chemistry techniques.

SRK considers that the exploration approach followed by Uralkali has been appropriate and specifically aimed at collecting the data appropriate to the estimation of potash resources and that sufficient data of sufficient quality has been collected to support the resource estimates as derived by Uralkali and as presented here.

## 02

### Resource Estimation

#### 02.1 Introduction

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of January 1, 2009. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2008. This section therefore comments primarily on these statements.

#### 02.2 Uralkali estimation methodology

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting "resource block" is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composite  $K_2O$  and  $MgO$  grades are derived for each borehole that intersects each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.



## 02.3 Uralkali resource statements

Table 1 below summarises SRK's understanding of the resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of January 1, 2009. Uralkali's statements are based on a minimum mining width of 2 m and a minimum block grade of 13% K<sub>2</sub>O.

<b>Table 1: Uralkali sylvinite mineral resource statement as of January 1, 2009</b>			
<b>Category</b>	<b>Tonnage, Mt</b>	<b>K<sub>2</sub>O, %</b>	<b>K<sub>2</sub>O, Mt</b>
<b>Mine 2</b>			
A	10.4	31.1	3.2
B	47.9	22.7	10.9
C1	284.3	24.7	70.2
C2	–	–	–
<b>A+B+C1</b>	<b>342.6</b>	<b>24.6</b>	<b>84.3</b>
<b>Mine 4</b>			
A	406.9	21.6	87.9
B	441.7	22.6	99.8
C1	1,017.3	20.6	209.7
C2	310.3	26.8	83.3
<b>A+B+C1</b>	<b>1,865.8</b>	<b>21.3</b>	<b>397.4</b>
<b>Mine 5</b>			
A	173.5	19.1	33.1
B	311.5	19.8	61.8
C1	816.3	19.8	161.6
C2	–	–	–
<b>A+B+C1</b>	<b>1,301.4</b>	<b>19.7</b>	<b>256.5</b>
<b>All Mines</b>			
A	590.8	21.0	124.3
B	801.0	21.5	172.4
C1	2,117.8	20.8	441.5
C2	310.3	26.8	83.3
<b>Grand Total A+B+C1</b>	<b>3,509.8</b>	<b>21.0</b>	<b>738.2</b>

### SRK comments

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates and the geological assumptions made and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions and has replicated the estimates derived by Uralkali to within 5%.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the three assets as of January 1, 2009.

## 02.4 SRK audited mineral resource statements

Table 2 below presents SRK's audited resource statement. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classed as C2 as Inferred. SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not therefore be considered as additional to this.

SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

<b>Table 2: SRK audited sylvinitic mineral resource statement as of January 1, 2009</b>			
<b>Category</b>	<b>Tonnage, Mt</b>	<b>K<sub>2</sub>O, %</b>	<b>K<sub>2</sub>O, Mt</b>
<b>Mine 2</b>			
Measured	58.3	24.2	14.1
Indicated	284.3	24.7	70.2
Inferred	–	–	–
<b>Measured + Indicated</b>	<b>342.6</b>	<b>24.6</b>	<b>84.3</b>
<b>Mine 4</b>			
Measured	848.6	22.1	187.7
Indicated	1,017.3	20.6	209.7
Inferred	310.3	26.8	83.3
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,865.8</b>	<b>21.3</b>	<b>397.4</b>
<b>Mine 5</b>			
Measured	485.0	19.6	94.9
Indicated	816.3	19.8	161.6
Inferred	–	–	–
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,301.4</b>	<b>19.7</b>	<b>256.5</b>
<b>All Mines</b>			
Measured	1,391.9	21.3	296.7
Indicated	2,117.8	20.8	441.5
Inferred	310.3	26.8	83.3
<b>Total Measured + Indicated</b>	<b>3,509.8</b>	<b>21.0</b>	<b>738.2</b>

### SRK comments

The audited Mineral Resource statement as of January 1, 2009, presented above is different to that presented as of January 1, 2008, as a function of mining activity during 2008.

SRK understands that the feasibility study being prepared for Mine-5 which was focussed on establishing a new mine with a dedicated shaft system has now been brought to a halt due to a number of issues beyond Uralkali's control and the recent changes in the global economic status. Instead a new feasibility study has now been commissioned investigating the potential for accessing the Mineral Resource reported for this from Mine-2 infrastructure. This will be a technically easier proposition and, given that the Mine-2 infrastructure is largely in place, both less expensive and quicker to develop.

There is, however, some uncertainty as to the legal consequences of Uralkali's non-compliance with the previously agreed terms for the preparation of the feasibility study and design documentation for Mine-5. Notably there is a possibility that this proposal may not be accepted by the relevant authorities and that Uralkali's licence may then be revoked. While at the present time this licence remains with Uralkali and the material still has good potential to be mined and therefore reported as a Mineral Resource, this uncertainty should be considered if any reliance is placed on the statement above.

## 03

### Ore Reserve Estimation

#### 03.1 Introduction

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information gained during its site visits regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali's Business Plan during the next 17 years. This Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Mining Licences in 2013 and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

#### 03.2 Modifying factors

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinitic being mined at each of the assets is shown in Table 3 below. The ore losses primarily comprise material left behind in pillars while the grade factor represents the relationship between the grade of the ore delivered to the plant and the in-situ grade.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilised by this mining and it is these figures that SRK has reviewed to derive the ore loss factors. Similarly

Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilised by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants to derive the grade factors. Given this SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

<b>Table 3. SRK modifying Factors</b>			
<b>Description</b>	<b>Units</b>	<b>Mine-2</b>	<b>Mine-4</b>
Ore Loss	(%)	65	63
Extraction Rate	(%)	35	37
Grade Factor	(%)	85	85

### **03.3** SRK audited ore reserve statements

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been reclassified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. SRK has not been provided with an updated Business Plan and has therefore based its review on the Business Plan it audited in October 2007. In addition to this SRK has also been provided with actual production and operating cost data for 2008, a revised production forecast for 2009 to 2011 reflecting Uralkali's current plans regarding the refurbishment of some existing processing facilities and also the installation of additional facilities and information regarding sales agreements and price forecasts.

Notwithstanding this, SRK's audited Ore Reserve statement is confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 17 years only. Specifically, for the operating mines, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported above as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 7 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve. SRK has been informed by Uralkali that no material events have occurred during 2008 which would change Uralkali's mining and processing plans and has confirmed that the mining and processing performance during 2008 reasonably matched that assumed by the Business plan for this period in all material respects.

SRK's Ore Reserve statement does not include any material from Mine-5, as the updated feasibility study for this has only recently been commissioned and SRK did not have the opportunity to audit the previous study. In addition no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserve. SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 4 below has been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporates sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data.

The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 17 years of Uralkali's Business Plan.

<b>Table 4. SRK audited sylvinite ore reserve statement as of January 1, 2009</b>			
<b>Category</b>	<b>Tonnage, Mt</b>	<b>K<sub>2</sub>O, %</b>	<b>K<sub>2</sub>O, Mt</b>
<b>Mine 2</b>			
Proved	20.4	20.6	4.2
Probable	100.3	21.0	21.0
<b>Total</b>	<b>120.7</b>	<b>20.9</b>	<b>25.2</b>
<b>Mine 4</b>			
Proved	176.9	18.8	33.3
Probable	132.9	18.8	25.0
<b>Total</b>	<b>309.8</b>	<b>18.8</b>	<b>58.2</b>
<b>All Mines</b>			
Proved	197.3	19.0	37.5
Probable	233.2	19.7	46.0
<b>Grand Total</b>	<b>430.5</b>	<b>19.4</b>	<b>83.5</b>

**SRK comments**

The audited Ore Reserve statement as of January 1, 2009, presented above is different to that presented as of January 1, 2008, as a result of mining during 2008.

**04****Concluding Remarks**

In SRK's opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as of January 1, 2007. SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the "SEC"), specifically Securities Act Industry Guide 7 ("Industry Guide 7"), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as "resources" are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.



Yours faithfully  
 Dr. Mike Armitage  
 Managing Director  
 SRK Consulting (UK) Ltd



# Факторы риска

В настоящем разделе описаны только основные факторы риска (помимо тех рисков, присущих юрисдикциям, в которых ОАО «Уралкалий» ведет деятельность), которые могут существенно повлиять на деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков. Иные риски, о которых ОАО «Уралкалий» не осведомлен, или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность компании. ОАО «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями Правил о Раскрытии и Прозрачности Уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

Риски	Описание
Общэкономические	<p>Мировой финансовый кризис</p> <p>Компания подвержена негативным последствиям мирового финансового кризиса, в том числе: снижение уровня продаж, отзыв кредитов и недостаток ликвидности, а также проблемы, связанные с невозможностью произвести запланированные или необходимые инвестиции. Состояние экономики также усугубляет подверженность рискам, связанным с колебанием курсов валют.</p> <p>Высокая инфляция</p> <p>С начала 1990-х годов в России имели место периоды высокого уровня инфляции. Продолжительные периоды высокого уровня инфляции могут увеличить издержки компании и уменьшить ее текущую прибыль.</p>
Снижение спроса на хлористый калий	Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений, могут привести к снижению спроса на хлористый калий.
Избыток предложения хлористого калия	Увеличение уровня общемирового производства хлористого калия, рост производственных мощностей и уровня запасов наших покупателей могут оказывать снижающее влияние на цены на хлористый калий, что может уменьшить прибыльность компании.
Производственные мощности и объем производства продукции	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение уровня инфраструктуры, а также внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, могут снизить объемы производства хлористого калия ОАО «Уралкалий».
Издержки производства	ОАО «Уралкалий» может оказаться неспособным осуществить программы снижения издержек производства. Более того, издержки производства ОАО «Уралкалий» могут возрасти.
Поставщики	ОАО «Уралкалий» полагается на некоторых ключевых поставщиков, потеря которых, например, в результате банкротства, или увеличение монопольных цен, могут оказать негативное влияние на деятельность ОАО «Уралкалий».
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность ОАО «Уралкалий» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена опасностям и рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другими авариями.

Риски	Описание
Риски, связанные с аварией на БКПРУ-1	Затопление Первого рудника (БКПРУ-1) ОАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 года, оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.
Административное регулирование и конкурентный рынок	<p>Административные проверки Деятельность ОАО «Уралкалий» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на ОАО «Уралкалий» (например, если органы власти занимают иную позицию в своих оценках и толковании законодательства).</p>
Невозможность получить необходимые лицензии	Деятельность ОАО «Уралкалий» зависит от продолжения действия его лицензий (например, см. описание ситуации с лицензией на Усть-Яйвинский участок на с. 4 данного отчета) и соблюдения им лицензионных условий. Прекращение или ограничение действия любой из таких лицензий регулирующими органами может привести к дополнительным расходам и обременениям для коммерческой деятельности ОАО «Уралкалий».
Антимонопольное законодательство	ОАО «Уралкалий» подчиняется действию антимонопольного законодательства России и других стран. Требования и иски, основанные на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам ОАО «Уралкалий».
Международные продажи	ОАО «Уралкалий» подвержено нормативным и правовым рискам, связанным с международными продажами, которые могут отрицательно повлиять на экспорт продукции и коммерческую деятельность ОАО «Уралкалий», включая его доходы и прибыли.
Охрана здоровья, промышленная безопасность и окружающая среда	Деятельность ОАО «Уралкалий» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у ОАО «Уралкалий» могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.
Запасы полезных ископаемых	Оценка компанией предоставленных ей запасов полезных ископаемых может существенно отличаться от фактического количества минеральных ресурсов, которое может быть добыто, а определенные запасы или участки полезных ископаемых могут стать нерентабельными для разработки.
Персонал	ОАО «Уралкалий» может испытывать сложности с привлечением высококвалифицированных кадров и может терять ключевых сотрудников, уже работающих в компании. Все это может помешать достижению компанией своих целей.
Дочерние компании и совместные предприятия	Риски, связанные с деятельностью основных дочерних компаний и совместных предприятий ОАО «Уралкалий» (таких как БКК и ББТ), могут негативно повлиять на деятельность ОАО «Уралкалий», включая деятельность по продаже и доставке продукции.

# Положение об ответственности

## Заявление директоров об ответственности

Мы подтверждаем, что исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого; и
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от 22 мая 2009 года.



---

**Генеральный директор**  
В. А. Баумгертнер

# Приложения

123	01	Правление ОАО «Уралкалий»
125	02	Сведения об аудиторе российской Бухгалтерской отчетности Общества
125	03	Сведения о регистраторе Общества
126	04	Владение акциями ОАО «Уралкалий» членами органов управления Общества
126	05	Общий размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и членов Совета директоров
126	06	Информация о крупных сделках
127	07	Список сделок с заинтересованностью
165	08	Аудиторское заключение по российской Бухгалтерской отчетности
167	09	Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2008 год, подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета
182	10	Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2008 год
183	11	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

# 01

## Правление ОАО «Уралкалий»

### Биография/занимаемые должности<sup>[1]</sup>

#### **Баумгертнер Владислав Артурович**

Председатель Правления – Генеральный директор с 2005 года.

Член Совета директоров с 2004 года.

Родился в 1972 году. В 1994 году окончил Уральский государственный технический университет по специальности «электрические станции», получил квалификацию инженер-электрик. В 2000 году получил степень MBA в Kingston Business School, в 2003-м – степень MSc по специальности «финансовый менеджмент» в Лондонском университете.

#### **Александров Андрей Владимирович**

Член Правления с 2006 года.

Директор по управлению заказами с 2006 года.

Родился в 1974 году. Окончил Новосибирскую государственную академию водного транспорта в 1996 году по специальности «механизация перегрузочных работ», получил квалификацию инженер-механик. В 2000 году окончил Пермский государственный технический университет по специальности «горные машины и оборудование», получил квалификацию горный инженер. В 2007 году окончил Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования институт экономики и финансов «Синергия», квалификация – мастер делового администрирования.

#### **Беляков Виктор Николаевич**

Член Правления с 2007 года.

Директор по экономике и финансам с 2007 года, заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам с 2008 года.

Родился в 1973 году. Окончил Тверской государственный технический университет в 1995 году по специальности «автоматизированные системы обработки информации и управления», получил квалификацию инженер-системотехник. В 1997 году окончил Тверской государственный технический университет по специальности «информационные системы в экономике», квалификация – экономист. Виктор Беляков имеет диплом CMA (Certified Management Accountant) и степень MBA Kingston Business School.

#### **Дурновцев Сергей Николаевич**

Член Правления с 2007 года.

Директор по информационным технологиям с 2007 года.

Родился в 1958 году. Окончил Пермский политехнический институт в 1982 году по специальности «автоматизация и комплексная механизация химико-технологических процессов», получил квалификацию инженер по автоматизации. В 1999 году окончил Пермский государственный технический университет по специальности «экономика и управление. Управление финансами фирмы».

#### **Дьяков Сергей Петрович**

Член Правления с 2002 года.

Заместитель Генерального директора с 2006 года.

[1] Данные о месте работы и занимаемой должности лиц приводятся по состоянию на 31.12.2008.

Родился в 1956 году. Окончил Пермский политехнический институт в 1978 году по специальности «электрификация и автоматизация горных работ», квалификация – горный инженер-электрик.

**Зайцева Ирина Ивановна**

Член Правления с 2007 года.

Директор по материально-техническому обеспечению с 2007 года.

Родилась в 1976 году. Окончила в 1998 году Пермский государственный университет по специальности «юриспруденция», получила квалификацию юрист. В 2001 году окончила Пермский филиал Высшей школы экономики Московского государственного университета по специальности «финансы и кредит», квалификация – экономист.

В 2006 году получила профессиональный диплом в области менеджмента Open British University.

**Клейман Александр Анатольевич**

Член Правления с 2006 года.

Директор по строительству и управлению основными фондами с 2006 года.

Родился в 1973 году. Окончил Санкт-Петербургский Военный инженерный строительный институт в 1996 году по специальности «строительство и эксплуатация зданий и сооружений», получил квалификацию инженер-строитель.

**Коридоров Эдуард Анатольевич**

Член Правления с 2006 года.

Директор по связям с общественностью с 2006 года.

Родился в 1969 году. Окончил Уральский государственный университет в 1992 году по специальности «журналистика», квалификация – журналист.

**Самсонова Елена Юрьевна**

Член Правления с 2004 года.

Директор по персоналу с 2004 года.

Родилась в 1976 году. Окончила Пермский государственный университет в 1998 году по специальности «филология, английский язык», квалификация – филолог, переводчик, преподаватель английского языка и литературы. В 2000 году окончила Бизнес-школу Даремского Университета (Великобритания) со степенью магистр менеджмента.

**Шанин Владимир Петрович**

Член Правления с 2006 года.

Директор по производству с 2006 года.

Родился в 1955 году. Окончил Пермский политехнический институт в 1990 году по специальности «технология неорганических веществ», квалификация – инженер-химик-технолог.

**Швецова Марина Владимировна**

Член Правления с 2005 года.

Директор по правовым и корпоративным вопросам с 2006 года.

Родилась в 1972 году. Окончила Пермский государственный университет в 1994 году по специальности «юриспруденция», получила квалификацию юрист.

Примечание.  
Правление в этом составе было утверждено Советом директоров ОАО «Уралкалий» с 09.10.2008 (решение Совета директоров от 08.10.2008 г.). По состоянию на 01.01.2008 в состав Правления входили: Баумгертнер В. А. (Председатель), Александров А. В., Беляков В. Н., Вылеток И. Б.,

Дурновцев С. Н., Дьяков С. П., Зайцева И. И., Клейман А. А., Коридоров Э. А., Самсонова Е. Ю., Шанин В. П., Швецова М. В., Ямилова И. В. С 04.07.2008 утвержден следующий состав Правления: Баумгертнер В. А. (Председатель), Александров А. В., Беляков В. Н., Дурновцев С. Н., Дьяков С. П., Зайцева И. И.,

Клейман А. А., Коридоров Э. А., Манаков В. М., Самсонова Е. Ю., Шанин В. П., Швецова М. В., Ямилова И. В. (по решению Совета директоров от 04.07.2008 г.). 08.10.2008 прекращены полномочия Манакова В. М. как члена Правления (решение Совета директоров от 08.10.2008 г.).



## **Ямилова Ирина Викторовна**

Член Правления с 2007 года.

Директор по транспорту и логистике с 2007 года.

Родилась в 1973 году. Окончила в 1995 году Пермский государственный технический университет по специальности «автоматизированные системы обработки информации и управления», квалификация – инженер-системотехник. В 2007 году окончила Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, квалификация – мастер делового администрирования; а также Кингстонский университет (Kingston University), квалификация – Master of Business Administration with Commendation.

## **02**

### **Сведения об аудиторе российской Бухгалтерской отчетности Общества**

**Полное фирменное наименование:** Общество с ограниченной ответственностью аудиторская фирма «Бухгалтерские Аудиторские Традиции – аудит»

**Сокращенное наименование:** ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит»

**Место нахождения:** Россия, 614000, г. Пермь, ул. Газеты «Звезда», 46, офис 2

Телефон: (342) 2 44-19-20, факс: (342) 2 44-08-68

Электронная почта: info@bat-audit.ru

#### **Лицензия на осуществление аудиторской деятельности:**

номер лицензии – E002093

дата выдачи – 30.09.2002

срок действия – до 30.09.2012

**Орган, выдавший лицензию:** Министерство финансов РФ

**Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях):** член Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия Аудиторов», аккредитованного профессионального аудиторского объединения

## **03**

### **Сведения о регистраторе Общества**

**Полное фирменное наименование:** Закрытое акционерное общество «Регистратор Интрако»

**Сокращенное наименование:** ЗАО «Регистратор Интрако»

**Место нахождения:** Российская Федерация, г. Пермь, ул. Ленина, д. 64

Телефон, факс: (342) 233-01-64; (342) 233-01-63

Электронная почта: root@intraco.ru

Web-сайт: <http://www.intraco.ru>

#### **Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:**

номер лицензии – 10-000-1-00272

дата выдачи – 24.12.2002

**Срок действия:** без ограничения срока действия

**Орган, выдавший лицензию:** Федеральная служба по финансовым рынкам

## 04

## Владение акциями ОАО «Уралкалий» членами органов управления Общества

ФИО	Должность	Количество акций, шт. на 01.01.2008	Доля в уставном капитале, % на 01.01.2008	Количество акций, шт. на 13.08.2008 (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров)	Доля в уставном капитале, % на 13.08.2008 (дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров)	Количество акций, шт. на 31.12.2008	Доля в уставном капитале, % на 31.12.2008
Дурновцев С. Н.	Директор по информационным технологиям	7 500	0,00035	7 500	0,00035	7 500	0,00035
Дьяков С. П.	Заместитель Генерального директора	3 171 000	0,15	3 171 000	0,15	3 171 000	0,15
Коногоров А. Р.*	Должностей в ОАО «Уралкалий» не занимает	0	0	9 002	0,00042	0	0
Итого: члены Совета директоров и Правления		3 178 500	0,15	3 187 502	0,15	3 178 500	0,15

\* Сделки по приобретению и отчуждению акций были совершены:

- 24.04.2008 г. приобретено 1 450 шт.;
- 24.06.2008 г. отчуждено 1 450 шт.;
- в период с 01.07.2008 г. по 05.08.2008 г. приобретено 17 402 шт.;
- в период с 06.08.2008 г. по 14.08.2008 г. отчуждено 9 740 шт.;
- в период с 11.09.2008 г. по 29.09.2008 г. приобретено 14 250 шт.;
- в период с 30.10.2008 г. по 07.11.2008 г. отчуждено 21 912 шт.

## 05

## Общий размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и членов Совета директоров

Общий размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и членов Совета директоров ОАО «Уралкалий», выплаченного по итогам 2008 года, составил 149 289 408 рублей.

## 06

## Информация о крупных сделках

В 2008 году Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

# 07

## Список сделок с заинтересованностью

Договоры подряда, в том числе договоры по капитальному строительству, договоры на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок		Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет сделки	Срок выполнения работ			
Договор № 2-4206/1	08.02.2007	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Обеспечение надежности строительных конструкций галереи № 10 БКПРУ-2. Разработка рабочей документации.	5 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2807/1	08.02.2007	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Обеспечение надежности строительных конструкций № 7 БКПРУ-2. Разработка рабочей документации.	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-4306/1	08.02.2007	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Обеспечение надежности строительных конструкций галереи № 6 БКПРУ-2. Разработка рабочей документации.	2 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-2607/1	08.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Обеспечение надежности строительных конструкций галереи № 8 БКПРУ-2. Разработка рабочей документации.	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-061 от 02.08.2007 г.	25.12.2007	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение сроков окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.01.2008 г.	02.08.2007 – 31.01.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-02042 от 07.11.2006 г.	09.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Реконструкция 4-й технологической секции с целью увеличения нагрузок по руде на БКПРУ-2. Рабочий проект.	01.11.2007 – 31.12.2007	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-052 от 07.03.2007 г.	08.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 28.02.2008 г.	07.03.2007 – 28.02.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1-01138 от 05.05.2007 г.	25.12.2007	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.01.2008 г.	15.05.2007 – 31.01.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-02036/1 от 18.04.2007 г.	25.12.2007	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.01.2008 г.	18.04.2007 – 31.01.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1-01031	12.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция шламохранилища в связи с оседанием земной поверхности. Карта № 4 (рассолосборник) БКПРУ-1. Рабочий проект.	01.12.2007 – 30.03.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2-4106/1	29.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Капитальный ремонт строительных конструкций ПУ №5 БКПРУ-2. Рабочая документация.	5 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-027 от 20.11.2007 г.	29.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Монтаж магистрального паропровода от ТЭЦ до Х(Г). В составе «Программы развития обогатительного комплекса БКПРУ-4» 1 этап. Рабочая документация.	3 месяца с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 023У/2008	09.01.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Выполнение работ: Анализ результатов наблюдений за оседанием земной поверхности на БКПРУ-1,2,4 ОАО «Уралкалий».	09.01.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 007У/2008	09.01.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Оказание консультационных услуг в процессе реализации работ по реконструкции бетонной крепи и армировки стволов № 1 и 2 рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	09.01.2008 – 30.06.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 028У/2008</b>	09.01.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Разработка мероприятий и технических решений по поддержанию в устойчивом состоянии бетонной крепи, армировки шахтного ствола № 3, скиповых подъемов рудника БКПРУ-2, тампонажу воротниковой зоны шахтного стволов № 1 и № 4 рудника БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	09.01.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 020У/2008</b>	09.01.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Выполнение аттестационного анализа материалов стандартных образцов предприятия и проб сравнения, в соответствии с перечнем стандартных образцов предприятия на 2008 г.	09.01.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-3807</b>	29.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций подвесной галереи склада готового продукта № 3 БКПРУ-3.	1 месяц с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1-01124/1 от 08.10.2007 г.</b>	29.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации по объекту: «Склад природного карналита на БКПРУ-1, на основании сметы № 472».	08.10.2007 – 30.03.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-051НО</b>	29.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Расширение солеотвала БКПРУ-4. Разработка нестандартизованного оборудования.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-3106/1</b>	09.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Обеспечение надежности строительных конструкций обогатительной фабрики в осях «Д-Ж» и «1-21» на БКПРУ-2. Разработка рабочей документации.	6 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-1208</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ в осях 41-43 склада готового продукта № 1 на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	03.03.2008 – 01.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3-170 от 01.08.2007 г.</b>	31.01.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.05.2008 г.	15.08.2007 – 30.05.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-1308</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций тоннеля склада готового продукта № 1 на БКПРУ-3.	03.03.2008 – 01.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-1108</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ № 2 на БКПРУ-2.	03.04.2008 – 01.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-1508</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций склада готового продукта № 2 БКПРУ-2.	01.04.2008 – 30.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-1408</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций тоннеля склада готового продукта № 2 на БКПРУ-3.	03.03.2008 – 01.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-1008</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ № 10 на БКПРУ-2.	03.04.2008 – 01.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-170 НО</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Автоматизированная система управления поточно-транспортной системы удаления отходов БКПРУ-3. Разработка нестандартизованного оборудования.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 005У/2008</b>	18.12.2007	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Проведение экспертизы промышленной безопасности проектной документации на автоматизированную систему контроля наличия в воздухе паров соляной кислоты на рудниках БКПРУ-1, БКПРУ-2, БКПРУ-3 и на установку датчиков расхода газа на руднике БКПРУ-2. Выдача заключения эксперта.	25.02.2008 – 31.03.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 3-171</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция трубы-сушилки ТС-6 в сушильно-грануляционном отделении обогатительной фабрики БКПРУ-3. Рабочий проект.	5 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 04-95051 от 24.05.2005 г.</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Расширение солейотвала БКПРУ-4. Электротехническая часть. Рабочий проект.	1 месяц с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-1708</b>	18.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла (ПУ) № 14 на БКПРУ-2.	03.04.2008 – 01.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-163/1</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Автоматизированная система управления поточно-транспортной системы разгрузки руды. Корректировка рабочего проекта.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-02064 от 23.04.2007 г.</b>	19.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.08.2008 г.	26.04.2007 – 31.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-02101 от 19.04.2007 г.</b>	19.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.06.2008 г.	26.04.2007 – 30.06.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-02117 от 10.09.2007 г.</b>	19.02.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.07.2008 г.	10.09.2007 – 31.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-2407/1</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 4 на БКПРУ-2.	15.04.2008 – 30.06.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-2608</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 51 на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	30.05.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-2708</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Экспертная оценка технического состояния строительных конструкций объектов БКПРУ-4.	10.04.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-1908</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 1 на БКПРУ-3.	01.04.2008 – 01.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 021У/2008</b>	09.01.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Выполнение аналитического исследования проб воды (рассолов) и грунтов для "ИПибГРР" ОАО «Уралкалий» (определение химического состава).	09.01.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-2208</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций пункта погрузки на БКПРУ-3.	03.03.2008 – 01.10.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 4-1808</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Стеновые ограждения из трехслойных железобетонных панелей с эффективным утеплителем для каркасных производственных и вспомогательных зданий и сооружений промышленного назначения ОАО «Уралкалий». Рабочая документация.	10.05.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-2507/1</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 3 БКПРУ-2.	10.05.2008 – 30.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-2408</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций надшахтного здания ствола № 1 на БКПРУ-2.	15.04.2008 – 29.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 2-2508</b>	21.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций надшахтного здания ствола № 2 на БКПРУ-2.	15.04.2008 – 30.09.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-173</b>	06.05.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-3. Предпроектная проработка.	7 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-044</b>	06.05.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция отделения растворения линии А Х(Г) обогатительной фабрики и сопутствующих объектов БКПРУ-4. Рабочий проект.	15.05.2008 – 30.09.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 017У/2008</b>	15.01.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Выполнение работ по разработке «Инструкции по применению анкерной крепи горных выработок на рудниках ОАО «Уралкалий».	15.01.2008 – 01.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4-086/1 от 03.05.2007 г.</b>	06.05.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ по разработке технической документации: Депо для ремонта вагонов ОАО «Уралкалий» на ст. Балахонцы. Колесно-роликовый цех. Корректировка рабочей документации.	5 месяцев с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-083</b>	14.05.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Пятая технологическая секция ФОФ БКПРУ-3. Предпроектная проработка.	01.04.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-054/1</b>	10.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: АСОДУ технологическим оборудованием подземного и поверхностного комплексов рудника БКПРУ-4. Управление оборудованием горных участков и контроль над его работой. Рабочий проект.	5 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-071</b>	17.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Внешнее энергоснабжение для отделения растворения нитки "А" Х (Г) ФФ БКПРУ-4 в составе «Программы развития обогатительного комплекса БКПРУ-4 на 2006-2015 гг. Первый этап». Рабочая документация.	05.05.2008 – 15.09.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02097</b>	10.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Размещение солеотходов на резервных площадях 1 очереди солеотвала БКПРУ-2. Разработка раздела горно-геологического обоснование.	2 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 03-162 от 11.09.2006 г.</b>	31.03.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.06.2008 г.	01.07.2007 – 30.06.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-153/1</b>	10.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция ферм и перекрытия отделения флотации главного корпуса обогатительной фабрики в осях «21-26/Д-Е» БКПРУ-3. Рабочий проект.	15.06.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-1608, с протоколом разногласий от 21.04.2008 г.</b>	17.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Капитальный ремонт строительных конструкций галереи № 11 на БКПРУ-3. Разработка рабочей документации.	07.04.2008 – 30.05.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1-01078/1</b>	26.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Отсечная дамба в ковше порта БКПРУ-1. Корректировка рабочего проекта. Декларация и мониторинг безопасности при эксплуатации ГТС.	2 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 068У/2008</b>	22.05.2008	ОАО «Галургия» – Исполнитель	Выполнение прогноза деформации ВЗТ и земной поверхности над двухлестовой выемкой по ул. Ленина на шахтном поле БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	22.05.2008 – 17.06.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-2308</b>	26.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций сушильно-грануляционного отделения в осях «А-И/1-13» на БКПРУ-2.	15.04.2008 – 31.10.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02101НО</b>	26.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция узла классификации гранулированного хлористого калия на БКПРУ-2. Разработка нестандартизированного оборудования.	8 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-057</b>	26.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция электроснабжения объектов подземного и поверхностного комплексов БКПРУ-4. Предпроектная проработка.	01.06.2008 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»



**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 95-053/10</b>	26.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Увеличение мощности производства хлористого калия на 1,5 млн. тонн в год БКПРУ-4. Отделение растворения нитки «А» обогатительной фабрики. Обмерно-обследовательские работы в осях «10-16», «Д-Ж».	2 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 4-086/1НО</b>	26.06.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Депо для ремонта вагонов ОАО «Уралкалий» на ст. Балахонцы. Разработка нестандартизованного оборудования.	2 с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Протокол разногласий к договору № 95-044 от 06.05.2008 г.</b>	12.05.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Внесение изменений в календарный план. Срок выполнения работ устанавливается 15.05.2008 – 15.11.2008 гг.	15.05.2008 – 15.11.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-3507/1</b>	03.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Разработка технической документации: Обеспечение надежности строительных конструкций приемного устройства БКПРУ-3.	20.06.2008 – 30.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-02040 от 10.09.2007 г.</b>	04.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Разработка технической документации: Расширение солевала в юго-восточном направлении (3-я очередь) на БКПРУ-2. Инженерные изыскания.	15.08.2007 – 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-177</b>	14.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Разработка кратких технических решений по проекту: «Вскрытие и отработка запасов сильвинитовой руды на Усть-Яйвинском руднике ВКМКС».	01.04.2008 – 30.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 060У/2008</b>	31.03.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Рекомендации по отработке пл. АБ на 18 восточной панели рудника БКПРУ-2 в районе складочных комплексов.	31.03.2008-31.05.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-044/1</b>	16.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция отделения растворения линии АХ (Г) обогатительной фабрики и сопутствующих объектов БКПРУ-4. Рабочий проект. 2 этап.	8 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1-01140/1 от 12.02.2008 г.</b>	28.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Конструктивные меры защиты зданий и сооружений промышленной площадки БКПРУ-1. Разработка исходных данных и рекомендаций.	2 месяца с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-177/1</b>	29.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Вскрытие и отработка запасов сильвинитовой руды на Усть-Яйвинском руднике ВКМКС. Инженерно-строительные изыскания.	15.05.2008-01.05.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-052НО</b>	29.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 на 2006–2010 гг., Разработка нестандартизованного оборудования.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 2-02101 от 19.04.2007 г.</b>	04.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Реконструкция узла классификации гранулированного хлористого калия на БКПРУ-2. Рабочий проект.	4 месяца с момента заключения дополнительного соглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-052/1</b>	04.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 на 2006–2010 гг., увеличение мощности рудника до 17,0 млн тонн в год, корректировка рабочего проекта.	01.05.2008-30.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-063</b>	05.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Строительство энергоблоков газотурбинной электростанции для производства электрической и тепловой энергии для БКПРУ-4. Горно-геологическое обоснование.	01.08.2008-30.09.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 240У/2006 от 25.01.2006 г.</b>	12.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г. Изменение стоимости работ.	25.01.2006- 31.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02128</b>	05.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Склад руды № 2 на БКПРУ-2. Проектная и рабочая документация.	12 месяцев с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-3608</b>	06.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 58 БКПРУ-2.	01.08.2008 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-0258 от 23.04.2007 г.</b>	06.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Реконструкция системы газоснабжения сушильно-гарнудационного отделения с АСУ ТП БКПРУ-2. Рабочий проект. Разработка нестандартизованного оборудования.	8 месяцев с момента подписания допсоглашения	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-0264 от 23.04.2007 г.</b>	11.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Вскрытие и отработка северо-западного участка шахтного поля рудника БКПРУ-2. Рабочая документация. Разработка дополнительного варианта.	01.09.2008 – 31.10.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 074У/2008</b>	08.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: Горно-геологическое обоснование строительства объекта «Административный корпус РСУ со складом и автостоянкой на две машины и бытовые помещения в районе промплощадки БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий» в г. Березники Пермского края.	01.08.2008 – 25.10.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-3908</b>	11.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций технологической эстакады в осях «1-26» БКПРУ-3.	14.07.2008 – 30.09.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1-01143/1</b>	11.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Организация технического водоснабжения из Нижне-Зырянковского водохранилища БКПРУ-1. Горно-геологическое обоснование.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-059НО</b>	12.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие проектные работы: разработать техническую документацию: Реконструкция складов руды № 1 и № 3 БКПРУ-4. Разработка нестандартизованного оборудования.	06.06.2008 – 15.11.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 077У/2008</b>	07.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение геомеханической оценки существующей горно-геологической и горнотехнической ситуации на 7, 9, 11 восточных панелях рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий» и выдача рекомендаций по дальнейшему ведению горных работ.	07.07.2008 – 31.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-177</b>	14.08.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка кратких технических решений по проекту: «Вскрытие и отработка запасов сильвинитовой руды на Усть-Яйвинском руднике ВКМКС».	01.04.2008 – 30.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1-3308</b>	09.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций реакгентного отделения БКПРУ-1.	01.12.2008 – 01.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1-3408</b>	09.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ФПР в осях «1-12/А-Ж» БКПРУ-1.	01.12.2008 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1-3508</b>	09.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций химической обогатительной фабрики БКПРУ-1.	20.09.2008-31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4-086/1 от 03.05.2007 г.</b>	19.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Увеличение стоимости работ по договору.	15.05.2007 – 06.10.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 2-02042 от 07.11.2006 г.</b>	19.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Реконструкция IV технологической секции с целью увеличения нагрузок по руде на БКПРУ-2. Рабочая документация.	01.01.2007 – 30.11.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 075У/2008</b>	12.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: Горно-геологическое обоснование строительства объекта «Отвод хозяйственно-бытовых стоков от КНС №1 до существующего колодца по ул. Калинина» в г. Березники Пермского края.	15.09.2008 – 30.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-072</b>	11.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция сушильного отделения Х(Г) обогатительной фабрики БКПРУ-4. Основные технические решения. Рабочая документация.	20.08.2008 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-053/11</b>	16.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Расширение отделения оборотной минерализованной воды Х(Г)ОФ БКПРУ-4. Рабочая документация.	4 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 95-074</b>	29.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция системы общеобменной вентиляции главного корпуса Х(Г)ОФ БКПРУ-4. Проектная и рабочая документация.	01.11.2008 – 30.09.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02127</b>	29.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция скиповой подъемной установки «SIEMAG» ствела № 2 рудника БКПРУ-2. Проектная и рабочая документация.	25.09.2008 – 15.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-044/1 от 16.07.2008 г.</b>	16.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительной части проекта, связанного с математическим и информационным обеспечением проекта, по разработке технической документации: реконструкция отделения растворения линии А Х (Г) обогатительной фабрики и сопутствующих объектов БКПРУ-4. Рабочий проект. 2 этап. Увеличение стоимость проекта. Изменение календарных сроков выполнения работ.	16.07.2008 – 30.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 1392</b>	31.07.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение работ по размножению документов.	31.07.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-181</b>	16.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция приточно-вытяжной вентиляции главного производственного участка ФОФ БКПРУ-3. Проектная и рабочая документация.	10.01.2009 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02129</b>	16.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция приточно-вытяжных вентиляционных систем главного производственного участка ФОФ БКПРУ-2. Проектная и рабочая документация.	15.10.2008 – 01.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-076</b>	17.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 в период 2011–2015 гг.. Проектная документация.	01.11.2008 – 31.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02001</b>	17.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение работ по разработке комплексов конструкторской документации.	15.10.2008 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-8004/3</b>	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Разработка технической документации: Разработка рабочей документации на капитальный ремонт строительных конструкций перекрытия обогатительной фабрики в осях «Г-Д/1-21» БКПРУ-2.	01.06.2008 – 01.08.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-1108/1</b>	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации для обеспечения надежности строительных конструкций перегрузочного узла № 2 на БКПРУ-2.	3 месяца с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-172/1</b>	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Система охлаждения прессов отделения грануляции ФОФ БКПРУ-3. Проектная и рабочая документация.	01.09.2008 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 1 к договору № 95-044/1 от 16.07.2008 г. с протоколом разногласий</b>	06.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Увеличение стоимости дополнительных работ.	16.07.2008 – 30.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 103У/2008</b>	22.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение подрядных работ: Горно-геологическое обоснование реконструкции санатория-профилактория ОАО «Уралкалий» в г. Березники Пермского края.	22.10.2008 – 22.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-066 от 26.02.2008 г.</b>	14.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.03.2009 г.	26.02.2008 – 30.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 95-027 от 20.11.2007 г.</b>	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Монтаж магистрального паропровода от ТЭЦ до Х(Г). В составе программы развития обогатительного комплекса БКПРУ-4. 1 этап. рабочая документация.	20.11.2007 – 05.11.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-054/2</b>	11.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Автоматизированное управление конвейерными линиями СО средствами пожаротушения (2-й пусковой комплекс) рудника БКПРУ-4. Корректировка рабочего проекта.	15.11.2008 – 30.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

## Существенные условия данного вида сделок

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет сделки	Срок выполнения работ				
Договор № 3-166/1	14.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Расширение солеотвала БКПРУ-3. Проектная документация.	01.01.2009 – 30.10.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3-083 от 14.05.2008 г.	21.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.03.2009 г.	01.04.2008 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-072 от 26.06.2008 г.	21.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.01.2009 г.	01.06.2008 – 30.01.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Протокол разногласий к договору № 95-072 от 15.09.2008 г.	22.09.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.12.2009 г.	20.08.2008 – 30.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-02124 от 20.09.2007 г.	21.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.03.2009 г.	20.09.2007 – 30.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 2-02029	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ по корректировке рабочего проекта: Автоматизированное управление конвейерными линиями со средствами пожаротушения на БКПРУ-2 (1-й пусковой комплекс) Шифр 02.029-04400.	01.09.2008 – 30.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Протокол урегулирования разногласий к договору № 005У/2008 от 18.12.2007 г.	22.10.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Согласование сроков выполнения работ по проведению экспертизы промышленной безопасности проектной документации на автоматизированную систему контроля наличия в воздухе паров соляной кислоты на рудниках БКПРУ-1, 2, 3 и на установку датчиков расхода газа на руднике БКПРУ-2.	22.10.2008 – 30.12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 2-3007/1	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации для обеспечения надежности строительных конструкций главного корпуса обогатительной фабрики в осях «Ж-И» и «1-21» на БКПРУ-2.	01.01.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 2-2208/1	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций погрузочного пункта БКПРУ-3.	01.01.2009 – 30.04.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 3-3008	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования текущего состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций сгустителя Х-12-2 БКПРУ-3, а Заказчик обязуется принять и оплатить их результаты.	01.05.2008 – 01.06.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 1-01138НО	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Галерея подачи руды из склада № 1 на ХОФ БКПРУ-1. Разработка нестандартизированного оборудования.	20.08.2008 – 20.10.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 3-2608/1	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 51 БКПРУ-3.	01.01.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 3-1908/1	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 1 БКПРУ-3.	01.01.2009 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 2-2907/1	07.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 16 БКПРУ-2.	01.01.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 3-153/2	11.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция ферм и перекрытия отделения флотации главного корпуса обогатительной фабрики в осях «16-21/Д-Е» БКПРУ-3. Рабочая документация.	01.01.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	
Договор № 3-1208/1	11.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла в осях «41-43» склада готового продукта № 1 на БКПРУ-3.	01.01.2009 – 31.01.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 2-02131</b>	11.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция горно-капитальных выработок БКПРУ-2. Проектная и рабочая документация.	8 месяцев с момента заключения договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5167/2008</b>	11.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение предлицензионной подготовки и оформление документов для получения лицензии на право эксплуатации взрывоопасных производственных объектов рудоуправлений ОАО «Уралкалий».	10.2008 – 12.2008	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3-173 от 06.05.2008 г.</b>	20.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Разработка рабочего проекта по объекту: «Реконструкция отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-3. Рабочая документация».	01.10.2008 – 28.02.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-068 от 04.02.2008 г.</b>	20.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение дополнительных работ: разработка технической документации: Перевод ствола № 2 для подачи воздуха в рудник БКПРУ-4. Проектная и рабочая документация.	01.12.2007 – 30.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1-01144</b>	19.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Ликвидация опасных производственных объектов БКПРУ-1. Проектная документация.	01.07.2009 – 30.12.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02067</b>	2.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-2. Корректировка проекта.	15.10.2008 – 30.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1-01140/1 от 12.02.2008 г.</b>	4.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Конструктивные меры защиты зданий и сооружений промплощадки БКПРУ-1. Разработка исходных данных и рекомендаций. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.03.2009 г.	01.01.2008 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02122/1</b>	12.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция грануляционного отделения флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2 с целью модернизации оборудования. Проектная и рабочая документация.	01.01.2009 – 01.08.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-3106/2</b>	12.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Инженерные обследования технического состояния и разработка мероприятий по обеспечению надежности подкрановых конструкций обогатительной фабрики в осях «Д-Ж/1-21» БКПРУ-2.	2 месяца с момента подписания договора	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 95-073</b>	12.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Автоматизированная система управления оборудованием подземного и поверхностного комплексов рудника БКПРУ-4. Рабочий проект.	5 месяцев с момента подписания договора двумя сторонами	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3-178</b>	10.04.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Разработка рабочего проекта на установку площадки обслуживания тали электрической рег. № 179; Разработка рабочего проекта на установку площадки обслуживания кранбалки рег. № 77; Разработка рабочего проекта на установку площадки обслуживания тали электрической рег. № 109.	31.12.2008 – 31.03.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02135</b>	29.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Разработка технической документации на стадии предпроектной проработки и выполнение изыскательских работ по объекту: «Реконструкция шламохранилища с наращиванием плотины БКПРУ-2».	01.06.2009 – 01.05.2010	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 110У/2008</b>	19.11.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: Горно-геологическое обоснование строительства объекта: «Реконструкция градирни пресной воды на БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий» в г. Березники Пермского края.	01.01.2009 – 20.02.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2-02093/1</b>	30.12.2008	ОАО «Галургия» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Противопожарная защита рудника БКПРУ-2. Проектная и рабочая документация.	01.01.2009 – 30.06.2009	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1146 от 23.04.2007 г.</b>	23.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2007 г.	01.07.2007 – 31.12.2007	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1146 от 23.04.2007 г.</b>	19.12.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Уточнение порядка изменения цены работ.	01.07.2007 – 31.12.2007	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 929 от 17.01.2007 г.</b>	20.12.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	01.03.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1039 от 17.01.2007 г.</b>	27.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Уточнение порядка изменения цены работ.	01.07.2007 – 31.12.2007	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1380</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1379</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1378</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-4 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1377</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-3 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1376</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-2 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1375</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-1 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1384</b>	29.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений БКПРУ-2 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 921 от 21.02.2007 г.</b>	20.12.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Утверждение порядка согласования показателей, влияющих на договорную цену.	21.02.2007 – 31.12.2007	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 920 от 21.02.2007 г.</b>	20.12.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2010 г. Утверждение порядка согласования показателей, влияющих на договорную цену.	21.02.2007 – 31.12.2010	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5310/2007/УОФ</b>	29.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Разработка технической документации: Реконструкция диспетчерского помещения рудника БКПРУ-4. Утверждаемая часть рабочего проекта. Рабочая документация.	2 месяца с момента заключения договора	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1029 от 18.06.2007 г.</b>	20.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Внесение изменений в порядок согласования показателей, влияющих на договорную цену.	01.07.2007 – 31.12.2009	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 165 от 28.04.2005 г.</b>	1.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	05.06.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1031 от 17.01.2007 г.</b>	23.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	01.02.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»



**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 893 от 20.10.2006 г.</b>	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Внесение изменений в порядок согласования показателей, влияющих на договорную цену.	20.10.2006 – 01.08.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1095 от 05.03.2007 г.</b>	23.11.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Внесение изменений в порядок согласования показателей, влияющих на договорную цену.	04.07.2007 – 31.12.2007	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 893 от 20.10.2006 г.</b>	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 01.08.2008 г.	20.10.2006 – 01.08.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1146 от 23.04.2007 г.</b>	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 01.08.2008 г.	01.07.2007 – 01.08.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1042</b>	01.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Камеры большого сечения с главной насосной станцией в руднике» БКПРУ-4.	01.02.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1033</b>	29.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Вскрытие и отработка северо-западной части шахтного поля рудника» БКПРУ-2.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 921 от 21.02.2007 г.</b>	01.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	21.02.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 9 к договору № 45/2004 от 01.03.2004 г.</b>	15.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2009 г.	01.01.2004 – 31.12.2009	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 220 от 02.06.2005 г.</b>	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	01.05.2005 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 170 от 03.05.2005 г.</b>	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.09.2008 г. Изменение показателей, влияющих на договорную цену.	01.08.2005 – 30.09.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1163 от 10.05.2007 г.</b>	29.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г. Изменение показателей, влияющих на договорную цену.	01.07.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1252 от 17.12.2007 г.</b>	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г. Изменение показателей, влияющих на договорную цену.	01.12.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 10 к договору № 17/2003 от 23.12.2003 г.</b>	10.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.08.2008 г.	01.01.2004 – 31.08.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1038 от 18.07.2007 г.</b>	10.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.08.2008 г. Изменение показателей, влияющих на договорную цену.	01.08.2007 – 31.08.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1041</b>	04.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Противопожарная защита рудника» БКПРУ-4.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

Существенные условия данного вида сделок

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор № 1025	04.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Автоматизированное управление конвейерными линиями со средствами пожаротушения (1-й пусковой комплекс)» БКПРУ-2.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1043	15.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Галерея подачи руды со склада № 1 на ХОФ» БКПРУ-1.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1103	24.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция здания главного корпуса фабрики» БКПРУ-2.	01.08.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1095 от 05.03.2007 г.	30.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	04.07.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 6 к договору № 220 от 02.06.2005 г.	24.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Уточнение порядка изменений показателей, влияющих на договорную цену.	16.08.2005 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 139 от 28.04.2005 г.	05.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2009 г.	01.06.2005 – 31.12.2009	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 613 от 24.03.2006 г.	05.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 30.06.2008 г.	01.09.2006 – 30.06.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1534	05.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Ликвидация основных фондов на БКПРУ-1».	01.03.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1023	05.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Строительство подземных камер склада ГСМ, ремонтного бокса, автогаража» БКПРУ-2.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Счет № 100	15.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Аванс по договору подряда № 1459 от 01.02.2008 г. (БКПРУ-4. Градирия минерализованной воды. Реконструкция чаши).	–	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1504	29.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция технологической схемы обвязки оборудования 4 секции ФОФ» БКПРУ-3.	01.03.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1370	23.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Пятая технологическая секция» БКПРУ-3.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1046 от 17.01.2007 г.	23.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 01.08.2008 г.	01.02.2007 – 01.08.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1459	23.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция градири минерализованной воды № 3» БКПРУ-4.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1028	02.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по противопожарной защите рудника БКПРУ-2.	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 1026</b>	01.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Вскрытие и отработка юго-восточной части шахтного поля рудника – 2-я очередь, БКПРУ-2».	01.01.2008 – 31.12.2010	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1030</b>	01.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Система контроля и управления параметрами проветривания рудника БКПРУ-2».	01.01.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1340</b>	30.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция узла классификации гранулированного хлористого калия на пункте погрузки на БКПРУ-2».	01.12.2007 – 31.12.2009	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00002289</b>	30.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Техническое обслуживание компрессора ПКСД-5,25.	–	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00002288</b>	30.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Техническое обслуживание компрессора ПКСД-5,25.	–	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000572</b>	30.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Разработка дизайн-проекта для выполнения работ по капитальному ремонту холла Административного корпуса БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	09.06.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1022 от 22.06.2007 г.</b>	06.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение механизма изменения в течение действия договора согласованных с Заказчиком показателей, влияющих на договорную цену.	До выполнения сторонами всех обязательств по договору	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1666</b>	14.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по замене металлоконструкций и межэтажных перекрытий главного корпуса фабрики по проекту «Реконструкция главного корпуса ХОФ БКПРУ-4».	01.07.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1257 от 17.12.2007 г.</b>	15.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Урегулирование порядка изменения стоимости работ в случае изменения показателей, влияющих на договорную цену.	01.11.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору строительного подряда № 893 от 20.10.2006 г.</b>	21.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008	20.10.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00004437</b>	29.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение работы по ревизии, наладке и испытаниям предохранительных клапанов, устанавливаемых на сосудах, работающих под давлением (БКПРУ-3 ФОФ ревизия и регулировка клапанов компрессоров).	29.08.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1040 от 18.06.2007 г.</b>	16.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ и порядка оформления изменения договорной стоимости в случае изменения показателей, влияющих на договорную цену.	01.08.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1595</b>	28.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция надшахтного бункера ствола № 1» БКПРУ-2.	01.05.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 4 к договору № 613 от 24.03.2006 г.</b>	28.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	01.09.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1035 от 18.06.2007 г.</b>	29.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.12.2008 г.	01.07.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

Существенные условия данного вида сделок

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор № 4983/2008	01.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение работ по сервисному обслуживанию систем водоснабжения и водоотведения Заказчика (систем Вив) .	01.10.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 149/2008	01.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение работ по капитальному ремонту оборудования объектов поверхностного комплекса Заказчика.	01.10.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 152/2008	01.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования объектов поверхностного комплекса подразделений Заказчика.	01.10.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1504 от 29.02.2008 г.	23.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Изменение порядка изменения цены, в случае изменения стоимости человека/часа.	01.03.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 151/2008	11.09.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение работ по осмотру, техническому обслуживанию и текущему ремонту оборудования шахтных стволов рудников ОАО «Уралкалий».	01.10.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 10 к договору № 79/2004 от 10.03.2004 г.	22.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Внесение изменений в срок окончания работ.	01.03.2004 – 01.08.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 150/2008	01.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение работ по текущему ремонту оборудования объектов поверхностного комплекса Заказчика.	01.10.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1039 от 17.01.2007 г.	30.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Внесение изменений в срок окончания работ.	01.07.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1779	24.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция ферм и перекрытий флотационного отделения .Технологическая этажерка – 2-я секция» БКПРУ-3.	01.11.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1696	02.12.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Строительство бункера-накопителя 4 блока 11 ЮВП» БКПРУ-2.	01.08.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1796	18.12.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Строительство временных складов готового продукта на БКПРУ-2 и БКПРУ-4».	24.11.2008 – 28.02.2009	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1809	25.12.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Помещение на точке погрузки КС1 с конвейерами поз. 83 (галерея 9) в автотранспорт».	01.11.2008 – 28.02.2009	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1340 от 02.07.2008 г.	28.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Подрядчик	Определение приблизительной стоимости работ по договору № 1340 от 02.07.2008 г.	01.12.2007 – 31.12.2009	Беляков В.Н Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 99	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений подразделений Заказчика в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет сделки	Срок выполнения работ				
<b>Договор № 96</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений БКПРУ-2 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 90</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-1 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 98</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений БКПРУ-4 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 94</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений вспомогательных подразделений Заказчика в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 92</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-4 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 95</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений БКПРУ-1 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 93</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-3 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 97</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Текущий ремонт зданий и сооружений БКПРУ-3 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 91</b>	07.12.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-2 в соответствии с Ведомостями объемов работ, согласованными сторонами.	Согласно Графикам производства работ	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Счет № 5</b>	04.03.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Дизайн-проект «Капитальный ремонт столовой № 44 в АБК главного корпуса ХОФ БКПРУ-4».	–	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 42 от 01.08.2007 г.</b>	01.01.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.05.2008 г.	01.08.2007 – 31.05.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 1033/2008</b>	15.03.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Выполнение работ по реконструкции помещений столовых № 37 БКПРУ-2, № 21 БКПРУ-3, находящихся по адресу: г. Березники, БКПРУ-2, БКПРУ-3.	01.03.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 24</b>	01.03.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Выполнение работ по капитальному ремонту столовой № 44 в административно-бытовом комбинате БКПРУ-4.	01.01.2008 – 01.03.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2513/2007 от 18.07.2007 г.</b>	18.03.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 25.12.2008 г.	18.07.2007 – 25.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 68</b>	19.03.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Осуществление капитального ремонта помещений музея ОАО «Уралкалий», находящегося по адресу: Свердловла, 35а.	01.04.2008 – 25.12.2008	Беляков В.Н Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»	

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 2934/2008/УОФ</b>	14.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Техническое перевооружение столовых на территории БКПРУ-2, БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	01.04.2008 – 15.06.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3152/2008/УОФ</b>	14.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Выполнение работ по реконструкции складов БКПРУ-4 с устройством бетонных полов.	05.07.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000574</b>	30.06.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка дизайн-проекта для выполнения работ по капитальному ремонту холла Инженерного корпуса №1 ОАО «Уралкалий».	–	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000573</b>	30.06.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка дизайн-проекта для выполнения работ по капитальному ремонту крыльца Административного здания БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	09.06.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1</b>	18.06.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Осуществление реконструкции помещений телевидеоцентра, находящегося по адресу: Пермский край, г. Березники, ул. К.Маркса, д.50а.	01.07.2008 – 01.11.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 26</b>	10.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка дизайн-проекта для выполнения работ по капитальному ремонту здания Музея ОАО «Уралкалий».	–	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000591</b>	03.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации на капитальный ремонт вентиляции столовой № 44 на БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	03.07.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000594</b>	03.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации для текущего ремонта вентиляции бытовых помещений ШБК на БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	03.07.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000593</b>	03.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации на текущий ремонт вентиляции бытовых помещений АБК гл. корпуса на БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	03.07.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000592</b>	03.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации на капитальный ремонт вентиляции помещений физ. кабинета и лаборатории крови медсанчасти ОАО «Уралкалий».	03.07.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000590</b>	03.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации на текущий ремонт вентиляции бытовых помещений ФОФ (3-й этаж) на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	03.07.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3586/2008/УОФ</b>	30.06.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Выполнение работ: «Реконструкция фасада административного корпуса № 1 ОАО «Уралкалий».	01.04.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет-фактура № 00000625</b>	10.07.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации для выполнения работ по капитальному ремонту по объекту : «Ремонт бытовых помещений ГПО ФОФ БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий» с целью устройства санузлов».	10.07.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3883/2008/УОФ</b>	26.08.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Выполнение работ по реконструкции помещений, находящихся в здании по адресу: г. Березники, Советский пр-т, д. 75.	01.07.2008 – 01.11.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 38</b>	18.08.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации на капитальный ремонт скатной деревянной крыши по ул. Свердлова, 35а, г. Березники.	–	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 41, акт выполненных работ № 00000119 от 02.09.2008 г.</b>	02.09.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка дизайн-проекта для выполнения работ по ремонту детских площадок д/с № 88.	02.09.2008	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 40</b>	20.08.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации для выполнения работ по капитальному ремонту вентиляции бытовых помещений на отп. 12,6 отделения суши ХОФ на БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	–	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 37</b>	18.08.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочей документации на капитальный ремонт входной группы и лестничной клетки главного корпуса АБК на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».	–	Беляков В.Н Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»



**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Счет № 48</b>	24.09.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка дизайн проекта для выполнения работ по реконструкции помещений столовой на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».	–	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5372/2008</b>	01.10.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних инженерных коммуникаций: систем теплоснабжения; систем водоотведения; систем горячего и холодного водоснабжения; систем пароснабжения; систем электроснабжения; зданий и сооружений непроизводственного назначения БКПРУ-2, БКПРУ-4, сооружений комплекса жилищно-бытовых объектов и объектов социальной сферы ОАО «Уралкалий».	01.10.2008 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 68</b>	27.11.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочего проекта на капитальный ремонт благоустройства территории, спортплощадок школы № 9 по ул. Потемина, 3 в г. Березники. Шифр 62-08.	–	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 67</b>	27.11.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочего проекта для капитального ремонта помещений здания по ул. Свердлова, 35а в г. Березники, под помещение музея ОАО «Уралкалий». Электроснабжение музея шифр 46-2008.	–	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1033/2008 от 15.03.2008 г.</b>	24.12.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается – 31.03.2009 г.	01.03.2008 – 31.03.2009	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 57</b>	20.11.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочего проекта для текущего ремонта мужских бытовых помещений КПРР БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий». Отопление и вентиляция. Акт выполненных работ № 00000222 от 22.12.2008 г.	22.12.2008	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 58</b>	20.11.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочего проекта для текущего ремонта мужских бытовых помещений ФФ БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий». Отопление и вентиляция. Акт выполненных работ № 00000223 от 22.12.2008 г.	22.12.2008	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 59</b>	20.11.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик	Разработка рабочего проекта для капитального ремонта спортивного зала лица № 9 по ул. Потемина, 3. Вентиляция. Акт выполненных работ № 00000221 от 22.12.2008 г.	22.12.2008	Беляков В.Н. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4111/2006 от 03.10.2006 г.</b>	30.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость работы 1 часа тепловоза.	01.11.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4112/2006 от 01.09.2006 г.</b>	30.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимости услуг за 1 думпкар.	01.11.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость запасных частей.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.02.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость запасных частей.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость текущего ремонта минераловоза.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.</b>	17.03.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость новой модели крана концевоего.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 9 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.02.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость крана концевоего.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 10 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость депоовского ремонта минераловоза.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 4 к договору № 1-ТС/133 от 29.01.2007 г.</b>	25.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость содержания ж/д путей.	01.01.2007 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

Существенные условия данного вида сделок

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 2 к договору 4867/2006 от 30.11.2006 г.	30.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость услуг по выполнению маневровых работ по подаче, уборке и перестановке вагонов.	01.11.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4980/2006 от 01.12.2006 г.	01.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в стоимость разделки вагонов.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 8 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.	01.04.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Изменение стоимости работ по замене валков механизма разгрузки минераловозов.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 9 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.	01.06.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Установление новой стоимости запасных частей, устанавливаемых на вагоны, принадлежащие Заказчику (ОАО «Уралкалий»), во время проведения текущего отцепочного ремонта.	01.11.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 12 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.	01.08.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Изменение стоимости деповского ремонта минераловозов, деповского ремонта думпкаров, деповского ремонта полувагонов, ремонта тележки с заменой запасных частей, запасных частей.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 11 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.	01.08.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Внесение изменений в порядок вывоза остатков старой продукции по мере накопления после чистки вагонов на склад руды № 2 комплекса погрузочно-разгрузочных работ БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 10 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.	01.08.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Уточнение терминов и определений, встречающихся в договоре.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 13 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.	01.09.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Внесение изменений в порядок внесения предоплаты.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 12 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.	01.09.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Внесение изменений в стоимость запасных частей, а также включение в перечень запасных частей новых видов запасных частей.	01.11.2006 – 31.12.2008	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 14 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.	01.10.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик	Внесение изменений в стоимость запасных частей, устанавливаемых при деповском ремонте вагонов.	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4593/2006/УОФ от 28.11.2006 г.	18.04.2008	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – Подрядчик	Увеличение цены работ в связи с дополнением Заказчиком ранее выданного Подрядчику Задания на проектирование «Реконструкция главного производственного участка флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2 с целью модернизации оборудования, увеличения нагрузок по руде и реконструкции каркаса здания. Предпроектная проработка. 1-й этап». Срок выполнения работ устанавливается с 15.12.2006 по 30.05.2008 г.	15.12.2006 – 30.05.2008	Марчук К.В.	– член Совета Директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2585/2008/УОФ	08.07.2008	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Реконструкция корпуса дробления и трактов подачи руды на БКПРУ-4. Предпроектная проработка. 2-й этап.	В соответствии с календарным планом (Приложение № 2)	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2721/2008/УОФ	10.07.2008	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – Подрядчик	Выполнение проектных работ: разработка технической документации: Пятая технологическая секция флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2. Предпроектная проработка.	1-й этап – составление Исполнительной документации – 10 недель с даты получения исходных данных 2-й этап – технологическая документация – 17 недель с даты приемки результата работ по I этапу 3-й этап – механо-технологическая документация – 9 недель с даты приемки работ по II этапу	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3354/2008/УОФ	18.07.2008	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – Подрядчик	Разработка технической документации: Реконструкция главного производственного участка флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2 с целью модернизации оборудования, увеличения нагрузок по руде и реконструкции каркаса здания. Предпроектная проработка. 2-й этап.	18.07.2008 – 30.10.2008	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Существенные условия данного вида сделок**

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Предмет сделки	Срок выполнения работ	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3286/2007 от 12.09.2007 г.</b>	21.11.2008	ООО «Уралкалий Инжиниринг» – Подрядчик	Внесение изменений в общий размер вознаграждения, причитающегося Подрядчику за выполненную работу, в связи с выполнением дополнительных работ. Внесение изменений в сроки исполнения работ по этапам и график выплаты вознаграждения.	1 этап – 11 календарных недель с даты получения исходных данных от Заказчика 2 этап – 26 календарных недель с даты, следующей за днем приемки результата работ по первому этапу 3 этап – 4 календарные недели с даты, следующей за днем приемки результата работ по второму этапу	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору № 92/2006 от 01.01.2006 г.</b>	01.05.2008	ООО «Депо» – Исполнитель	Изменение стоимости работ, определенных калькуляциями (приложения №23–26, 28, 29, 31).	На неопределенный срок	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Депо»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1</b>	16.12.2008	ООО «Охранное агентство "Шериф-Березники" – Подрядчик	Выполнение работ по монтажу, пусконаладке систем пожарной охранной сигнализации, пожаротушения и контроля доступа на объекте: г. Березники, ул. К. Маркса, 60. ОАО «Уралкалий».	01.06.2008 – 31.07.2008	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО "ОА "Шериф-Березники"	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 36/2008</b>	11.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Проведение работ по модернизации волоконно-оптических линий связи на территории промплощадки БКПРУ-3.	180 календарных дней с момента перечисления авансового платежа	Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор №1</b>	25.06.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по капитальному ремонту информационной сети в здании Совета ветеранов по ул. Свердлова, 35а.	15.05.2008 – 31.07.2008	Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

Договоры купли-продажи, в том числе договоры поставки

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 779/2008/МТО</b>	04.02.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (компьютер Lenovo Think Centre A 55 Tower 964GZ E4500 1GB 160GB DVD RW – DL DVIAdap XPP Geth, Монитор Lenovo Think Vision L 171 17" 1280*1024 TFT LCD; всего: 10 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5355/2007/МТО</b>	11.12.2007	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (принтер лазерный сетевой HP LaserJet P3005dn, МФУ HP Color LaserJet 3050 All-in-One Printer и др.; всего: 5 позиций, 27 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5399/2007/МТО</b>	17.12.2007	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (лингафонный кабинет LAB 90, Интерактивная доска SMARTBoard 680, Компьютер для преподавателя DEFO и др.; всего: 18 позиций, 94 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 168/2008/МТО</b>	14.01.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (картридж по i серию, PVC-наклейка для PROX Card II, карта HID (PC 1326-ProxCard II – PROX – карта с прорезью для крепления), всего: 5 015 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 78/2007 от 10.12.2007 г.</b>	01.03.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель	Внесение изменений в перечень поставляемого товара (объектив LNS-T10, проектор Sanyo PLC-XT35L и др.; всего: 14 позиций, 21 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 297</b>	19.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (компьютер портативный Sony VGN-SZ7RVN/X T9300/2G/250/GF8400M + док-станция + кабель питания + сумка).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5399/2007/МТО от 17.12.2007 г.</b>	05.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Внесение изменений в срок поставки товара. Срок поставки товара устанавливается – 15.06.2008 г. Также вносятся изменения в перечень поставляемого товара (лингафонный кабинет LAB 90, мультимедиа-проектор Epson EMP-822 и др.; всего: 18 позиций, 94 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2589/2008/МТО</b>	04.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (коммутатор Cisco Catalyst 2960 48 10/100 Ports + 2 1000 Br LAN Base Image, коммутатор Cisco Catalyst 2960 48 10/100 + 2 T/SFP LAN Image, коммутатор GE SFP, LC conntctor LX/LN transceiver; всего: 30 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1798/2008/МТО</b>	03.04.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (монитор Lenovo ThinkVision L171p 17" 1280x1024 TFT LCD, Карта HID (PC1326 – ProxCard II – PROX-карта с прорезью для крепления); всего: 5 позиций, 7 036 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3216/2008</b>	27.06.2008	ООО «Сателлит-Сервис»	Передача лицензий на программное обеспечение и экземпляры программного обеспечения IBM.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2633/2008/МТО</b>	03.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (всего: 17 позиций; 388 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1798/2008/МТО от 03.04.2008 г.</b>	17.06.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Изменение цены некоторых позиций.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2835/2008/МТО</b>	20.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (Printer HP DeskJet 1280, MDT4615, ЖК панель 64" (Mitsubishi) и др.; всего: 5 позиций, 7 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Счет № 467</b>	04.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (интерактивная доска обратной проекции Smart board 2000i, Xerox WorkCentre 5020/DN и др.; всего: 8 позиций, 51 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 3809/2008/МТО</b>	17.07.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (док-станция Sony VGP-PRS21 для ноутбуков VGN-SZ SERIES, адаптер питания Sony VGP-AC 19V26 и др.; всего: 4 позиции, 4 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 98/2008</b>	15.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка телекоммуникационного и проектного оборудования (всего: 5 позиций, 5 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта № 07.1.5-Д01/12-364 от 13.08.2008 г.</b>	13.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (ЖК монитор Lenovo 20" Black, клавиатура GENIUS KB-06XE и др.; всего: 6 позиций, 6 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 4379/2008/МТО</b>	01.09.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (монитор Lenovo ThinkVision L171p 17" 1280x1024 Hybrid TFT LCD, многофункциональное устройство HP LaserJet M1522nf и др.; всего: 4 позиции, 14 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение к договору №2633/2008/МТО от 03.05.2008 г.</b>	11.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (монитор 17" Lenovo ThinkVision L171p 17" BLK TCO99 (p/n T27ACEU), ноутбук IBM T серии (в комплекте с портом-репликатором) и др.; всего 41 позиция, 363 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2835/2008/МТО от 20.05.2008 г.</b>	12.09.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (Printer HP OfficeJet K 7103, MDT461S, ЖК панель 46" (Mitsubishi) и др.; всего: 5 позиций, 7 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку № 07.1.5-Д01/12-433 от 10.10.2008 г. контракт 0000001263</b>	10.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (лента для принтера на P-310 на 200, PVS-наклейка для ProxCard II PLL 1324 (480327); всего: 905 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2835/2008/МТО от 20.05.2008 г.</b>	08.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Внесение изменений в наименования и стоимость поставляемого товара (Printer HP OfficeJet K 7103, колонки 2.0 Creative Inspire 245 и др.; всего: 5 позиций, 7 шт.).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5012/2008/МТО</b>	04.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Поставщик	Поставка товара (монитор L193p 19"5:4 1280*1024 Analogue TFT LCD TCO-03, докстанция ThinkPad X6 UltraBase Dock и др.; всего: 5 позиций, 47 шт.).	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20 к договору № 3187/2005 от 25.10.2005 г.</b>	27.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Внесение изменений в реквизиты Покупателя.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20 к договору № 3186/2005 от 25.10.2005 г.</b>	27.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Внесение изменений в реквизиты Покупателя.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20 к договору № 3184/2005 от 25.10.2005 г.</b>	27.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Внесение изменений в реквизиты Покупателя.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20 к договору № 3185/2005 от 25.10.2005 г.</b>	27.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Внесение изменений в реквизиты Покупателя.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 20-1 к договору № 3186/2005 от 25.10.2005 г.</b>	30.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Внесение изменений в реквизиты Поставщика.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 19/2007 к договору №3186/2005 от 25.10.2005 г.</b>	06.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Согласование общего годового объема поставок калийных удобрений (калий хлористый – розовый порошковый и гранулированный, белый порошковый) на 2008 г., равного 100 000 (сто тысяч) метрических тонн +/- 10% в опционе Поставщика.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 19/2007 к договору № 3184/2005 от 25.10.2005 г.</b>	06.11.2007	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Согласование общего годового объема поставок калийных удобрений (калий хлористый – розовый порошковый и гранулированный, белый порошковый) на 2008 г., равного 1 600 000 (один миллион шестьсот тысяч) метрических тонн +/- 10% в опционе Поставщика.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»







№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 26 к договору № 3186/2005 от 25.10.2005 г.</b>	01.12.2008	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Согласование гарантий Поставщика не иметь обязательств о продаже или распространении продукции Поставщика на экспорт третьими лицами.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 26 к договору № 3187/2005 от 25.10.2005 г.</b>	01.12.2008	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель	Согласование гарантий Поставщика не иметь обязательств о продаже или распространении продукции Поставщика на экспорт третьими лицами.	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 206/2008/МТО</b>	05.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (металлопродукция: всего 49 позиций).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку № 305/2008/МТО</b>	29.12.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (скамейка (зак. 12-406), стол (зак. 12-406-1); всего: 189 шт.).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 579/2008/МТО</b>	28.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка металлолома (металлы черные вторичные ГОСТ 2787-75 (лом черных металлов смешанный 5А, 12 А); всего: 18 000 т.).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку иск. № 05/84-3-3-40-1</b>	13.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (лопасть пеногона, чертеж Ф-45.000.00, под-шипник пеногона, чертеж Ф-44.000.00; всего: 100 шт.).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку иск. № 05/84-3-2-12/144</b>	24.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (бетон М-300; всего: 3 кубм).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку иск. № 05/84-3-2-12/57</b>	14.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (бетон М200, бетон М300; всего: 3 кубм).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку иск. № 05/84-3-2-12/119</b>	19.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (бетон М200; всего: 4 кубм).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 829/2008/МТО</b>	04.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (бак V=75 м³ согласно чертежу 48-02 1-9832.00.00, бак позиции 354 согласно чертежу РУ-4-ХОФ от 12.02.2008; всего: 2 шт.).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 579/2008/МТО от 28.02.2008 г.</b>	14.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Согласование условий о моменте передачи товара и моменте приемки товара.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1842/2008/МТО</b>	07.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (бетон ГОСТ 7473-94, раствор цементный ГОСТ 28013-98, раствор известковый ГОСТ 28013-98).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Протокол разногласий к договору № 829/2008/МТО от 04.02.2008 г. с протоколом урегулирования разногласий</b>	18.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Изменение срока поставки товара. Срок поставки устанавливается – май 2008 г.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 579/2008/МТО от 28.02.2008 г.</b>	05.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Покупатель	Изменение цены на лом черных металлов смешанный 5А, 12А (ГОСТ 2787-75).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Оферта на поставку товара иск. № 05/84-3-2-12-176</b>	07.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (бетон М-200; всего: 2 кубм).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1842/2008/МТО от 07.04.2008 г. с протоколом разногласий от 05.05.2008 г.	05.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Внесение изменений в стоимость и перечень поставляемого товара (бетон ГОСТ 7473-94, раствор цементный ГОСТ 28013-98, раствор известковый ГОСТ 28013-98).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2706/2008/МТО	23.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (лопасть пенюгона (№ чертежа Ф-44.000.00), подшипник пенюгона (№ чертежа Ф-44.000.00); всего: 300 шт.).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку товара № 05/84-3-2-12/204	24.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (щебень гранитный фракции 5-20 мм; всего: 60 т.).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3, Приложение № 2 к договору № 579/2008/МТО от 28.02.2008 г.	11.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Покупатель	Внесение изменений в перечень подразделений ОАО «Уралкалий», с территории которых осуществляется отгрузка лома черных металлов (ГОСТ 2787-75).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 579/2008/МТО от 28.02.2008 г.	17.11.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Покупатель	Внесение изменений в цену на лом черных металлов смешанный 5А, 12А (ГОСТ 2787-75).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору поставки № 579/2008/МТО от 28.02.2008 г.	10.11.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Покупатель	Внесение изменений в цену на лом черных металлов марки 12А (ГОСТ 2787-75).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3525/2008/МТО	29.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (шибер сбрасывающий; всего: 4 шт.).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4146/2008/МТО	04.09.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (головка грузовой шпильки РУ4, СПУ.00.00.04, тяга предохранительного тормоза-РУ4, СПУ.00.00.01 и др.; всего: 4 позиции, 30 шт.).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Сделка совершена путем оферты (письмо от 21.08.2008 г.) и ее акцепта (счет фактура 00004474 от 02.09.2008 г.)	21.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Поставщик	Поставка товара (пластина ОР-494.00; всего: 50 шт.).	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор № 260	14.01.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка товара (Проходческо-очистной комбайн «Урал-20Р» 41.00.00.000-02 Н=3, 1 ТУ 3142-024-00165623-2002 (U=1140v), Проходческо-очистной комбайн «Урал-20Р» 41.00.00.000-02 Н=3, 1 ТУ 3142-024-00165623-2002 (U=660v) и др.; всего: 10 позиций, 129 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 862	14.01.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка продукции (запасные части к К-500, К-1000, НПГ и др.; всего: 20 позиций, 91 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 861	14.01.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка продукции (запасные части для проведения капитальных ремонтов комбайнов «Урал» и бункера-перегрузателя БП-15 в комплектах согласно комплектовочным ведомостям, и иных запасных частей для проведения текущих ремонтов комбайнов «Урал»).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 1 к договору № 862 от 14.01.2008 г.		ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка продукции (ВАЛ БИ-3.00.01.006-01, ВАЛ НПГ-500.00.00.023; всего: 20 позиций, 91 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 2 к договору № 862 от 14.01.2008 г.	14.04.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка товара (аппарат направляющий БИ-4.00.02.150, блок-импеллер БИ-3.00.01.00; всего: 54 позиции, 1923 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 3 к договору № 260 от 14.01.2008 г.		ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка горно-шахтного оборудования.	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 3 к договору № 862 от 14.01.2008 г.	27.06.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка товара (запчасти к К-1000 (стрела рабочая К-1000.01.01.000, стрела вспомогательная К-1000.01.02.000) (всего: 3 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 862 от 14.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Увеличение цены номенклатуры продукции. Прекращение поставки продукции. Перечень поставляемой продукции излагается в новой редакции (всего: 38 позиций, 571 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 861 от 14.01.2008 г.	04.09.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Дополнение комплектovacных ведомостей (дополнительные комплекты для проведения кап. ремонтов комбайнов «Урал 20Р», «Урал 20А» в 2008 году, номера комбайнов: 31,170,172, 149,45; всего: 5 комплектов).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 6 от 08.07.2008 г. к договору № 260 от 14.01.2008 г.	08.07.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка товара (проходческо-очистной комбайн «Урал-20Р» 41.00.00.000-02 Н=3,1 ТУ 3142-024-00165623-2002 (U=1140 V); всего: 2 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Оферта на покупку № 10.4-19/3430 от 16.10.2008 г.	20.10.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Покупка комплекта ремонтной документации на комбайн «Урал-20Р».	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 861 от 14.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Увеличение стоимости продукции (запасные части к следующим деталям: шнек бермового органа, редуктор конвейера, редуктор гусеничного хода, верхнее отбойное устройство, редуктор маслостанции, гидравлика; всего: 5 738 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 260 от 14.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Увеличение стоимости продукции (горно-шахтное и обогащенное оборудование).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 4 к договору № 260 от 14.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка товара (Проходческо-очистной комбайн «Урал-20Р» 41.00.00.000-02 Н=3,1 ТУ 3142-024-00165623-2002 (U=1140 V), бункер-перегружатель БП-15.00.00.000 (U=1140 V) и др.; всего: 4 позиции, 5 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация № 5 к договору № 260 от 14.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «МП «Курс» – Поставщик	Поставка товара (насос НПГ-720.00.00.000-02 ТУ 12.00165623.064-94, насос НПГ-500.00.00.000 ТУ 12.00165623.059-95, насос НПГ-320.00.00.000 ТУ 12.00165623.070-97; всего: 31 шт.).	Дьяков С.П.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «МП «Курс»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку № 358/2008/МТО	20.01.2008	ОАО «Сильвинит» – Поставщик	Поставка товара (газойль каталитический тяжелый ТУ 38.301-19-87-94, марка А; всего: 1,8 т.).	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку рег. № 730/2008/МТО	22.01.2008	ОАО «Сильвинит» – Поставщик	Поставка продукции (газойль каталитический тяжелый; всего 4 т.).	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку рег. № 641/2008/МТО	28.01.2008	ОАО «Сильвинит» – Поставщик	Поставка продукции (газойль каталитический тяжелый; всего 2,08 т.).	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку товара иск. № 05/84/з-1-33-1/7	24.04.2008	ОАО «Сильвинит» – Поставщик	Поставка товара (кислота уксусная хч; всего 63 кг).	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3668/2008/МТО	03.09.2008	ОАО «Сильвинит» – Поставщик	Поставка товара (калий железистосинеродистый технический ГОСТ 6816-79, газойль каталитический ТУ 38.301-19-87-94, марка А; всего: 25 т.).	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку рег. № 676/2008/ОЗ	07.02.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Покупатель	Поставка продукции (натрий хлористый технический (карьерный); всего: 26 т.).	Марчук К.В.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. – член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3240/2008/МТО	09.07.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Покупатель	Продажа имущества (автофургон промтоварный КАМА3-53215N).	Марчук К.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку товара иск. № 05/42-1498	15.10.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Покупатель	Настоящей офертой ЗАО «Автотранскалий» предлагает приобрести у ОАО «Уралкалий» натрий хлористый технический карьерный в количестве 55 тонн.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Оферта на поставку товара № 07.1.4-19/2	07.10.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Поставщик	Настоящей офертой ОАО «Уралкалий» предлагает приобрести у ЗАО «Автотранскалий» бензин АИ-95 в количестве 1 800 литров в срок до 09.10.2008 г.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 225/2008/МТО	17.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Покупатель	Поставка товара (кислород газообразный (в баллонах) ГОСТ 5583-78; всего: 24 000 м³).	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И. В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Договоры возмездного оказания услуг

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 1 от 01.11.2007 г. к договору № 4111/2006 от 03.10.2006 г.	20.12.2007	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Внесение изменений в план маневровой работы на 2007/2008 г.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 23 от 20.10.2006 г.	24.12.2007	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Пользователь	Продление срока действия договора. Изменение стоимости услуг по предоставлению железнодорожных путей.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4111/2006 от 03.10.2006 г.	31.07.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Изменение цены за 1 час работы локомотива, начиная с 01.08.2008 г.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4112/2006 от 01.09.2006 г.	31.07.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Урегулирование цены услуг, оказываемых исполнителем по обслуживанию думпкаргов и приведению их в транспортное положение.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4867/2006 от 30.11.2006 г.	31.07.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель	Урегулирование цены услуг, оказываемых исполнителем по выполнению маневровых работ по подаче, уборке, перестановке вагонов, прибывающих в адрес ОАО «Уралкалий» под погрузку и выгрузку с выставочных путей к местам погрузки (выгрузки) и обратно.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 218 от 01.06.2007 г.	01.08.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Хранитель	Изменение стоимости услуг Хранителя по погрузке хранимых ТМЦ (металлолом) на основании заявки ОАО «Уралкалий» (покладатель).	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2635/2007 от 01.06.2007 г.	01.10.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Хранитель	Внесение дополнений в порядок изменения стоимости услуг.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 80/025U	01.09.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Заказчик	Настоящий договор регулирует взаимоотношения сторон при выполнении ОАО «Уралкалий» поручений Заказчика по предоставлению собственного подвижного состава ОАО «Уралкалий» по заявке Заказчика.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 5176/2008	16.10.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Грузовладелец ОАО «Российские железные дороги» – Перевозчик	Предоставление Грузовладельцу во временное пользование железнодорожных путей необщего пользования, примыкающих к станции Березники-Сортировочная (парк Балахонцы), для производства грузовых операций (погрузка, выгрузка). Перевозчик производит подачу (уборку) вагонов Грузовладельцу на (с) выставочных путей ОАО «Уралкалий», дальнейшее продвижение вагонов к местам погрузки, выгрузки, а также возврат вагонов с мест погрузки, выгрузки на выставочные пути производится локомотивом Грузовладельца.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 609/2006 от 19.10.2006 г.	21.12.2007	ООО «СМТ «БШСУ» – Исполнитель	Продление срока действия договора. Срок действия договора устанавливается – 31.12.2008 г.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1829/2008	01.04.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Грузовладелец ОАО «Российские железные дороги» – Перевозчик	ОАО «Уралкалий» предоставляет Грузовладельцу железнодорожные пути необщего пользования, примыкающие к станции Калинная Свердловской железной дороги, для производства грузовых операций (погрузок). Перевозчик производит подачу вагонов, отправляемых Грузовладельцем, к местам погрузки, а также уборку этих вагонов после окончания грузовых операций.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 609/2006 от 19.10.2006 г.	04.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Исполнитель	Приложение № 2 «Реестр цен на услуги автотранспортной и специальной техники» излагается в новой редакции.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2666/2008	01.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Абонент	Предоставление Абоненту услуг связи.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 80/024U от 04.07.2008 г.	25.11.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Заказчик	Настоящим дополнительным соглашением продлевается срок действия договора на 2009 календарный год.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор № 80/024U	04.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Заказчик	Выполнение Исполнителем поручений Заказчика по предоставлению собственного подвижного состава Исполнителя по заявке Заказчика.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 609/2006 от 19.10.2006 г.	01.08.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Исполнитель	Реестр цен на услуги автотранспортной и специальной техники излагается в новой редакции.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005 г.	01.01.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Внесение нового объекта: «Имущество ОАО «Уралкалий», находящееся на территории муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада № 88 общеразвивающего вида». Перечень охраняемого имущества объекта определяется в соответствии с письменной заявкой Заказчика. Устанавливается режим охраны.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005 г.	01.01.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Внесение нового объекта: «Имущество ОАО «Уралкалий», находящееся на территории муниципального общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 9». Перечень охраняемого имущества объекта определяется в соответствии с письменной заявкой Заказчика. Устанавливается режим охраны.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005 г.	01.02.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Внесение дополнительного объекта: «Многоквартирный жилой дом по адресу: г. Березники, ул. Карла Маркса, 60».	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005 г.	20.12.2007	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Изложение Приложения № 3 «Расчет стоимости 1 чел/часа по охране имущества ООО «ОА «Шериф-Березники» в новой редакции.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Счет № 44	24.03.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники»	Оказание охранных услуг по обеспечению порядка 22.03.2008 г. с 09-00 до 14-00.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 16 от 01.06.2006 г.	20.12.2007	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Приложение № 2 «Расчет стоимости 1 чел/часа на сервисное обслуживание систем охраны и пожарной безопасности ООО «ОА «Шериф-Березники» излагается в новой редакции.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 1 от 01.08.2005 г.	01.05.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Введение дополнительного поста охраны на объекте: «Имущество ОАО «Уралкалий», находящееся на территории муниципального общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 9».	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Сделка 3339/2008	31.05.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Исполнитель	Оказание охранных услуг по обеспечению порядка массового семейного пробега «Нас не догонят» 31.05.2008 с 10-00 до 13-00.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 853/2008	01.09.2007	ЗАО «Новая недвижимость» – Абонент	Предоставление Абоненту услуг местной телефонной связи; услуги связи, технологически неразрывно связанные с услугами телефонной связи; доступа к услугам внутризоновой, международной, международной сети телефонной связи других Операторов.	Беляков В.Н. Вьеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору № 853/2008 от 01.09.2007 г.	23.05.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Абонент	Внесение изменений в форму и порядок расчетов за оказание услуги телефонной связи, порядок и условия приостановления, изменения и расторжения договора, порядок рассмотрения претензий, ответственность сторон.	Беляков В.Н. Вьеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 1694/2008	01.03.2008	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Заказчик	Оказание услуг по организации «Приема клиентов ЗАО «Белорусская калийная компания» во дворце Хофбург г. Вены, Австрия».	Баумгертнер В.А. Лебедев А.А. Рыболовлев Д.Е.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 2275/2008	15.05.2008	ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Обеспечение регистрации участников годового общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий», проводимого в форме совместного присутствия, 18 июня 2008 года и выступление в качестве счетной комиссии.	Гаврилов Ю.В. Старков А.Н.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 3807/2008	13.08.2008	ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Обеспечение регистрации участников внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий», проводимого в форме заочного голосования, 18 сентября 2008 года и выступление в качестве счетной комиссии.	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору № 3807/2008 от 13.08.2008 г.	17.09.2008	ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Увеличение стоимости услуг Регистратора в связи с увеличением количества акционеров ОАО «Уралкалий», повлекшим за собой увеличение объема оказанных услуг и увеличение стоимости почтовых отправок.	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»



№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 160/2007</b>	01.12.2007	ООО «Сателлит-Сервис» – Оператор	Предоставление пользователю услуги по предоставлению цифрового канала связи в течение 24 часов в сутки.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совет директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к Договору № 1 от 26.12.2005 г.</b>	28.02.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Изменения размера ежегодного платежа, изменения стоимости стандартных изменений, состава и расценки работ по поддержке оборудования, стоимости поддержки услуг ИТ во внерабочее время, ответственности Исполнителя за качество предоставления услуг.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совет директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5/2008</b>	18.01.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполние услуг по поставке адаптации программного обеспечения системы лабораторных испытаний (LIMS), в т.ч. передача Заказчику право пользования программным обеспечением и экземпляры программ, а также выполнение работ по установке, настройке и адаптации программного обеспечения.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совет директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3/2008</b>	21.01.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по созданию и внедрению автоматизированной системы поразмерного учета и планирования потребности в спецодежде на базе СУРП.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совет директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 114/2007 от 26.10.2007 г.</b>	21.02.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Изменение срока окончания работ по 1 и 2 этапам. Срок окончания работ по этапу 1 переносится на 15.05.2008 г., по этапу 2 на 15.06.2008 г.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 14/2008</b>	29.02.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Поставка оборудования и программного обеспечения (сервер баз данных, сервер проектных данных, коммуникатор CIS-W5-C2960-48 10/100 + 2 100 BT LAN, ПО Windows Server Standard 2003 R2 English OpenLicensePack NoLevel), выполнение работ по монтажу оборудования и настройке ПО, оказание услуг по технической поддержке ПО MineScape.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 12/2008</b>	12.02.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Создание Исполнителем электронного архива проектно-сметной документации, сервисное обслуживание оборудования в Дирекции по строительству и управлению основными фондами ОАО «Уралкалий».	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 16/2008</b>	13.02.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i, настройка системы оплаты труда в соответствии с методикой грейдирования.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 15/2008</b>	01.03.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Поддержка ИТ-услуг Заказчика: обслуживание рабочего места пользователя (ОРМП), обслуживание сетевых сервисов инфраструктуры ИТ.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 23/2008</b>	03.03.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по настройке файлового сервиса.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 44/2008</b>	10.04.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по внедрению автоматизированного учета оборудования и материалов на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i и актуализация отчетности Дирекции по МТО ОАО «Уралкалий».	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 42/2008</b>	09.04.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации программного обеспечения: проектирование и настройка ИТ-инфраструктуры, необходимой для реализации проекта «Корпоративное питание»; создание автоматизированной системы приема/передачи данных между автоматизированными системами Oracle HR и системой управления кассовыми терминалами ООО «Корпус-Групп»; автоматизация удержаний за питание у работников ОАО «Уралкалий» при расчете заработной платы. Сроки выполнения работ: 01.03.2008 – 14.08.2008 г.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 59/2008</b>	02.06.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации программного обеспечения: автоматизированная система приема/передачи данных между автоматизированными системами Oracle EAM, внедренной в ОАО «Уралкалий» и системой «1С: Предприятие», внедренной в ООО «СМТ «БШСУ»; системы автоматизированного расчета договорной цены и фактической стоимости (себестоимости) ремонтов, выполняемых для ОАО «Уралкалий». Сроки выполнения работ: 01.06.2008 – 31.10.2008 гг.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 12/2008 от 12.02.2008г.</b>	18.06.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Изменение сроков выполнения работ по этапу: комплекс работ по экспорту электронных версий проектно-сметной документации в базу данных электронного архива». Срок выполнения работ увеличился на 61 день, окончание срока выполнения работ переносится на 18.08.2008 г.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 14/2008 от 29.02.2008 г.</b>	10.03.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Изменение сроков окончания оказания услуг по этапам: установка сервисного оборудования; установка рабочих станций. Срок окончания оказания услуг по указанным этапам предлагается перенести на 03.09.2008 г.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 3669/2008</b>	14.07.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации программного обеспечения Oracle E-Business Suite.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4826/2007 от 27.11.2007 г.</b>	31.07.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение услуг по организации интерфейсных узлов Системы управления производством (MES) БКПРУ-3.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 123/2007</b>	3.09.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по установке и настройке оборудования и программного обеспечения для организации системы sms-оповещения на базе ПО SMSGATE.3 для диспетчерской службы Заказчика иждением Исполнителя с использованием материалов и программного обеспечения Исполнителя.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1 от 26.12.2005 г.</b>	17.09.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Урегулирование порядка предоставления Исполнителем услуг по доступу к информационно-справочной системе «Кодекс». Сетевой комплект – до 50 пользователей.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 92/2008</b>	10.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по подключению Абонентского пункта (1 единица) к ведомственной интегрированной телекоммуникационной сети (ВИТС) таможенных органов РФ в целях осуществления таможенного декларирования товаров в электронной форме ОАО «Уралкалий». Поставка оборудования и программного обеспечения (всего 8 позиций).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 94/2007 от 26.11.2007 г.</b>	15.01.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Изменение стоимости услуг и порядка расчетов по договору.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 69/2008</b>	10.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по модернизации корпоративной сети передачи информации БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 111/2008</b>	21.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса IBM Lotus Notes/Domino: Доработка приложения «Преддоговорная работа».	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 110/2008</b>	21.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 114/2007 от 26.10.2007 г.</b>	30.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Увеличение договорной цены за выполнение работ. Календарный план излагается в новой редакции:	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 112/2008</b>	25.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 91/2008</b>	25.07.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 110/2007 от 26.10.2007 г.	20.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Изменение в формулировке этапа X графика выполнения работ. Предлагается изложить формулировку этапа X графика выполнения работ в следующей редакции: «Перенастройка системы планирования ФОТ с учетом реализации системы грейдинга. Опытно-промышленная эксплуатация системы «Планирования фонда оплаты труда». Внесение изменений в стоимость выполняемых работ.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 141/2008	27.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель	Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.	01.02.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Внесение дополнительных в порядок оплаты постоянной части на транспортное обслуживание. Внесение изменений в список транспортных средств (всего 28 позиций) и в протокол согласования постоянной части цены на транспортное обслуживание.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 10 к договору № 2659/2005 от 01.10.2005 г.	21.03.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Включение в протокол согласования тарифов на транспортное обслуживание автомобиля КамАЗ-65115.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 9 к договору № 2659/2005 от 01.10.2005 г.	13.02.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Согласование тарифов на транспортное обслуживание.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.	17.04.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Приложение № 1 «Список транспортных средств» и Приложение № 2 «Протокол согласования постоянной части цены на транспортное обслуживание» излагаются в новой редакции.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 11 к договору № 2659/2005/ от 01.10.2005 г.	07.05.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	В Приложение № 1 «Протокол согласования тарифов на транспортное обслуживание» включаются дополнительные транспортные средства (всего 5 позиций). Включение условия о пролонгации договора на следующий год.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.	01.06.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Внесение изменений в список транспортных средств, предоставляемых Заказчику в связи с оказанием услуг по перевозке пассажиров. Внесение изменений в протокол согласования постоянной части цены на транспортное обслуживание.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 12 к договору № 2659/2005 от 01.10.2005 г.	28.05.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Изменение порядка согласования тарифов на технологическую перевозку руды с БКПРУ-2 на БКПРУ-3 автомобилем КамАЗ-65115.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.	16.07.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Изменения регулируют согласование постоянной части цены на транспортное обслуживание автомобилями Toyota Land Cruiser, Toyota Avenis, Lexus, Toyota Corolla, Toyota, Ford.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.	14.08.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Изменения регулируют согласование списка транспортных средств (увеличение парка автомобилей на 2 единицы) и согласование постоянной части цены на транспортное обслуживание автомобилями Toyota Land Cruiser, Toyota Avenis, Lexus, Toyota Corolla, Toyota Camry, Toyota Hiase, Ford.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 13 к договору № 2659/2005 от 01.10.2005 г.</b>	09.09.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель	Включение в протокол согласования тарифов на транспортное обслуживание дополнительных транспортных средств (всего 4 позиции).	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2182/2008</b>	29.07.2008	ОАО «Сильвинит» – Заказчик ИП Долбачев М.А. – Автор	Разработка фирменного стиля Института калия. Создание дизайн-проектов интерьера Института калия и информационной экспозиции ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» в здании Пермского государственного политехнического университета. Выполнить работы по художественному оформлению Института калия и информационной экспозиции ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» в здании Пермского государственного политехнического университета в соответствии с разработанным дизайн-проектом Института калия и информационной экспозиции ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит».	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Протокол разногласий к договору № 2182/2008 от 29.07.2008 г.</b>	13.10.2008	ОАО «Сильвинит» – Заказчик ИП Долбачев М.А. – Автор	Данным протоколом разногласий устанавливается, что Автор обязуется создать дизайн-проекты интерьера Института калия и информационной экспозиции ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» в здании Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Пермский государственный технический университет» на основании разработанного фирменного стиля Института калия.	Баумгертнер В.А.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5075/2008</b>	01.10.2008	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель	Проведение углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами Заказчика.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5068/2008</b>	01.10.2008	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель	Проведение периодических медицинских осмотров работников Заказчика, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами Заказчика.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

**Договоры аренды**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 201/208</b>	01.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Передача в аренду недвижимого имущества (собственная база БШСУ, лит. СБ; бетонорастворный участок, обозначенный на плане и в экспликации под №№ 1–10, лит. БУ).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 182/208</b>	01.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Передача в аренду имущества (всего 89 объектов).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 301/2008</b>	01.01.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Предоставление во временное владение и пользование транспортных средств (63 единицы автотранспортной техники).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 1011/2008</b>	01.02.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Передача Арендатору во временное владение и пользование оборудования (всего 818 позиций).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 201/2008 от 01.01.2008г.</b>	01.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение арендной платы и порядка ее расчетов.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.</b>	01.03.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Передача Арендодателем Арендатору во временное владение и пользование оборудования (кран железнодорожный дизель-электрический г/п 16 т. (КЖДЭ-16) (инв. № 10046117); кран КК-20-25 (инв. № 20022845)).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4094/2006/ от 01.09.2006 г.	01.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение арендной платы и порядка ее расчетов.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5340/2007 15.12.2007 г.	01.05.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 5340/2007 15.12.2007 г.	01.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4094/2006 от 01.09.2006 г.	01.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 201/2008 от 01.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 301/2008 от 01.01.2008 г.	20.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Возврат Арендатором Арендодателю транспортных средств. Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.	01.06.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Возврат Арендатором Арендодателю оборудования. Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 1 от 01.06.2008 г. к договору № 182/2008 от 01.01.2008 г.	25.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.	01.09.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Возврат Арендатором из аренды оборудования (лодка «Обь» с подвесным мотором). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 182/2008 от 01.01.2008 г.	01.07.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дьяков С.П. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 5204/2008	01.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества (всего 12 позиций).	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 5157/2008	01.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 301/2008 от 01.01.2008 г.	17.10.2008	ООО «СМТ «БШСУ» – Арендатор	Возврат Арендатором бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего 6 позиций). Передача Арендодателем Арендатору во временное владение и пользование транспортных средств (всего 1 позиция). Изменение размера арендной платы.	Александров А.В. Беляков В.Н. Дьяков С.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 320/2008	01.01.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Арендатор	Передача в аренду недвижимого имущества (помещение в здании главного корпуса (инв. № 30000214), входящего в состав объекта «Флотофабрика», расположенного по адресу Пермский край, г. Березники, БКПРУ-3).	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 320/2008 от 01.01.2008 г.	01.05.2008	ЗАО «Новая недвижимость» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Вылеток И.Б. Клейман А.А. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Договор № 315/2008</b>	01.01.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Арендатор	Предоставление во временное владение и пользование транспортных средств (автомобиль ВАЗ-21150 (инв. № 100113561); автомобиль ВАЗ-21214 (инв. № 100113562)).	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 315/2008 от 01.01.2008 г.</b>	26.06.2008	ООО «ОА «Шериф-Березники» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4217/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.01.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Арендатор	Дополнительная передача в аренду оборудования, всего 60 позиций. Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4126/2006/36 от 01.11.2006 г.</b>	01.02.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Арендатор	Возврат Арендодателю имущества бывшего во временном владении и пользовании (всего 1 позиция). Передача Арендатору во временное владение и пользование имущества (всего 3 позиции).	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4231/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.07.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4126/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.07.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4217/2006 от 01.11.2006 г.</b>	01.07.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Арендатор	Передача Арендатору дополнительного оборудования. Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 8 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006 г.</b>	01.11.2008	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Арендатор	Передача Арендодателем Арендатору во временное владение и пользование оборудования (всего 3 позиции). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Швецова М.В. Ямилова И.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 18 к договору № 2748/2005 от 01.10.2005 г.</b>	01.01.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Возврат из аренды автотранспортных средств (7 позиций). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 8 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.</b>	01.02.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Возврат из аренды оборудования (автопогрузчик ПАК-Б, инв. № 00009147). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 9 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.</b>	01.03.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Возврат из аренды имущества (видеокамера Sony-SO № 4 DCR-TRV (инв. № 60044705). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 19 к договору № 2737/2005 от 01.10.2005 г.</b>	01.04.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Передача Арендатором Арендодателю бывших во временном владении и пользовании транспортных средств: с 01.02.2008 г. – 3 позиции; с 01.03.2008 г. – 9 позиций; с 01.04.2008 г. – 6 позиций. Передача Арендодателем Арендатору во временное владение и пользование транспортного средства (1 позиция). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 10 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.</b>	01.07.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»



№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение № 1 к договору 4210/2006 от 01.10.2006 г.	01.07.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору 4067/2006 от 01.10.2006 г.	01.07.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2748/2005 от 01.10.2005 г.	01.06.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Передача Арендатору дополнительных транспортных средств (автобус ЛИА3 525626, инв. № 100139698; автобус ЛИА3 525626, инв. № 100139699) и возврат Арендатором Арендодателю транспортных средств (ЗИЛ -4502, инв. № 60000322; КамАЗ-5511, инв. № 60000240; Автофургон промтоварный КамАЗ, инв. № 100101656; автобус «Икарус», инв. № 00030238). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 11 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.	01.08.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Возврат Арендатором из аренды оборудования (б/у прицеп-рефрижератор). Уменьшение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 21 к договору № 2748/2005 от 01.10.2005 г.	01.07.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Настоящим дополнительным соглашением регулируются отношения, связанные с наступлением страховых случаев по договорам добровольного страхования транспортных средств. Возврат из аренды транспортных средств и передача в аренду транспортных средств.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 22 к договору № 2748/2005 от 01.10.2005 г.	01.09.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Возврат Арендатором бывших во временном владении и пользовании транспортных средств (всего 6 позиций). Передача Арендодателем Арендатору во временное владение и пользование транспортных средств (всего 6 позиций). Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 23 к договору № 2748/2005 от 01.10.2005 г.	01.12.2008	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор	Продление срока действия договора. Срок действия договора устанавливается – 31.03.2009 г.	Беляков В.Н. Зайцева И.И. Шанин В.П. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 4 к договору № 1334/2006 от 01.01.2006 г.	06.03.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Возврат Арендодателю бывшего во владении и пользовании оборудования (персональный компьютер PALM M515 (инв. № 00098811); персональный компьютер PALM M515 (инв. № 00098809)).	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1214/2006 от 01.01.2006 г.	01.05.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Внесение изменений в передаваемое Арендодателем Арендатору во временное владение и пользование недвижимого имущества (всего 5 позиций). Изменение размера арендной платы.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 3 к договору 1214/2006 от 01.01.2006 г.	01.07.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
<b>Дополнительное соглашение № 6 к договору 1334/2006 от 01.01.2006 г.</b>	01.07.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Изменение размера арендной платы.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 4 к договору № 1214/2006 от 01.01.2006 г.</b>	01.08.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Возврат из аренды недвижимого имущества и передача в аренду недвижимого имущества. Изменение размера арендной платы:	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 4 от 01.08.2008 г. к договору № 1214/2006 от 01.01.2006 г.</b>	19.09.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Внесение изменений в перечень имущества, передаваемого Арендатору. Изменение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 5156/2008</b>	01.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2730/2008</b>	01.06.2008	ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом» – Арендодатель	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества (всего 1 позиция).	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый Дом»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2731/2008</b>	01.06.2008	ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом» – Арендодатель	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества (всего 1 позиция).	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2732/2008</b>	01.06.2008	ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом» – Арендодатель	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества (всего 1 позиция).	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый Дом»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2733/2008</b>	01.06.2008	ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом» – Арендодатель	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества (всего 1 позиция).	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Договор № 2735/2008</b>	01.06.2008	ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом» – Арендодатель	Передача Арендодателем Арендатору во временное пользование недвижимого имущества (всего 1 позиция).	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1334/2006 от 01.01.2006 г.</b>	01.06.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Арендатор	Арендатор передает Арендодателю из временного владения портативный компьютер ноутбук IBM TP 42 с сумкой SUMDEX PLN 822 K (№ 99 А 6У8У). Уменьшение размера арендной платы.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Соглашение о расторжении договора № 2732/2008 от 01.06.2008 г.</b>	01.09.2008	ЗАО «Инвестиционная компания «Финансовый Дом» – арендодатель	Возвращение Арендатором Арендодателю недвижимого имущества.	Гаврилов Ю.В.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО «ИК «Финансовый Дом»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4035/2008 от 01.09.2008 г.</b>	01.10.2008	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Арендатор	Передача Арендатору оборудования. Увеличение размера арендной платы.	Беляков В.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

## Договоры страхования

№ договора (сделки), дата составления проекта договора (сделки)	Наименование контрагента	Существенное условие данного вида сделок				Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Предмет договора (сделки)	Застрахованное лицо	Срок действия договора	Предмет договора (сделки)			
<b>Соглашение № 1 к договору № М2-122421907/32-03 от 20.11.2007 г.</b>	ОАО «Российское страховое народное общество «РОСНО» – Страховщик	Внесение изменений в программы страхования. Общая численность застрахованных (лица, включенные в списки, представленные Страховщиком) составляет 4 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	член семьи Баумгертнера В.А.	01.12.2007 – 30.11.2008	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является член семьи члена Совета директоров, члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Соглашение № 1 к договору № М2-122421907/32-03 от 20.11.2007 г.</b>	ОАО «Российское страховое народное общество «РОСНО» – Страховщик	Внесение изменений в программы страхования. Общая численность застрахованных (лица, включенные в списки, представленные Страховщиком) составляет 5 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Беляков В.Н.	01.12.2007 – 30.11.2008	Беляков В.Н.	Выгодоприобретателем является член Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Соглашение № 3 к договору № М2-122421907/32-03 от 20.11.2007 г.</b>	ОАО «Российское страховое народное общество «РОСНО» – Страховщик	Внесение изменений в программы страхования Баумгертнера В.А. Внесение дополнительного страхового взноса. Общая численность застрахованных (лиц, включенных в списки, представленные Страховщиком) составляет 4 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Баумгертнер В.А.	01.12.2007 – 30.11.2008	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является член семьи члена Совета директоров, члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Дополнительное соглашение № 02-05Ю036-58/7-1 к договору № 02-05Ю036-58/7 от 01.12.2007 г.</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Внесение изменений в программы страхования членов семьи члена Правления – Коридорова Э.А. Предмет договора: добровольное медицинское страхование	Коридоров Э.А., члены его семьи	01.12.2007 – 30.11.2008	Коридоров Э.А.	Выгодоприобретателем являются члены семьи члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 02-05Ю048-58/8</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 1 человек. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Самсонова Е.Ю.	01.12.2008 – 30.11.2009	Самсонова Е.Ю.	Выгодоприобретателем является член Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 02-05Ю054-58/8</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 2 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Александров А.В., член его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Александров А.В.	Выгодоприобретателем является член Правления, член семьи члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 02-05Ю051-58/8</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 2 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Дьяков С.П., член его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Дьяков С.П.	Выгодоприобретателем является член Правления, член семьи члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 02-113-010988</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 40 человек. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Александров А.В., член его семьи Дурновцев С.Н., член его семьи Дьяков С.П., член его семьи Зайцева И.И., член его семьи Коридоров Э.А., член его семьи Самсонова Е.Ю. Шанин В.П., члены его семьи Швецова М.В., член ее семьи Ямилова И.В., член ее семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Александров А.В. Дурновцев С.Н. Дьяков С.П. Зайцева И.И. Коридоров Э.А. Самсонова Е.Ю. Шанин В.П. Швецова М.В. Ямилова И.В.	Выгодоприобретателем являются члены Правления, члены семей членов Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 02-05Ю055-58/8</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 2 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Дурновцев С.Н., член его семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Дурновцев С.Н.	Выгодоприобретателем является член Правления, член семьи члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 02-05Ю056-58/8</b>	ОАО «Капиталь Страхование» – Страховщик	Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 2 человека. Предмет договора: добровольное медицинское страхование.	Ямилова И.В., член ее семьи	01.12.2008 – 30.11.2009	Ямилова И.В.	Выгодоприобретателем является член Правления, член семьи члена Правления	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	

## Агентские договоры

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет договора (дополнительного соглашения)	Срок действия договора	Предмет договора (дополнительного соглашения)			
<b>Договор № 3838/2008</b>	30.07.2008	ОАО АКБ «Урал ФД» – Агент	ОАО «Уралкалий» поручает Агенту от имени ОАО «Уралкалий» и за его счет выплатить дивиденды по итогам работы ОАО «Уралкалий» за 2007 год акционерам ОАО «Уралкалий» согласно ведомости, передаваемой ОАО «Уралкалий» Агенту.	С момента подписания – после подписания акта об исполнении настоящего договора	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
<b>Договор № 5338/2008</b>	28.10.2008	ОАО АКБ «Урал ФД» – Агент	ОАО «Уралкалий» поручает Агенту от имени ОАО «Уралкалий» и за его счет выплачивать дивиденды по итогам работы ОАО «Уралкалий» за 1 полугодие 2008 года акционерам ОАО «Уралкалий» согласно ведомости, передаваемой ОАО «Уралкалий» Агенту.	С момента подписания – до подписания сторонами акта об исполнении договора	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	

Сублицензионные договоры

№ договора	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет договора	Срок действия договора	Заинтересованное лицо		
Договор № 3820/2008	10.10.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Сублицензиар	Сублицензиар обязуется передать, а ОАО «Уралкалий» принять и оплатить Лицензии на Программное обеспечение и экземпляры Программного обеспечения IBM.	С даты подписания – до выполнения сторонами всех взаимных обязательств.	Дурновцев С.Н. Марчук К.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор № 4098/2008	31.03.2008	ООО «Сателлит-Сервис» – Продавец	Продавец обязуется продать, а ОАО «Уралкалий» приобрести и оплатить в соответствии с условиями настоящего договора экземпляры Программного обеспечения.	С момента подписания – до момента выполнения сторонами принятых на себя обязательств и урегулирования взаиморасчетов.	Беляков В.Н. Дурновцев С.Н. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В.	– член Правления ОАО «Уралкалий» – член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

Договоры банковского вклада

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок			Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
			Предмет договора (дополнительного соглашения)	Срок действия договора				
Договор № 643-0/812	03.09.2008	ОАО АКБ «Урал ФД» – Банк	ОАО «Уралкалий» вносит на открываемый Банком Депозит денежные средства. Банк обязуется начислять проценты за пользование средствами ОАО «Уралкалий», а также выплачивать проценты ежемесячно.	С момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств.	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 643-0/568 от 23.04.2008 г.	07.07.2008	ОАО АКБ «Урал ФД» – Банк	Внесенные ОАО «Уралкалий» денежные средства остаются на депозитном счете Банка. Внесение изменений в размер процентов за пользование средствами ОАО «Уралкалий».	С момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств.	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
Дополнительное соглашение № 2 к договору № 643-0/568 от 23.04.2008 г.	22.09.2008	ОАО АКБ «Урал ФД» – Банк	Внесенные ОАО «Уралкалий» денежные средства остаются на депозитном счете Банка. Внесение изменений в размер процентов за пользование средствами ОАО «Уралкалий».	С момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств.	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 643-0/812 от 03.09.2008 г.	22.09.2008	ОАО АКБ «Урал ФД» – Банк	Внесенные ОАО «Уралкалий» денежные средства остаются на депозитном счете Банка. Внесение изменений в размер процентов за пользование средствами ОАО «Уралкалий».	С момента заключения – до исполнения сторонами своих обязательств.	Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»	

Договор поручительства

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата составления проекта договора	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделки	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор № 5346/2008	04.09.2008	ОАО АКБ «Урал ФД»	ОАО «Уралкалий» выступает в качестве Поручителя сроком на четыре года в ОАО АКБ «Урал ФД», обеспечивающего обязательства Генерального директора ОАО «Уралкалий» Баумгертнера Владислава Артуровича в качестве заемщика по кредитному договору с ОАО АКБ «Урал ФД» в качестве кредитора.	Баумгертнер В.А. Коногоров А.Р.	– член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – выгодоприобретатель по сделке – член Совета директоров ОАО «Уралкалий» – член Правления ОАО АКБ «Урал ФД»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит»  
614039, г. Пермь, ул. Газеты «Звезда», 46, офис 2  
E-mail: info@bat-audit.ru, http://www.bat-audit.ru  
тел./факс: (342) 244-08-68, тел.: 244-19-20  
Генеральный директор: Коренев Геннадий Иванович



ИНН 5902128939/ КПП 590401001  
ОГРН 1025900520513  
р/с 40702810849090170658 в Ленинском ОСБ №22/0266  
Западно-Уральского Сбербанка РФ г. Перми  
к/с 30101810900000000603, БИК 045773603

Аудитор:

**Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «БАТ-аудит».**

**Место нахождения:** Российская Федерция, 614039, г. Пермь, ул. Газеты «Звезда», 46, офис 2.

**Государственная регистрация:** Свидетельство № 3788 от 02.12.1997 г., ОГРН 1025900520513.

**Лицензия:** Е-002093 от 30.09.2002 г. на осуществление аудиторской деятельности, выдана Министерством финансов РФ, срок действия продлен до 30.09.2012 г.

**Свидетельство** № 0475-ю от 26.05.2006 г. члена НП «Российская Коллегия Аудиторов», аккредитованного профессионального аудиторского объединения.

Аудируемое лицо:

**Открытое акционерное общество «Уралкалий» (ОАО «Уралкалий»)**

**Место нахождения:** Россия, 618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

**Государственная регистрация:** Постановление главы городской администрации г. Березники Пермской области № 1128 от 14.10.1992 г. Учетный номер 2-319, ОГРН 1025901702188.

(1) Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности **ОАО «Уралкалий» за период с 1 января по 31 декабря 2008 года** включительно.

(2) Финансовая (бухгалтерская) отчетность **ОАО «Уралкалий»** состоит из:

бухгалтерского баланса;

отчета о прибылях и убытках;

приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;

пояснительной записки.

(3) Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган **ОАО «Уралкалий»**. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

(4) Мы провели аудит в соответствии с:

Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;

Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;

Правилами (стандартами) аудиторской деятельности аудитора.

(5) Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

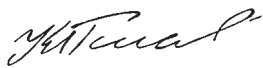
(6) По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность **Открытого акционерного общества «Уралкалий»** отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на **31 декабря 2008 года** и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период **с 1 января по 31 декабря 2008 года** включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

«31» марта 2009 года



Генеральный директор  
ООО «БАТ-аудит»

Г. И. Коренев



Зам. директора  
департамента общего аудита

К. С. Пономарев

**Квалификационный аттестат аудитора:**

Приказ Минфина РФ от 05.02.2004 № 26

Аттестат № К 011618 от 05.02.2004

(выдан на неограниченный срок)



# 09

## Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2008 год, подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2008 года

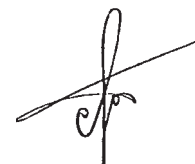
	Код строки	На начало периода	На конец периода
<b>Актив</b>			
<b>I. Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы	<b>110</b>	<b>1,714</b>	<b>1,102</b>
Основные средства	<b>120</b>	<b>10,184,720</b>	<b>13,893,214</b>
в том числе:			
первоначальная стоимость основных средств	121	16,988,728	22,095,051
износ основных средств	122	(6,804,008)	(8,201,837)
земельные участки и объекты природопользования	123	179,124	179,326
Незавершенное строительство	<b>130</b>	<b>8,207,530</b>	<b>11,631,269</b>
Доходные вложения в материальные ценности	<b>135</b>	<b>130,065</b>	<b>296,149</b>
Долгосрочные финансовые вложения	<b>140</b>	<b>2,371,345</b>	<b>2,706,590</b>
в том числе:			
инвестиции в дочерние общества	141	931,818	1,467,770
инвестиции в зависимые общества	142	2,858	2,980
инвестиции в другие организации	143	9,281	52,840
займы, предоставл. организациям на срок более 12 месяцев	144	1,424,000	1,183,000
Прочие внеоборотные активы	<b>150</b>	<b>16,000</b>	<b>91,989</b>
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>20,911,374</b>	<b>28,620,313</b>
<b>II. Оборотные активы</b>			
Запасы	<b>210</b>	<b>1,583,257</b>	<b>2,504,650</b>
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	743,693	1,293,018
затраты в незавершенном производстве	213	16,994	80,530
готовая продукция и товары для перепродажи	214	133,482	406,357
товары отгруженные	215	380,692	412,630
расходы будущих периодов	216	308,396	312,115
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	<b>220</b>	<b>864,839</b>	<b>1,826,976</b>
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	<b>230</b>	<b>139,040</b>	<b>4,768</b>
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	<b>240</b>	<b>4,165,777</b>	<b>7,687,102</b>
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	2,303,270	4,852,320
расчеты с внебюджетными фондами	242	0	1,314

	Код строки	На начало периода	На конец периода
расчеты с бюджетом	243	676,655	453,341
авансы выданные	244	873,685	1,687,961
прочие дебиторы	245	312,167	692,166
Краткосрочные финансовые вложения	<b>250</b>	<b>5,527,394</b>	<b>10,538,780</b>
Денежные средства	<b>260</b>	<b>801,166</b>	<b>5,335,285</b>
в том числе:			
касса	261	420	398
расчетные счета	262	168,149	1,446,133
валютные счета	263	6,718	340,741
прочие денежные средства	264	625,879	3,548,013
Прочие оборотные активы	<b>270</b>	<b>352,560</b>	<b>333,767</b>
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>13,434,033</b>	<b>28,231,328</b>
<b>Баланс</b>	<b>300</b>	<b>34,345,407</b>	<b>56,851,641</b>
<b>Пассив</b>			
<b>III. Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	<b>410</b>	<b>1,062,195</b>	<b>1,062,195</b>
Добавочный капитал	<b>420</b>	<b>2,844,374</b>	<b>2,756,020</b>
Резервный капитал	<b>430</b>	<b>159,329</b>	<b>159,329</b>
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	159,329	159,329
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	<b>470</b>	<b>15,448,302</b>	<b>32,479,566</b>
в том числе:			
прошлых лет	471	15,448,302	11,497,541
отчетного года	472		20,982,025
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>19,514,200</b>	<b>36,457,110</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	<b>510</b>	<b>11,293,807</b>	<b>16,934,944</b>
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	511	8,836,632	12,927,376
прочие займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	512	2,457,175	4,007,568
Отложенные налоговые обязательства	<b>515</b>	<b>119,184</b>	<b>222,795</b>
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>11,412,991</b>	<b>17,157,739</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	<b>610</b>	<b>1,779,927</b>	<b>1,092,888</b>
в том числе:			
кредиты	611	1,758,940	1,075,205
займы	612	0	0

	Код строки	На начало периода	На конец периода
Кредиторская задолженность	<b>620</b>	<b>1,554,302</b>	<b>2,045,666</b>
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	791,801	1,311,942
задолженность перед персоналом организации	622	190,147	206,272
задолженность перед гос. внебюджетными фондами	623	43,877	46,850
задолженность по налогам и сборам	624	192,705	235,352
авансы полученные	625	88,697	25,887
прочие кредиторы	626	247,075	219,363
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	<b>630</b>	<b>79,043</b>	<b>93,917</b>
Доходы будущих периодов	<b>640</b>	<b>4,944</b>	<b>4,321</b>
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>3,418,216</b>	<b>3,236,792</b>
<b>Баланс</b>	<b>700</b>	<b>34,345,407</b>	<b>56,851,641</b>
Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	8,870	33,553
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	62,283	63,269
Материалы, принятые в переработку	930	543	6
Бланки строгой отчетности	950	33	54
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	960	37,111	18,047
Обеспечения обязательств и платежей полученные	970	13,390	6,538
Обеспечения обязательств и платежей выданные	980	9,056,426	4,670,950
Объекты ОС, не более 10 тыс. руб., переданные в экспл.	1000	76,162	64,807
Инвентарь и хозпринадлежности в эксплуатации	1010	87,343	112,067
Износ жилищного фонда	1020	1,524	1,806
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	1030	362	464
Активы, не приносящие доход	1060	9	9
Библиотечный фонд	1080	2,351	2,237



Руководитель  
В. А. Баумгертнер



Главный бухгалтер  
С. Г. Зотова

## Отчет о прибылях и убытках за 2008 год

Показатель	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период пред. года
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	<b>010</b>	<b>57,426,249</b>	<b>24,040,473</b>
основных видов продукции (внешне-экономическая деятельность)	011	52,840,519	21,706,337
основных видов продукции (внутренний рынок)	012	3,439,288	1,826,940
основных видов продукции (страны СНГ)	013	212,301	54,314
работ, услуг промышленного характера	015	370,332	213,439
работ, услуг социального характера	016	33,823	18,757
услуг по сдаче имущества в аренду	017	149,140	128,724
ТМЦ, работ, услуг по транзитным поставкам (снабж.-сбытовая деятельность)	018a	6,358	11,095
товаров (торгово-закупочная деятельность)	018b	374,488	80,867
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	<b>020</b>	<b>(9,628,824)</b>	<b>(6,637,479)</b>
основных видов продукции (внешне-экономическая деятельность)	021	(7,503,154)	(5,481,220)
основных видов продукции (внутренний рынок)	022	(1,155,232)	(743,320)
основных видов продукции (страны СНГ)	023	(22,094)	(10,723)
работ, услуг промышленного характера	025	(366,878)	(158,781)
работ, услуг социального характера	026	(75,615)	(50,676)
услуг по сдаче имущества в аренду	027	(128,963)	(101,670)
ТМЦ, работ, услуг по транзитным поставкам (снабж.-сбытовая деятельность)	028a	(9,328)	(11,804)
товаров (торгово-закупочная деятельность)	028b	(367,560)	(79,285)
Валовая прибыль	<b>029</b>	<b>47,797,425</b>	<b>17,402,994</b>
Расходы на продажу	030	(5,064,770)	(5,081,947)
Управленческие расходы	040	(2,798,458)	(2,307,335)
Прибыль (убыток) от продаж (строки (010-020-030-040))	<b>050</b>	<b>39,934,197</b>	<b>10,013,712</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	861,674	118,466
Проценты к уплате	070	(891,955)	(695,997)
Доходы от участия в других организациях	080	4,303	1,316
Прочие доходы	090	541,120	734,718
Прочие расходы	100	(3,246,397)	(2,296,778)

Показатель	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период пред. года
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>			
(стр.(050+060-070+080+090-100))	<b>140</b>	<b>37,202,942</b>	<b>7,875,437</b>
Отложенные налоговые активы	141	(15,799)	(158)
Отложенные налоговые обязательства	142	(87,123)	(53,678)
Платежи по расчету налога на прибыль за прошлые расчетные периоды	143	(966)	108
Начисленный налог на прибыль (стр.(150+151))	149	(7,618,780)	(1,810,014)
Текущий налог на прибыль	150	(7,619,511)	(1,829,887)
Налог на прибыль по уточненным расчетам	151	731	19,873
Постоянные разницы, связанные с изменением налоговой ставки	152	0	3,881
Отложенные налоговые обязательства (активы) по пересчетам за прошлые налоговые периоды	153	(689)	(3,016)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>			
стр.(140+(-)141+(-)142+(-)143-149+(-)152-153)	<b>190</b>	<b>29,479,585</b>	<b>6,012,560</b>
<b>Справочно</b>			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	(281,114)	(288,763)
Базовая прибыль на акцию (руб.)	210	13.88	2.83

#### Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Показатель	Код строки	За отчетный период		За аналогичн. период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	250	2,252	1,045	3,147	819
Прибыль (убыток) прошлых лет	260	39,415	86,639	1,327	-37,945
в том числе: Расходы по ликвидации стихийных бедствий, аварии, пожара и т. д.			6,430		-96,207
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	270	1,360	493,617	17,905	543,455
в том числе: Расходы по ликвидации стихийных бедствий, аварии, пожара и т. д.			464,611		501,125
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	280	3,271,429	4,407,226	922,041	486,403
Отчисления в оценочные резервы	290	x	65,385	x	29,511
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	300	11,786	783	3,381	

## Отчет об изменениях капитала за 2008 год

## I. Изменения капитала

Показатель	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему году	<b>010</b>	<b>1,062,195</b>	<b>3,079,823</b>	<b>158,969</b>	<b>9,201,081</b>	<b>13,502,068</b>
Изменения в учетной политике	011	X	X	X	35	35
Остаток на 1 января предыдущего года	<b>020</b>	<b>1,062,195</b>	<b>3,079,823</b>	<b>158,969</b>	<b>9,201,116</b>	<b>13,502,103</b>
Чистая прибыль	025	X	X	X	6,012,560	6,012,560
Дивиденды	026	X	X	X	0	0
Выбытие объектов основных средств	031	X	(235449)	X	235449	0
Изменение величины капитала за счет доходов (расходов), которые в соответствии с правилами бухучета и отчетности относятся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала	032	0	0	360	(3,400)	(3,040)
Остаток на 31 декабря предыдущего года	<b>060</b>	<b>1,062,195</b>	<b>2,844,374</b>	<b>159,329</b>	<b>15,445,725</b>	<b>19,511,623</b>
<b>2008 год</b>						
Изменения в учетной политике	063	X	X	X	2,577	2,577
Остаток на 1 января отчетного года	<b>100</b>	<b>1,062,195</b>	<b>2,844,374</b>	<b>159,329</b>	<b>15,448,302</b>	<b>19,514,200</b>
Чистая прибыль	105	X	X	0	29,479,585	29,479,585
Дивиденды	106	X	X	X	(12,533,901)	(12,533,901)
Выбытие объектов основных средств	111	X	(88,354)	X	88,354	0
Изменение величины капитала за счет доходов (расходов), которые в соответствии с правилами бухучета и отчетности относятся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала	124	0	0	0	(2,774)	(2,774)
Остаток на 31 декабря отчетного года	<b>140</b>	<b>1,062,195</b>	<b>2,756,020</b>	<b>159,329</b>	<b>32,479,566</b>	<b>36,457,110</b>

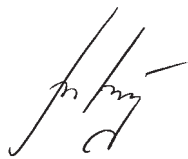


## II. Резервы

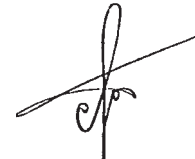
Показатель	Код строки	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>					
данные предыдущего года	151	158,969	360	0	159,329
данные отчетного года	152	159,329	0	0	159,329
Оценочные резервы:					
под снижение стоимости материальных ценностей					
данные предыдущего года	159	0	0	0	0
данные отчетного года	160	0	0	0	0
по сомнительным долгам					
данные предыдущего года	161	60,9600	29,511	29,381	61,090
данные отчетного года	162	61,090	65,385	4,955	121,520

## Справки

Показатель	Код строки	Остаток на начало отчетного периода		Остаток на конец отчетного периода	
		Из бюджета	Из внебюджетных фондов	Из бюджета	Из внебюджетных фондов
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
1) Чистые активы	200	19,519,144		36,461,431	
2) Получено на:	210	16,152	55,190	0	0
расходы по обычным видам деятельности – всего					
в том числе:					
социальное развитие	211	0	0	0	0
закладочные работы под городом	212	16,152	55,190	0	0



Руководитель  
В. А. Баумгертнер



Главный бухгалтер  
С. Г. Зотова

## Отчет о движении денежных средств за 2008 год

Показатель	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период пред. года
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	<b>010</b>	<b>899,903</b>	<b>1,420,176</b>
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	68,063,028	23,538,631
Средства полученные от операций с иностранной валютой	030	941,323	864,599
Прочие доходы	050	3,717,932	1,862,576
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(25,241,846)	(16,586,030)
на оплату труда	160	(2,583,894)	(2,404,414)
на выплату дивидендов, процентов	170	(12,398,362)	(1,117,419)
на расчеты по налогам и сборам	180	(8,209,315)	(2,088,533)
на расчеты с внебюджетными фондами	181	(532,751)	(393,669)
на покупку валюты	182	(0)	(363,251)
на продажу валюты	183	(8,787,363)	0
на прочие расходы	190	(3,321,642)	(360,222)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	<b>200</b>	<b>11,647,110</b>	<b>2,952,268</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	11,484	20,973
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	4,944	0
Полученные дивиденды	230	3,931	1,316
Полученные проценты	240	565,028	108,984
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	5,776,654	892,117
Приобретение дочерних организаций	280	(643077)	(3,166)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(4,502,051)	(2,406,761)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(5,010,032)	(4,938,632)
Займы, предоставленные другим организациям	310	(5,592,851)	(114,729)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	<b>340</b>	<b>(9,385,970)</b>	<b>(6,439,898)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	410	0	0
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	420	13,813,054	10,346,223
Прочие поступления		0	0
Погашение займов и кредитов (без процентов)	430	(11,638,904)	(7,477,722)
Погашение обязательств по финансовой аренде	440	0	0
Прочие расходы		0	0
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	<b>450</b>	<b>2,174,150</b>	<b>2,868,501</b>
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	<b>500</b>	<b>4,435,290</b>	<b>(619,129)</b>
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	<b>510</b>	<b>5,335,193</b>	<b>801,047</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	520	98,856	2,539

**Приложение к бухгалтерскому балансу за 2008 год**  
**Нематериальные активы**

Показатель	Код строки	Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Выбыло	Остаток на конец отчетного периода
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	1,630		(2)	1,628
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011				
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012				
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013				
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	1,630		(2)	1,628
у патентообладателя на селекционные достижения	015				
Организационные расходы	020				
Деловая репутация организации	030				
Прочие	040	559		(449)	110

Показатель	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Амортизация нематериальных активов – всего	050	476	636

**Основные средства**

Показатель	Код строки	Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Использовано	Наличие на конец отчетного периода
Здания	100	2,297,563	762,550	(124,013)	2,936,100
Сооружения и передаточные устройства	101	3,003,049	1,140,481	(78,025)	4,065,505
Машины и оборудование	102	7,887,824	3,245,220	(390,118)	10,742,926
Транспортные средства	103	3,499,628	590,203	(38,165)	4,051,666
Производственный и хозяйственный инвентарь	104	108,472	662	(2,643)	106,491
Рабочий скот	105				
Продуктивный скот	106				
Многолетние насаждения	107	139			139
Другие виды основных средств	108	12,929		(31)	12,898
Земельные участки и объекты природопользования	109	179,124	202		179,326
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	110				
<b>Итого</b>	<b>115</b>	<b>16,988,728</b>	<b>5,739,318</b>	<b>(632,995)</b>	<b>22,095,051</b>

Показатель	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Амортизация основных средств – всего	<b>140</b>	<b>6,804,008</b>	<b>8,201,837</b>
в том числе:			
зданий и сооружений	141	2,354,233	2,547,594
машин, оборудования, транспортных средств	142	4,392,854	5,589,453
других	143	56,921	64,790
Передано в аренду объектов основных средств – всего	<b>150</b>	<b>807,395</b>	<b>1,189,407</b>
в том числе:			
здания	151	182,368	414,053
сооружения	152	9,999	12,000
оборудование, транспортные средства	153	615,028	763,354
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	353,570	215,573
Получено объектов основных средств в аренду – всего	<b>160</b>	<b>8,870</b>	<b>33,553</b>
в том числе:			
здания и сооружения		3,329	33,553
машины, оборудование, транспортные средства		5,541	
<b>Справочно</b>			
Результат от переоценки объектов основных средств:			
первоначальной (восстановительной) стоимости	171		
амортизации	172		
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	469,442	2,457,473

**Доходные вложения в материальные ценности**

Показатель	Код строки	Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Имущество для передачи в лизинг	210				
Имущество, предоставляемое по договору проката	220				
Прочие	230	155,970	186,675	(592)	342,053
<b>Итого</b>	<b>240</b>	<b>155,970</b>	<b>186,675</b>	<b>(592)</b>	<b>342,053</b>

		На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	25,905	45,904

### Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Показатель	Код строки	Наличие на начало отчетного периода	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Всего	310	560	0	(449)	111
в том числе общехозяйственные расходы		560	0	(449)	111

Справочно		На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320	744	344

		За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330	640	

### Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель	Код строки	Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
Расходы на освоение природных ресурсов – всего	410	39,317	32,975	(605)	71,687
в том числе:					
Расходы по Усть-Яйвенскому месторождению		38,712	32,975		71,687
Расходы по Талицкому месторождению		605		(605)	

Справочно		На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420	38,712	71,687
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430		

Финансовые вложения

Показатель	Код строки	Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного периода	на конец отчетного периода	на начало отчетного периода	на конец отчетного периода
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	510	943,957	1,523,590		
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	934,676	1,470,750		
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515				
Ценные бумаги других организаций – всего	520	3,388			
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	3,388			
<b>Предоставленные займы</b>	525	1,424,000	1,183,000		
Депозитные вклады	530			5,527,394	10,538,780
Прочие	535				
<b>Итого</b>	<b>540</b>	<b>2,371,345</b>	<b>2,706,590</b>	<b>5,527,394</b>	<b>10,538,780</b>
<b>Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:</b>					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего	550				
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551				
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555				
Ценные бумаги других организаций – всего	560		39,885		
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561				
Прочие	565				
<b>Итого</b>	<b>570</b>	<b>0</b>	<b>39,885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Справочно</b>					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580		39,767		
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590				



## Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель	Код строки	Остаток на начало отчетного периода	Остаток на конец отчетного периода
<b>Дебиторская задолженность:</b>			
краткосрочная – всего	<b>610</b>	<b>4,165,777</b>	<b>7,687,102</b>
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	2,303,270	4,852,320
авансы выданные	612	873,685	1,687,961
прочая	613	988,822	1,146,821
долгосрочная – всего	<b>620</b>	<b>139,040</b>	<b>4,768</b>
в том числе:			
прочая	623	139,040	4,768
Итого	<b>630</b>	<b>4,304,817</b>	<b>7,691,870</b>
<b>Кредиторская задолженность:</b>			
краткосрочная – всего	<b>650</b>	<b>3,413,272</b>	<b>3,232,471</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	651	791,801	1,311,942
авансы полученные	652	88,697	25,887
расчеты по налогам и сборам	653	192,705	235,352
кредиты	654	1,758,940	1,075,205
займы	655		
прочая	656	581,129	584,085
в том числе задолженность перед участниками (учредит.) по выплате доходов	657	79,043	93,917
долгосрочная – всего	<b>660</b>	<b>11,293,807</b>	<b>16,934,944</b>
в том числе:			
кредиты	661	8,836,632	12,927,376
займы	662	2,457,175	4,007,568
прочая	663		
Итого	<b>670</b>	<b>14,707,079</b>	<b>20,167,415</b>

**Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)**

<b>Показатель</b>	<b>Код строки</b>	<b>За отчетный период</b>	<b>За аналогичный период прошлого года</b>
Материальные затраты	<b>710</b>	<b>9,858,429</b>	<b>8,464,007</b>
в том числе:			
сырье и материалы	711	1,502,580	1,192,838
энергия	712	1,248,399	1,077,768
топливо	713	473,729	385,354
работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями	714	6,633,721	5,808,047
из них: по транспортировке грузов	715	3,934,899	4,064,173
Затраты на оплату труда	<b>720</b>	<b>2,727,699</b>	<b>2,025,680</b>
Отчисления на социальные нужды	<b>730</b>	<b>564,117</b>	<b>442,625</b>
Амортизация	<b>740</b>	<b>1,809,660</b>	<b>1,267,616</b>
Прочие затраты	<b>750</b>	<b>2,118,392</b>	<b>1,953,608</b>
в том числе:			
расходы, связанные со сбытом продукции	752	771,416	685,091
налоги, включаемые в себестоимость продукции	753	214,304	154,721
Итого по элементам затрат	<b>760</b>	<b>17,078,297</b>	<b>14,153,536</b>
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства (сч. 21, 23)	765	63,536	482
расходов будущих периодов	766	3,719	73,863
резервов предстоящих расходов	767		

## Обеспечения


Показатель	Код строки	Остаток на начало отчетного периода	Остаток на конец отчетного периода
Полученные – всего	<b>800</b>	<b>13,390</b>	<b>6,538</b>
в том числе:			
Векселя	810		
Имущество, находящееся в залоге	<b>820</b>	<b>13,390</b>	<b>6,538</b>
из него:			
объекты основных средств	821		
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822		
прочее	823	13,390	6,538
Выданные – всего	<b>830</b>	<b>9,056,426</b>	<b>4,670,950</b>
в том числе:			
Векселя	831		
Имущество, переданное в залог	<b>840</b>	<b>9,031,394</b>	<b>4,661,876</b>
из него:			
объекты основных средств	841	9,031,394	4,661,876
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842		
прочее	843		
Поручительства	<b>850</b>	<b>25,032</b>	<b>9,074</b>

## Государственная помощь

Показатель	Код строки	Отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Получено в отчетном году бюджетных средств – всего	<b>910</b>	<b>16,152</b>	<b>55,190</b>
в том числе:			
закладочные работы под городом		16,152	55,190
охрана окружающей среды			



Руководитель  
В. А. Баумгертнер



Главный бухгалтер  
С. Г. Зотова

# 10

## Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2008 год

г. Березники, «03» апреля 2009 г.

Ревизионная комиссия ОАО «Уралкалий» в составе:

– председателя Ревизионной комиссии – Журавлевой Н. В.;

– членов Ревизионной комиссии: Бормалева Е. В., Разумовой И. В., Радаевой Е. А., Яковлева А. М.;

руководствуясь полномочиями, определенными ст. 87, 88 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах», п. 11.5 Устава Общества и п. 4.1 Положения о ревизионной комиссии Общества, провела проверку годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно. Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» состоит из формы № 1 «Бухгалтерский баланс», формы № 2 «Отчет о прибылях и убытках», формы № 3 «Отчет об изменениях капитала», формы № 4 «Отчет о движении денежных средств», формы № 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу», пояснительной записки, аудиторского заключения.

Проверка проведена на выборочной основе и включала изучение числовых показателей бухгалтерской отчетности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, и раскрытие в отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В ходе проверки установлено следующее:

- Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, регулирующих бухгалтерский учет в Российской Федерации, и ведется на основе учетной политики, утвержденной приказом Генерального директора Общества № 2064 от 19 декабря 2007 года.
- Бухгалтерская отчетность за 2008 год подготовлена в сроки, установленные Федеральным законом «О бухгалтерском учете».
- Бухгалтерская отчетность Общества позволяет сформировать полную и объективную информацию о финансово-хозяйственной деятельности Общества и ее результатах, необходимую для оперативного руководства и управления, а также использования инвесторами, кредиторами, налоговыми органами и иными заинтересованными организациями и лицами.

Ревизионной комиссией при проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год не установлено нарушений в соблюдении требований законодательства Российской Федерации. Ревизионной комиссией принято во внимание положительное заключение независимого аудитора Общества ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит» по итогам проверки бухгалтерской отчетности Общества за 2008 год. Таким образом, ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий».

Н. В. Журавлева

Е. В. Бормалева

Е. А. Радаева

И. В. Разумова

А. М. Яковлев

**Председатель  
ревизионной  
комиссии**

**Члены ревизионной комиссии**

# 11

## Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

Совет директоров ОАО «Уралкалий» 16.04.2007 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» в новой редакции. Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» базируется на основных рекомендациях Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг и учитывает основные нормы Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 года.

ОАО «Уралкалий» развивает корпоративные отношения в соответствии с основными принципами Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий», обеспечивающими:

- реальную возможность акционеров осуществлять и защищать свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность Совета директоров Обществу собранию акционеров;
- необходимость исполнительным органам Общества разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью Общества, и их подотчетность Совету директоров Общества и Обществу собранию акционеров;
- своевременное раскрытие информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- предусмотренные законодательством Российской Федерации права работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества.

Соблюдение ОАО «Уралкалий» норм Кодекса корпоративного управления позволяет не только совершенствовать практику корпоративного управления, но и обеспечивать допуск ценных бумаг ОАО «Уралкалий» к торгам в соответствии с требованиями, предъявляемыми профессиональными участниками рынка ценных бумаг, осуществляющими деятельность по организации торговли в Российской Федерации.

## Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
--	--------------------------------	------------

### Общее собрание акционеров

1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается Устав ОАО «Уралкалий», ст. 8.12
---	--	---

Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблю- дается	Примечание
2 Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий», ст. 4.5.; Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», раздел 8
3 Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Акционеры имеют возможность ознакомиться с такими материалами за 20 дней до даты проведения Общего собрания акционеров в управлении по работе с акционерами, а также на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет
4 Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», разделы 2–5
5 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества нормы, содержащей обязательство общества пригласить генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества присутствовать на общем собрании акционеров	Соблюдается	Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий», ст. 4.13.
6 Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», раздел 13
<b>Совет директоров</b>		
7 Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «Уралкалий», ст. 9.3
8 Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	В соответствии с Уставом ОАО «Уралкалий» Генеральный директор назначается Советом директоров Общества
9 Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договора с генеральным директором	Соблюдается	Устав ОАО «Уралкалий», ст. 9.3



Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
10 Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3-х независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»	Соблюдается	
11 Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
12 Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Устав ОАО «Уралкалий», ст. 9.8
13 Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о совершенных ими сделках с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий», раздел 5
14 Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
15 Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «Уралкалий», разделы 6–7
16 Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «Уралкалий», ст. 3.1
17 Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 168 от 29.09.2006 г.), ст. 2.2
18 Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	

Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
19 Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	
20 Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, ст. 6.2
21 Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 202 от 04.06.2008 г.), ст. 2.3.
22 Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	
23 Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	
24 Создание комитета совета директоров по раскрытию информации	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по раскрытию информации утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 168 от 29.09.2006 г.)
25 Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 168 от 29.09.2006 г.); Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по раскрытию информации утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 168 от 29.09.2006 г.); Положение о комитете совета директоров ОАО «Уралкалий» по кадрам и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 202 от 04.06.2008 г.)
<b>Исполнительные органы</b>		
26 Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	Устав ОАО «Уралкалий», раздел 10

<b>Положение Кодекса № корпоративного поведения</b>	<b>Соблюдается или не соблю- дается</b>	<b>Примечание</b>
27 Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Положение о годовом помесечном бюджете ОАО «Уралкалий» утверждено приказом Генерального директора № 846 от 30.12.2008 г. Бюджетная политика ОАО «Уралкалий» утверждена решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 211 от 12.12.2008 г.) Положение о списании имущества ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 194 от 27.12.2007 г.)
28 Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	
29 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) не передавались
30 Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества	Соблюдается	Кодекс делового поведения персонала ОАО «Уралкалий»
31 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не применимо	Функции единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) не передавались
<b>Секретарь общества</b>		
32 Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Кодекс корпоративного управления, раздел 8

Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблю- дается	Примечание
---	---	------------

33 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Кодекс корпоративного управления, раздел 8
--	-------------	--

### Существенные корпоративные действия

34 Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Устав, ст. 9.3.
---	-------------	-----------------

35 Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
---	-------------	--

### Раскрытие информации

36 Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 201 от 12.05.2008 г.)
--	-------------	--

37 Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.uralkali.com">http://www.uralkali.com</a>
--	-------------	---

38 Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий», п. 6.1. В соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России от 10.10.2006 г. № 06-117/пз-н, Обществом раскрываются сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг, а также информация в форме сообщений о существенных фактах
---	-------------	---

39 Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 201 от 12.05.2008 г.)
---	-------------	--

Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
---	--------------------------------------	------------

### Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью

40 Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (Протокол № 179 от 16.04.2007 г.), раздел 2
41 Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (управление внутреннего аудита)	Соблюдается	
42 Отсутствие в составе управления внутреннего аудита лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
43 Отсутствие в составе управления внутреннего аудита лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
44 Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности управления внутреннего аудита сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение об управлении внутреннего аудита, раздел 3; Положение о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Уралкалий», раздел 4
45 Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	Положение о годовом ежемесячном бюджете ОАО «Уралкалий» утверждено приказом Генерального директора № 846 от 30.12.2008 г.; Бюджетная политика ОАО «Уралкалий» утверждена решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 211 от 12.12.2008 г.); Положение о списании имущества ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 194 от 27.12.2007 г.)

Положение Кодекса № корпоративного поведения	Соблюдается или не соблю- дается	Примечание
46 Наличие утвержденного Общим собранием акционеров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий» утверждено решением Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» (протокол № 13 от 28.06.2002 г.)
47 Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, п. 2.2.

### **Дивиденды**

48 Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров (протокол № 164 от 14.08.2006 г.)
49 Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий», раздел 2
50 Размещение сведений о дивидендной политике акционерного общества и внесенных в нее изменениях на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	<a href="http://www.uralkali.com">http://www.uralkali.com</a>





Руководитель  
В. А. Баумгертнер



Главный бухгалтер  
С. Г. Зотова

Годовой отчет ОАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» от 22.05.2009 г. (протокол заседания Совета директоров № 219 от 22.05.2009 г.) Достоверность данных, включенных в годовой отчет, подтверждена ревизионной комиссией ОАО «Уралкалий».

ОАО «Уралкалий»  
618426 Россия, Пермский край,  
Березники, ул. Пятилетки, 63  
E-mail: uralkali@uralkali.com

Московское представительство ОАО «Уралкалий»  
121151 Россия, Москва,  
наб. Тараса Шевченко, 23-А  
Тел.: +7 (495) 730-2371