

ДОБЫВАЕМ И ОБОГАЩАЕМ

Интегрированный
отчет 2017

УРАЛКАЛИЙ

ОБ ОТЧЕТЕ

С целью сделать Интегрированный отчет полезным и лаконичным мы включили в него ссылки на дополнительные источники информации, в том числе на сайт Компании.

Данный Интегрированный отчет составлен с применением Стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI, Отраслевого приложения для горнодобывающих и металлургических предприятий, а также отдельных положений Международного стандарта интегрированной отчетности — концепций капиталов и создания стоимости.

Отчет охватывает деятельность всей Группы компаний «Уралкалий», в том числе ПАО «Уралкалий», компаний, входящих в зону охвата консолидации.

Более подробная информация об «Уралкалии» представлена на нашем корпоративном сайте: <http://www.uralkali.com/ru/>

СОДЕРЖАНИЕ

I. О компании	02	Охрана труда и промышленная безопасность	66
Об «Уралкалии»	02	Наши люди	70
«Уралкалий» в цифрах	06	Развитие региона присутствия	74
Основные события 2017 года	08		
Глобальная география продаж	10		
II. Стратегический отчет	12	IV. Корпоративное управление	78
Обращение Председателя Совета директоров	12	Совет директоров	78
Обращение Генерального директора	14	Корпоративное управление	81
Рынок и продажи	16	Правление	90
Что такое калий и почему он важен	16	Информация для акционеров и инвесторов	96
Спрос на калий в 2017 году	18		
Экспортные продажи	21	V. Финансовая отчетность	102
Продажи на внутреннем рынке	23	Аудиторское заключение независимого аудитора	103
Бизнес-модель	26	Консолидированный отчет о финансовом положении	106
Обзор операционной деятельности	28	Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год	113
Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности	30	Заявление директоров об ответственности	157
Стратегия и управление рисками	37		
Реализуем нашу стратегию	38	VI. Дополнительная информация	158
Ключевые показатели эффективности	40	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	158
Совершенствуем управление рисками	48	Обзор минеральных ресурсов	180
		Глоссарий	202
III. Корпоративная и социальная ответственность	54	Ограничение ответственности	205
Компания и общество	54	Контакты	206
Наши приоритеты	54		
Диалог с заинтересованными сторонами	56		
Устойчивое развитие	58		
Обращение Председателя Комитета по корпоративной социальной ответственности	58		
Охрана окружающей среды	60		

ОБ «УРАЛКАЛИИ»

>11 000 чел.

РАБОТАЮТ В ОСНОВНОМ
ПРОИЗВОДСТВЕ КОМПАНИИ

18 %

РОСТ ЧИСТОЙ ВЫРУЧКИ В 2017 ГОДУ

ПАО «Уралкалий» — **ведущий мировой производитель и экспортер калия**, одного из важнейших элементов, необходимых для развития и роста всех живых организмов.

Компания производит существенную долю мирового объема хлористого калия и контролирует всю производственную цепочку — от добычи калийной руды до поставок хлористого калия потребителям по всему миру.

Миссия

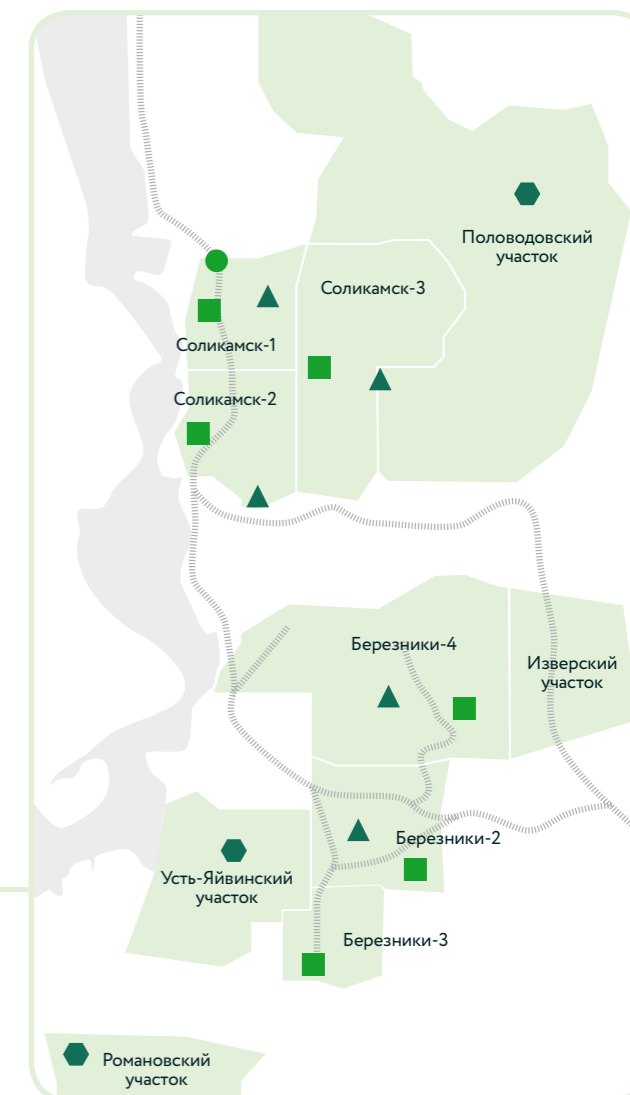
Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить рост Компании, благополучие ее сотрудников и развитие регионов присутствия.

Видение

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий и минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей как в Пермском крае, так и в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии городов присутствия

Наши активы

Разрабатываемое Компанией Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей занимает второе место в мире по запасам калийной руды. Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. В основном производственном подразделении Компании работают более 11 000 сотрудников.



В 2017 году Компания получила лицензию на проведение геологического изучения Изверского участка Верхнекамского месторождения.

- ▲ Рудник
- Калийная фабрика
- Карналлитовая фабрика
- ◆ Лицензия на разработку
- Железная дорога

5

РУДНИКОВ

6

КАЛИЙНЫХ
ФАБРИК

3

ЛИЦЕНЗИИ
НА РАЗРАБОТКУ
НОВЫХ
УЧАСТКОВ

1

ЛИЦЕНЗИЯ
НА ПРОВЕДЕНИЕ
ГЕОЛОГИЧЕСКОГО
ИЗУЧЕНИЯ

1

КАРНАЛЛИТОВАЯ
ФАБРИКА

Основная продукция



Стандартный белый хлористый калий

Белый хлористый калий используется как для непосредственного внесения в почву, так и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений, а также применяется в промышленности. Белый хлористый калий в основном поставляется в Китай, Россию, а также в страны Европы. Белый хлористый калий представлен в спецификациях 95% и 98%.



Стандартный розовый хлористый калий

Розовый хлористый калий используется для прямого внесения в почву и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений. Поставляется в основном в Индию и страны Юго-Восточной Азии.



Гранулированный хлористый калий

Гранулированный хлористый калий является продуктом более высокой степени переработки, используемым в странах с наиболее передовыми методами удобрения почвы. Грануляция замедляет впитывание удобрительных питательных элементов в почву, что продлевает действие удобрений. Гранулированный хлористый калий «Уралкалия» экспортируется преимущественно в Бразилию, США, Европу и Центральную Америку, где он используется либо для непосредственного внесения в почву, либо смешивается с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями.

Наши ценности

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Мы лично соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Мы качественно и в срок делаем то, что обещаем

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках

КОМАНДНАЯ РАБОТА

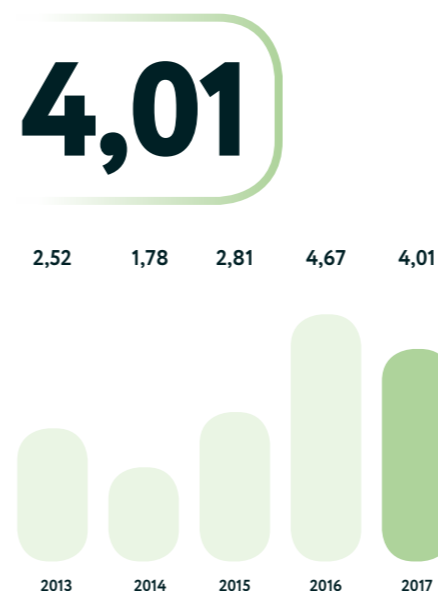
Мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами

«УРАЛКАЛИЙ» В ЦИФРАХ

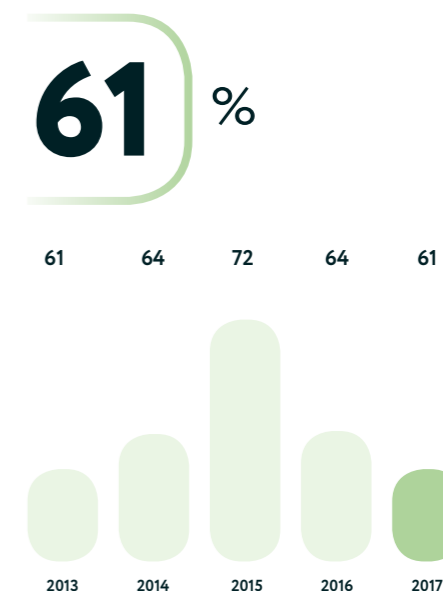
Благодаря собственным производственным мощностям в 2017 году «Уралкалий» удавалось полностью удовлетворять потребности как российских, так и зарубежных потребителей калийных удобрений.

Всего за 2017 год Компания увеличила объем выручки до 2 761 млн долл. США благодаря эффективной системе взаимодействия производственных и логистических активов Группы «Уралкалий».

Чистый долг/ЕВITDA



Рентабельность по ЕВITDA



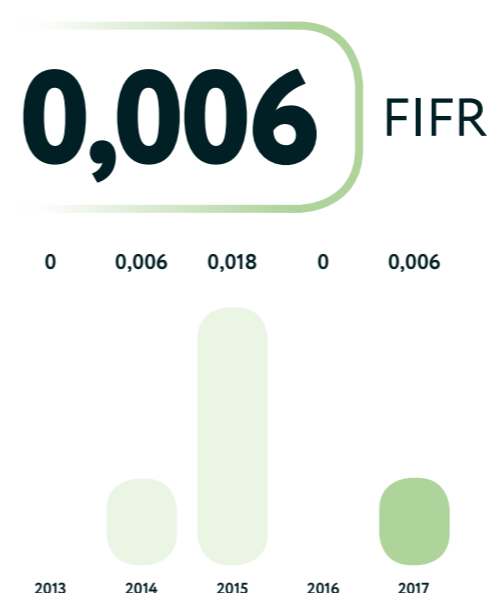
Чистая выручка¹



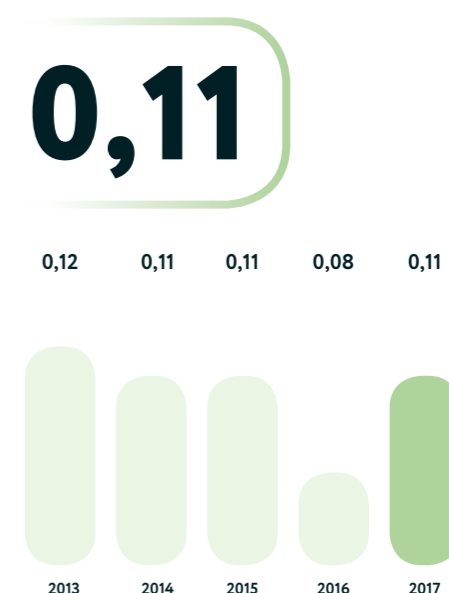
Денежная себестоимость реализованной продукции



Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)



Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)



¹ Чистая выручка — выручка от реализации за вычетом переменных статей коммерческих расходов на фрахт, ЖД тариф и перевалку.

КАЛЕНДАРЬ ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ

Март—апрель

Продление сроков лицензий
ПАО «Уралкалий» на право
пользования недрами на период
до 2024–2054 годов

Апрель

Подписание ПАО «Уралкалий»
соглашения об открытии в течение
3 лет возобновляемой кредитной
линии на финансирование
текущей деятельности в размере
до 750 млн долл. США

Май

Успешное размещение дебютного
выпуска рублевых облигаций
ПАО «Уралкалий» на Московской
бирже номинальным объемом
265 млн долл. США. Общий объем
спроса превысил 672 млн долл. США*

* по курсу на дату выпуска 56,5168

Июнь

Перевод акций ПАО «Уралкалий» из раздела «Первый
уровень» (котировальный) в раздел «Третий уровень» списка
ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже

Проведение годового общего собрания
акционеров ПАО «Уралкалий»

Июль

Заключение соглашений на поставку
хлористого калия в Индию и Китай

Август

Подписание ПАО «Уралкалий»
соглашения о предэкспортном
финансировании в размере
850 млн долл. США сроком на 5 лет

Ноябрь

Получение ПАО «Уралкалий»
награды на Московской бирже
за многолетнее лидерство в области
публичной отчетности

Декабрь

Проведение внеочередного общего собрания акционеров
ПАО «Уралкалий», принявшего решение об обращении
с заявлением о делистинге акций компании с Московской
биржи и увеличении уставного капитала за счет выпуска
привилегированных акций

«Уралкалий» включен в число лидеров индексов
Российского союза промышленников и предпринимателей
«Ответственность и открытость» и «Вектор
устойчивого развития»

ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

>60 стран
мира

ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ
«УРАЛКАЛИЯ»

85%

доля экспортной
выручки в 2017 году

Широкая сеть торговых представительств, развитая логистика и оперативность позволяют Компании продавать продукцию по всему миру, а также эффективно и своевременно удовлетворять запросы наших покупателей. Мы стремимся быть привлекательным и надежным поставщиком на всех ключевых рынках.

География продаж «Уралкалия» насчитывает более 60 стран мира. Основные рынки сбыта – Россия, Бразилия, Юго-Восточная Азия, Китай, Индия, США и страны Европы. Традиционно на экспорт поставляется большая часть продукции Компании.

В 2017 году на долю экспорта пришлось 85% выручки «Уралкалия».

2761 млн
долл. США

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ
КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

Сегодня ПАО «Уралкалий» является одним из крупнейших в мире производителей калия. Отраслевая конъюнктура 2017 года позволила Компании продемонстрировать хорошие операционные и финансовые результаты. В частности, хочу отметить, что после резкого снижения EBITDA Компании в 2016 году этот показатель вырос за отчетный период на 13%.

Безусловно, «Уралкалий» ориентирован на сохранение и развитие своих ведущих позиций как в настоящий период, так и на долгосрочную перспективу. Так, Федеральным агентством по недропользованию актуализированы сроки действия основных лицензий на право «Уралкалия» пользоваться участками Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей с 2024 по 2054 год.

Являясь одним из основных налогоплательщиков и работодателей Пермского края, в отчетном году Компания по-прежнему уделяла большое внимание социальному развитию городов Березники и Соликамск. Успешно реализован целый ряд проектов по поддержке образования, пропаганде спорта и здорового образа жизни, защите окружающей среды, охране труда и промышленной безопасности.

Убежден, что, следуя намеченной стратегии, Компания и в дальнейшем будет демонстрировать уверенный и устойчивый рост.

Хочу поблагодарить всех работников ПАО «Уралкалий» за эффективную и плодотворную работу в отчетном году. Выражаю также признательность акционерам Компании за оказанное доверие, понимание и поддержку.



>6 %

РОСТ МИРОВОГО СПРОСА
НА ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ В 2017 ГОДУ

13 %

РОСТ EBITDA В 2017 ГОДУ



Сергей Чемезов, Председатель Совета директоров

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Дмитрий Осипов, Генеральный директор

Уважаемые акционеры!

В условиях возрастающей конкуренции «Уралкалий» по-прежнему сохраняет лидирующие позиции в отрасли, производя и реализуя на внутреннем и внешних рынках продукцию самого высокого качества.

Производство и продажи

Мировая калийная отрасль в 2017 году постепенно начала восстанавливаться. Производственные мощности компании позволили «Уралкалию» полностью удовлетворять потребности как российских, так и зарубежных потребителей калийных удобрений. Компания внесла существенный вклад в восстановление ситуации на внешних рынках в этот период, заключив контракты с повышением цены на поставку хлористого калия в Индию и Китай — регионы, традиционно воспринимаемые в отрасли как ценовые ориентиры.

Корпоративное управление и дивидендная политика

Принимая во внимание текущую финансово-экономическую ситуацию, а также следуя положениям существующей дивидендной политики «Уралкалия», Компания по-прежнему не ожидает выплаты дивидендов по итогам 2017 года.

Финансовая деятельность

В отчетном периоде Компания продолжила взаимодействие с крупнейшими российскими и зарубежными финансовыми организациями, привлекая долгосрочное финансирование на выгодных условиях, в частности, подписала с 11 международными банками соглашение о получении кредита на сумму 850 млн долларов США, а также соглашение с рядом банков об открытии возобновляемой кредитной линии на сумму до 750 млн долларов США.

При этом «Уралкалий» продолжает оптимизацию собственного кредитного портфеля, в полном объеме выполняя свои финансовые обязательства перед кредиторами. На 31 декабря 2016 года

соотношение чистого долга к EBITDA превышало показатель 4,5х, но на 31 декабря 2017 года соотношение составляло около 4х, поэтому можно с уверенностью утверждать, что Компания вернулась к своим обычным кредитным метрикам.

Корпоративная социальная ответственность

В 2017 году «Уралкалий» реализовал целый комплекс мероприятий по социально-экономическому развитию городов присутствия, осуществляя взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами и оказывая активную поддержку местным сообществам. С более подробной информацией, касающейся этого направления деятельности Компании можно ознакомиться на стр. 74 (раздел «Развитие региона присутствия»).

Перспективы

Вне зависимости от текущих макроэкономических тенденций, проблема мировой продовольственной безопасности по-прежнему остро стоит на повестке дня. По нашему мнению, это только повышает ценность калийной отрасли и укрепляет ее фундаментальные характеристики. Интеграция ключевых отраслевых игроков лишь подтверждает этот тезис. «Уралкалий» же, на правах отраслевого лидера, продолжит реализацию политики по поддержке сельскохозяйственного сектора экономики, как в России, так и за ее пределами.

Я благодарю представителей всех заинтересованных сторон за помощь, эффективное взаимодействие с группой «Уралкалий» и поддержку деятельности нашей Компании.

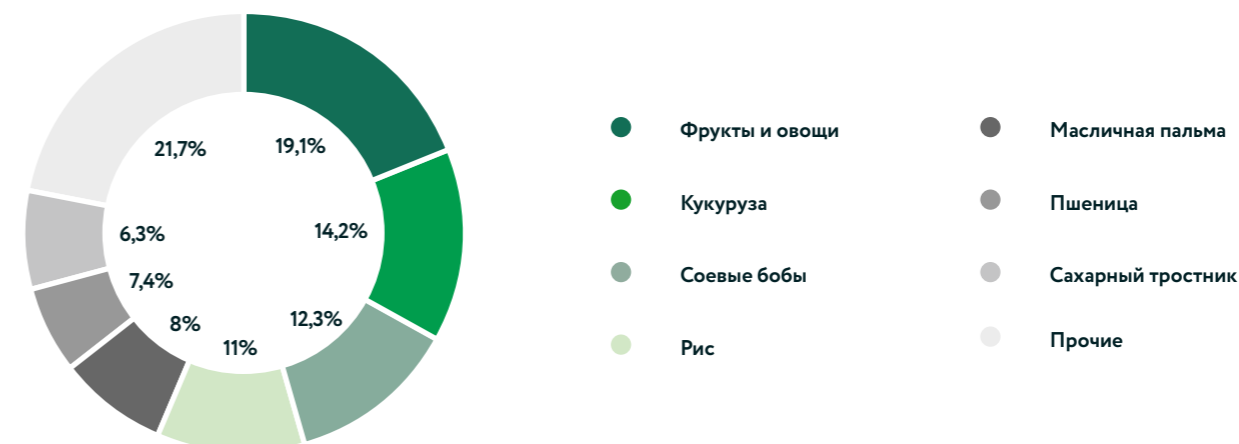
ЧТО ТАКОЕ КАЛИЙ И ПОЧЕМУ ОН ВАЖЕН

Мы обеспечиваем глобальную продовольственную безопасность

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых организмов. Будучи природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, является незаменимым питательным элементом для растений.

Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное питание сельскохозяйственных культур.

Потребление калия сельхозкультурами



Источник: Международная ассоциация производителей удобрений (IFA)

Зачем растениям нужен калий

- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Способствует усвоению азота

Зачем калий нужен человеку

- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благоприятно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Регулирует процессы обмена веществ
- Благоприятно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накоплению солей натрия в клетках
- Способствует выводу из организма шлаков и токсинов

Что дает калий фермерам

- Высокие показатели урожайности при сбалансированном питании растений
 - Высокое качество продукции
 - Сохранение плодородия почвы и естественного почвенного баланса питательных элементов
- При этом калийные удобрения при правильном применении не загрязняют окружающую среду.

Почему человечество не может обойтись без калия

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности территорий пахотных земель человечество испытывает потребность в высоких урожаях для обеспечения продовольственной безопасности.

Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.

СПРОС НА КАЛИЙ В 2017 ГОДУ

2017 год характеризовался высокими объемами продаж на мировом рынке и продолжающимся восстановлением цен на калий, обусловленным ростом спроса на основных рынках и восполнением товарных запасов покупателями. Заключение контрактов с Китаем и Индией во втором полугодии послужило дополнительным катализатором роста спроса во втором полугодии 2017 г. По итогам года мировой объем поставок достиг рекордных 65 млн. тонн.

По итогам первых шести месяцев 2017 года мировой объем спроса увеличился на 18% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и составил около 33 млн. тонн.

Как и годом ранее, контракты с индийскими и китайскими покупателями были заключены позже, чем обычно. Тем не менее, по сравнению с 2016 годом они предусматривали повышение контрактных цен. Заключение контрактов привело к более активному спросу на ключевых рынках во втором полугодии, и уже в середине сентября большинство производителей объявили о полной законтрактованности своих объемов до конца года.

Импорт хлористого калия в Китай вырос по сравнению с 2016 годом на 10% и составил 7,5 млн тонн.

Импорт хлористого калия в Индию по итогам года вырос более чем на 18%, до 4,5 млн тонн по сравнению с 3,8 млн тонн в 2016 году. Положительную роль сыграли хорошие погодные условия, более высокие минимальные закупочные цены для ключевых культур, относительно стабильный курс рупии.

В Юго-Восточной Азии более благоприятные условия производства пальмового масла (после нескольких последовательных периодов засухи) и укрепление курсов местных валют по отношению к доллару США способствовали значительному росту спроса на калий в 2017 году. По итогам 2017 года объем импорта вырос примерно на 14% и составил около 10,3 млн. тонн.

В Европе наблюдался значительный рост спроса по сравнению с предыдущим годом. При этом спрос со стороны NPK-производителей рос быстрее, чем ожидалось.

Объем импорта хлористого калия в Бразилию на 4% превысил уровень предыдущего года и составил 9,2 млн тонн на фоне высоких цен на соевые бобы и стабильности курса реала по отношению к долл. США. В других странах Латинской Америки также наблюдался высокий спрос благодаря положительной динамике в экономике сельскохозяйственного производства.

Северная Америка также продемонстрировала положительную динамику спроса. Объем спроса в отчетном периоде составил около 13 млн. тонн по сравнению с 9.5 млн. тонн в 2016 году.

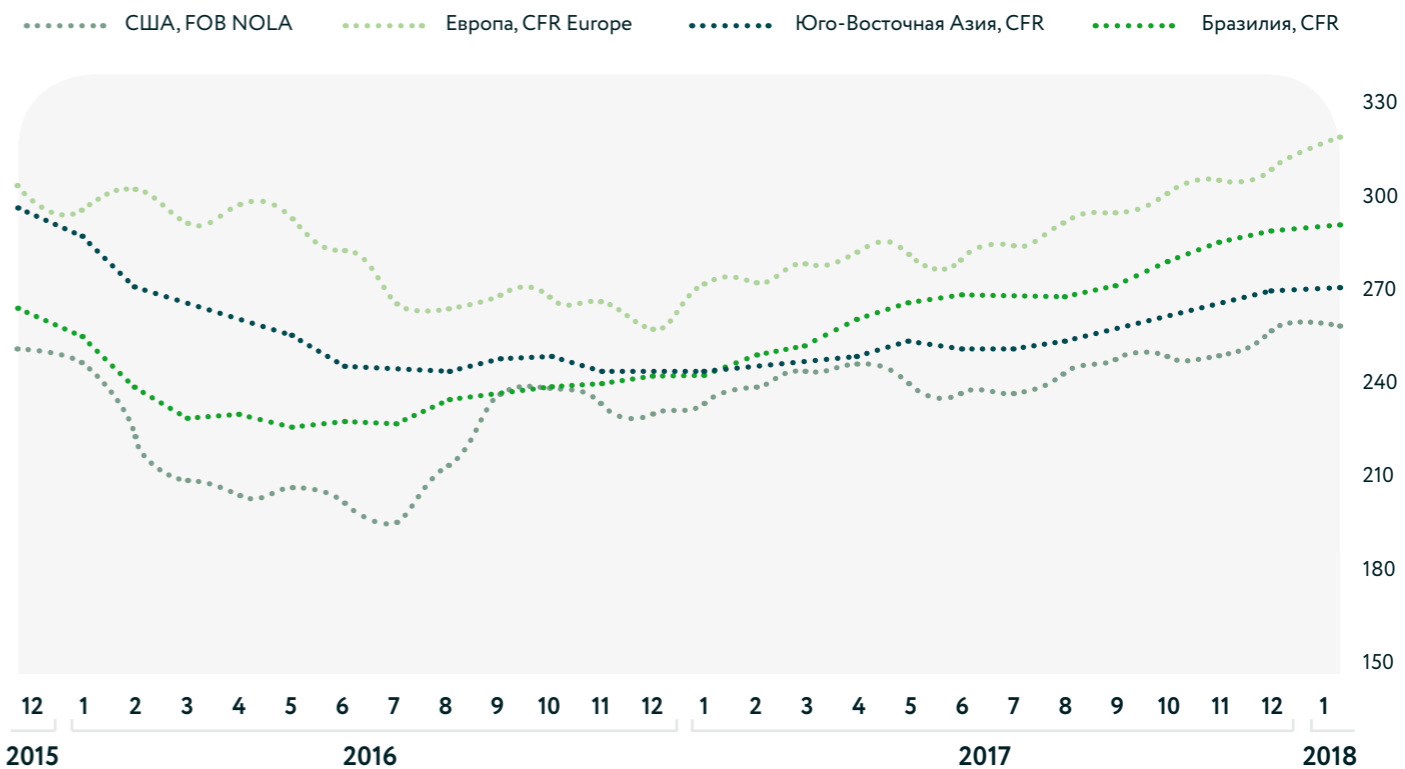
По оценкам «Уралкалия» мировой спрос на хлористый калий в 2017 году вырос по сравнению с прошлым годом и составил около 65 млн тонн.

Динамика спроса на калийные удобрения в 2017 году (млн тонн KCl)



Источник: оценка компании «Уралкалий».

Спотовые цены на стандартный и гранулированный KCl, (долл. США за тонну)



Источник: ICIS The Market, Argus FMB.

Прогноз развития рынка на 2018 год

Позитивный тренд на рынке калийных удобрений, наблюдаемый в 2017 году, по мнению Компании, продолжится и в 2018 году.

Ожидается, что в 2018 году мировой спрос на калийные удобрения сохранится на высоком уровне и может составить от 67 до 68 млн тонн.

Основными факторами высокого спроса будут благоприятная экономика импортеров, а также приемлемая рентабельность и растущие потребности сельского хозяйства.

Конечный продукт из руды получают двумя основными методами: галургический и флотационный. Галургический метод используется со времени зарождения калийной промышленности во второй половине XIX века. Содержание полезного компонента в полученном галургическим методом сырье достигает 98%, что позволяет использовать его не только в сельском хозяйстве, но и в химической промышленности.

Флотационный метод получения сырья из руды стал использоваться с 1960-х годов. Он основан на различной всплываемости минералов сильвина и галита. После просушки влажность розового хлористого калия с содержанием полезного компонента 95% составляет всего 0,1%.

Динамика цен на основные сельскохозяйственные культуры

3,54

29.12.2017 г. 3,54

28.12.2016 г. 3,78

Кукуруза, долл. США за бушель

9,56

29.12.2017 г. 9,56

28.12.2016 г. 10,33

Соя, долл. США за бушель

4,26

29.12.2017 г. 4,26

28.12.2016 г. 4,33

Пшеница, долл. США за бушель

Мы ожидаем, что спрос на калийные удобрения в Китае и Индии окажется выше уровня предыдущего года, в том числе из-за более низких запасов калийных удобрений по сравнению с началом 2017 года.

В Латинской Америке спрос на хлористый калий должен остаться высоким и превзойти показатели 2017 года на фоне благоприятной экономики фермеров и оптимального уровня переходящих складских запасов калийных удобрений.

Ожидается, что спрос на хлористый калий в Юго-Восточной Азии и Африке в 2018 году превысит показатели 2017 года, в то время как в Европе и США в целом спрос сохранится на уровне 2017 года.

67–68

млн тонн KCl

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ
МИРОВОЙ СПРОС
НА ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ
В 2018 ГОДУ

ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ

В 2017 году Компания успешно отреагировала на восстановление мирового калийного рынка. Устойчивый спрос положительно отразился на экспортной выручке, которая превысила 2 348 млн долл. США. Компания первой из производителей хлористого калия заключила новые долгосрочные контракты с потребителями в Китае и Индии, нарастила поставки продукции в Латинскую Америку, а также открыла представительство в Турции, ориентированное на рынки Африки и Ближнего Востока.



Александр Терлецкий,
Генеральный директор Uralkali Trading SIA

>2 348

млн долл. США

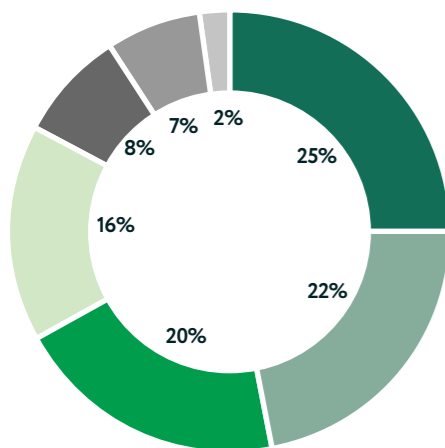
ЭКСПОРТНАЯ ВЫРУЧКА
В 2017 ГОДУ

85 %

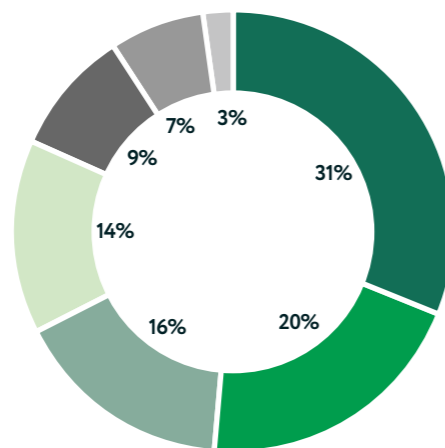
продаж

ДОЛЯ ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ
В 2017 ГОДУ

Структура экспортной выручки «Уралкалия»



2016



2017

- Латинская Америка
- Юго-Восточная Азия
- Китай
- Европа
- США
- Индия
- Прочие¹

Как глубоки
калийные шахты?

Глубина залегания пластов, содержащих калий, варьируется на разных месторождениях от 300 до 1 000 метров.

Обычно соляные шахты — это два-три пласта суммарной мощности десяти-пятнадцати метров, которые находятся на глубине примерно 400 метров.

Калийные шахты необычайно красивы: сеть подземных туннелей повторяет рельеф тонкого слоя красного карналлита.

«Уралкалий» осуществляет экспортные продажи калийных удобрений через собственную дочернюю компанию Uralkali Trading SIA. Имея представительства в восьми регионах, Uralkali Trading SIA поставляет хлористый калий более чем в 60 стран мира и является одним из ведущих игроков на мировом калийном рынке.

Исторически сложилось так, что большая часть производимой Компанией продукции экспортируется. В 2017 году на долю экспорта пришлось 85% общей выручки «Уралкалия» (85% в 2016 году).

В течение всего 2017 года на всех рынках наблюдался повышенный спрос на хлористый калий. «Уралкалий» первым из производителей заключил долго-

срочные контракты с Китаем и Индией. Рост контрактной цены дал дополнительный толчок к росту мировых цен. С другой стороны, положительный эффект от роста цен был частично нивелирован более высокими в сравнении с прошлым годом транспортными расходами.

Экспортная выручка Компании в 2017 году превысила 2,3 млрд долл. США, что на 22% выше, чем в 2016 году.

В 2017 году основные объемы выручки были получены от поставок в Латинскую Америку (27%), страны Юго-Восточной Азии (17%) и Китай (14%).

В 2018 год «Уралкалий» смотрит позитивно, ожидая как роста мирового потребления хлористого калия, так и дальнейшего повышения цен.

РОСТ ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ
КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ

22 %

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

8 регионов

ЭКСПОРТ ХЛОРИСТОГО КАЛИЯ

>60 стран
мираПРОДАЖИ
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений. Выручка от поставок им вновь показала рост (+22% в долларовом эквиваленте), составив 279 млн долл. США



Владислав Лян,
Директор по продажам на внутреннем рынке

322

млн долл. США

ВЫРУЧКА ОТ ПОСТАВОК КАЛИЯ
НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК
В 2017 ГОДУ

87 %

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ НА ВНУТРЕННЕМ
РЫНКЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
СЛОЖНЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ
УДОБРЕНИЙ

¹ Включает Ближний Восток, Африку и страны бывшего СССР.

Как устроены шахты?

Как правило, один рудник имеет несколько шахтных стволов, которые служат для спуска и подъема людей и грузов, в том числе калийной руды.

Вначале по периметру будущего ствола бурятся замораживающие скважины, предотвращающие попадание подземных вод в будущий ствол при проходке самого ствола. Проходка производится посредством буровзрывных работ. После того как ствол пройден и оборудован необходимой техникой, начинается строительство подземной инфраструктуры шахты. Затем по пласту каменной соли осуществляется проходка подготовительных горных выработок к тем частям шахтного поля, на которых начинается отработка.

На внутреннем рынке России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. Также в незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2017 году выручка от поставок калия на российский рынок составила 322 млн долл. США, на 10% больше по сравнению с 2016 годом.

Российский сельскохозяйственный рынок обладает достаточным потенциалом. 10% всех пахотных земель мира приходится на Россию, из них более половины земель заняты под сельскохозяйственные культуры, нуждающиеся в повышенном внесении калия – пшеница, подсолнечник,

кукуруза, сахарная свекла. Основные регионы – потребители продукции ПАО «Уралкалий»: Брянская, Нижегородская, Липецкая, Воронежская, Курская, Орловская области, Краснодарский край.

Другая традиционная группа покупателей хлористого калия – промышленные потребители, представленные преимущественно нефтяными, химическими и атомными предприятиями, – для специальных производственных процессов приобрела в 2017 году на 1,7% меньше готовой продукции по сравнению с 2016 годом.

В 2017 году помимо хлористого калия «Уралкалий» реализовал на внутренний рынок 0,39 млн тонн карналлита обогащенного, 1,40 млн тонн различных видов технической соли. Основными потребителями карналлита обогащенного являются ОАО «Соликамский магниевый завод» и ПАО «Корпорация ВСМПО – Ависма», использующие его для производства магния.

Ценообразование на российском рынке

Компания строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В ноябре 2010 года ФАС России были утверждены Правила, согласно которым цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений (производителей NPK) начиная с 2011 года устанавливается исходя из минимальной экспортной цены – средневзвешенной цены хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов.

Принцип установления цены для российских производителей NPK на основе минимальной экспортной цены также закреплен в Рекомендациях ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия. С октября 2013 года расчет цены производится ежемесячно, что позволяет более оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. При расчете отпускных цен в 2017 году производителям NPK предоставлялась дополнительная скидка в размере 27 долл. США (в рублевом эквиваленте).

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 1 января 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке Российской Федерации Некоммерческая организация «Российская ассоциация производителей удобрений» (РАПУ) и Союз работодателей «Общероссийское агропромышленное объединение работодателей «Агропромышленный союз России» (ООР «Росагропромсоюз») регулярно заключают Соглашение о взаимодействии. Цель Соглашения – удовлетворение потребностей агропромышленного комплекса Российской Федерации в минеральных удобрениях. В Соглашении определены основные экономические принципы взаимодействия, в частности, членам РАПУ и ООР «Росагропромсоюз» рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования.

С 1 июля 2013 года цена поставок хлористого калия российским сельхозпроизводителям в соответствии с Рекомендациями ФАС устанавливается по формуле минимальной экспортной цены.

При установлении цены для промышленных потребителей «Уралкалий» также руководствовался формулой, основанной на минимальной экспортной цене.

Позиционирование себя в качестве лидера отрасли подразумевает высокий уровень профессионализма и социальной ответственности. Сегодня недостаточно просто производить продукцию высокого качества, важно также привнести мировую научную экспертизу в ежедневную практику фермера, конечного потребителя, с тем чтобы обеспечить оптимальную урожайность выращиваемых культур. Компания «Уралкалий» является членом российских и международных профессиональных ассоциаций (Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ)), входит в состав научного комитета авторитетного международного института, занимающегося прикладными исследованиями в области агрохимии (Институт удобрений (TFI)).

НА РОССИЮ
ПРИХОДИТСЯ

10 %

ПАХОТНЫХ ЗЕМЕЛЬ МИРА

ДОЛЯ ВЫРУЧКИ
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ
В 2017 ГОДУ

15 %

ДОБЫВАЕМ И ОБОГАЩАЕМ

ОБЩИЙ ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ
КАРНАЛЛИТА НА ВНУТРЕННИЙ
РЫНОК РОССИИ

0,39 МЛН
ТОНН

УРАЛКАЛИЙ ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017

ОБЩИЙ ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ
РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ ТЕХНИЧЕСКОЙ
СОЛИ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК РОССИИ

1,40 МЛН
ТОНН

РОСТ ВЫРУЧКИ
ОТ ПОСТАВОК КАЛИЯ
НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК

10 %

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Производство

Производственные мощности «Уралкалия» включают пять рудников, одну карналлитовую фабрику и шесть калийных фабрик, где производится стандартный белый и розовый хлористый калий, а также премиальный продукт — гранулированный хлористый калий. Компания владеет лицензиями на разработку трех участков Верхнекамского месторождения, которые обеспечат реализацию инвестиционной программы «Уралкалия». Преимуществом Компании является одна из самых низких себестоимостей производства в отрасли, что является важным фактором при сохранении позиции лидера отрасли.

Логистика

Путь продукции «Уралкалия» от фабрики до порта является одним из самых коротких в отрасли. Компания использует собственный парк вагонов-минераловозов (7,8 тыс. штук) и Балтийский Балкерный Терминал. Развитая логистическая система позволяет нам поддерживать ведущие позиции на рынке, оптимизировать складские мощности и регулировать производство в случае необходимости.

Продажи

География продаж «Уралкалия» охватывает более 60 стран. Стратегия Компании направлена на максимизацию выручки и поддержание исторической доли рынка. Стратегия позволяет Компании эффективно использовать такие конкурентные преимущества, как ведущее положение в отрасли с точки зрения себестоимости производства и объема производственных мощностей.

Капитал

ФИНАНСЫ

- Финансовая структура
- Привлечение финансирования

ПРОИЗВОДСТВО

- Рудники
- Фабрики по производству калия и карналлита
- Проекты по строительству новых мощностей

ЛОГИСТИКА

- Парк вагонов-минераловозов
- Балтийский Балкерный Терминал

ПРОДАЖИ

- Торговые представительства

КОНТРОЛЬ

- Система корпоративного управления
- Система управления рисками
- Внутренние системы управления и контроля

КАДРЫ

- Сотрудники
- Безопасность и охрана труда
- Методы и навыки
- Опыт

ОБЩЕСТВЕННОСТЬ

- Работа с заинтересованными сторонами

РЕСУРСЫ

- Запасы калийной руды
- Запасы карналлитовой руды
- Биоразнообразие и экосистемы
- Вода, воздух, почва

Сильные стороны

- ЛИДЕРСТВО В СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ
- ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА
- НАЛИЧИЕ СОБСТВЕННЫХ ПЕРЕВАЛОЧНЫХ МОЩНОСТЕЙ В БАЛТИЙСКОМ БАЛКЕРНОМ ТЕРМИНАЛЕ
- ГЛОБАЛЬНЫЙ МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 8 ОФИСОВ ПРОДАЖ В КЛЮЧЕВЫХ РЕГИОНАХ
- ОРИЕНТАЦИЯ НА РАСШИРЕНИЕ ОТНОШЕНИЙ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ КЛИЕНТАМИ

Миссия и видение

- **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КПЭ**
Подробнее на стр. 40
- **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**
Подробнее на стр. 48
- **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**
Подробнее на стр. 54
- **СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**
Подробнее на стр. 78

ИНВЕСТИРУЕМ В БУДУЩЕЕ

«Уралкалий» продолжает инвестировать в модернизацию существующих мощностей и строительство новых в рамках Программы развития производственных мощностей. Компания планирует реализовывать Программу с учетом текущей ситуации и ожидаемых изменений на рынке калия.

ДОБЫВАЕМ И ОБОГАЩАЕМ

Программа развития производственных мощностей

ИНВЕСТИЦИИ В 2017 ГОДУ

45 МЛН
ДОЛЛ.
США



Усть-Яйвинский участок

В 2017 году в рамках проекта продолжено строительство объектов высокой степени готовности. Инвестиции в 2017 году составили 45 млн долл. США.

ИНВЕСТИЦИИ В 2017 ГОДУ

22 МЛН
ДОЛЛ.
США

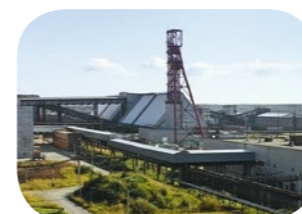


Новый рудник «Соликамск-2»

В 2017 году продолжено проектирование поверхностного комплекса, велись работы по подготовке к строительству стволов. Инвестиции в 2017 году составили 22 млн долл. США.

ИНВЕСТИЦИИ В 2017 ГОДУ

22 МЛН
ДОЛЛ.
США



Расширение «Соликамск-3»

В 2017 году проводились работы по доуглублению ствола № 4, приобретено основное технологическое оборудование. Инвестиции в 2017 году составили 22 млн долл. США.

ИНВЕСТИЦИИ В 2017 ГОДУ

3 МЛН
ДОЛЛ.
США



Половодово

В 2017 году продолжено проектирование линейных объектов. Инвестиции в 2017 году составили 3 млн долл. США.

ИНВЕСТИЦИИ В 2017 ГОДУ

179 МЛН
ДОЛЛ.
США



Другие проекты

Для увеличения объемов производства хлористого калия Компания реализует мероприятия, направленные на увеличение нагрузок на секции и повышение извлечения руды. В рамках работ по поддержанию мощностей производится подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отрабо-

танных участков к закладке, замена и модернизация оборудования, реконструкция зданий и сооружений, обновление систем промышленной безопасности в соответствии с современными нормативами. Инвестиции в 2017 году составили 179 млн долл. США.

ОБЕСПЕЧИВАЕМ ФИНАНСОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ

В 2017 году на всех рынках наблюдался повышенный спрос и, как следствие, более высокие объемы импорта калия по сравнению с 2016 годом.

По сравнению с данными за 2016 год результаты Группы были следующими:

- **Общая выручка** выросла на 21% от уровня 2016 года (2,76 млрд долл. США в 2017 году против 2,28 млрд долл. США в 2016 году)
- **Чистая выручка** выросла на 18% от уровня 2016 года (2,18 млрд долл. США в 2017 году против 1,85 млрд долл. США в 2016 году)
- **EBITDA** увеличилась на 13% — с 1,18 млрд долл. США в 2016 году до 1,34 млрд долл. США в 2017 году
- **Капитальные затраты** снизились на 16% — с 323 млн долл. США в 2016 году до 271 млн долл. США в 2017 году

21 %

РОСТ ОБЩЕЙ ВЫРУЧКИ В 2017 ГОДУ

Ж/д тариф СПб



Ж/д тариф Китай

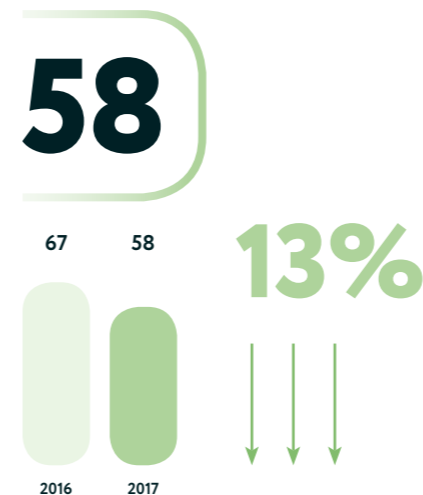


Валовая выручка

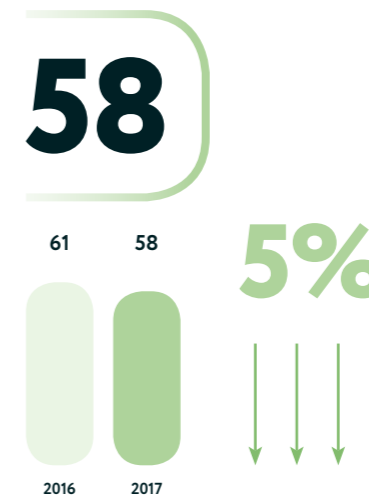
В 2017 году на всех рынках наблюдался повышенный спрос и, как следствие, более высокие объемы импорта калия по сравнению с годом ранее. Положительное влияние на цены оказали заключенные по более высоким тарифам контракты с Китаем и Индией, хорошая экономика фермеров, стабилизация региональных валют и в целом высокий уровень спроса. В 2017 году объемы продаж Компании и средняя экспортная цена выросли по отношению к уровню 2016 года. В совокупности эти факторы привели к росту общей выручки по сравнению с предыдущим годом на 21%, до уровня 2,76 млрд долл. США.

Прочие продажи (карналлит обогащенный, натрий технический карьерный, а также растворы хлорида натрия и магния) составили 3% от общей выручки в 2017 году, или 91 млн долл. США.

Среднегодовой курс долл. США по отношению к рублю



Курс долл. США на отчетную дату



Транспортировка

88% продукции, поставляемой на экспорт в 2017 году, было отгружено морским транспортом в основном через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербурга. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Железнодорожным транспортом было реализовано 12% экспортных поставок.

Затраты по данным поставкам включают железнодорожный тариф в Китай и прочие регионы.

Фрахт

Расходы на фрахт выросли в 2017 году по сравнению с 2016 годом на 35% и составили 248 млн долл. США (183 млн долл. США в 2016 году).

В 2017 году фрахтовый рынок укрепился на фоне оживления мировой экономики, сокращения предложения флота во всех сегментах и повышения цен на нефть. Основным индикатором рынка Baltic Dry Index вырос на 70% по сравнению с 2016 годом.

Компания также несла расходы на баржевый фрахт в США, которые являются менее существенными по отношению к расходам на перевозки продукции по морю.

Железнодорожные тарифы

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Средневзвешенный тариф¹ по направлению «Санкт-Петербург» вырос на 9% (в долларовом выражении произошел рост на 26%) в основном за счет индексации тарифа (6,1%), по направлению «Китай» тариф снизился на 5% (в долларовом выражении произошел рост на 10%) в основном за счет снижения доли поставок через более дорогое направление — «Гродеково».

Перевалка

Расходы на перевалку в 2017 году снизились на 2% по сравнению с 2016 годом и составили 29 млн долл. США.

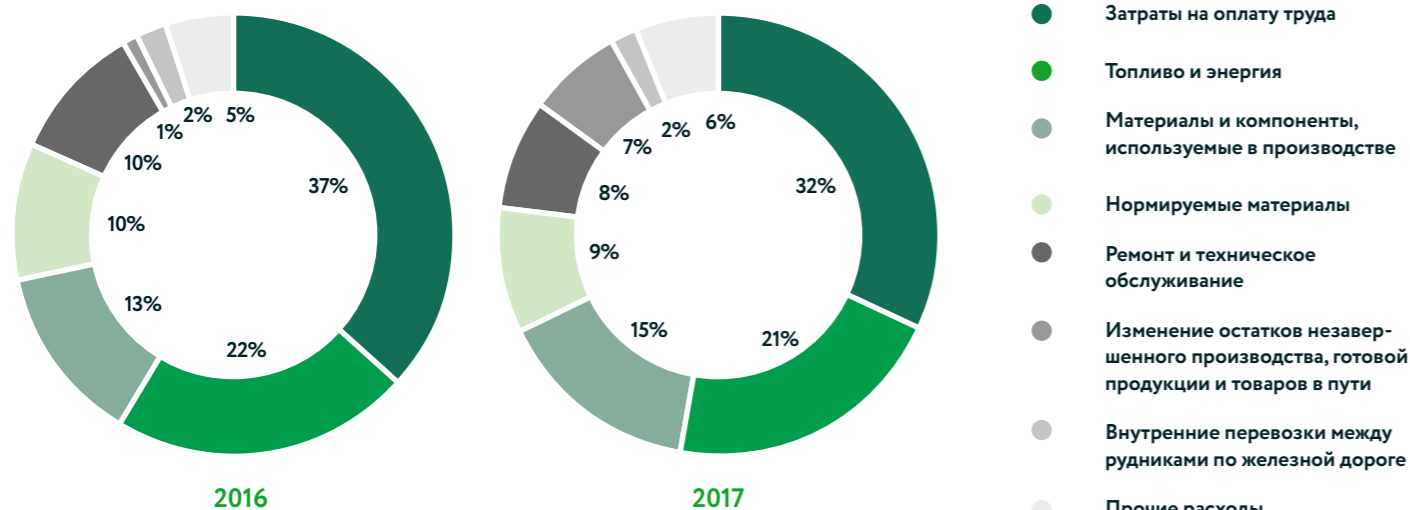
Чистая выручка

Чистая выручка определяется как выручка от реализации за вычетом переменных статей коммерческих расходов на фрахт, железнодорожный тариф и перевалку.

Чистая выручка в соответствии с данными МСФО отчетности выросла в 2017 году на 18%, достигнув уровня 2,18 млрд долл. США по сравнению с 2016 годом в связи с ростом объема продаж и ростом экспортных цен на условиях FCA.

¹ Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по направлениям.

Структура денежной себестоимости



Денежная себестоимость реализованной продукции¹

Денежная себестоимость реализованной продукции составила 524 млн долл. США, что на 39% выше показателя за 2016 год. Основными причинами роста денежной себестоимости явились рост объемов продаж, стоимости материалов и энерго-ресурсов, а также индексация ФОТ.

Персонал

По сравнению с 2016 годом средняя заработная плата по Группе без учета вознаграждения высшему руковод-ству выросла на 1% (в долларовом эквиваленте произошло увеличение на 15,9% из-за снижения курса валют). Средняя заработная плата по Группе без учета вознаграждения высшему руководству составила около 1 102 долл. США в месяц по сравнению с 951 долл.

США в 2016 году. Основным фактором повышения средней заработной платы явилась индексация в связи с ростом потребительских цен.

В 2017 году в Группе работало около 19,8 тыс. человек.

Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию существенно зависят от объемов производства и номинированы в рублях. Покупка электроэнергии и газа осуществлялась по нерегулируемым тарифам. При этом стоимость услуг по их передаче регулировалась государством. Частично потребность Компании в электро-энергии была удовлетворена за счет собственной генерации. Эффективный тариф на газ снизился в 2017 году на 0,4%

(в долларовом выражении вырос на 14%) по сравнению с 2016 годом и составил 65 долл. США за 1 000 м³. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2017 году на 13% (в долларовом выражении вырос на 29%) по сравнению с 2016 годом и составил 50 долл. США за 1 000 кВт·ч.

Прочие денежные расходы в себестоимости

Прочие денежные расходы представляют собой расходы на материалы, ремонты, внутризаводские перевозки и прочее.

Часть прочих денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные мате-риалы и внутризаводские перевозки), часть — постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования и материалы на ремонт).

Среднее количество персонала группы «Уралкалий» за год



Что такое шахтная клеть?

Шахтная клеть — это своеобраз-ный шахтный лифт, транспортная кабина, предназначенная для подъема по шахтному стволу вагонеток с породой или спу-ска-подъема людей и обо-рудования. Грузоподъемность клетки так велика, что позволяет спускать на глубину 300 метров тяжелую технику.

Расходы на топливо и электроэнергию в денежной себестоимости



Денежные общие и административные расходы

По сравнению с 2016 годом денежные общие и административные расходы¹ выросли на 2% в 2017 году в долларовом выражении, а в рублевом выражении сократились на 11% (1,05 млрд рублей). Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (62%).

Финансовые доходы и расходы

Курс рубля на конец 2017 года по сравнению с курсом на начало года увеличился на 5% и привел к прибыли по курсовым разницам в размере 272 млн долл. США и прибыли от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструмен-тов в размере 52 млн долл. США.

¹ Денежная себестоимость определяется как себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

¹ Денежные общие и административные расходы определяются как общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

**Анализ
ЕВITDA**

В 2017 году показатель ЕВITDA¹ вырос на 13% по сравнению с 2016 годом и составил 1,34 млрд долл. США. Рентабельность по ЕВITDA² в 2017 году составила 61%.

Для целей расчета ЕВITDA 2016 и 2017 годов никакие доходы и расходы не принимались за единовременные и не исключались из расчета показателя.

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, и капитальные затраты**Потребление электроэнергии 2016–2017**

Год	Потребление ВСЕГО	Натуральное выражение, млн кВт·ч	Денежное выражение, млн руб.
		2016	1 732
	в т. ч. приобретено	1 380	
2017	1 839	4 447	
	в т. ч. приобретено	1 496	

Потребление газа 2016–2017

Год	Попутный нефтяной газ		Природный газ	
	Натуральное выражение, тыс. м ³	Денежное выражение, млн руб.	Натуральное выражение, тыс. м ³	Денежное выражение, млн руб.
2016	93 310	356	441 336	1 682
2017	106 615	415	448 929	1 694

Капитальные затраты

В 2017 году общий объем капитальных затрат³ составил 271 млн долл. США. Основные затраты в течение 2017 года были связаны с расширением производства. Продолжены строительство Усть-Яйвинского рудника и достройка 4-го ствола с увеличением мощности «Соликамск-3». Также реализовывались другие проекты, связанные с расширением производства: расширение мощностей по грануляции, мероприятия, направленные на увеличение нагрузок на секции и повышение извлечения из руды. В 2017 году было продолжено проектирование линейных объектов Половодовского калийного комбината. В рамках проекта по строительству нового рудника «Соликамск-2» осуществлялось проектирование поверхностного комплекса, велись работы по подготовке к строительству стволов.

Движение денежных средств

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, сократились в 2017 году приблизительно на 30% по сравнению с 2016 годом и составили 0,7 млрд долл. США.

Кредитный портфель

На 31 декабря 2017 года Компания имела чистый долг в размере 5,37 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств

составил около 1,07 млрд долл. США, а общий долг — 6,44 млрд долл. США. Рост курса рубля привел к прибыли от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, основную часть которых составлял заключенный в 2013 году валютно-процентный своп. Сумма дохода от переоценки справедливой стоимости составила 52 млн долл. США за 2017 год. Эффективная процентная ставка по кредитам на конец 2017 года составила около 4,46% (с учетом валютно-процентных свопов).

Основными факторами, повлиявшими на сокращение поступлений денежных средств от операционной деятельности в 2017 году по сравнению с 2016 годом, были изменение структуры продаж и перераспределение объемов на более премиальные рынки (Южная Америка, ЮВА), на которых исторически отсрочка по оплате больше, чем на других рынках.

Потребление тепла и топлива 2016–2017

Год	Тепловая энергия		Дизельное топливо		Бензин		Мазут	
	Натуральное выражение, Гкал	Денежное выражение, тыс. руб.	Натуральное выражение, т	Денежное выражение, тыс. руб.	Натуральное выражение, л	Денежное выражение, тыс. руб.	Натуральное выражение, т	Денежное выражение, тыс. руб.
2015	13 816	14 941	3 484	111 874	20 654	590	10 104	92 594
2016	13 221	14 860	2 245	67 396	23 021	689	8 620	66 786
2017	11 165	14 713	2 025	69 405	21 714	698	11 778	126 655

Шахтная подъемная установка

Шахтная подъемная установка — основной транспортный комплекс, связывающий подземную часть рудника с поверхностью.

Прообразом современных подъемных установок были примитивные ворота с пеньковым канатом. На смену им, пройдя мускульный, конный и паровой этапы, пришел электрический двигатель.

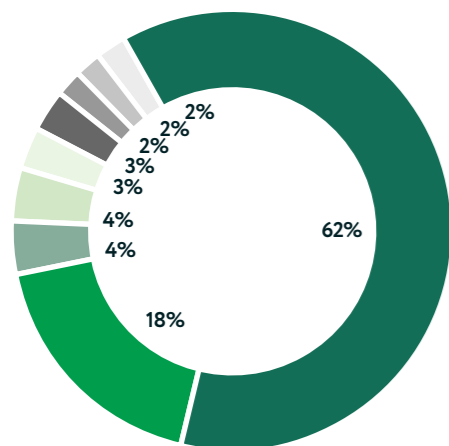
Появилась возможность обеспечить проведение горных работ на все больших глубинах, что потребовало совершенствования технологии сооружения и оснащения шахтных стволов. Современные подъемные установки вертикальных стволов — крупнейшие инженерные сооружения горного предприятия.

¹ Показатель ЕВITDA определяется как операционная прибыль плюс износ и амортизация.

² Рентабельность по ЕВITDA определяется как отношение ЕВITDA к чистой выручке.

³ В сумму капитальных затрат включены приобретение основных средств и нематериальных активов на основе консолидированного отчета о движении денежных средств по МСФО.

Денежные административные расходы в 2017 г.



- Затраты на оплату труда
- Услуги связи
- Прочие
- Ремонты
- Охранные услуги
- Аренда
- Материалы и топливо
- Страхование
- Консультационные услуги

Выкуп акций

В течение 2017 года Компания приобрела 11 млн обыкновенных акций в результате реализации акционерами права выкупа в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общая сумма средств, потраченных Компанией за 2017 год на приобретение акций Компании¹, составила 26 млн долл. США (2016 год: 506 млн долл. США). Затраты по оформлению сделок были включены в цену приобретения.

Листинг и допуск ГДР Компании по Правилу 144А и Положению S на Лондонской фондовой бирже были отменены с 22 декабря 2015 года. 12 января 2016 года Программа ГДР по Правилу 144А была прекращена. ПАО «Московская биржа» приняло решение о переводе с 26 июня 2017 года акций Компании из Первого уровня в Третий уровень листинга в связи со снижением количества акций в свободном обращении в течение 6 месяцев подряд ниже 7,5% от общего количества акционерного капитала Компании.

По состоянию на 31 декабря 2017 года количество акций в свободном обращении составляло 5,23%.

¹ В соответствии с консолидированным отчетом о движении денежных средств по МСФО.

Расчет показателя EBITDA

Операционная прибыль



млн долл. США

Корректировка на амортизацию и износ



млн долл. США

EBITDA



млн долл. США

СТРАТЕГИЯ И УПРАВЛЕНИЕ
РИСКАМИ

«Уралкалий» является одним из крупнейших производителей калия в мире. Стратегия Компании призвана обеспечить ее комплексное развитие и сохранение лидирующих позиций в отрасли.

Стратегия развития

Читайте на стр. 38–47

Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля остается одним из приоритетных направлений деятельности Компании, в рамках которого на всех уровнях принимаются меры, ориентированные на снижение вероятности наступления негативных последствий.

Управление рисками

Читайте на стр. 48–53

РЕАЛИЗУЕМ НАШУ СТРАТЕГИЮ

УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ

АКЦЕНТ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОНЕЧНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Видение

- Мы стремимся укрепить наши позиции в мировой калийной отрасли и вносим вклад в укрепление мировой продовольственной безопасности
- Мы придаем особое значение растущему спросу на продукты питания в мире и стараемся наиболее эффективно использовать нашу уникальную ресурсную базу

Мы создаем максимально безопасные и свободные от рисков каналы дистрибуции продукции от производства к потребителям

- Мы стремимся сохранить статус лучшего работодателя среди компаний отрасли
- Мы следуем высочайшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности для защиты наших сотрудников
- Мы предпринимаем шаги по минимизации воздействия нашего производства на окружающую среду
- Компания активно участвует в развитии инфраструктуры и местных сообществ в городах присутствия

- Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, поддерживая сложившуюся систему корпоративного управления

КПЭ

- Чистая выручка (калийный сегмент)
- Достигнутый уровень производства

- Объем продаж
- Объем производства

- Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)
- Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)
- Социальные инвестиции
- Текучесть кадров
- Средний уровень годовой зарплаты (в основном производственном подразделении)
- Энергопотребление

- Поддержание кредитных рейтингов, соответствующих текущему финансовому положению и статусу Компании
- Отсутствие/минимизация негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств/регуляторов

Приоритеты

- Максимизация выручки
- Стимулирование роста спроса на калий
- Расширение производственных мощностей при минимальных затратах в отрасли, возможность дальнейшего увеличения мощностей при наличии экономической целесообразности
- Акцент на продукцию высочайшего качества

- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции
- Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках
- Фокус на эффективной дистрибуции на ключевых рынках

- Сохранение статуса лучшего работодателя в регионе и отрасли
- Фокус на охрану труда, а также участие в культурных и образовательных программах
- Социально ответственное ведение бизнеса и снижение влияния на окружающую среду

- Обеспечение прав и интересов акционеров

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Собственные производственные мощности позволили «Уралкалию» в течение 2017 года полностью удовлетворять потребности как российских, так и зарубежных потребителей калийных удобрений. Чистая выручка компании увеличилась по сравнению с 2016 годом, составив 2,2 млрд долл. США.



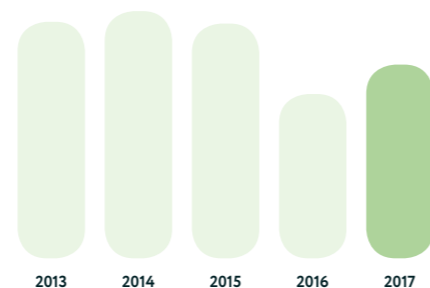
Дмитрий Осипов, Генеральный директор

Укрепление лидерства

Чистая выручка

2 183 млн долл. США

2 665 2 785 2 645 1 851 2 183



Значимость для стратегии

Чистая выручка — ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние операционных и транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

Расчет показателя

Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

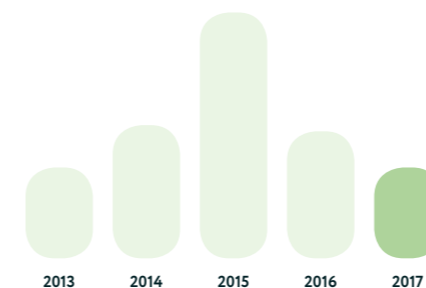
Обзор результатов

Чистая выручка выросла в 2017 году из-за увеличения объемов реализации и незначительного роста цен на калийные удобрения, вызванного ростом мирового спроса.

Рентабельность по EBITDA

61 %

61 64 72 64 61



Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений.

Расчет показателя

EBITDA, поделенная на чистую выручку от продаж. EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает одновременные расходы.

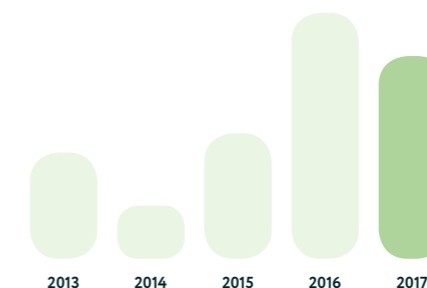
Обзор результатов

Рентабельность по EBITDA в 2017 году снизилась с 64 до 61% главным образом в связи с ростом затрат, обусловленным укреплением рубля.

Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев

4,01

2,52 1,78 2,81 4,67 4,01



Значимость для стратегии

Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

Расчет показателя

Чистый долг — долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

Обзор результатов

Снижение соотношения чистый долг/EBITDA было вызвано ростом значения EBITDA из-за благоприятных рыночных условий в 2017 году и сокращением чистого долга.

Как появились калийные месторождения?

Процесс формирования калийсодержащих пород связан с рядом уникальных климатических и геологических процессов. Из-за смещения блоков земной коры часть моря оказалась отрезана невысокими горами и отмелями от других источников.

В регионах, где испарение воды не компенсировалось в достаточной мере осадками и поверхностными водостоками, такие лагуны со временем высыхали, а их дно оставалось покрыто кристаллизовавшейся солью.

В результате серьезных смещений земной коры эти слои ушли вглубь недр. Самые крупные разрабатываемые месторождения калия находятся в России и в Канаде.

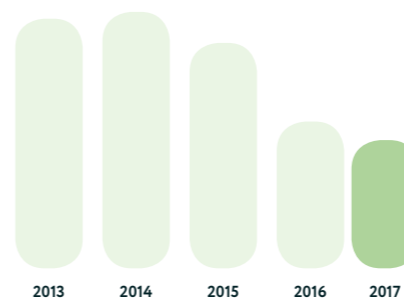


Сбалансированный подход к инвестициям

Капитальные затраты на поддержание мощностей

104 МЛН
долл. США

204 209 183 120 104



Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

Расчет показателя

Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

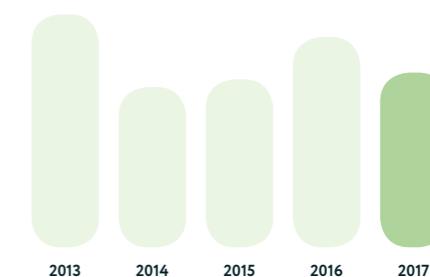
Обзор результатов

Для улучшения финансовых показателей Компания продолжила удерживать расходы на поддержание мощностей в 2017 году.

Капитальные затраты на расширение мощностей

167 МЛН
долл. США

223 155 160 203 167



Значимость для стратегии

Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

Расчет показателя

Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Обзор результатов

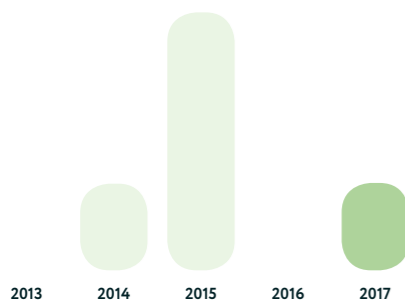
Программа расширения мощностей Компании остается одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат на расширение в 2017 году соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения лидирующих позиций на рынке.

Забота о людях, местных сообществах, безопасности и окружающей среде

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)

0,006 FIFR

0 0,006 0,018 0 0,006



Значимость для стратегии

FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

Расчет показателя

FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

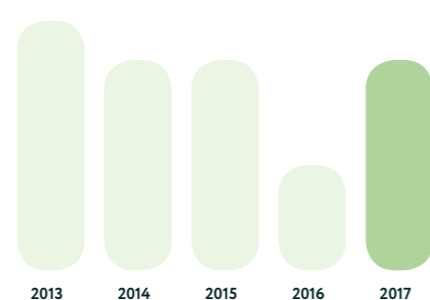
Обзор результатов

В ПАО «Уралкалий» в 2017 году имел место один несчастный случай со смертельным исходом.

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

0,11 LTIFR

0,12 0,11 0,11 0,08 0,11



Значимость для стратегии

LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

Расчет показателя

LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

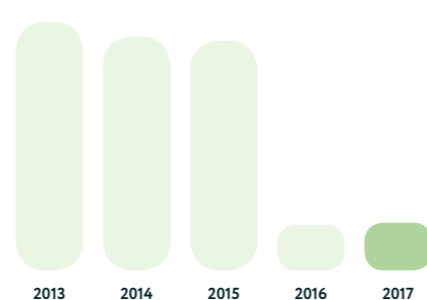
Обзор результатов

В 2017 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории РФ, произошло 18 несчастных случаев, один из которых, со смертельным исходом, произошел с работником ПАО «Уралкалий». Все происшествия были расследованы, Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в дальнейшем.

Социальные инвестиции

5,8 МЛН
долл.
США

30,1 28,4 28,0 5,7 5,8



Значимость для стратегии

Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Расчет показателя

Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

Обзор результатов

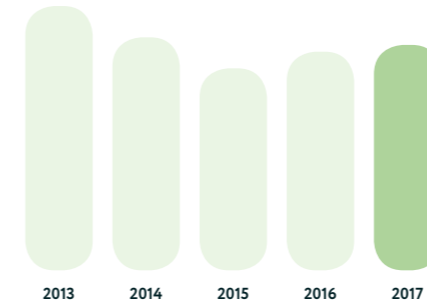
В 2017 году «Уралкалий» продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия. Значение показателя соответствует уровню предыдущего года.

* Сумма социальных расходов в рублях за 2017 год составила 336,52 млн рублей. Средний курс ЦБ за 2017 год: 1 долл. США = 58,3529 рубля.

Текущность кадров

9,9 %

11,6 10,4 8,8 9,6 9,9



Значимость для стратегии

Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

Расчет показателя

Текущность кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

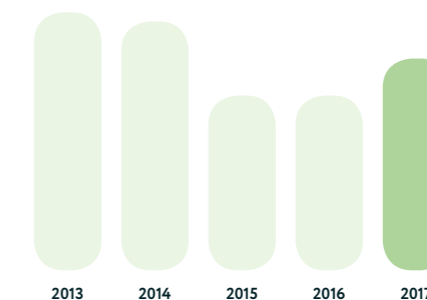
Обзор результатов

Коэффициент текучести кадров вырос в 2017 году в основном за счет появления конкурентов на рынке труда в регионе.

Средний уровень годовой заработной платы

12,87 ТЫС.
долл.
США

15,600 15,014 10,447 10,408 12,868



Значимость для стратегии

Средний уровень годовой заработной платы на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

Расчет показателя

Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров и сотрудников Московского представительства.

Обзор результатов

В 2017 году показатель средней годовой заработной платы, номинированной в долл. США, вырос на 24%, в том числе благодаря росту среднего курса рубля к долл. США и индексации. «Уралкалий» постоянно следит за уровнем заработной платы в отрасли и уделяет пристальное внимание мотивации сотрудников путем обеспечения привлекательного компенсационного пакета.

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

Поддержание кредитных рейтингов

2015—2017 Сохранение стабильного уровня кредитного рейтинга.

2012—2014 Получение и сохранение рейтингов инвестиционного уровня.

Отсутствие негативных упоминаний о практиках компании со стороны рейтинговых агентств и регуляторов

2014—2017 Компания продолжила последовательную реализацию политики по поддержанию сложившейся системы корпоративного управления. Существенные претензии со стороны регуляторов в отношении качества работы системы корпоративного управления отсутствовали.

2011—2013 Компания внедрила ряд политик и практик, направленных на повышение качества корпоративного управления и информационной прозрачности.

Значимость для стратегии

Рейтинги инвестиционного уровня указывают на то, что «Уралкалий» является первоклассным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления.

Расчет показателя

Типы рейтингов, присваиваемых Компании тремя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's и Standard & Poor's.

Обзор результатов

По состоянию на 31 декабря 2017 года все три агентства сохранили рейтинги «Уралкалия» на инвестиционном уровне, учитывая сильные фундаментальные характеристики Компании. Прогнозы по бумагам «Уралкалия» также остались на прежнем уровне.

Значимость для стратегии

Система корпоративного управления, разработанная с учетом лучших мировых стандартов, является основой для доверия акционеров.

Расчет показателя

Указания на изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании.

Обзор результатов

В 2017 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании соответствует требованиям законодательства и учитывает лучшие практики корпоративного управления.

21%

РОСТ ВЫРУЧКИ
В 2017 ГОДУ

СОВЕРШЕНСТВУЕМ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В ПАО «Уралкалий» продолжает активную работу Комитет по аудиту Совета директоров. Согласно наилучшим стандартам корпоративного управления он состоит исключительно из независимых директоров. Работа по управлению рисками осуществляется в Компании на системной основе на всех уровнях.

Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля по-прежнему остается одним из приоритетов Компании. В рамках данной деятельности на всех уровнях принимаются меры, направленные на снижение вероятности наступления негативных последствий, которые могут возникнуть вследствие тех или иных событий.

Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны преимущественно основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.

Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей подверженности рискам, оценке вероятности наступления риска и степени его влияния на Компанию, а также динамики изменения наших рисков в процессе осуществления деятельности Компании.



Пол Остлинг,
Председатель Комитета по аудиту

Риск	Описание риска	Уровень риска	Изменение	Комментарии	Меры по минимизации риска
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ И МАРКЕТИНГОВЫЕ РИСКИ					
Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов	Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты «Уралкалия» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов либо риски прекращения реализации проекта с учетом текущих факторов и прогнозов	высокий	↔	Компания продолжает реализацию инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> Компания осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы Компания принимает текущие решения, основываясь на прогнозах ситуации на рынке, принимая во внимание экономическую эффективность проектов, баланс спроса и предложения на рынке, собственные финансовые возможности, оптимальные сроки реализации проектов Компания придерживается принципов проектного управления Компания осуществляет основные инвестиции после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также подтверждения их целесообразности
Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия	Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия, в том числе в связи со снижением спроса и цены на калий, вследствие различных факторов, как политических, так и экономических, может оказать негативное влияние на деятельность Компании. Стремление производителей достичь высокой загрузки мощностей при недостаточном уровне спроса может привести к избытку рыночного предложения хлористого калия и тем самым к снижению общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании	высокий	↔	Спрос на хлористый калий на основных рынках сбыта не соответствует уровню предложения на рынках, что влечет за собой снижение цены товара, ведет к снижению выручки Компании и влияет на возможность исполнения принятых на себя обязательств	<ul style="list-style-type: none"> Руководство Компании разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению KCl Компания ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта Компания сохраняет гибкость своей производственной стратегии, деятельности, увеличивая или уменьшая производство в зависимости от текущего спроса и рыночных прогнозов
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ					
Снижение производственных мощностей/объемов производства	Различные факторы, как внешние, так и внутренние, в том числе аварии, простои, общее снижение спроса на калий на рынке, могут повлиять на объемы производства хлористого калия	средний	↔	В результате аварии на Соликамском калийном рудоуправлении-2 («Соликамск-2»), которая произошла в 2014 году, объем производственных мощностей снизился	<ul style="list-style-type: none"> Компания продолжает работу по расширению своих производственных мощностей и восполнению выбывших, поддерживая их в рабочем состоянии, и устанавливает планы производства с учетом текущей рыночной ситуации и принятой стратегии

Риск	Описание риска	Уровень риска	Изменение	Комментарии	Меры по минимизации риска
Дефицит квалифицированного персонала	Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, в частности, в области производства, горного дела, геологии. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Компании. Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей	высокий	→	В условиях планируемого в ближайшие годы запуска и развития ряда проектов в области добычи полезных ископаемых в Пермском крае и соседних регионах, осуществляемого другими компаниями, удержание квалифицированного персонала для Компании становится одной из главных задач	<ul style="list-style-type: none"> Компания постоянно осуществляет мониторинг рынка труда и принимает меры для удержания персонала, преимущественно производственного, в том числе посредством опросов для определения степени вовлеченности персонала, мониторинга причин ухода сотрудников В Компании реализована система оценки и подготовки кадров своими силами. Например, проводится обучение в Корпоративном университете, лицензированном на обучение по 370 программам; реализуется система дистанционного обучения; реализуется программа «Кадровый резерв» для ключевых позиций в Компании. Работникам предоставляется один из наиболее привлекательных в отрасли социальных пакетов, заработная плата удерживается на уровне рынка, осуществляется компенсация ипотечных ставок по жилью для ключевых сотрудников

Неисполнение своих обязательств поставщиками, подрядчиками, покупателями	Перечень поставщиков товаров и услуг «Уралкалия» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Невыполнение такими контрагентами своих договорных обязательств может оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании	высокий	↔	Деятельность Компании зависит от монопольных поставщиков энергии и от железнодорожной сети России, а также от уникальных единственных поставщиков по ряду позиций. В условиях макроэкономической нестабильности поставщики и подрядчики могут поднимать цены на свою продукцию и услуги, а также отказываться от поставки из-за антироссийских санкций. Для Компании также критически важно своевременное выполнение поставщиками, подрядчиками и покупателями обязательств по поставке и оплате, а также выполнение работ и услуг, связанных с реализацией инвестиционных проектов Компании, в целях обеспечения соблюдения предусмотренных сроков в рамках утвержденных финансовых вложений	<ul style="list-style-type: none"> Компания принимает меры по обеспечению возможности обращения к альтернативным поставщикам и подрядчикам Компания работает над повышением исполнительской и договорной дисциплины, включая строгий контроль за выполнением условий договоров с помощью внедрения дополнительных контрольных процедур (включая КУС, разработку кредитной политики и модель оценки рисков) для повышения качества подготовки документации, работы на разных этапах действия договора, своевременного и полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств
---	---	----------------	---	---	---

Риск	Описание риска	Уровень риска	Изменение	Комментарии	Меры по минимизации риска
Рост затрат	Риски повышения производственных издержек «Уралкалия» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, неэффективным расходом средств на операционную деятельность, удорожанием энергоресурсов	средний	↔	В Компании приняты и реализуются программы по повышению производительности и снижению издержек	<ul style="list-style-type: none"> В Компании ведется тщательная работа по бюджетированию и планированию, со стороны уполномоченных должностных лиц и органов Компании осуществляются постоянный мониторинг и контроль расходов Компания проводит работу над повышением исполнительской дисциплины и реализует дополнительные контрольные процедуры, которые позволяют обеспечивать выполнение бюджета и удерживать затраты на утвержденном уровне

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Колебания курсов валют и рост процентных ставок	Валютные колебания и колебания процентных ставок существенно влияют на финансовый результат Компании и могут привести к снижению ее чистой прибыли	высокий	↔	Часть кредитного портфеля Компании представлена заимствованиями с плавающей процентной ставкой и номинирована в иностранной валюте. Основная часть затрат Компании номинирована в рублях, в то время как основная экспортная выручка номинирована в долл. США	<ul style="list-style-type: none"> Компания минимизирует риски валютных колебаний и риск существенного роста плавающей процентной ставки с помощью производных финансовых инструментов хеджирования валюты
--	--	----------------	---	---	---

ПРИРОДНЫЕ РИСКИ

Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность «Уралкалия» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения калийных солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых. К числу рисков можно отнести возможные затопления, пожары и другие аварии, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании	высокий	↔	В условиях непредсказуемости природного фактора при ведении горных работ Компания исходит из принципа консерватизма для снижения влияния данного риска	<ul style="list-style-type: none"> Компания разработала и соблюдает план развития горных работ, в т.ч. значительный блок охранных мероприятий Компания на регулярной основе проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ. Мониторинг геологической безопасности является одним из ключевых вопросов Компании, постоянно находящимся в периметре контроля Совета директоров, а также профильных комитетов Совета директоров и комитетов при Генеральном директоре
--	--	----------------	---	--	---

Риск	Описание риска	Уровень риска	Изменение	Комментарии	Меры по минимизации риска
Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности	Деятельность «Уралкалия» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства	средний	↔	Компания уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей	<ul style="list-style-type: none"> В Компании утверждены и действуют стандарты по безопасности, включая правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников Компания уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области, максимально внимательно относится к необходимости выполнения рекомендаций и предписаний уполномоченных органов по соблюдению соответствующих требований

ПОЛИТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с последствиями аварий на рудоупрвлениях «Березники-1» и «Соликамск-2»	Затопление Первого рудника («Березники-1») «Уралкалия», произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на «Соликамск-2» в 2014 году оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и могут привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам	высокий	↔	Компания придерживается своей политики в области промышленной безопасности и социальной ответственности и применяет принцип консерватизма	<ul style="list-style-type: none"> Компания проводит политику социальной ответственности, постоянно взаимодействует с экспертами и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования вопросов, связанных с последствиями аварий
--	--	---------	---	---	--

Риск	Описание риска	Уровень риска	Изменение	Комментарии	Меры по минимизации риска
Политический и регуляторный риски	«Уралкалий» осуществляет свою деятельность в России, а также на ряде других развивающихся рынков, которые подвержены большим рискам, чем развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Компания может нарушить применимые законодательство и нормы. Отдельные действия правительственных органов и (или) усиление государственного регулирования могут привести к увеличению расходов Компании, а также повлиять на ожидания кредиторов. Деятельность «Уралкалия» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на «Уралкалий»	средний	↔	Спецификой развивающихся рынков являются быстро меняющиеся законодательство и правоприменительная практика	<ul style="list-style-type: none"> Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью выполнять обязательные для нее положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению таких требований Компания осуществляет мониторинг изменений законодательства и практики взаимодействия с проверяющими органами в применимых юрисдикциях и при необходимости вносит изменения во внутренние документы и практики Процедуры корпоративного управления, применяемые в Компании, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления

Риск несоответствия применимому законодательству и политике Компании	«Уралкалий» подчиняется действию законодательства, в том числе антимонопольного, России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные в том числе на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании	средний	←	Компания является субъектом специального регулирования государства в различных юрисдикциях. В условиях нестабильности макроэкономической среды регуляторы могут ужесточить свои требования	<ul style="list-style-type: none"> Компания постоянно совершенствует систему внутреннего контроля в целях обеспечения соответствия своей деятельности требованиям действующего применимого законодательства, включая антимонопольное законодательство В 2017 году ФАС России продлила на пятилетний срок «Рекомендации по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия в России», в которых подтвердила действующую формулу цены, что позволяет снизить риски дестабилизации при продажах на внутреннем рынке
---	--	---------	---	--	---

← — вероятность наступления риска уменьшилась
→ — вероятность наступления риска увеличилась
↔ — вероятность наступления риска не изменилась

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ

Принцип устойчивого развития — основополагающий компонент стратегии ПАО «Уралкалий», обеспечивающий оптимальный баланс между интересами самой Компании, ее сотрудников, потребителей, акционеров, партнеров, представителей местных сообществ, органов власти и других заинтересованных сторон (стейкхолдеров).

Компания постоянно улучшает систему взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами и тщательно изучает их потребности и ожидания, стремясь к укреплению взаимовыгодных отношений.

«Уралкалий» продолжает практику применения передовых стандартов подготовки публичной нефинансовой

отчетности. Отчет за 2017 год подготовлен с использованием Стандартов GRI и основан на многоступенчатом анализе существенности.

На основании проведенного анализа стратегические приоритеты «Уралкалия» объединены в четыре основные группы:

- экономическая устойчивость;

- сотрудники;
- воздействие на окружающую среду;
- воздействие на заинтересованные стороны.

Компания использует эти аспекты для определения, пересмотра и приоритизации своих инициатив в области устойчивого развития.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Устойчивое экономическое развитие

Фокус на корпоративное управление, открытость, прозрачность, а также минимизацию рисков для всех заинтересованных лиц

Ориентированность бизнес-модели на поддержание низкой себестоимости, вертикальную интеграцию, развитие производственных мощностей и премиальных продуктов

Удержание лидирующих позиций на мировом рынке, поддерживает надежные отношения с покупателям

Снижение воздействия на окружающую среду

Обеспечение геологической безопасности включает мониторинг действующих и отработанных шахт при взаимодействии с научно-исследовательскими институтами

Ответственное использование водных ресурсов включает систему очистки сточных вод, водозабора и повторного использования воды

Управление отходами, направленное на уменьшение объемов отходов и исследования по мелиорации земель

Обеспечение энергоэффективности подразумевает комплекс мер и мероприятий по оптимизации использования энергии в деятельности Компании

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Следование нормам бизнес-этики включает следование Кодексу корпоративной культуры, а также противодействие коррупции и мошенничеству

Комплаенс-контроль подразумевает соответствие всем применяемым законам и нормам

Взаимоотношения с местными сообществами подразумевает социальные инвестиции, благотворительность, спонсорство и программу переселения

Сотрудники

Привлечение и удержание талантливых специалистов подразумевает сотрудничество с образовательными учреждениями, развитие кадрового резерва, механизм разрешения трудовых конфликтов

Охрана труда и промышленная безопасность подразумевает выполнение сотрудниками Компании и подрядных организаций Кардинальных правил, направленных на уменьшение рисков несчастных случаев на производстве

Работа с персоналом включает в себя систему ключевых показателей эффективности, обучение и опросы удовлетворенности сотрудников

ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ГРУППА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ГРУППА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН	Покупатели и партнеры	Акционеры и инвестиционное сообщество	Сотрудники	Профсоюзы	Правительство и местные органы власти	Местные сообщества	Средства массовой информации
ПОЧЕМУ ЭТО ДЛЯ НАС ВАЖНО	Прозрачные и доверительные отношения с нашими клиентами и партнерами являются важным элементом стратегии Компании и вносят свой вклад в улучшение производственных показателей. «Уралкалий», занимающий лидирующие позиции в отрасли, стремится к взаимовыгодному партнерству для достижения прогресса и развития во всех сферах деятельности	Являясь публичной компанией, мы должны предоставлять исчерпывающие и своевременные данные, чтобы помочь нашим инвесторам в принятии взвешенных решений с учетом информации о финансовых и нефинансовых результатах деятельности Компании	Каждый аспект нашей стратегии основан на лояльном отношении сотрудников к Компании. Их знания, желание работать и удовлетворенность — ключ к нашему успеху. Мы уделяем особое внимание созданию условий для профессионального и карьерного роста наших сотрудников. В свою очередь, это повышает лояльность сотрудников по отношению к нашему бизнесу	Эффективное сотрудничество с профсоюзами помогает Компании понимать и оправдывать ожидания сотрудников. Профсоюзы помогают отслеживать внедрение различных норм в области охраны труда и выполнение условий других значимых соглашений	Компания неукоснительно соблюдает отраслевые стандарты, местные и международные законы и предписания. «Уралкалий» стремится к установлению и поддержанию конструктивных отношений с федеральными и местными органами власти, которые основываются на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов	Развитие Компании невозможно без поддержки местных сообществ в регионе, где она ведет свою деятельность. Жизнестойкость экологических систем, биологическое разнообразие и здоровая окружающая среда — наиважнейшие условия для жизни будущих поколений. Улучшение качества жизни наших сотрудников и местных сообществ с помощью наших социальных и культурных проектов — наш вклад в экономическое и социальное развитие регионов и одновременно гарантия непрерывной работы Компании и выполнения обязательств, возложенных на нас как на лидера отрасли	Компания как глобальный игрок заинтересована в объективном доверительном и своевременном освещении в СМИ информации о своих финансовых и производственных результатах, ключевых внешних и внутренних событиях, социальной активности, участии в отраслевых конференциях, международных и российских выставках и других мероприятиях. Объективное восприятие «Уралкалия» и его стратегии всеми стейкхолдерами очень важно как для самой Компании, так и для ее целевых аудиторий

ГЛАВНЫЕ АСПЕКТЫ

<p>Покупатели</p> <ul style="list-style-type: none"> • Качество предоставляемых товаров и услуг • Надежность поставок • Обязательное соблюдение положений договоров и требований законодательства • Рекомендации по использованию продукции <p>Поставщики</p> <ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех тендеров • Тщательная проверка каждого поставщика с целью подтверждения его добросовестности и платежеспособности 	<ul style="list-style-type: none"> • Корпоративное управление • Финансовые и нефинансовые результаты • Ситуация на рынке калия • Стратегия и КПЭ • Риски • Устойчивое развитие 	<ul style="list-style-type: none"> • Принципы социального партнерства • Взаимное уважение и доверие, лежащие в основе нашей кадровой политики • Материальное и нематериальное стимулирование сотрудников • Создание возможностей для обучения и развития • Соответствие стандартам в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды 	<ul style="list-style-type: none"> • Лояльность сотрудников • Соблюдение норм в области охраны труда • Обратная связь от сотрудников • Решения по важным социальным вопросам 	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление отчетности надзорным органам • Осуществление налоговых отчислений • Планирование и реализация проектов по развитию местных сообществ и социально значимых проектов • Поддержание диалога с органами государственной власти по актуальным вопросам законодательного и нормативного регулирования • Оказание благотворительной помощи 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение экологической безопасности и минимизация негативных последствий аварий на производстве • Решение жилищного вопроса, в частности переселение жителей из ветхого и аварийного жилья • Развитие и модернизация социальной инфраструктуры • Развитие спорта • Поддержка культурных мероприятий • Поддержка социально уязвимых слоев населения (оказание благотворительной помощи) 	<ul style="list-style-type: none"> • Объективное освещение в СМИ стратегических посланий, корпоративных событий и новостей Компании • Получение обратной связи от общества и СМИ • Поддержание отношений со стейкхолдерами на всех уровнях
--	--	---	--	--	--	---

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ

<ul style="list-style-type: none"> • Встречи с покупателями, включая отраслевые конференции, круглые столы и семинары • Мастер-классы и практические семинары по использованию минеральных удобрений • Проведение исследований среди потребителей • Регламент по закупкам и информирование о проводимых тендерах и планах Компании в области закупок • Встречи с текущими и потенциальными поставщиками и деловыми партнерами • Заключение контрактов на поставку продукции и услуг и контроль за выполнением требований, предъявляемых к контрагентам 	<ul style="list-style-type: none"> • Презентации, веб-касты и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества • Публикация на корпоративном сайте материалов по вопросам повестки дня общих собраний акционеров • Выступления руководства на отраслевых и региональных конференциях • Общие собрания акционеров • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая политика и политика в области охраны труда • Система внутрикорпоративных коммуникаций и обратной связи • Регулярные встречи менеджмента с сотрудниками • Рассмотрение обращений, поступивших в call-центр, и ответы на них • Обеспечение безопасности на рабочем месте • Реализация социальных программ и программ материального стимулирования • Проведение опросов удовлетворенности и вовлеченности персонала 	<ul style="list-style-type: none"> • Отчеты об исполнении положений коллективных договоров и соглашений в области охраны труда • Регулярные встречи с руководством и членами профсоюзов • Получение письменных мотивированных мнений по наиболее значимым социальным вопросам 	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие информации и отчетности • Диалог с органами государственной власти по вопросам законодательного и нормативного регулирования • Разработка соглашений о партнерстве • Участие в рабочих совещаниях и экспертных советах • Реализация совместных проектов • Разработка планов развития местных сообществ 	<ul style="list-style-type: none"> • Встречи с представителями местного населения • Инициативы экономической, экологической и социальной направленности • Реализация проектов в рамках КСО и программ по развитию местных сообществ • Разработка планов развития регионов, в которых работает Компания • Публикации в местных СМИ • Проведение общественных слушаний • Поддержание контактов с общественными организациями 	<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям • Интервью с руководством. • Пресс-туры и пресс-конференции • Мероприятия для представителей СМИ • Опрос мнений представителей целевых СМИ
--	---	---	--	---	---	---

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Стратегия «Уралкалия» традиционно ориентирована на соблюдение ключевых принципов устойчивого развития, обеспечивая баланс между интересами всех заинтересованных сторон, в том числе акционеров, сотрудников, населения городов присутствия, контрагентов, подрядчиков, представителей профильных министерств и ведомств, а также средств массовой информации.



Сэр Роберт Маргеттс,
Ведущий независимый директор, Председатель Комитета
по корпоративной социальной ответственности

Введение

Любая крупная социально ответственная компания, и «Уралкалий» здесь не является исключением, старается осуществлять свою операционную деятельность максимально эффективно и прозрачно, в сочетании с бережным отношением к окружающей среде и наследию, которое мы в будущем передадим нашим следующим поколениям.

Окружающая среда и промышленная безопасность

«Уралкалий» всегда бережно относился к окружающей среде, неукоснительно соблюдая требования действующего природоохранного законодательства, рационально используя природные ресурсы и постоянно совершенствуя свою природоохранную деятельность.

Поскольку деятельность любой добывающей компании так или иначе сопряжена с негативным влиянием на окружающую среду, ее сохранение является одним из ключевых приоритетов деятельности «Уралкалия». Среди основных мер — использование передовых очистных технологий,

оптимизация системы утилизации производственных отходов, рост потребления переработанной воды, а также повышение уровня собственной энергоэффективности.

Одной из специфических особенностей, характеризующих производственную деятельность «Уралкалия», являются геологические риски. С учетом этого фактора Компания постоянно проводит комплексный мониторинг геологической среды на всех эксплуатируемых участках Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей, своевременно и полно предоставляя информацию по этому направлению в соответствующие надзорные учреждения и оказывая последним максимальное содействие.

С более подробной информацией о работе Компании в этом направлении в 2017 году можно ознакомиться на странице 60.

Безопасность и охрана труда

Одной из приоритетных задач, стоящих перед «Уралкалием», является снижение количества аварий, инцидентов, несчастных случаев и травматизма.

Компания в полной мере осознает свою ответственность как перед ее сотрудниками, так и перед их родными, близкими, друзьями и обществом в целом, создавая максимально благоприятные и комфортные условия труда. Хотел бы подчеркнуть, что только совместными усилиями Компании и ее сотрудников мы сможем снизить до минимума коэффициент частоты и тяжести несчастных случаев на производстве.

Механизм реализации в данном случае остается неизменным — соблюдение кардинальных правил безопасности, принятых в Компании, следование требованиям соответствующих законодательных норм и общих принципов обеспечения работы персонала.

С более подробной информацией об этом направлении деятельности «Уралкалия» в 2017 году можно ознакомиться на странице 66.

Взаимодействие с местными сообществами

Компания всегда уделяла большое внимание социально-экономическому развитию как Пермского края в целом, так и городов своего присутствия — Березников и Соликамска. В 2017 году «Уралкалий» продолжил работу в этом направлении с местными властями в рамках действующих партнерских соглашений, в частности, оказал поддержку целому ряду проектов в сфере развития городской инфраструктуры, поддержки муниципалитетов, благоустройства, экологии. Активно поддерживались в прошлом году и инициативы в сфере спорта, культуры, образования и медицины, осуществлялось активное взаимодействие с общественными и религиозными организациями, был реализован ряд благотворительных инициатив и спонсорских проектов.

Объем социальных инвестиций в регион в 2017 году составил 5,8 млн долл. США. С более подробной информацией о вкладе Компании в развитие региона присутствия в 2017 году можно ознакомиться на странице 74.

Мировая продовольственная безопасность

«Уралкалий» как лидер мировой калийной отрасли осознает актуальность одной из ключевых глобальных проблем — обеспечения продовольственной безопасности. Компания делает все возможное с целью производства объема калийных удобрений, достаточного для удовлетворения потребностей отечественных и зарубежных сельхозпроизводителей, а также реализует ряд мер для повышения эффективности их применения.

«Уралкалий» тесно сотрудничает в этом направлении с ведущими международными отраслевыми организациями и научно-исследовательскими учреждениями, реализуя целый ряд проектов по повышению урожайности сельхозкультур как в России, так и за ее пределами.

В заключение хотелось бы поблагодарить акционеров, Совет директоров, менеджмент и сотрудников «Уралкалия» за помощь в совершенствовании и практическом использовании мирового опыта в сфере социальной ответственности и устойчивого развития. Мы уже многого достигли в этом направлении, но мы точно уверены, что не будем останавливаться на достигнутом.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ответственность за сохранение природной среды является одним из основополагающих принципов деятельности «Уралкалия». Инвестиции Компании в природоохранные мероприятия в 2017 году выросли на 80% по сравнению с 2016 годом и составили 4 020 млн рублей. Помимо текущих затрат на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов «Уралкалий» инвестирует средства в модернизацию существующего и установку нового очистного оборудования, обучение персонала, развитие внутренних систем мониторинга и контроля, а также в проведение научно-исследовательских работ.

4,02 млрд
руб.

ИНВЕСТИЦИИ КОМПАНИИ
В ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
В 2017 ГОДУ

НАШ ПОДХОД

ПАО «Уралкалий» уделяет первостепенное внимание мерам по минимизации негативного влияния своей деятельности на окружающую среду. Ответственность за сохранение природной среды является одним из основополагающих принципов ведения бизнеса Компании.

Свой вклад в устойчивое развитие регионов присутствия мы обеспечиваем соблюдением требований природоохранного законодательства, рациональным использованием природных ресурсов и постоянным совершенствованием природоохранной деятельности.

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО ДЛЯ НАС

Охрана окружающей среды характеризуется комплексом принятых мер, которые направлены на предупреждение отрицательного воздействия деятельности Компании на окружающую природу, что обеспечивает благоприятные и безопасные условия человеческой жизнедеятельности.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Снижение массы сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопользование
- Эффективное управление образующимися отходами
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
- Снижение энергопотребления

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

- Сотрудники
- Профсоюзы
- Правительство и местные органы власти
- Местные сообщества

Ключевые факты в 2017 году

Деятельность ПАО «Уралкалий», направленная на обеспечение экологической безопасности, осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации об охране окружающей среды, отвечает природоохранным нормам и правилам, учитывает требования международных стандартов. ПАО «Уралкалий» проводит тщательную оценку воздействия планируемой и текущей производственной деятельности

на окружающую среду. Большое значение в системе управления охраной окружающей среды Компания придает разработке и реализации мероприятий по безопасному обращению с отходами производства, мониторингу состояния окружающей среды, модернизации оборудования с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду, программам производственного экологического контроля.

В 2017 году основными направлениями природоохранной деятельности Компании оставались:

- обеспечение геологической безопасности;
- энергоэффективность и минимизация воздействия на климат;
- охрана атмосферного воздуха;
- охрана водных ресурсов;
- эффективное и рациональное обращение с отходами.

Геологическая безопасность

Добыча полезных ископаемых на участках недр Верхнекамского месторождения осуществляется ПАО «Уралкалий» на основании технических проектов, разработанных в соответствии с действующими нормативными документами и прошедших предусмотренные законодательством РФ экспертизы и согласования.

Главным условием разработки Верхнекамского месторождения является безопасная отработка и сохранение в функциональной пригодности подрабатываемых территорий. В своей производственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства Компания применяет горнотехнические меры охраны на тех отработанных площадях рудников, где это технически возможно.

В случае каких-либо ограничений в применении горнотехнических мер охраны, для своевременного выявления потен-

циально опасных участков и обеспечения безопасности жизнедеятельности населения «Уралкалий» использует уникальную систему мониторинга.

Компания проводит инструментальные наблюдения за оседаниями земной поверхности (маркшейдерский мониторинг) на территориях рудников и визуальный мониторинг подработанных объектов. На всех шахтных полях производятся геофизические и гидрогеологические исследования, организован контроль сейсмоактивности.

Необходимая периодичность мониторинга определяется для каждого объекта в индивидуальном порядке и соответствует требованиям безопасности. Компания тесно сотрудничает с научно-исследовательскими институтами с целью изучения воздействия производственной деятельности на окружающую среду в регионах присутствия.

Высокий уровень организации производства и использование передовых технологий позволяют ПАО «Уралкалий» успешно добиваться поставленных целей в области устойчивого развития. К их числу относятся эффективное использование невозобновляемых ресурсов и следование передовым стандартам в области охраны окружающей среды, направленные на максимальное снижение воздействия деятельности Компании на окружающую среду.

Энергия и климат

Энергоэффективность

По результатам энергоаудита 29 декабря 2012 года была утверждена Программа энергосбережения «Уралкалия», включающая в себя комплекс организационных и технических мероприятий, направленных на снижение потребления энергоресурсов. Реализация Программы началась с организации работы комиссий по энергосбережению и разработки системы мотивации. Были инициированы инвестиционные проекты с прогнозными сроками окончания работ в 2017–2018 годах.

В 2017 году основной упор делался на организационные мероприятия по энергосбережению, заканчивалась реализация технических мероприятий прошлых лет. Выделенный бюджет энергоресурсов превышен не был.

По инициированным ранее переходящим проектам в течение 2017 года было завершено формирование рабочей документации.

Фактический объем выработанной в 2017 году электроэнергии снизился по сравнению с 2016 годом и составил 343 млн кВт·ч. Снижение объемов генерации произошло из-за проведения плановых капитальных ремонтов генерирующего оборудования.

По итогам 2017 года ПАО «Уралкалий», дочерние и зависимые общества, зарегистрированные на территории РФ, потребовали электроэнергию на 6,66%, топлива — на 3,91% больше по сравнению с 2016 годом. Увеличение потребления энергоресурсов связано с ростом объемов производства.

Использование попутного нефтяного газа

В рамках Программы по энергосбережению «Уралкалий» использует для собственных нужд попутный газ, покупаемый у нефтяных компаний, работающих в Пермском крае. Данный подход позволяет не только снизить уровень потребления Компанией природного газа, обеспечивая экономическую эффективность, но и предотвращает сжигание попутного нефтяного газа нефтяными компаниями, тем самым внося вклад в охрану атмосферного воздуха.

В 2017 году объем использованного попутного газа предприятиями ПАО «Уралкалий» и дочерних и зависимых обществ на территории РФ составил 151,36 тыс. тонн у. т.

На шахтном поле «Соликамск-2» с 1995 года под особым наблюдением находится потенциально опасный участок, где 5 января 1995 года в результате глубинного землетрясения произошло разрушение целиков и образование на поверхности земли мульды сдвига глубиной порядка 4,0 метра и размерами 950×750 метров, расположенной над выработанными пространствами 1-й и 2-й северо-восточных панелей рудника «Соликамск-2». Для минимизации последствий аварии была выполнена закладка выработанного пространства вокруг зоны обрушения. С 1995 года в районе аварии осуществлялся детальный комплексный мониторинг.

18 ноября 2014 года на руднике «Соликамск-2» был зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Немедленно был задействован план ликвидации аварии. Все работники из рудника были выведены. Вечером около 16.00 (мск) 18 ноября 2014 года в районе над 2-й северо-восточной панелью на земной поверхности выявлена свежееобразовавшаяся воронка диаметром около 30–40 метров. Место образования воронки находится восточнее промплощадки «Соликамск-2», за пределами городской застройки города Соликамска и приурочено к зоне обрушения массива и разрушения межпластовых целиков в результате аварии, произошедшей 5 января 1995 года. Опасная зона вокруг воронки была немедленно огорожена.

В соответствии с Актом технического расследования причин аварии, произошедшей на руднике «Соликамск-2» 18 ноября 2014 года, причиной прорыва пресных вод в горные выработки рудника является негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород и повлекшей значительное нарушение сплошности водозащитной толщи. Таким образом, причиной аварии 18 ноября 2014 года на руднике «Соликамск-2» являются чрезвычайные и непредотвратимые при данных условиях обстоятельства.

Вокруг воронки определена опасная зона, доступ людей в которую ограничен, осуществляется круглосуточная охрана ее периметра. В настоящее время в районе опасной зоны комплекс мониторинга дополнен рядом оперативных методов, усилен режим наблюдений за развитием ситуации. К работе по минимизации последствий аварии привлечены научные и проектные специализированные организации: Горный институт УрО РАН, АО «ВНИИ Галургии». В настоящее время выполняется комплекс инженерно-технических и других мероприятий по минимизации последствий аварии и снижению притока надсолевых вод в рудник. Для снижения водопритока в рудник на земной поверхности оборудована и действует система водопонижения вокруг воронки, производится тампонаж пустот в горном массиве.

В целях недопущения негативных последствий аварии в руднике «Соликамск-2» определены границы опасной зоны. За ее пределами ведутся горные работы по закладке выработанного пространства материалами, образованными при добыче полезных ископаемых. В руднике «Соликамск-2» осуществляется постоянный мониторинг ситуации.

Выбросы парниковых газов

Парниковые газы не являются загрязняющими веществами в обычном понимании этого термина. В тех концентрациях, которые реально наблюдаются в атмосфере, они не оказывают прямого вредного влияния на здоровье человека или экосистемы. Поэтому контроль осуществляется не за концентрацией того или иного парникового газа около предприятия, а только за абсолютным значением выброса за достаточно длительное время — за год.

В последние годы в Российской Федерации постепенно меняется отношение к проблеме изменения климата, активно формируется нормативная база регулирования выбросов парниковых газов. Компания осознает, что ее производственная деятельность неразрывно связана с потреблением энергии и, как результат, выбросами парниковых газов.

Уже в течение шести лет ПАО «Уралкалий» сотрудничает с международным проектом CDP («The Carbon Disclosure Project», или «Проект углеродной отчетности»), являющимся важнейшим источником данных в области климатических изменений на глобальном уровне, и предоставляет информацию о своей деятельности в области снижения выбросов парниковых газов. За отчетный период выбросы CO₂-эквивалента в Группе составили 1,816 млн тонн, это на 5% выше объемов выбросов в 2016 году (1,733 млн тонн), что связано с увеличением объемов производства хлористого калия и общего потребления энергии.

Выбросы в атмосферный воздух

При реализации проектов по расширению существующих производств уделяется пристальное внимание модернизации установленного очистного оборудования. В результате модернизации повышается эффективность работы очистных систем и, следовательно, снижается негативное воздействие на окружающую среду.

За отчетный период выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух увеличились на 27%, с 5,12 тыс. тонн в 2016 году до 6,51 тыс. тонн в 2017 году, что связано с увеличением объемов производства и увеличением объемов потребляемого топлива. Все выбросы в атмосферный воздух от стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно допустимых выбросов.

Водные ресурсы

В 2017 году общий забор воды на производственные и хозяйственно-бытовые нужды в ПАО «Уралкалий» и дочерних и зависимых обществах на территории РФ увеличился на 2,0% до 18,77 млн м³ с 18,39 млн м³ в 2016 году. Увеличение потребления воды связано с ростом выпуска продукции. Забор воды из поверхностных источников составил 14,84 млн м³ (без учета забора воды для сторонних потребителей).

Компания стремится к сокращению потребления воды на производственные нужды и снижению воздействия на окружающую среду в результате сброса сточных вод.

Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения в ПАО «Уралкалий» составил в отчетном периоде 104,310 млн м³, став больше по сравнению с 2016 годом (103,302 млн м³).

В 2017 году по заказу Компании в специализированных условиях на территории ООО «Кармановский рыбхоз» была выращена молодь стерляди — рыбы осетровых пород. По мнению экологов, этот вид рыбы должен сыграть положительную роль в экологическом балансе фауны реки Камы. Чтобы мальки смогли прижиться в открытом водоеме, было выбрано оптимальное место выпуска. При этом учитывалось наличие кормовой базы стерляди в водоеме, температура воды и воздуха, а также путь, который малькам предстоит преодолеть в контейнере. Соблюдение всех этих факторов строго отслеживали сотрудники Государственного научно-исследовательского института озерного и речного рыбного хозяйства. Общее количество молоди — более 87 тысяч штук, общий вес — около 941 килограмма.

Обращение с отходами

Производственная деятельность по добыче и обогащению полезных ископаемых сопровождается образованием значительного количества отходов. Компания принимает все возможные меры по предотвращению их негативного воздействия на окружающую природную среду. Основными направлениями этой деятельности являются:

- модернизация существующих и строительство новых производственных мощностей с первостепенными приоритетами по максимальному извлечению ценного компонента из руды;
- проведение закладочных работ в выработанном пространстве шахт;
- вовлечение отходов во вторичное использование (переработка отходов в продукцию для реализации, передача для приготовления сырья для содового производства);
- обезвреживание, размещение отходов на объектах, соответствующих требованиям санитарного и природоохранного законодательства.

В 2017 году образовалось 32,70 млн тонн отходов. Более 99% — это отходы V класса опасности (галитовые отходы и глинисто-солевые шламы). На протяжении пяти лет использование галитовых отходов и глинисто-солевых шламов растет. В 2017 году Компания добилась увеличения использования галитовых отходов и глинисто-солевых шламов на 25% относительно 2016 года. В 2016 году было использовано 13,28 млн тонн, в 2017 — 16,57 млн тонн, из них 2,34 млн тонн галитовых отходов было использовано из объема, ранее накопленного на объектах размещения

НАЧИНАЯ С 2013 ГОДА
ПЕРЕРАБОТАНО В ШЕБЕНЬ

90

ТЫС. ТОНН

КРУПНОГАБАРИТНЫХ ИЗДЕЛИЙ
ИЗ ЖЕЛЕЗОБЕТОНА

Компании (в 2016 году аналогичная цифра составила 1,61 млн тонн).

Галитовые отходы используются для производства:

- натрия хлористого технического;
- концентрата минерального «галит»;
- раствора хлорида натрия для производства соды.

Также галитовые отходы и глинисто-солевые шламы используются для закладки отработанных подземных пространств. На протяжении пяти лет ведется работа по увеличению объемов работ по заполнению выработанного пространства, 2017 год не стал исключением, темпы роста составили 34% (2017 год — 15,15 млн тонн, 2016 год — 11,30 млн тонн).

Начиная с 2013 года Компанией успешно реализуется проект по переработке старых железобетонных плит в щебень. За это время переработано более 90 тыс. тонн крупногабаритных изделий из железобетона, образо-

ПРЕДОТВРАЩЕНО
РАЗМЕЩЕНИЕ

32

ТЫС. ТОНН

ОТХОДОВ ЖЕЛЕЗОБЕТОНА
НА ПОЛИГОНЕ ТВЕРДЫХ БЫТОВЫХ
ОТХОДОВ Г. БЕРЕЗНИКИ В 2017 ГОДУ

ванных после капитальных ремонтов зданий и сооружений. Полученный щебень используется для подсыпки временных дорог, дамб, обустройства временных строительных площадок. Тем самым в 2017 году было предотвращено размещение 32 тыс. тонн отходов железобетона на полигоне твердых бытовых отходов г. Березники.

В отчетном периоде размещение отходов на полигоне по Группе компаний составило 24,58 тыс. тонн. Снижение наблюдается на протяжении последних пяти лет и составило относительно 2013 года 41% (в 2013 году — 41,88 тыс. тонн), относительно 2016 года — 16% (в 2016 году — 29,41 тыс. тонн). Снижение массы размещаемых отходов связано с высокоэффективной работой дробильной установки и увеличением тоннажа отходов, передаваемых сторонним предприятиям. В 2017 году сторонним предприятиям для использования и обезвреживания передано 1049 тыс. тонн отходов (в 2016 году — 60,15 тыс. тонн).

Общественные экологические мероприятия

Сегодня экологическая деятельность Компании не ограничивается только природоохранными мероприятиями. Сотрудники Компании активно участвуют во всех экологических акциях в городах Березники и Соликамск. Своим личным примером калийщики показывают: чтобы город стал чистым, человек должен прежде всего начать с себя. Только объединив усилия, можно успешно решать экологические проблемы.

Для этого «Уралкалий» активно принимает участие во всероссийских и городских экологических акциях, поддерживает инициативы своих сотрудников и общественных организаций, пропагандирует экологическое мышление, способствует привлечению внимания своих сотрудников и членов их семей к проблемам окружающей среды. Так, в течение 2017 года при поддержке «Уралкалия» прошли следующие экологические мероприятия:

- субботники в городах Березники и Соликамск, проведенные в рамках Всероссийского экологического субботника «Зеленая весна»;
- городская акция «Подари жизнь дереву — 2017» в городе Березники;
- акции по озеленению и очищению от мусора территорий городов Березники и Соликамск в ходе всероссийской акции «Дни защиты от экологической опасности»;

- Всероссийская акция «Ночь музеев в ЭКОстиле»;
- Всероссийский экологический квест «Чистые игры»;
- конкурс «Лучшая экологическая сказка» и «Лучший экологический плакат», организованный движением «Зеленый контур» совместно с администрацией детского оздоровительного лагеря «Уральские самоцветы» для четырех летних смен;
- субботники в городе Березники в рамках Всероссийского экологического субботника «Зеленая Россия»;
- субботники в местах массового отдыха жителей городов Березники, Соликамск (р. Усолка в Соликамске, район побережья Нижне-Зырянского водохранилища), а также субботник в Деме престарелых в Соликамске;
- конкурс «Экоимидж-2017», организованный Администрацией города Березники среди предприятий и организаций города, по итогам которого «Уралкалий» стал победителем в номинации «Экологическое просвещение»;
- региональная экологическая акция «Чистая среда».

По итогам 2017 года «Уралкалий» вошел в первую десятку рейтинга эколого-энергетической эффективности крупнейших компаний России, также Компания стала лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

Каковы свойства шахтерской профессии?

Горнодобытчик — профессия сильных телом и духом людей. Большие физические нагрузки, сырость, пыль, холод, отсутствие естественного освещения требуют высокой выносливости, смелости и упорства. Экстремальные условия работы дисциплинируют и развивают ответственность: шахтер должен обладать быстрой реакцией на сигналы, тонким слухом и быть крайне наблюдательным. Для шахтера-проходчика, чтобы не ошибиться в расчетах, важно обладать хорошей образной памятью, глазомером и точной координацией движений.

Работающие под землей имеют льготный подземный стаж. Срок работы горняка до выхода на пенсию составляет 20 лет.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2017 году Компания актуализировала Политику в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, для приведения ее в соответствие с законодательными требованиями. Принимая данный документ в 2012 году, «Уралкалий» ответственно заявил, что охрана труда и здоровья, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются ключевыми приоритетами и должны составлять основу всех действий и решений Компании, к какому бы направлению работы они ни относились.

Экипировка спускающегося под землю горняка состоит из специальной каски, «света» — фонаря на поясе, резиновых сапог или другой специальной обуви и одежды, а также фильтрующего самоспасателя. Это индивидуальное средство защиты органов дыхания используется в условиях возможного недостатка кислорода.

Считается, что калийная пыль полезна для легких, но вызывает раздражения кожи, поэтому шахтеры одеваются в несколько слоев униформы, плотно прилегающей к телу на запястьях и горле, а после смены обязательно принимают душ. Инструменты, применяемые при проходке шахт, весьма тяжелы. Например, перфоратор весит 35 кг, отбойный молоток — до 15 кг, а пояс с батареями для фонаря — около 6 кг.

НАШ ПОДХОД

Безопасность — это безусловная ценность, которая должна составлять основу всех наших действий и наших решений. Мы осознаем, что неосторожные, недуманные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но и для наших семей и близких. Мы понимаем: нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья.

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО ДЛЯ НАС

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий и случаев профессиональных заболеваний — одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности. Поддерживая взаимно ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и обеспечить устойчивое развитие Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Отсутствие несчастных случаев на производстве
- Отсутствие аварий на производстве

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

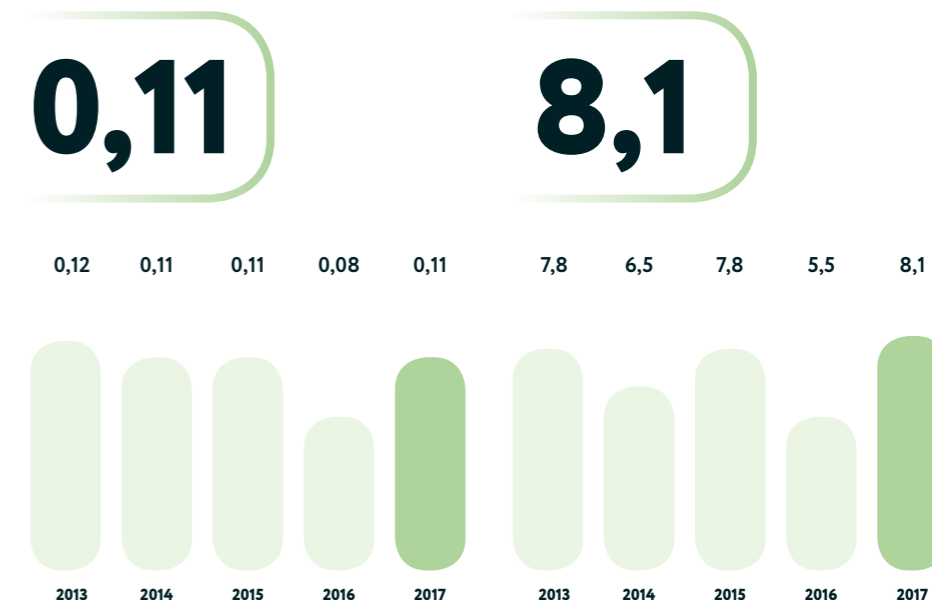
- Сотрудники
- Местные сообщества
- Профсоюзы
- СМИ

Показатели эффективности

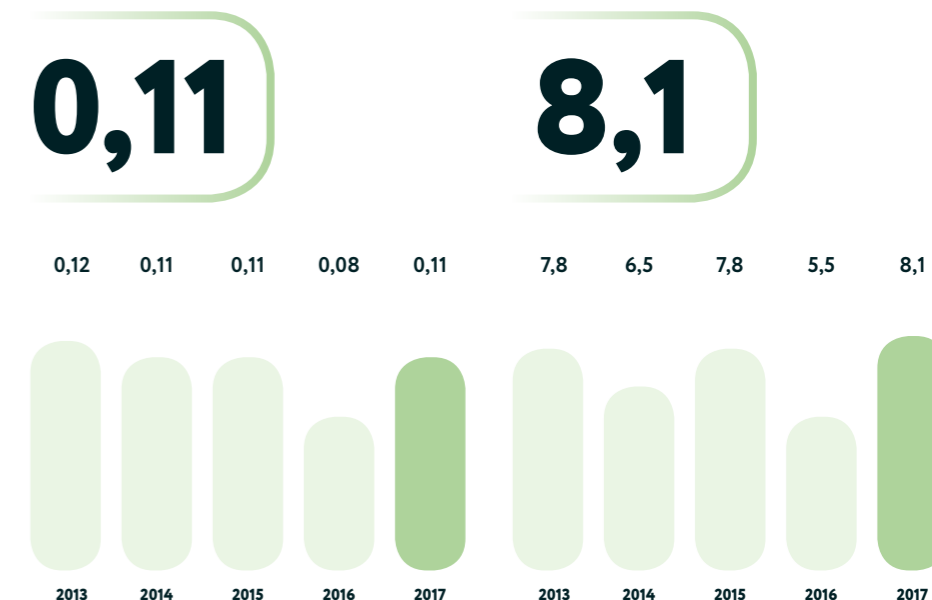
В 2017 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории РФ, произошло 18 несчастных случаев, один из которых, со смертельным исходом, произошел с работником ПАО «Уралкалий». Все происшествия были расследованы, Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в дальнейшем. Необходимо отметить, что все несчастные случаи произошли по организационным причинам, а не по техническим или технологическим.

В отчетном году коэффициент производственного травматизма (LTIFR) в ПАО «Уралкалий» и его дочерних обществах, зарегистрированных на территории РФ, составил 0,11. Коэффициент потерянных дней (LDR) составил 8,1.

Коэффициент частоты несчастных случаев, LTIFR



Коэффициент потерянных дней, LDR



Количество инцидентов увеличилось с 1 в 2016 году до 4 в 2017 году. Аварий на производственных площадках ПАО «Уралкалий» в 2017 году допущено не было.

Организационные и технические мероприятия

Охрана труда

В ПАО «Уралкалий» проведена санитарно-гигиеническая паспортизация канцерогеноопасных производств.

В 2017 году на рудниках «Березники-2», «Березники-3», «Соликамск-3» начато строительство специальных площадок для хранения металлолома, окончание всех работ планируется к концу 2018 года.

Закуплены транспортные средства: «Курьер-Т3744» — для перевозки взрывчатых материалов в рудниках, «Крот-Т32204» — для транспортировки людей в шахте.

Обучение специальной оценке условий труда (СОУТ) прошли 64 сотрудника. В рамках СОУТ проведена идентификация и измерение вредных производственных факторов на 2 271 рабочем месте подразделений поверх-

ностного комплекса и управления, предварительные результаты оценки представлены комиссии.

Для повышения качества закупаемых средств индивидуальной защиты (СИЗ) проведена актуализация их описаний в технических заданиях. На основе мониторинга опыта российских производителей СИЗ продолжена апробация лучших образцов в производственных (в том числе подземных) условиях.

Промышленная безопасность

В 2017 году продолжена работа по развитию и совершенствованию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах «Уралкалия».

Разработан и утвержден «Стратегический план проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений опасных производственных объектов». Документ позволяет оценить и правильно спланировать расходы, необходимые для проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений, сроки безопасной эксплуатации которых истекают в текущем году и в перспективе 5–10 лет.

Разработан порядок идентификации и оценки риска возникновения аварий, на основании которого для зарегистрированных опасных производственных объектов 2-го класса опасности разработаны документы по идентификации опасностей и управлению производственными рисками.

Проведена работа по разработке деклараций промышленной безопасности опасных производственных объектов 2-го класса опасности.

В 2017 году проведены дополнительные работы для завершения опытной эксплуатации элементов технического комплекса «Локальная система оповещения» на гидротехнических сооружениях (Верхне-Зырянское водохранилище «Березники-2» и шламохранилище фабрики «Соликамск-3») и их перевода в установленном законодательством порядке в промышленную эксплуатацию.

В 2017 году продолжена работа по обучению и аттестации членов вспомогательных горноспасательных команд (ВГК) рудников «Березники-2», «Березники-4», «Соликамск-1», «Соликамск-2» и «Соликамск-3». Более 45 работников рудников впервые получили статус спасателей. В декабре 2017 года ВГК рудников ПАО «Уралкалий» прошли очередную аттестацию Министерства промышленности и торговли России на право ведения горноспасательных работ на период до 2020 года.

Пожарная безопасность, гражданская оборона и предупреждение чрезвычайных ситуаций

В 2017 году на объектах Компании пожаров и чрезвычайных ситуаций, связанных с пожарной безопасностью, не происходило. Количество загораний на поверхностном комплексе снизилось с 10 случаев в 2016 году до 9 случаев в 2017 году.

Реализованные в 2016–2017 годах мероприятия по приведению объектов Компании в пожаробезопасное состояние, в том числе мероприятия, предложенные независимым аудитором по вопросам пожарной безопасности, позволили пройти плановую проверку пожарной безопасности и гражданской обороны Управлением надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС по Пермскому краю. Приостановок работы объектов и оборудования при проверке не производилось, по результатам получено заключение о минимальных рисках.

Для обеспечения пожарной безопасности объектов поверхностного

комплекса было проведено регламентное техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт более 1 100 систем и установок автоматической пожарной сигнализации, пожаротушения, систем оповещения и управления эвакуацией людей.

Продолжена работа по идентификации систем пожарной сигнализации и автоматических установок пожаротушения на всех объектах Компании, отработано взаимодействие при передаче от них сигналов в дежурные аварийно-спасательные службы.

Для повышения противопожарной защиты работников и имущества Компании в 2017 году начато поэтапное внедрение круглосуточного мониторинга систем пожарной сигнализации и автоматических установок пожаротушения. Это позволит через мониторинговый центр оперативно реагировать на возможные нештатные ситуации и сбои в работе таких систем.

В рамках технического перевооружения подразделений профессиональной аварийно-спасательной службы, осуществляющей горноспасательное обслуживание и пожарную охрану объектов Компании, в 2017 году были приобретены 85 респираторов Р-30Е для работы в загазованной и непригодной для дыхания среде, 9 катушек специальной горноспасательной связи.

Проведена работа по корректировке паспортов безопасности объектов «Соликамск-1», «Соликамск-2», «Соликамск-3» и объектов складского хозяйства на соликамской площадке. Разработаны и согласованы с МЧС России планы ликвидации по разливу нефтепродуктов на объектах хранения горюче-смазочных материалов в Березниках и Соликамске.

Проведены в полном объеме запланированные тренировки, командно-штабные учения и отработка действий персонала в случае возможных чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, пожара и по сигналам гражданской обороны.

Продолжена работа по поддержанию в готовности защитных сооружений гражданской обороны, приняты и спланированы необходимые меры по повышению их защитных свойств. Защитному сооружению гражданской обороны вместимостью до 600 человек на «Соликамск-2» по итогам городского смотра-конкурса 2017 года присуждено третье место среди аналогичных убежищ Пермского края.

Также в 2017 году проведена подготовка детского оздоровительного лагеря «Уральские самоцветы» к безопасному отдыху детей работников «Уралкалия» в период летней оздоровительной кампании в 2017 году. Для лицензирования образовательной деятельности Корпоративного университета «Уралкалия» обеспечено соблюдение требований пожарной безопасности в его помещениях.

Обучение и инструктаж

Залог безопасной работы — осведомленность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в соблюдении требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, рабочие проходят инструктаж на рабочем месте. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль за соблюдением ее требований сотрудниками включены в обязанности всех мастеров и начальников участков.

В 2017 году прошли обучение и были аттестованы:

- в области промышленной безопасности — 4 204 сотрудника;
- в области охраны труда — 1 241 сотрудник;
- в области гражданской обороны и предупреждения чрезвычайных ситуаций — более 8 800 сотрудников;
- в области пожарной безопасности — 2 768 сотрудников.

Планы на 2018 год

- Выполнение мероприятий по результатам расследования несчастных случаев.
- Проведение специальной оценки условий труда на рабочих местах подземного комплекса, управления и на вновь организованных рабочих местах.
- Сбор и обобщение сведений о количестве технических устройств, зданий и сооружений, эксплуатируемых на опасных производственных объектах Компании, подлежащих экспертизе для продления сроков безопасной эксплуатации, а также актуализация стратегического плана проведения экспертиз промышленной безопасности.
- Подготовка опасных производственных объектов Компании к плановой проверке Западно-Уральским управлением Ростехнадзора.
- Проведение оценки пожарного риска для отдельных объектов Компании с целью осуществления оптимальных затрат Компании по выполнению требований Федерального закона от 22.07.2008 г. № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности».
- Внедрение на объектах «Уралкалия» в городе Березники системы мониторинга работоспособности существующих систем противопожарной защиты

Шахтерская каска в ее современном виде была разработана в 2011 году.

Сегодня шахтерские каски делают из ударопрочной неэлектропроводной пластмассы, которая не боится ни агрессивной шахтной воды, ни кислот, ни масел. Внутри каски — мягкий, эластичный амортизатор. Такая каска надежно выдержит удар, даже от падения на нее тяжелого предмета.

Носить же специальные головные уборы шахтеры начали в 30-х годах прошлого века. Первоначально это были широкополые прорезиненные шляпы на завязках, которые спасали от солевых потоков и воды. В 50-е годы у калийщиков появились каски из фибры в виде кепки с выступами, защищающими голову от внезапных ударов.

- для гарантированного обнаружения пожаров и загораний на ранней стадии на объектах поверхностного комплекса.
- Использование учебно-тренировочного комплекса, созданного на руднике «Березники-3», для проведения тренировок по выполнению работ на высоте.
- Продолжение работ по реализации перспективного Плана мероприятий на 2016–2018 годы по обеспечению пожарной безопасности для снижения риска возникновения (распространения) пожаров и загораний на объектах Компании.

НАШИ ЛЮДИ

«Уралкалий» — эффективный лидер калийной отрасли. Наши сотрудники умеют ставить цели и добиваться их. Компания всесторонне помогает тем, кто готов совершенствоваться, расти профессионально, умеет работать в команде и добиваться большего. Для нас в приоритете — опыт и профессионализм. Бренд привлекательного работодателя позволяет подбирать самую лучшую, самую результативную и талантливую молодежь для обеспечения преемственности поколений.

НАШ ПОДХОД

Лидирующие позиции «Уралкалия» проявляются во всех областях, в том числе и в сфере работы с персоналом. Наши кадровые программы направлены на решение вопросов, имеющих наибольшую актуальность для Компании и сотрудников. Социальный пакет сбалансирован, эффективен и признан лучшим в отрасли. А наши практики в области развития человеческого капитала учитывают все целевые аудитории и высоко оценены экспертами.

ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО ДЛЯ НАС

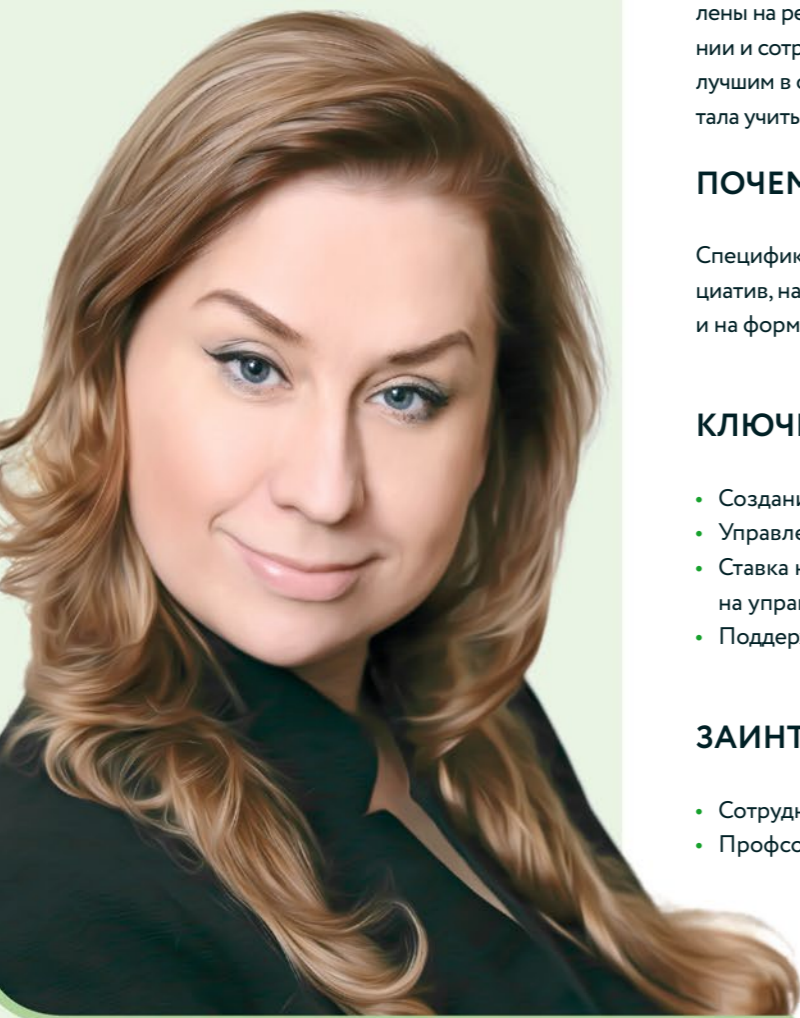
Специфика рынка труда в Верхнекамье требует от Компании развития инициатив, направленных на привлечение внимания к рабочим профессиям и на формирование престижа инженерно-технических специальностей.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Создание условий для успеха и эффективности персонала
- Управление профессиональным развитием сотрудников
- Ставка на собственный персонал при назначении на управленческие позиции
- Поддержание преемственности в профессиональных династиях

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

- Сотрудники
- Профсоюзы
- Правительство и местные органы власти
- Местные сообщества



Ирина Константинова,
директор по персоналу ПАО «Уралкалий»

Стратегические проекты

В 2017 году состоялось подписание коллективного договора ПАО «Уралкалий» на 2018–2020 годы. Компания сохранила все основные социальные льготы и гарантии и продолжила курс на обеспечение широких возможностей для сотрудников.

Сегодня социальный пакет «Уралкалия» является одним из самых привлекательных в отрасли. В него входят медицинское обслуживание и оздоровление работников, компенсация затрат на питание, бесплатная доставка до работы, организация и оплата летнего оздоровительного отдыха для

детей калийщиков, материальная помощь ветеранам, организация культурно-массовой, спортивно-массовой, физкультурно-оздоровительной работы, предоставление материальной помощи в сложных жизненных ситуациях. Особого внимания заслуживает наша жилищная программа, которая позволяет компенсировать работникам процентную ставку на погашение целевых ипотечных займов в соответствии с действующим в обществе положением об улучшении жилищных условий.

Добыча и производство калийных удобрений требуют особой категории персонала — людей высокопрофессиональных, ответственных и заинтересованных в перспективной работе. Кадровая стратегия Компании ориентирована на подбор и удержание в команде именно таких сотрудников.

До **70** %

КОМПЕНСАЦИЯ ЗАТРАТ
НА КОРПОРАТИВНОЕ ПИТАНИЕ

Мотивация

Система оплаты труда в «Уралкалии» прозрачна, справедлива и едина для всех категорий сотрудников. Применяемые в Компании системы грейдов и КПЭ обеспечивают взаимосвязь между размером вознаграждения и результатами труда.

12 868

долл. США

СРЕДНЯЯ ГОДОВАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА
В ОСНОВНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ
ПОДРАЗДЕЛЕНИИ (С УЧЕТОМ
ГОДОВОЙ ПРЕМИИ)

42 668

обучающих
мероприятий

ПРОВЕДЕНО ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
И ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ
ОБЩЕСТВАМИ НА ТЕРРИТОРИИ РФ
В 2017 ГОДУ

В 2017 году в соответствии с требованиями рынка труда была актуализирована система мотивации основного персонала производственного блока. Компания поощряет подразделения и работников, которые при прочих равных условиях добиваются лучших результатов в сравнении с остальными.

Поощрения

В 2017 году в дополнение к основным корпоративным наградам («Почетный калийщик», Почетная грамота ПАО «Уралкалий», занесение портрета на Доску почета подразделения, Почетная грамота подразделения, Благодарность в честь юбилея работника) в Компании учреждены несколько новых:

- сотрудникам, отработавшим в Компании 25 лет, вручается памятный нагрудный знак и благодарственное письмо;
- ко Дню шахтера определяются «Лучшие горные мастера добычного участка», «Лучшие бригадиры комбайновой бригады», а также «Лучший рудник».

До **50** %

КОМПЕНСАЦИЯ СТОИМОСТИ ПОСЕЩЕНИЯ
РАБОТНИКАМИ ПЛАВАТЕЛЬНЫХ
БАССЕЙНОВ, УСЛУГ ПО ПРОКАТУ
СПОРТИВНОГО ИНВЕНТАРЯ

Карьера и развитие

Компания ценит профессионализм сотрудников и приветствует их стремление к саморазвитию. У сотрудников есть возможность участвовать в разнообразных кросс-функциональных проектах, тем самым постоянно расширяя свои компетенции.

Созданный в 2015 году Корпоративный университет обеспечивает необходимые возможности для развития персонала благодаря широкому спектру обучающих программ, количество которых растет год от года, и доступности образования на онлайн-платформе на базе внутреннего портала.

Корпоративный университет постоянно расширяет аудиторию своих слушателей и с 2017 года, помимо работников Группы «Уралкалий», обучает сторонних лиц и представителей других организаций.

Существует основной и вспомогательный персонал в шахте:

Основной — машинисты горных выемочных машин, осуществляющие управление комбайном и самоходным вагоном при добыче руды и проходе горно-подготовительных выработок и горные мастера, контролирующие процесс добычи.

Вспомогательный — рабочие, руководители и специалисты занятые обслуживанием производственного процесса на руднике — слесари (электрослесари) по обслуживанию и ремонту оборудования, машинисты подземных самоходных машин, крепильщики, газомерщики, маркшейдера, геологи и многие другие.

Не каждая новая награда предусматривает материальное поощрение, однако все они способствуют сохранению в Компании значимой корпоративной культуры, основанной на внимании руководства к достижениям и успехам подразделений и сотрудников. Особое место занимает открытый конкурс для сотрудников — «Человек года». Его победитель выбирается общим голосованием, принять участие в котором может любой сотрудник Группы «Уралкалий».

Молодежь

В отчетном году Молодежное движение Компании активно развивалось. Представители движения проводят благотворительные акции, поддерживают федеральные и краевые проекты, выступают на корпоративных мероприятиях и спортивных соревнованиях.

В 2017 году представители Компании вошли в состав городского Молодежного парламента г. Березники.

Ветераны

В соответствии с программой «Внимание и забота» «Уралкалий» поддерживает деятельность общественной организации ветеранов-калийщиков в городах Березники и Соликамск. В 2017 году объем финансирования Совета ветеранов составил 987 987 долл. США, на санаторно-курортное лечение ветеранов было направлено 183 156 долл. США.

Регулярные встречи с руководством и действующими сотрудниками помогают нашим старшим товарищам не терять связь с родным предприятием.

Ветераны «Уралкалия» ведут активную социальную жизнь: участвуют в городских и краевых мероприятиях, совершают ознакомительные поездки, проводят творческие конкурсы и фестивали.

В Совете организована кружковая работа. В 2017 году к 10-летию литературного клуба «Вдохновение» в городе Соликамске был издан сборник стихов ветеранов «Вдохновения чистый родник».

Коммуникации и обратная связь

«Уралкалий» открыт для предложений, вопросов, идей сотрудников. В Компании действует call-центр для сбора и обработки обращений, поступающих от всех заинтересованных сторон. Для представителей трудового коллектива и ветеранов ежегодно проводятся информационные встречи с генеральным директором по обсуждению наиболее актуальных тем.

В Группе «Уралкалий» действует Институт этических уполномоченных, деятельность которого направлена на повышение эффективности Компании, снижение риска возникновения конфликтных ситуаций и нарушений в подразделениях.

Система внутренних и внешних коммуникаций обеспечивает своевременное и полное информирование сотрудников Компании по всем ключевым вопросам, что позволяет коллективам добиваться лучших результатов в работе.

2,56

млн долл. США

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ДОСТАВКУ
РАБОТНИКОВ НА РАБОТУ И ОБРАТНО
В 2017 ГОДУ

987,99

тыс. долл. США

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОВЕТА
ВETERАНОВ В 2017 ГОДУ

183,16

тыс. долл. США

НАПРАВЛЕНО НА САНАТОРНО-
КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ ВETERАНОВ

РАЗВИТИЕ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

Являясь одним из крупнейших работодателей Пермского края, «Уралкалий» в значительной степени содействует развитию экономики региона и городов присутствия, вносит существенный вклад в реализацию социально значимых проектов и инициатив, принимает активное участие в решении острых социальных проблем. Политика социального инвестирования Компании направлена на устойчивое развитие территорий ее присутствия.

337 млн руб.

СОСТАВИЛ ОБЪЕМ СОЦИАЛЬНЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ

В 2017 году Компания продолжила работу с местными властями в рамках Соглашений о партнерстве, направленных на обеспечение долгосрочного эффекта от вложений в реализацию значимых социальных проектов в сфере социально-экономического развития территорий.

Сотрудники Компании участвуют в деятельности органов местного самоуправления — Березниковской городской Думы и Соликамской городской Думы. На уровне региона «Уралкалий» активно взаимодействует с Администрацией губернатора и Правительством Пермского края. Представители Компании входят в состав Законодательного собрания Пермского края, представляя интересы территорий присутствия и участвуя в формировании краевого законодательства.

Объем социальных инвестиций Компании в 2017 году составил порядка 337 млн рублей.

Социально-экономическое развитие в городах присутствия

Помимо обеспечения стабильной занятости населения и выполнения налоговых обязательств Компания берет на себя добровольные обязательства по созданию комфортных условий жизни на территориях присутствия, где сосредоточено основное производство, — городах Березники и Соликамск.

Поддержка спорта

В 2017 году «Уралкалий» продолжил активную деятельность по поддержке физической культуры и спорта в местных сообществах.

При поддержке Компании березниковский спортсмен Влад Кричфалуший принял участие в чемпионате мира по паратхэквандо (в составе сборной России), который проходил в Лондоне, и завоевал титул чемпиона мира в своей категории. При содействии Компании в Березниках впервые прошли

первенство города по силовому уличному воркауту и открытые соревнования по уличному воркауту и джимбарру.

Компания выделила средства на реализацию масштабного благотворительного проекта по строительству крытого катка «Березники Арена-Спорт». Ледовый каток, который будет вмещать почти 300 зрителей, предназначен для круглогодичного массового катания на коньках, проведения учебно-тренировочных занятий.

В 2017 году продолжилось взаимодействие с Федерацией плавания Пермского края, которой Компания оказала поддержку для развития и популяризации данного вида спорта.

В рамках проекта по развитию баскетбола как массового вида спорта для детей и подростков в городах Березники и Соликамск «Уралкалий» проводил работу по улучшению материальной базы 28 баскетбольных центров, в которых тренируются 1 680 детей. В частности, за весь период реализации проекта было приобретено необходимое оборудование и спортивный инвентарь, 2 000 комплектов спортивной формы для экипировки команд, отремонтировано 10 спортивных залов в школах.

При поддержке Компании были проведены первенства городов по стритболу, в которых приняли участие более 137 команд. В 2017 году традиционно стартовала Школьная баскетбольная лига «Калий-Баскет юниор», в которой принимают участие около 1 300 школьников младших классов из городов Березники и Соликамск.

Сформировано 18 сборных команд юных баскетболистов, которые представляют проект Компании по развитию баскетбола на международных и российских турнирах. В 2017 году юные баскетболисты приняли участие в 30 турнирах всероссийского и краевого уровней, в т. ч. в Детской юношеской баскетбольной лиге. Команды заняли призовые 1–2-е места в 19 турнирах. Кроме того, в летний период были организованы выездные летние тренировочные лагеря в Пермском крае и других регионах России.

При поддержке Компании соликамские кикбоксеры в составе сборной России приняли участие в трех крупнейших международных турнирах, где стали победителями и призерами, — Кубке мира в Римини (Италия), чемпионате мира в Будапеште (Венгрия), Кубке мира в Анапе. В общей сложности соликамские спортсмены завоевали 10 медалей, пять из которых — золотые.

В течение года оказывалась поддержка соликамским фигуристам и дзюдоистам для организации учебно-тренировочных сборов в рамках подготовки к турнирам различного уровня. В Соликамске был организован традиционный турнир по дзюдо среди юношей, в котором приняли участие около 200 юных дзюдоистов из разных регионов России.

При поддержке Компании летом 2017 года был построен скалодром для секции скалолазания, состоялось масштабное спортивное мероприятие — эстафета «Путь сильных», в котором приняли участие 32 команды региона.

В Усольском районе при поддержке «Уралкалия» было проведено три значимых спортивных фестиваля краевого и межрегионального уровня: соревнования по сноуборду «Строгановская миля», соревнования парусных судов «Строгановская регата» и конно-спортивные состязания «Строгановская верста». Кроме того, Компания выделила средства на различные общественно-спортивные мероприятия, в том числе районную легкоатлетическую эстафету, фестиваль ГТО среди учащихся общеобразовательных учреждений, туристический слет среди поселений и предприятий района.

Благодаря помощи «Уралкалия» управлением образования Усольского района реализован проект «Мы умеем плавать» по обучению плаванию учащихся младших классов районных школ. Всего обучение проведено для 100 детей, половина из которых — дети из малоимущих семей.

Оказывалась поддержка людям с ограниченными возможностями. Так, в городе Соликамске «Уралкалий» помог реализовать проект «Танцы без границ», направленный на социальную адаптацию людей с поражением опорно-двигательного аппарата. Помощь, оказанная Компанией, позволила соликамским спортсменам-армрестлерам с ограниченными возможностями выехать на чемпионат мира в город Будапешт (Венгрия) и завоевать пять золотых и одну серебряную медаль.

В этом году у Дня шахтера — круглая дата!

Празднику, который существует с 1948 года, исполнится 70 лет.

Профессиональный праздник шахтеров отмечается в последнее воскресенье августа.

Поводом для профессионального праздника послужило случившееся в конце августа 1935 года событие, ставшее для отрасли знаковым: в ночь с 30 на 31 августа легендарный Алексей Стаханов установил исторический рекорд, в 14 раз превысив норму выработки.

1700

детей

ПОЛУЧИЛИ ПРАЗДНИЧНЫЕ ПОДАРКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЕТИ ИЗ МНОГОДЕТНЫХ И МАЛООБЕСПЕЧЕННЫХ СЕМЕЙ

Поддержка культуры, сферы образования, медицины

Год от года «Уралкалий» поощряет творческое развитие и заботится об образовании подрастающего поколения.

В 2017 году оказана поддержка целому ряду учреждений образования городов Березники, Соликамск, Соликамского района в укреплении материально-технической базы. В частности, приобретен школьный автобус для Усольского района, выделены средства на приобретение оборудования для актового зала дворца творчества «Звездный» г. Соликамска; выделены средства на ремонт школ, детских садов, их подготовку к учебному году. В рамках работы по обеспечению безопасности в образовательных учреждениях в шести школах и шести детских садах Соликамского района в 2017 году установлены системы видеонаблюдения. При финансовой поддержке Компании в в городе Березники на правом берегу реализуется проект по строительству детского сада на 240 мест.

Компания оказала благотворительную помощь в приобретении медицинского оборудования для Березниковской городской больницы имени Е.А. Вагнера.

В 2017 году «Уралкалий» принял участие в создании памятника великому русскому полководцу А. Суворову на территории Пермского суворовского военного училища.

Значимым направлением деятельности стала поддержка муниципального конкурса социальных

и культурных проектов в Усольском районе, в рамках которого были реализованы проекты экологической направленности, проекты по поддержке молодежных объединений, сохранению духовно-нравственных и семейных ценностей, поддержке людей с ограниченными возможностями, развитию физической культуры и спорта.

Традиционно «Уралкалий» выступил спонсором празднования Дня города Березники, выделив 2,5 млн руб. и организовав интерактивные площадки. Компания также поддержала проведение в Соликамске торжественных городских мероприятий в рамках празднования Дня Весны и Труда и Дня Победы. В Соликамском районе при поддержке «Уралкалия» состоялся целый ряд культурно-массовых мероприятий социальной направленности. По традиции День города Соликамска отмечается в День шахтера, главным спонсором праздничных городских мероприятий выступил «Уралкалий».

В 2017 году Компания выделила средства на новогодний ледовый городок в Соликамске, а также подарила городу зимние горки, которые можно будет использовать ежегодно.

Компания организовала новогодние представления для детей в городах Березники, Соликамск и Соликамском районе. Праздничные подарки получили более 1 700 детей, в том числе дети из многодетных и малообеспеченных семей.

Поддержка муниципалитетов и благоустройство

В течение 2017 года «Уралкалий» оказывал содействие муниципалитетам в решении вопросов местного значения.

Среди мероприятий в рамках муниципальных программ, на которые Компания выделяла средства, можно перечислить следующие:

- приобретение информационной системы градостроительной деятельности города Березники в сети Интернет;
- благоустройство городского парка
- строительство газопровода, ремонт дорог.

При финансовой поддержке Компании был организован городской конкурс по благоустройству дворов и другие мероприятия, направленные на формирование у местных жителей ответственного подхода к общественному пространству. В конкурсе «Мой двор — самый красивый» приняло участие более 200 человек, во дворах было устроено свыше 100 цветников и клумб.

Кроме того, в 2017 году Компанией «Уралкалий» в рамках мероприятий по обеспечению безопасной

среды проживания для жителей города Березники были выделены средства на ремонт помещений Единой диспетчерской службы для размещения оборудования новой видеосистемы «Безопасный город», контролирующей сеть камер видеонаблюдения. Также была оказана благотворительная помощь на приобретение лазерных измерителей скорости на дорогах.

Благотворительность и спонсорство

Компания «Уралкалий» регулярно помогает социально незащищенным категориям населения.

В отчетном году поддержка традиционно оказывалась березниковской и соликамской местным организациям Всероссийского общества инвалидов, пермской краевой организации детей-инвалидов и членов их семей, а также березниковскому городскому отделению Общероссийской организации инвалидов, Союзу «Чернобыль» России, городским советам ветеранов войны, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов городов Березники

и Соликамск, городскому обществу охраны природы.

В 2017 году «Уралкалий» оказал финансовую поддержку для проведения регионального форума, на котором обсуждались текущие проблемы соблюдения интересов старшего поколения.

Поддержка экологических инициатив

В 2017 году при поддержке Компании были реализованы проекты экологической направленности:

- на территории уникального заповедника «Вишерский» на севере Пермского края проведена конференция для представителей заповедников и национальных парков Приволжского федерального округа;
- проведен Слет школьных лесничеств Пермского края, который собрал около 300 участников;
- в рамках экологической акции «Аллея шахтерской славы» высажены аллеи лиственниц;
- в ходе проведения экологического квеста очищено несколько километров прибрежной территории.

Поддержка общественных и религиозных организаций

«Уралкалий» рассматривает деятельность общественных и религиозных организаций как важный элемент развития социальной среды, служащий для поддержания стабильности на территориях присутствия.

В отчетном году продолжилось строительство Никольского храма — одного из крупнейших в Пермском крае. Закончены строительные работы по возведению кирпичной кладки, установлены пять купо-

лов, началась разработка проектов по внутренней росписи храма.

Оказывается помощь в организации и проведении церковных религиозных праздников.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



Сергей ЧЕМЕЗОВ
Председатель Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1952

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Иркутский институт народного хозяйства.

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы
Начиная с 1980 года занимал руководящие позиции в ряде государственных структур, включая «Промэкспорт» и «Рособоронэкспорт».
1996–1999 годы: возглавлял управление внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации.
В декабре 2007 года назначен Генеральным директором государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров АО «Рособоронэкспорт», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ПАО «КАМАЗ».

Заместитель председателя Совета директоров ОАО «АВТОВАЗ».

Член Советов директоров ПАО «ОАК», ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии», АО АКБ «Международный финансовый клуб», Alliance Rostec Auto B.V., Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос».

Сэр Роберт МАРГЕТТС
Заместитель Председателя
Совета директоров
Ведущий независимый директор

Год рождения
1946

Гражданство
Великобритания

Образование
Высшее, Кембриджский университет.

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы
1998–2010 годы: работал в Советах директоров Anglo American PLC, Wellstream PLC, был Председателем Совета директоров компании Legal & General Group PLC, BOC PLC. Также занимал должность Исполнительного Вице-председателя Совета директоров компании Imperial Chemical Industries PLC.

Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию, член Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров Института энергетических технологий, Ensus Ltd Ltd, Lythe Hill Park Limited и Lithe Hill Park Properties Limited. Независимый член Совета директоров Huntsman Corporation LLC., Venator Materials PLC.

Дмитрий МАЗЕПИН
Заместитель Председателя
Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1968

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, МГИМО МИД РФ.

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы
С середины 1990-х годов занимал высшие руководящие посты в государственных структурах и крупных компаниях: ОАО «Тюменская нефтяная компания», ОАО «Нижневартовскнефтегаз», ОАО «Угольная компания «Кузбасс-уголь», Российском фонде федерального имущества.
2002–2003 годы: президент ОАО АК «Сибур».
С 2007 года — Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.
С 2015 года — член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2016 года — Председатель Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C. Директор компании CI-CHEMICAL INVEST LIMITED.

Пол ОСТЛИНГ
Член Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1948

Гражданство
Соединенные Штаты Америки

Образование
Высшее, Университет Фордхэма.

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы
1977–2007 годы: занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых — Глобальный операционный директор.
2007–2013 годы: занимал руководящие должности в различных компаниях, в том числе работал в компании «Кунгур — нефтегазовое оборудование и сервисы», сначала в качестве генерального директора, с 2010 года — в качестве члена Совета директоров, являлся членом Совета директоров ОАО «Промсвязьбанк» и Uralchem Holding P.L.C., ОАО «МТС», Datalogix.Inc.

Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по аудиту (эксперт в области финансов) и Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компании НКО ЗАО НРД, Business Council for International Understanding, Boy Scouts of America Transatlantic Council, член Правления Auditchain GmbH.

Дмитрий ОСИПОВ
Член Совета директоров
Генеральный директор

Год рождения
1966

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского.

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы
2007–2011 годы: генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
2007–2013 годы: член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
2011–2013 годы: заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 24 декабря 2013 года — Генеральный директор ПАО «Уралкалий».
С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ».
Член Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».
Член Финансового Комитета Международной Ассоциации Производителей Удобрений (International Fertilizer Association, IFA).

Дмитрий КОНЯЕВ
Член Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1971

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова.

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года. С тех пор неоднократно переизбирался.

Опыт работы
С 1998 года занимал ряд высших руководящих должностей в крупных производственно-торговых компаниях: «Седеррот Интернэшнл АБ», ООО «Минерал Трейдинг», UralKali Trading SA (Сингапур).
2007–2011 годы: коммерческий директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2011 года — Генеральный директор АО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2016 года — заместитель Председателя Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию, Комитета по КСО, Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ».
Член совета директоров Международной Ассоциации Производителей Удобрений (International Fertilizer Association, IFA).
Глава комитета по коммуникациям и общественным отношениям Международной Ассоциации Производителей Удобрений (International Fertilizer Association, IFA).



Люк МАНЕ
Член Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1946

Гражданство
Бельгия

Образование
Высшее, Университет Гента.

Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2016 года.

Опыт работы

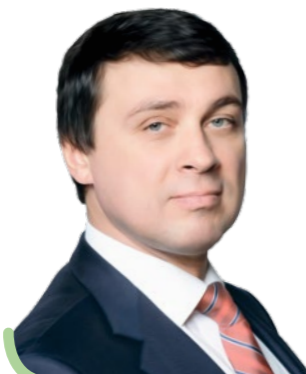
В 1987 году Люк Мане начал работать в Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), где прошел путь от Исполнительного секретаря до Генерального секретаря. С 1998 по 2012 год г-н Мане возглавлял данную организацию в качестве Генерального директора. На протяжении многих лет г-н Мане работал в Совете директоров Международного центра развития удобрений (IFDC) в качестве заместителя Председателя Совета. Люк Мане также занимал пост Председателя Совета директоров FIRT (Круглый стол производителей минеральных удобрений) и являлся членом Совета директоров CEDAP — французской организации Лидеров Ассоциации.

Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, Комитета по аудиту.

Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компаний LM AGRI Ltd., IRM Ltd.



Дмитрий ТАТЬЯНИН
Член Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1967

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Воронежский государственный университет.

Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2016 года.

Опыт работы

С 1993 года занимал высшие руководящие должности в юридических департаментах различных компаний: ООО «Инфистрах», ОАО «Кредобанк», группе «Альфа-Эко», ОАО АК «Сибур». С 2007 года — юридический директор компании «УРАЛХИМ». С 2007 года является членом Совета директоров компании «УРАЛХИМ».

Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по КСО.

Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ».



Дмитрий ЛОБЯК
Член Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1967

Гражданство
Республика Беларусь

Образование
Высшее, Ленинградское высшее общевойсковое командное дважды Краснознаменное училище имени С.М. Кирова.

Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2016 года.

Опыт работы

1993–2005 годы: работал инженером в компании «Полипринт» (г. Минск, Республика Беларусь).

2005–2010 годы: руководитель коммерческого отдела в ООО «Юрас Ойл» (г. Минск, Республика Беларусь).

С 2010 года — участник, а также директор ООО «Юрас Ойл».

Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний

Директор компании ООО «Юрас Ойл».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление — это система взаимодействия между исполнительными органами акционерного общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами¹.

Несмотря на то что уровень листинга «Уралкалия» в связи со значительным уменьшением уровня акций в свободном обращении был понижен и Компания была переведена из Первого уровня листинга в Третий уровень, что означает значительное уменьшение требований к корпоративному управлению, в 2017 году сложившаяся ранее структура органов управления не изменилась — Компания ценит ту систему, которую удалось создать и которая исправно функционирует в течение многих лет.

Помимо органов управления, предусмотренных действующим законодательством (Общего собрания акционеров — высшего органа управления, Совета директоров, осуществляющего общее руководство деятельностью Общества, а также исполнительных органов — Генерального директора и Правления), в «Уралкалии» сформированы комитеты Совета директоров. Комитеты являются совещательными органами, осуществляют предварительную проработку вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, и готовят свои рекомендации. В ряде случаев комитеты также вырабатывают рекомендации для менеджмента Общества по вопросам, которые руководство считает необходимым вынести на рассмотрение. Всего создано четыре коми-

тета (составы и компетенцию комитетов см. в таблице «Деятельность комитетов Совета директоров»):

- Комитет по аудиту;
- Комитет по инвестициям и развитию;
- Комитет по корпоративной социальной ответственности;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям.

Создание и поддержание эффективной и прозрачной системы корпоративного управления, при которой роли и ответственность каждого из органов, входящих в ее структуру, понятны заинтересованным сторонам, является одним из ключевых приоритетов Компании.

При Генеральном директоре также созданы и действуют комитеты и комиссии, в компетенцию которых входит подробное изучение текущих вопросов, включенных в компетенцию Генерального директора и Правления. В состав комитетов входят топ-менеджеры и руководители разных уровней. Решения комитетов и комиссий, как правило,

не являются обязательными для Генерального директора Компании, но принимаются во внимание при принятии управленческих решений.

В «Уралкалии» существует должность Корпоративного секретаря, который обеспечивает взаимодействие органов управления Общества, проведение заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Общества, обеспечивает реализацию установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров. С 2011 года должность корпоративного секретаря занимает Мария Климашевская. В 2008 году Мария начала работу в Компании в должности ведущего юрисконсульта, в 2010 году стала секретарем Совета директоров и в 2011 году была назначена на должность корпоративного секретаря, одновременно продолжая выполнять обязанности секретаря Совета директоров и всех его комитетов. Мария закончила юридический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова в 2003 году. По версии Ассоциации независимых директоров Мария Климашевская входит в число лучших корпоративных секретарей российских компаний.

¹ Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению ЦБ РФ.

Состав Совета директоров

В 2017 году в составе Совета директоров не было изменений по сравнению с составом, который был избран в сентябре 2016 года. В Совет директоров по-прежнему входят независимые директора — Сергей Чемезов (Председатель Совета директоров), сэр Роберт Маргеттс (ведущий независимый

директор), Пол Остлинг, Люк Мане, неисполнительные директора — Дмитрий Мазепин (заместитель Председателя Совета директоров), Дмитрий Лобяк, Дмитрий Коняев и Дмитрий Татьянин, а также один исполнительный директор — Генеральный директор Общества Дмитрий Осипов.

Несмотря на то что требования Третьего уровня листинга не предусматривают обязанности Общества включать в состав Совета директоров независимых директоров, независимые директора составляют более трети общего количества членов Совета директоров, что позволяет Компании сохранить баланс независимых, неисполнительных и исполнительных директоров.

Планирование и оценка работы Совета директоров

Совет директоров Общества в 2017 году в целом придерживался плана работы, утвержденного на заседании в декабре 2016 года. Члены Совета директоров также уделяли много внимания работе в комитетах.

В течение 2017 года, впервые за несколько последних лет, Совет директоров работал без изменений в составе. Традиционно в марте-апреле

2017 года Совет директоров провел оценку собственной деятельности. Оценка проводилась по сложившейся за несколько лет форме — члены Совета директоров заполняли анкеты, которые были разделены на отдельные главы, посвященные различным аспектам деятельности Совета директоров: качеству планирования и подготовки документов, эффективности дискуссий членов

Совета директоров, работе комитетов и менеджмента, деятельности корпоративного секретаря. В процессе самооценки был определен ряд вопросов, которым члены Совета директоров хотели бы уделять больше внимания на заседаниях, выявлены пожелания членов Совета директоров в отношении порядка подготовки и проведения заседаний, а также определен план дальнейших действий.

Деятельность Совета директоров и Общего собрания акционеров в 2017 году

В 2017 году было проведено 15 заседаний Совета директоров, из них 9 — в заочной форме. С 2017 года вопросы утверждения годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ, а также годового отчета Общества находятся в компетенции Совета директоров. Также Советом директоров был принят ряд важных решений — рекомендаций, которые были вынесены на рассмо-

трение общих собраний акционеров. Так, Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров (ГОСА) одобрить совершение крупной сделки, связанной с получением кредита в Сбербанке, что и было сделано, помимо решения иных вопросов, предусмотренных действующим законодательством, в частности, избрания Совета директоров и Ревизи-

онной комиссии, утверждения аудиторов отчетности Общества.

В ноябре 2017 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить увеличение уставного капитала путем выпуска привилегированных акций, размещаемых путем закрытой подписки среди крупных акционеров в целях привлечения

Общее количество заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2017 году. Посещаемость*

Фамилия, имя, отчество	Совет директоров (15**заседаний)	Комитет по аудиту (8 заседаний)	Комитет по назначениям и вознаграждениям (4 заседания)	Комитет по инвестициям и развитию (1 заседание)	Комитет по КСО (2 заседания)
Коняев Дмитрий Владимирович	Все***		Все	Все	Все
Лобяк Дмитрий Анатольевич	Все		Все	Все	
Мазепин Дмитрий Аркадьевич	Все				
Мане Люк Марк Дж.	Все	Все	Все		
Маргеттс Роберт Джон	Все	Все	Все	Все	Все
Осипов Дмитрий Васильевич	Все			Все	Все
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	Все	Все	Все
Татьянин Димитрий Виталиевич	Все				Все
Чемезов Сергей Викторович	Все				

* Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров либо Комитета Совета директоров путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня, в случае проведения заседания Совета директоров либо Комитета Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании.

** Из 15 заседаний Совета директоров в 2017 году 9 заседаний были заочными.

*** Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров либо Комитета Совета директоров должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания или назначения на должность члена Совета директоров либо Комитета Совета директоров.

инвестиций для снижения долговой нагрузки «Уралкалия», а также рекомендовал принять решение о делистинге — исключении обыкновенных акций ПАО «Уралкалий» из списка Московской биржи. Решение о делистинге продиктовано рядом обстоятельств, включая понижение уровня листинга, низким уровнем акций в свободном обращении (27,8% уставного

капитала Компании в 2015 году, 5,23% в 2017 году), а также сократившимся объемом торгов акциями Компании на бирже. 18 декабря 2017 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило решение о делистинге, решение об увеличении уставного капитала путем выпуска привилегированных акций, а также решение об утверждении в связи с этим новой редакции Устава.

В течение года Советом директоров было принято несколько решений в части назначения топ-менеджеров. 18 декабря 2017 года Советом директоров был утвержден бюджет на 2018 год, а 29 декабря Совет директоров утвердил Решение о выпуске привилегированных акций, которое было зарегистрировано ЦБ РФ 15 января 2018 года.

Деятельность комитетов Совета директоров

Комитет Совета директоров	Члены Комитета (по состоянию на 31.12.2017 года)	Основные компетенции	Ключевые задачи в 2017 году	Выполнение задач 2017 года
КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	Пол Остлинг (Председатель) Сэр Роберт Маргеттс Люк Мане	<ul style="list-style-type: none"> Риск-менеджмент и система внутреннего контроля Внешний и внутренний аудит Корпоративное управление и соответствие деятельности Компании применимому законодательству 	Подготовка рекомендаций по утверждению годовой и полугодовой отчетности по МСФО, РСБУ и годового отчета	☑
			Формирование рекомендаций по утверждению аудиторов по МСФО и РСБУ	☑
			Совершенствование системы риск-менеджмента и внутреннего контроля	☑
КОМИТЕТ ПО КСО	Сэр Роберт Маргеттс (Председатель) Дмитрий Коняев Дмитрий Осипов Пол Остлинг Дмитрий Татьянин	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение безопасности труда Охрана здоровья и окружающей среды Вопросы социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании 	Рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС	☑
			Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников, включая выполнение закладочных работ	☑
КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	Пол Остлинг (Председатель) Сэр Роберт Маргеттс Дмитрий Коняев Люк Мане Дмитрий Лобяк	<ul style="list-style-type: none"> Привлечение квалифицированных руководителей Создание стимулов для обеспечения исполнения стратегических планов Обеспечение преемственности управления Компанией 	Подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2017 год	☑
			Рассмотрение вопросов, связанных с численностью персонала и плана коммуникаций	☑
			Рекомендации по ключевым назначениям	☑
КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ И РАЗВИТИЮ	Сэр Роберт Маргеттс (Председатель) Пол Остлинг Дмитрий Коняев Дмитрий Лобяк Дмитрий Осипов	<ul style="list-style-type: none"> Стратегическое развитие Участие в формировании бюджета Крупные инвестиционные проекты 	Рассмотрение отдельных вопросов, связанных со стратегией развития Компании	☑
			Мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании	☑

Отчет Комитета по аудиту

В течение 2017 года состав Комитета по аудиту не менялся. Комитет состоит исключительно из независимых директоров, что соответствует наилучшим стандартам корпоративного управления.

Несмотря на то, что для компании, находящейся в Третьем уровне листинга, наличие Комитета по аудиту не является обязательным требованием, Компания продолжает придерживаться сложившейся практики.

В состав Комитета по аудиту входят:

- Пол Остлинг, независимый директор, Председатель Комитета, эксперт в области финансов.
- Сэр Роберт Маргеттс, ведущий независимый директор.
- Люк Мане, независимый директор.

Традиционно к компетенции Совета директоров относятся вопросы публич-

ной отчетности, внешнего и внутреннего аудита, риск-менеджмента и внутреннего контроля.

Вопросам системы управления рисками и внутреннего контроля в 2017 году Комитет уделил значительное внимание. В 2017 году в Обществе был создан дополнительный орган внутреннего контроля — контрольно-ревизионное управление (КРУ), которое административно подчиняется Генеральному директору. Вместе с тем, поскольку вопросы контроля надежности и эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля находятся в компетенции Комитета по аудиту, КРУ предоставляет отчеты также Комитету. Впервые такой отчет КРУ был предоставлен Комитету в сентябре 2017 года. Дирекция по внутреннему аудиту

регулярно предоставляет на рассмотрение Комитета отчеты о своей деятельности.

На протяжении 2017 года в Комитете по аудиту велась дискуссия о совершенствовании системы риск-менеджмента в Обществе. В декабре 2017 года было принято решение о передаче вопросов риск-менеджмента КРУ и создании в КРУ отдельного направления по работе с рисками. В 2018 году планируется обновление карты рисков Компании с учетом ряда изменений, которые происходили в Компании с 2016 по 2017 год.

В 2017 году аудитор по МСФО — ЗАО «Делойт и Туш СНГ» и аффилированным с ним лицам было выплачено 64 545 440 рублей, из них:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту (руб.)	Оплата консалтинговых услуг (руб.)
ЗАО «Делойт и Туш СНГ»	37 170 000	11 255 655
ООО «Делойт Консалтинг»	0	16 119 785
ИТОГО	37 170 000	27 375 440
Соотношение оплаты за аудиторские и консалтинговые услуги (%)	57,59	42,41

С учетом внутренних политик и практик, применяемых аудиторами в целях обеспечения их независимости и избежания конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых рассмотрен Комитетом на заседании, состоявшемся 14 марта 2018 года, дает Комитету основание сделать вывод о том, что

указанные выше соотношения стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергает сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Общества.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке, аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений

в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Общества, и их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой отчетности по РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО.

В 2018 году Комитет планирует продолжать работу, связанную с совершенствованием системы риск-менеджмента и внутреннего контроля, и по-прежнему уделять значительное внимание вопросам финансовой отчетности Общества.

Риск-менеджмент и внутренний контроль

В течение 2015–2017 годов в Компании произошли существенные изменения, включая значительное обновление кадрового состава. В связи с этим, а также в связи с рядом ранее принятых корпоративных решений, таких как делистинг Компании с Лондонской биржи, понижение уровня листинга и планируемый делистинг на Московской бирже, карта рисков подлежит частичному пересмотру, а непрерывная работа, связанная с управлением рисками, должна быть усовершенствована.

Принятая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК) основана на прин-

ципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM¹. Так, она

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;

- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения целей.

С учетом многочисленных изменений организационной структуры и ряда кадровых назначений, состоявшихся в отчетном году, Компания планирует актуализировать действующую Политику управления рисками и внутреннего контроля, чтобы обеспечить максимальное соответствие данного документа фактически применяемой в Обществе модели. На данный момент СУРиВК выглядит следующим образом:

Совет директоров	Несет ответственность за утверждение общей политики в области СУРиВК, определение основных рисков, связанных с деятельностью Общества, и утверждение системы управления рисками в Обществе
Комитет по аудиту	Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК, оценивает эффективность процедур внутреннего контроля, принятых в Обществе, и готовит предложения по их совершенствованию, осуществляет анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, формирует рекомендации по утверждению карты рисков
Генеральный директор	Осуществляет общее руководство процессом управления рисками

¹ ERM (Enterprise Risk Management) – Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO).

Правление	Рассматривает вопросы, которые выносятся на рассмотрение Правления Генеральным директором, в том числе вопросы СУРиВК
Исполнительные директора	Обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков
Дирекция по внутреннему аудиту	Оценивает эффективность системы управления рисками, системы внутреннего контроля и корпоративного управления
Контрольно-ревизионное управление	Проводит независимые комплексные и ревизионные проверки и консультации по вопросам надежности и эффективности функционирования систем внутреннего контроля, корпоративного управления, подтверждения достоверности финансовой отчетности и годового отчета, оценке эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества и дочерних и зависимых обществ. Координирует процесс управления рисками и формирования сводной информации о процессе управления рисками и системе внутреннего контроля всех уровней для Комитета по аудиту, Совета директоров, Генерального директора и Правления Общества
Сотрудники «Уралкалия»	Исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, своевременно информируют руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности

Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета директоров, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2017 году

в Компании продолжали действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, предназначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления, внешние аудиторы. Их роли при подготовке финансовой отчетности определены следующим образом:

Органы управления и сотрудники Компании	Роли органов управления и сотрудников Компании
Директор по экономике и финансам	Обеспечивает: <ul style="list-style-type: none"> • наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании • организацию работы с аудиторами • проведение инвентаризации имущества
Ревизионная комиссия	Подтверждает достоверность данных: <ul style="list-style-type: none"> • включаемых в годовые отчеты «Уралкалия» • годовую периодическую бухгалтерскую отчетность • отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля

Органы управления и сотрудники Компании	Роли органов управления и сотрудников Компании
Комитет по аудиту	Предварительно рассматривает: <ul style="list-style-type: none"> финансовую отчетность «Уралкалия» проекты заключений внешнего аудитора Осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов Рекомендует: <ul style="list-style-type: none"> кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений Общему собранию акционеров
Внешние аудиторы	Проводят аудиторские проверки: <ul style="list-style-type: none"> бухгалтерской отчетности по РСБУ годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО
Совет директоров	Утверждает финансовую отчетность, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

Сведения о процедурах по предотвращению конфликта интересов

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, в частности, связанных с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Компании. Данные механизмы включают, во-первых, обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях, во-вторых, обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан лицом, заинтересованным в совершении Компанией такой сделки, в-третьих, обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом. При одобрении сделок, в совершении

которых имеется заинтересованность, директора, которые являются заинтересованными лицами, участия в голосовании не принимают.

В Компании внедрен ряд внутренних контрольных процедур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности, обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным лицом, а также постоянное обновление в корпоративной информационной системе перечня заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом директоров или общим собранием акционеров Компании.

С 2015 по 2017 г. в Обществе действовала редакция Положения о Комитете по аудиту, которая предусматривала особый порядок работы Комитета при совершении стратегических сделок,

которые подразумевали переход права собственности или контроля в отношении значительного количества голосов, принадлежащего на голосующие акции Компании, либо приобретение «Уралкалием» или компаниями Группы «Уралкалий» значительных пакетов акций. Рекомендации по вопросу о совершении данных сделок, их условий и порядка совершения разрабатывались специальным комитетом, состоящим только из независимых директоров, в целях обеспечения интересов всех акционеров и исключения какого-либо конфликта интересов в отношении данной сделки со стороны одного или нескольких директоров, которые могут быть связаны с крупными акционерами.

В 2017 году «Уралкалий» и компании Группы «Уралкалий» не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2017 году «Уралкалий» заключал сделки, признаваемые согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» (далее — Закон) крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Закон относит вопросы об одобрении таких сделок к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров в зависимости от суммы сделки, а также от состава и количества заинтересованных лиц. Законом также предусмотрен порядок одобрения указанных сделок.

Большинство сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, было одобрено годовым общим собранием акционеров (ГОСА). Все сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, были одобрены в порядке, установленном Законом «Об акционерных обществах».

Исполнительные органы

Исполнительными органами Общества являются Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган). Исполнительные органы осуществляют руководство текущей деятельностью Общества. Компетенция Генерального директора и Правления определяется Уставом Компании, к компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

В 2017 году состав Правления менялся, и по состоянию на 31 декабря 2017 года в Правление входили семь человек:

- Дмитрий Осипов (Председатель Правления);
- Антон Вищаненко;
- Ирина Константинова;
- Виталий Лаук;
- Александр Кульбицкий;
- Марина Швецова;
- Алексей Яшников.

ПРАВЛЕНИЕ



ОСИПОВ
Дмитрий Васильевич
Генеральный директор,
Председатель Правления

Год рождения
1966

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского.

Назначение членом Правления
Член Правления с декабря 2013 года.

Опыт работы
С 2007 по 2011 год — генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2007 по 2013 год — член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2011 по 2013 год — заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 24 декабря 2013 года — Генеральный директор ПАО «Уралкалий».

С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий». Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Член Финансового Комитета Международной Ассоциации Производителей Удобрений (International Fertilizer Association, IFA).



ВИЩАНЕНКО
Антон Владимирович
Директор по экономике и финансам

Год рождения
1979

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Московский государственный авиационный институт (технический университет) МАИ.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2014 года.

Опыт работы
В разное время, начиная с 2000 года, Антон Вищаненко занимал различные, в том числе руководящие должности в компаниях «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Мечел», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

В 2012 году занял должность заместителя генерального директора — директора по экономике и финансам Новороссийского морского торгового порта.

С октября 2014 года — директор по экономике и финансам ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».



ЯШНИКОВ
Алексей Николаевич
Директор по капитальному
строительству

Год рождения
1971

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2016 года.

Опыт работы
Начиная с 2009 года занимал ряд руководящих должностей в компаниях «Краспромстрой», МАИС, «Инвестцентрстрой», «Стандартстрой-гарант».
С 2014 по 2015 год — Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Белгорхимпром».

С июня 2016 года — Директор по капитальному строительству ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Членом органов управления других организаций не является.



КУЛЬБИЦКИЙ
Александр Александрович
Директор по закупкам

Год рождения
1974

Гражданство
Республика Беларусь

Образование
Высшее, Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации (Гомельский кооперативный институт).

Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.

Опыт работы
С сентября 2015 по декабрь 2016 года занимал должность заместителя директора по маркетингу ООО «Юрас Ойл» (г. Минск, Республика Беларусь). В 1996 году начал работать на должности инженера-экономиста на литейно-механическом заводе ОАО «ЛМЗ Универсал» (г. Солигорск, Республика Беларусь) — крупнейшем производителе горно-шахтного и химического оборудования в Республике Беларусь, где в период с 2009 по 2015 год занимал позицию первого заместителя генерального директора.
С января 2017 года — Директор по закупкам ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Членом органов управления других организаций не является.



ШВЕЦОВА
Марина Владимировна
Директор по правовым
и корпоративным вопросам

Год рождения
1972

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Пермский государственный университет им. А.М. Горького.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2005 года.

Опыт работы
С 1999 по 2006 год преподавала на кафедре гражданского права и процесса Пермского государственного университета.
В 2001–2005 годах работала в ЗАО «Сибур-Химпром», занимая различные должности, в том числе начальника юридического управления.
С 2005 года работает в «Уралкалий», с 2006 года — Директор по правовым и корпоративным вопросам ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».



КОНСТАНТИНОВА
Ирина Александровна
Директор по персоналу

Год рождения
1978

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Пермский государственный технический университет.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.

Опыт работы
С 2000 года занимала должности начальника отдела обучения и развития персонала, главного специалиста по обучению и развитию персонала, специалиста по подбору и оценке персонала Управления подбора и развития персонала.

С сентября 2015 года — руководитель Корпоративного университета.

С ноября 2017 года — начальник управления подбора и развития персонала.

С декабря 2017 года — директор по персоналу ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Членом органов управления других организаций не является.



ЛАУК
Виталий Викторович
Технический директор

Год рождения
1968

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Пермский научно-исследовательский технологический институт.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.

Опыт работы
Начал трудовую деятельность в 1990 году на руднике СКРУ-3 машинистом погрузочно-доставочной машины горного участка. Прошел все ступени карьерного роста: электромеханик участка, заместитель начальника горного участка, заместитель главного механика, главный инженер рудника, начальник рудника, главный механик Общества, с 2016 года первый заместитель технического директора по производству ПАО «Уралкалий».

С сентября 2017 года — технический директор ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

В 2017 году было проведено 11 заседаний Правления.

Комитеты при Генеральном директоре (Рабочие группы)

При Генеральном директоре Компании созданы Комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности «Уралкалия». Это группы:

- по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- по рискам и внутреннему контролю;
- по закупкам;
- по инвестициям;
- по управлению дочерними обществами;

- по обеспечению безопасности рудников;
- по компенсациям и льготам;
- по информационным технологиям.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входит мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным

вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам Компании постоянно находиться в диалоге и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2017 года было проведено 79 заседаний Рабочих групп.

Вознаграждение членов Совета директоров и членов Правления

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров «Уралкалия» (далее — Положение о вознаграждениях). Право на получение вознаграждения, согласно Положению о вознаграждениях, имеют независимые и неисполнительные директора, при этом директор также вправе отказаться от получения вознаграждения.

Годовое вознаграждение независимых членов Совета директоров состоит из нескольких частей:

- годовое базовое вознаграждение за работу в Совете директоров;

- вознаграждение за выполнение дополнительных обязанностей (за участие в работе любого из комитетов Совета директоров, председательство в комитетах, выполнение обязанностей заместителя Председателя Совета директоров), каждое из которых также является фиксированной величиной.

Вознаграждение Председателя Совета директоров регулируется отдельным разделом и представляет собой фиксированную сумму, которая выплачивается ежемесячно равными частями.

В 2017 году вознаграждение выплачивалось пяти членам Совета

директоров: четырьмя независимым членам Совета директоров — Сергею Чемезову, сэру Роберту Маргеттсу, Полу Остлиngu и Люку Мане, а также неисполнительному директору Дмитрию Лобяку.

Также согласно Положению о вознаграждениях производится компенсация расходов членов Совета директоров, в частности, затрат на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и обратно, затрат на проживание, а также расходов, не относящихся непосредственно к участию в заседаниях, но связанных с деятельностью Общества.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2017 году составил:

Выплата	Рубли	Долл. США*
Сумма вознаграждений	182 984 797,00	3 135 830,39
Компенсации расходов	5 393 084,00	92 421,87
Итого	188 377 881,00	3 228 252,26

* Суммы в долл. США рассчитаны по среднему курсу за 2017 год, который составляет 58,3529 рубля за 1 долл. США.

Вознаграждение членов Правления «Уралкалия» состоит из двух частей — ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером

установленных для него показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании. Члены Правления не получают дополнительного вознаграждения за работу в составе Правления.

В настоящее время в Компании не разработана программа долгосрочной мотивации, и топ-менеджмент Компании не получает дополнительных премий.

Таким образом, общая сумма вознаграждения членов Правления за работу в 2017 году составила:

Выплата	Рубли*	Долл. США**
Заработная плата	229 932 070,00	3 940 370,92
Годовая премия	98 328 740,00	1 685 070,32
Компенсации расходов	2 294 911,00	39 328,14
Итого	330 555 721,00	5 664 769,38

* Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

** Суммы в долл. США рассчитаны по среднему курсу за 2017 год — 58,3529 рубля за 1 долл. США.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов Генерального директора Общества

Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров Общества. К компетенции Совета директоров также относится вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором, а также утверждение карты эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год. Карта эффективности утверждается Советом директоров после ее рассмотрения профильными комитетами — Комитетом по инвестициям и развитию и Комитетом по назначениям и вознаграждениям — и вынесения ими рекомендаций Совету директоров по утверждению карты. Как правило, Совет директоров учитывает рекомендации комитетов, однако вправе на своем заседании внести коррективы в карту эффективности.

Размер вознаграждения (оклада) Генерального директора предусмотрен трудовым договором. Общий размер вознаграждения Генерального директора (как и других исполнительных директоров, включая членов Правления «Уралкалия») состоит из двух частей — оклада, размер

которого установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Премирование Генерального директора осуществляется на основании действующего в Обществе Положения о премировании топ-менеджеров, основанного на действующей в Обществе системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Общества и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматривает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета директоров, окончательные результаты определяются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

На основании вынесенной данным Комитетом рекомендации Генеральному директору выплачивается премия.

Генеральный директор является также Председателем Правления Общества, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора, понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов. В частности, Генеральному директору, как и любому другому работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Общества. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

Информация о владении акциями «Уралкалия»

В соответствии с информацией, представленной держателем реестра Компании — АО ВТБ Регистратор, по состоянию на 31 декабря 2017 года лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления «Уралкалия» в течение 2017 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг

Компании по состоянию на 1 января 2017 года и 31 декабря 2017 года нет. Информация о совершенных членами органов управления «Уралкалия» сделках по приобретению или отчуждению акций Компании, сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, кате-

гории (типа) и количества акций «Уралкалия», являвшихся предметом сделки за период с 1 января 2017 года по 31 декабря 2017 года, отсутствует. Информация о владельцах, акции которых находятся в номинальном держании, по состоянию на 1 января 2017 года и по состоянию на 31 декабря 2017 года отсутствует.

Противодействие мошенничеству и комплаенс-система

С 2011 года в Компании действует Программа по противодействию корпоративному мошенничеству, направленная на создание механизмов его предотвращения. Работа ведется по таким направлениям, как внутренняя, экономическая и информационная безопасность, работает call-центр. В 2017 году в рамках программы осу-

ществлялись различные мероприятия по обеспечению безопасности Компании в этой области.

В 2013 году в «Уралкалии» стартовал проект по созданию антикоррупционной комплаенс-системы. По состоянию на конец 2017 года комплексная комплаенс-система Компании включает в себя

такие направления, как антиконтракт-комплаенс, этический комплаенс и комплаенс в области санкций.

Комитет по аудиту регулярно рассматривает отчеты о работе системы противодействия мошенничеству и о статусе работы в области комплаенс-систем.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

1,47 млрд
руб.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА «УРАЛКАЛИЙ»
РАЗДЕЛЕН НА

2,94 млрд

ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ АКЦИЙ
НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ
50 КОПЕЕК КАЖДАЯ

Акции ПАО «Уралкалий» на фондовой бирже

Фондовая биржа Биржевой код (тикер)

Московская биржа URKA

Идентификационные номера ценных бумаг ПАО «Уралкалий»

CUSIP¹

• Regulation S GDRs 91688E206

ISIN²

• Regulation S GDRs US91688E2063

• Обыкновенные акции RU0007661302

Обыкновенные акции

Уставный капитал ПАО «Уралкалий» составляет 1 468 007 945,5 рубля и разделен на 2 936 015 891 обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 50 копеек каждая. Размер уставного капитала Компании не изменялся с 1 августа 2012 года (по состоянию на дату выпуска настоящего отчета).

Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

В отношении обыкновенных акций ПАО «Уралкалий» выпущены ГДР по Положению S с коэффициентом, равным пяти обыкновенным акциям за 1 ГДР. ГДР по Положению S обращались на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) до 22 декабря 2015 года, после чего произошел их делистинг. Банком-депозитарием Компании является The Bank of New York Mellon.

Программа ГДР ПАО «Уралкалий» по Положению 144A закрыта с 12 января 2016 года по причине крайне небольшого объема.

Обыкновенные акции «Уралкалия» могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

По состоянию на 31 декабря 2017 года ГДР составляют приблизительно 24,97% от уставного капитала Компании.

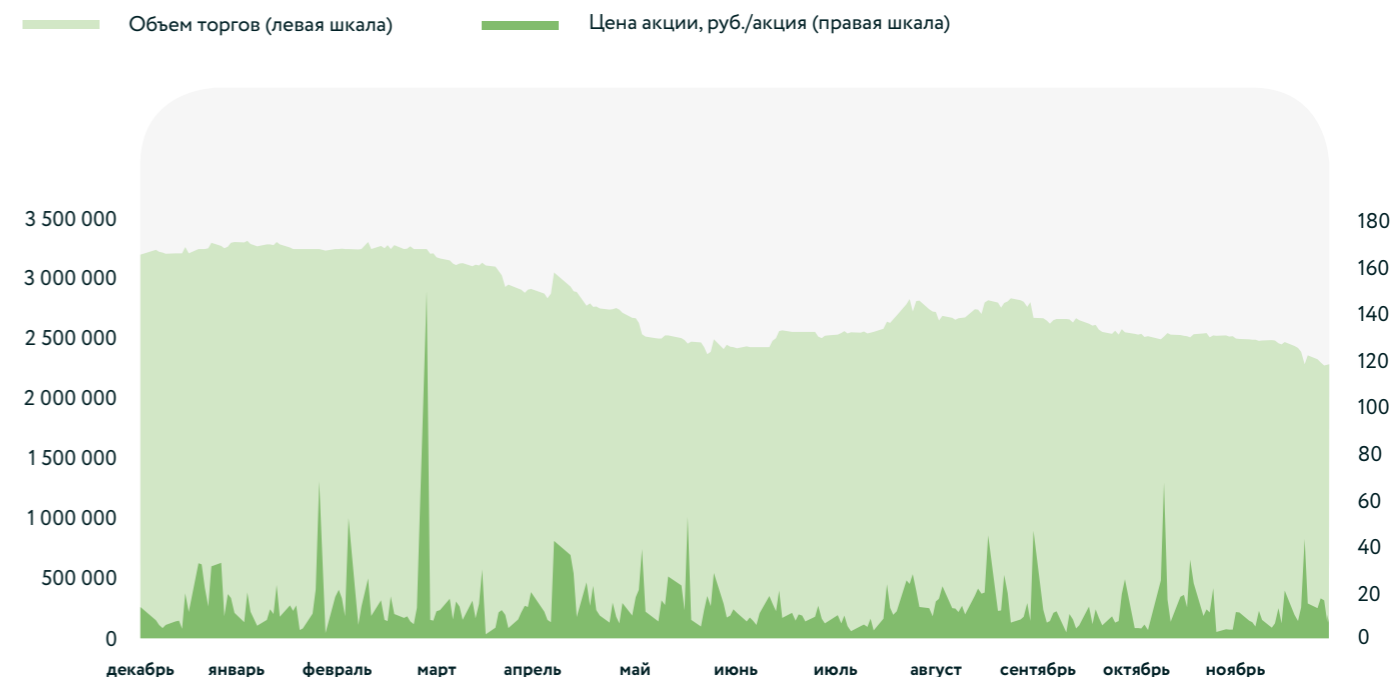
Фондовая биржа

По состоянию на 31 декабря 2017 года обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» торгуются на Московской бирже. ГДР торговались на ЛФБ до 22 декабря 2015 года, после чего произошел их делистинг.

¹ CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) — идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге.

² ISIN (International Securities Identification Number) — международный идентификационный код ценной бумаги.

Объем торгов на Московской бирже за 2017 год (Московская биржа: обыкновенные акции ПАО «Уралкалий»)



Данные по торгам обыкновенных акций ПАО «Уралкалий» на Московской бирже

	2016	2017
Макс. цена за год (руб.)	203,35	170,50
Мин. цена за год (руб.)	159,20	116,30
Цена на конец года (руб.)	165,20	117,50
Объем торгов (млн шт.)	256,7	69,8

Доля ПАО «Уралкалий» в составе ключевых индексов*

ММВБ	—
РТС	—

* По состоянию на декабрь 2017 года

Источник: Московская биржа

Программа выкупа собственных акций и ГДР

Программы выкупа собственных акций и ГДР в 2017 году не реализовывались.

В течение 2017 года в результате реализации акционерными права выкупа в соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» Компания приобрела 11 109 568 штук обыкновенных акций, что в совокупности составило около 0,4% от уставного капитала. Все выкупленные акции были реализованы Обществом в течение 2017 года.

Аналитическое покрытие

Аналитическое покрытие Компании осуществляется 11 аналитиками рынка акций из ведущих банков, включая Credit Suisse, Goldman Sachs, HSBC, UBS, VTB Capital и Sberbank CIB.

Аналитическая информация тщательно отслеживается специалистами по работе с инвесторами и регулярно доводится до сведения Совета директоров и топ-менеджмента Компании.

Более подробная информация доступна на сайте: <http://www.uralkali.com/ru/investors/analysts/>.

Кредитные рейтинги

В июне 2012 года Компания получила кредитные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard & Poor's и Moody's.

В 2016 году рейтинговые агентства S&P и Fitch изменили свои прогнозы по бумагам ПАО «Уралкалий» со стабильного на негативный.

В течение 2017 года рейтинговые агентства не пересматривали рейтинг и прогноз по бумагам ПАО «Уралкалий».

Дивиденды

20 июня 2017 года в городе Березники (Пермский край) состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по размещенным обыкновенным именным акциям ПАО «Уралкалий» за 2016 год не выплачивать.

Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения в России в отношении дивидендных выплат по акциям российских организаций составляет:

- для юридических лиц:
 - 0% — для организаций, являющихся налоговыми резидентами РФ, в случае, если на день принятия решения о выплате дивидендов такая организация более 365 дней владеет более чем 50% в уставном капитале Компании;
 - 13% — для организаций, не соблюдающих вышеприведенное условие;
 - 15% — для иностранных организаций;
- для физических лиц:
 - 13% — для налоговых резидентов РФ;
 - 15% — для лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ.

Если получатель дивидендов является налоговым резидентом государства, у которого с РФ заключено соглашение об избежании двойного налогообложения, то налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении (при соблюдении условий, установленных в таком соглашении).

Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции и ГДР Компании.

Дивидендная политика

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации. Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и Положением о дивидендной поли-

Выплаты дивидендов

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию/ГДР	Сумма начисленных дивидендов в тыс. руб.
2013	20.06.2014	09.06.2014	1,63/8,15	4 785 705,9
Промежуточные дивиденды	29.10.2013	18.12.2013	2,21/11,05	6 488 595,1
2012	25.04.2013	04.06.2013	3,9/19,5	11 450 461,9

тике Компания вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Положением о дивидендной политике ПАО «Уралкалий», утвержденным решением Совета директоров в апреле 2015 года, предусмотрено, что Совет директоров Общества формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Общества. Совет директоров Компании рассматривает основные направления распределения чистой прибыли и определяет долю чистой прибыли, которую целесообразно направить на выплату дивидендов. Принятие решений о рекомендуемых общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется Советом директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании.

Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессио-

нальных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике «Уралкалия» осуществляется путем публикации Дивидендной политики Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании.

Более подробная информация доступна на сайте «Уралкалия»: http://www.uralkali.com/ru/about/corporate_governance/regulatory_documents/politiki_kompanii/.

26 декабря 2014 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Решение о выплате промежуточных дивидендов в денежной форме, в размере 2,96 рубля на одну обыкновенную акцию ПАО «Уралкалий» принято не было (протокол № 44 от 29.12.2014).

15 июня 2015 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2014 года не выплачивать (протокол № 45 от 16.06.2015).

17 июня 2016 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2015 года не выплачивать (протокол № 51 от 22.06.2016).

20 июня 2017 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2016 года не выплачивать (протокол № 55 от 20.06.2017).

Взаимодействие с инвесторами

Предоставление информации и диалог

Предоставление информации всем нашим акционерам имеет высокий приоритет для Компании.

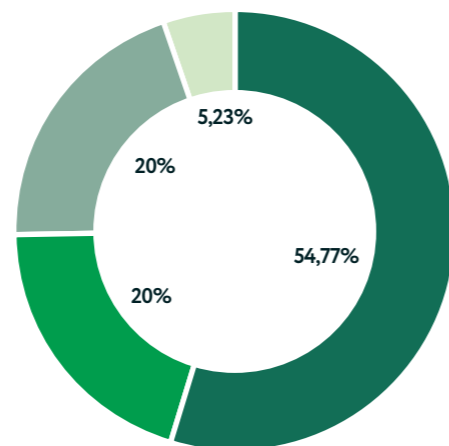
Мы понимаем большую важность предоставления актуальной информации инвестиционному сообществу, чтобы оно могло составить надлежащее представление о положении дел в Компании.

Сегодня шахтер — не просто рудокоп, а высококвалифицированный, образованный специалист, решающий сложные технические задачи в близких к экстремальным условиям.

Горняки, как правило, заканчивают специальные учебные заведения — колледжи и техникумы, специальные курсы, где обучаются от одного месяца до шести лет в зависимости от специальности.

При поддержке ПАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» на базе Пермского государственного университета открыт Институт калия.

Структура акционерного капитала¹



- Квазиказначейские акции
- АО «ОХК «УРАЛХИМ»
- Rinsoco Trading Co. Limited
- Акции, находящиеся в свободном обращении

В 2017 году Компания реализовала следующие мероприятия по взаимодействию с инвестиционным сообществом:

- топ-менеджмент Компании принял участие в основных рыночных и отраслевых конференциях и форумах, сфокусированных на развивающихся рынках;
- Компания провела конференц-звонок и вебкаст по финансовым результатам по МСФО за 2016 год и обзору рынка калия 13 марта 2017 года.

Раскрытие информации

Особое внимание уделяется тому, чтобы любая важная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам, согласно принципам открытости и прозрачности.

Информация распространяется по следующим каналам:

- **Вебсайт:** Компания публикует пресс-релизы о финансовых результатах и других важных событиях. Для удобства пользователей предусмотрена подписка на получение рассылки. Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Компании www.uralkali.com в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по запросу. Дополнительную информацию вы можете получить на сайте <http://www.uralkali.com/ru/investors/>. Информация на сайте обновляется на регулярной основе.
- **Социальные сети:** «Уралкалий» выборочно использует социальные сети в качестве дополнительного канала раскрытия информации и распространения новостей Компании и отрасли, а также для привлечения внимания к публикациям в российских и зарубежных СМИ. Дополнительную информацию вы можете найти на нашей официальной странице в сети Facebook (www.facebook.com/UralkaliRU) и в ленте портала Twitter (https://twitter.com/uralkali_russia).
- **Электронная почта:** по всем вопросам можно обратиться в Департамент по связям с инвесторами по электронному адресу ir@msc.uralkali.com.

¹ Структура представлена по состоянию на 31 декабря 2017 года. Процент участия в уставном капитале указан с округлением. Доли Rinsoco Trading Co. Limited и АО «ОХК «УРАЛХИМ» составляют менее 20%.

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	103	11 Торговая и прочая дебиторская задолженность	133
Консолидированный отчет о финансовом положении	106	12 Производные финансовые инструменты	135
Консолидированный отчет о прибыли или убытке	108	13 Денежные средства и их эквиваленты	137
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе	109	14 Капитал	137
Консолидированный отчет о движении денежных средств	110	15 Кредиты и займы	138
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	112	16 Облигации	141
		17 Оценочные обязательства	142
		18 Торговая и прочая кредиторская задолженность	143
		19 Выручка	143
		20 Себестоимость продаж	144
		21 Коммерческие расходы	144
		22 Общие и административные расходы	145
		23 Прочие операционные доходы и расходы	145
		24 Финансовые доходы и расходы	146
		25 Расходы по налогу на прибыль	147
		26 Условные и договорные обязательства и операционные риски	149
		27 Управление финансовыми рисками	151
		28 Справедливая стоимость финансовых инструментов	154
		29 Основные дочерние компании	156
		30 События после отчетной даты	156
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	113		
1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности	113		
2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики	113		
3 Поправки к МСФО стандартам	122		
4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках	124		
5 Связанные стороны	127		
6 Информация по сегментам	129		
7 Основные средства	130		
8 Гудвил	132		
9 Нематериальные активы	132		
10 Запасы	133		

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, о прочем совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за 2017 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2017 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами указаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности, установленные этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства для выражения мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Эти вопросы рассматривались в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?

Анализ соблюдения ковенантов

Более подробная информация приводится в Прим. 2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики, а также Прим. 15 Кредиты и займы.

Величина чистого долга Группы составила 309 377 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года и условия кредитных соглашений предусматривают ряд финансовых и нефинансовых ковенантов.

В дополнение к анализу соответствия ковенантов на отчетную дату Руководство готовит финансовые прогнозы для оценки способности Группы соблюдать финансовые ковенанты в будущем. Данные финансовые модели особо чувствительны к изменениям в прогнозах обменного курса и долгосрочных цен на калий.

Что было сделано в ходе аудита?

Мы получили понимание процесса контроля за соблюдением финансовых и нефинансовых ковенантов, включенных в кредитные соглашения. Мы рассмотрели условия соглашений о займах и пересчитали ковенанты.

Мы выполнили следующие процедуры для подтверждения обоснованности использования ключевых допущений в финансовых прогнозах Руководства:

- оценка соблюдения ковенантов в прогнозном периоде, включая анализ «стресс-сценариев» и обсуждение с Руководством потенциальных мер реагирования в случае наступления данных сценариев;
- подтверждение обоснованности допущений Руководства, которые включают в себя обменные курсы, цены на калий, ставку инфляции и ставку дисконтирования;
- проведение анализа чувствительности для оценки запаса прочности в расчетах по соблюдению ковенантов.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?**Что было сделано в ходе аудита?****Возмещаемость займа выданного**

Более подробная информация приводится в Прим. 4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках и Прим. 5 Связанные стороны.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа предоставила заем связанной стороне в сумме 21 844 млн рублей для финансирования ее деятельности. После первоначального признания кредит оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резервов на возможные потери по кредитным убыткам.

Это является ключевым вопросом аудита в связи с существенно-стью непогашенного баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года и значительными оценками и суждениями Руководства, связанными с оценкой возмещаемости займа. Эти оценки и суждения особо чувствительны к прогнозам долгосрочных цен на калий и обменным курсам иностранных валют.

Наши процедуры аудита включали, среди прочего, понимание методологии, анализ ключевых допущений и данных, используемых в финансовой модели Руководства для оценки возвратности займа.

Мы оценили целесообразность и последовательность используемых Руководством допущений и суждений, в том числе следующие:

- сравнение ключевых допущений, используемых в финансовой модели денежных потоков, с доступной рыночной информацией;
- оценку чувствительности финансовой модели к ключевым параметрам;
- проведение оценки точности прогнозов Руководства и рыночных прогнозов.

Мы оценили финансовое состояние и финансовые результаты связанной стороны и получили подтверждение от связанной стороны суммы непогашенного остатка на 31 декабря 2017 года.

Мы провели аудиторские процедуры для оценки того, повлияли ли дополнительные соглашения после отчетной даты на оценку Руководством возмещаемости кредита.

Прочая информация

Руководство отвечает за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете и ежеквартальном отчете эмитента за 1 квартал 2018 года, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет будет предоставлен нам после даты данного аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем выражать какой-либо формы уверенности по данной информации.

В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена. В ходе ознакомления мы рассматриваем прочую информацию на предмет существенных несоответствий консолидированной финансовой отчетности знаниям, полученным нами в ходе аудита, а также иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и ежеквартальным отчетом эмитента за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу, что прочая информация в нем существенно искажена, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность Руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство отвечает за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии

с МСФО, и за систему внутреннего контроля, которую Руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Руководство отвечает за оценку способности Группы непрерывно продолжать деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у Руководства отсутствует практическая альтернатива ликвидации или прекращению деятельности Группы.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, отвечают за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность — это высокая степень уверенности, но она не гарантирует, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявит существенные искажения при их наличии. Искажения могут

быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе консолидированной финансовой отчетности.

- В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:
- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, достаточные и надлежащие для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход действующей системы внутреннего контроля;
 - получаем понимание внутренних контролей, значимых для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
 - оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного Руководством;
 - делаем вывод о правомерности применения Руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о наличии существенной неопределенности в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы непрерывно продолжать деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны в нашем аудиторском заключении привлечь внимание к соответствующему

- раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, в случае ненадлежащего раскрытия, модифицировать мнение. Наши выводы основываются на аудиторских доказательствах, полученных до даты аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к утрате Группой способности непрерывно продолжать деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также обеспечения достоверности представления лежащих в ее основе операций и событий;
 - получаем аудиторские доказательства, относящиеся к консолидированной финансовой информации организаций внутри Группы и их деятельности, достаточные и надлежащие для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за проведение аудита Группы, Руководство и контроль за ним. Мы полностью отвечаем за наше аудиторское мнение.

Мы информируем лиц, отвечающих за корпоративное управление, о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных проблемах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о соблюдении нами всех применимых этических требований в отношении аудиторской независимости и информируем их обо всех вопросах, которые можно обоснованно считать влияющими на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о принятых мерах предосторожности.

Из числа вопросов, о которых мы проинформировали лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем наиболее значимые для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период — ключевые вопросы аудита, включенные в настоящее заключение.

Чабан Дмитрий,
руководитель задания
3 апреля 2018 года

Компания: Публичное акционерное общество «Уралкалий»

Постановление о государственной регистрации № 1128
выдано Березниковской городской администрацией 14.10.1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: № 1025901702188,
выдано 11.09.2002 г.

Пятилетки ул., д. 63, г. Березники, Пермский край, 618426, Россия

Аудиторская организация: ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

Свидетельство о государственной регистрации
№ 018.482, выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г.
Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ:
серия 77 № 004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией
МНС России № 39 по г. Москва.

Член саморегулируемой организации аудиторов
«Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), ОРНЗ 11603080484.

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2017 года

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	141 809	136 123
Предоплаты на приобретение основных средств и нематериальных активов		12 744	11 333
Гудвил	8	58 991	58 991
Нематериальные активы	9	171 285	174 048
Отложенные налоговые активы	25	957	2 876
Предоплата по налогу на прибыль		-	1 591
Предоплата по банковским комиссиям		4 055	4 938
Заем выданный	5	-	11 450
Вложения в ассоциированную организацию		1 370	1 452
Активы по производным финансовым инструментам	12	348	-
Прочие внеоборотные активы		3 644	218
Итого внеоборотные активы		395 203	403 020
Оборотные активы			
Запасы	10	5 296	9 829
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	30 756	15 865
Авансы выданные		1 533	1 668
Предоплата по налогу на прибыль		220	1 994
Активы по производным финансовым инструментам	12	967	-
Заем выданный	5	21 844	-
Прочие финансовые активы		111	4 141
Денежные средства и их эквиваленты	13	61 783	90 107
Итого оборотные активы		122 510	123 604
ИТОГО АКТИВЫ		517 713	526 624

	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	14	1 054	1 054
Выкупленные собственные акции	14	(804)	(798)
Эмиссионный дисконт		(115 323)	(113 813)
Нераспределенная прибыль		180 860	129 903
Капитал собственников материнского предприятия		65 787	16 346
Неконтролирующие доли		429	401
ИТОГО КАПИТАЛ		66 216	16 747
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	201 063	278 456
Облигации	16	61 054	35 324
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		2 108	2 088
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	25	37 187	35 135
Оценочные обязательства	17	12 748	9 989
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	669	7 506
Прочие долгосрочные обязательства		808	-
Итого долгосрочные обязательства		315 637	368 498
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	74 412	110 832
Облигации	16	34 631	155
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	15 723	15 004
Авансы полученные		1 293	3 009
Оценочные обязательства	17	2 361	2 616
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	6 325	9 303
Текущее обязательство по налогу на прибыль		1 115	460
Итого краткосрочные обязательства		135 860	141 379
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		451 497	509 877
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		517 713	526 624

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 3 апреля 2018 года:



Дмитрий Осипов
Генеральный директор



Антон Вищаненко
Директор по экономике и финансам

Консолидированный отчет о прибыли или убытке за 2017 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2017	2016
Выручка	19	160 928	151 731
Себестоимость продаж	20	(43 127)	(36 854)
Валовая прибыль		117 801	114 877
Коммерческие расходы	21	(43 641)	(36 433)
Общие и административные расходы	22	(9 184)	(10 329)
Налоги, кроме налога на прибыль		(1 267)	(1 704)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	23	374	(854)
Операционная прибыль		64 083	65 557
Финансовые (расходы)/доходы, нетто	24	(483)	51 491
Прибыль до налогообложения		63 600	117 048
Расходы по налогу на прибыль	25	(12 744)	(22 090)
Чистая прибыль за период		50 856	94 958
Прибыль/(убыток), приходящаяся на:			
Собственников материнского предприятия		50 818	94 967
Владельцев неконтролирующих долей		38	(9)
Чистая прибыль за период		50 856	94 958
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)		1 336	1 417
Прибыль на акцию — базовая и разводненная (в рублях)		38,04	67,02

Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе за 2017 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	2017	2016
Чистая прибыль за период	50 856	94 958
Прочий совокупный доход		
Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки		
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	139	106
Итого прочий совокупный доход за период	139	106
Итого совокупный доход за период	50 995	95 064
Итого совокупный доход/(расход) за период, приходящийся на:		
Собственников материнского предприятия	50 957	95 073
Владельцев неконтролирующих долей	38	(9)

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2017 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2017	2016
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		63 600	117 048
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств и нематериальных активов	7, 9	13 959	13 015
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	23	485	625
Убыток от/(прибыль от восстановления) обесценения предоплат на приобретение основных средств и нематериальных активов		26	(148)
(Восстановление)/начисление резерва под снижение стоимости запасов		(47)	253
(Восстановление)/начисление обесценения основных средств и незавершенного строительства		(166)	215
Начисление/(восстановление) резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных		76	(66)
Изменение оценочных обязательств, нетто	17	(507)	633
Прибыль от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	24	(3 015)	(12 400)
Прибыль по курсовым разницам, нетто	24	(15 867)	(59 592)
Прочие финансовые расходы, нетто		19 365	20 501
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		77 909	80 084
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		(16 170)	11 064
Уменьшение/(увеличение) запасов		4 592	(271)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности, авансов полученных и оценочных обязательств		(1 069)	(311)
(Уменьшение)/увеличение прочих налогов к уплате/получению		(405)	1 075
Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		64 857	91 641
Проценты уплаченные		(19 048)	(21 374)
Налог на прибыль уплаченный за вычетом возвратов		(4 531)	(3 140)
Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		41 278	67 127

	Прим.	2017	2016
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(15 743)	(21 277)
Приобретение нематериальных активов		(65)	(384)
Поступления от продажи основных средств		150	40
Заем выданный		(19 488)	(31 165)
Погашение займа выданного		9 348	18 885
Приобретение прочих финансовых активов		(99)	-
Продажа прочих финансовых активов		4 085	-
Дивиденды и проценты полученные		592	905
Итого потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности		(21 220)	(32 996)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов	15	(188 555)	(60 199)
Поступление кредитов и займов	15	92 214	90 523
Поступления от выпуска облигаций	16	61 345	-
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(1 890)	(7 527)
Поступления по производным финансовым инструментам	12	742	983
Выплаты по производным финансовым инструментам	12	(8 857)	(14 454)
Выкуп собственных акций	14	(1 516)	(33 635)
Уменьшение денежных средств с ограничением использования		-	16 360
Приобретение компаний группы, за вычетом денежных средств		(10)	-
Платежи по финансовой аренде		(2)	(3)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(1)	(7)
Итого потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности		(46 530)	(7 959)
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		(1 852)	(17 102)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(28 324)	9 070
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	13	90 107	81 037
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	13	61 783	90 107

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2017 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Приходится на долю собственников материнского предприятия						Итого
	Акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный дисконт	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	
Баланс на 1 января 2016 года	1 054	(713)	(80 263)	34 830	(45 092)	410	(44 682)
Прибыль/(убыток) за период	–	–	–	94 967	94 967	(9)	94 958
Прочий совокупный доход	–	–	–	106	106	–	106
Итого совокупный доход/(расход) за период	–	–	–	95 073	95 073	(9)	95 064
Операции с акционерами							
Приобретение собственных акций (Прим. 14)	–	(85)	(33 550)	–	(33 635)	–	(33 635)
Итого операции с акционерами	–	(85)	(33 550)	–	(33 635)	–	(33 635)
Баланс на 31 декабря 2016 года	1 054	(798)	(113 813)	129 903	16 346	401	16 747
Прибыль за период	–	–	–	50 818	50 818	38	50 856
Прочий совокупный доход	–	–	–	139	139	–	139
Итого совокупный доход за период	–	–	–	50 957	50 957	38	50 995
Операции с акционерами							
Приобретение неконтролирующей доли участия	–	–	–	–	–	(10)	(10)
Приобретение собственных акций (Прим. 14)	–	(6)	(1 510)	–	(1 516)	–	(1 516)
Итого операции с акционерами	–	(6)	(1 510)	–	(1 516)	(10)	(1 526)
Баланс на 31 декабря 2017 года	1 054	(804)	(115 323)	180 860	65 787	429	66 216

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и его дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск, Россия, а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

У Компании имеются лицензии на добычу калийной, магниевой и натриевой солей на Дурыманском, Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, выданные Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу. По истечении сроков действия 1 апреля 2013 года лицензии были продлены до 2018–2021 годов по несущественной стоимости. В 2016 году до 2043–2055 годов были продлены лицензии, ранее действовавшие до 2018 года (на северной части Соликамского участка, Быгельско-Троицком и Ново-Соликамском участках). В 2017 году действие лицензий на южную часть Соликамского участка и на Дурыманский участок, ранее действовавшие до 2021 года, было продлено до 2026 года и до 2024 года соответственно. У Компании также есть лицензии на разведку и добычу полезных ископаемых Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 года, Половодского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2054 года и Романовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2039 года. В 2017 году была получена лицензия на геологическое изучение, включающее поиски и оценку полезных ископаемых на Изверском участке, расположенном на территории Усольского и Александровского районов Пермского края, сроком действия до 2022 года.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов у Группы не было конечной контролирующей стороны.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании

расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во исполнение требований Федерального закона «О консолидированной отчетности» № 208-ФЗ.

2.1 Принципы подготовки финансовой отчетности

Заявление о соответствии Международным стандартам финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Отчетность подготовлена с использованием принципов учета по исторической стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, как указано ниже в основных положениях учетной политики.

Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило данную консолидированную финансовую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности.

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финансовое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер заимствований и доступных, но неиспользованных кредитных линий, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски, которым подвержена Группа.

Руководство считает, что Группа обладает достаточными ресурсами для покрытия дефицита оборотного капитала и продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности. В частности, у Группы есть достаточная сумма доступных лимитов (в том числе револьверные кредитные линии с российскими и международными банками) для покрытия краткосрочных потребностей в денежных средствах, в случае возникновения таковых (Прим. 15).

Таким образом, Руководство Группы полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

Основы подготовки

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с локальными стандартами бухгалтерского учета, принципами налогообложения и практикой, применимыми в соответствующих юрисдикциях. Принципы бухгалтерского учета и процедуры подготовки финансовой отчетности компаний Группы могут существенно отличаться от принятых в МСФО. Соответственно, такая финансовая информация была скорректирована для достоверного представления в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

2.2 Консолидированная финансовая отчетность

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций;
- имеет права или несет риски по переменным результатам деятельности предприятия — объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении предприятия — объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания заново оценивает наличие контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают, что произошли изменения в одном или нескольких элементах контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ней. В частно-

сти, доходы и расходы дочерней организации, приобретенной или проданной в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать эту дочернюю организацию.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями. Общий совокупный доход дочерних организаций распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между предприятиями Группы при консолидации исключаются.

2.3 Неконтролирующие доли

Неконтролирующие доли представляют собой доли участия в капитале дочерней организации, не относимые прямо или косвенно на материнскую компанию.

Неконтролирующие доли представляются в консолидированном отчете о прибыли или убытке отдельно, а в консолидированном отчете о финансовом положении — в составе собственного капитала, отдельно от капитала собственников материнской организации.

2.4 Основные средства

Основные средства отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование. Основные средства, приобретенные путем объединения бизнесов, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения, за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения с момента приобретения.

На каждую отчетную дату Руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен

хотя бы один такой признак, Руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится актив, за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о прибыли или убытке как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибыли или убытка.

Амортизация объектов основных средств рассчитывается по линейному методу списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (количество лет)
Здания	10–60
Активы, используемые в добыче ¹	5–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат

¹ Активы, используемые в добыче, представляют собой шахтную инфраструктуру, а также включают приведенную стоимость будущих ликвидационных обязательств в части подземного комплекса и обязательств по заполнению пустот. Методы амортизации, применяемые к данным активам, а также сроки их амортизации приводятся в Прим. 4. Поверхностный комплекс объектов, включенных в ликвидационные обязательства, отражен в группах Здания и Машины и оборудование.

на продажу, исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

2.5 Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется как операционная. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в прибыли или убытке на равномерной основе в течение срока аренды. Операционная аренда включает долгосрочные договоры аренды земли, арендная плата регулярно пересматривается государственными органами.

2.6 Обязательства по финансовой аренде

В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей.

Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в заемные средства.

Затраты на выплату процентов относятся на прибыль или убыток в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности, что она получит право собственности на этот актив по окончании срока аренды.

2.7 Гудвил

Гудвил от объединения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства (здесь и далее — «ЕГДС») или группами ЕГДС, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвил, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвила данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвила признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Убыток от обесценения гудвила не подлежит восстановлению в последующих периодах.

2.8 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых с определенными сроками полезного использования. Нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения либо (в случае приобретения нематериальных активов в процессе объединения бизнесов) принимаются к учету по справедливой стоимости на дату объединения и учитываются впоследствии аналогично нематериальным активам, приобретенным в рамках отдельных сделок.

Затраты на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются равномерно в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добычи.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: стоимости, которая может быть получена в результате их использования, или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

2.9 Финансовые активы и обязательства

Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует финансовые активы по следующим учетным категориям: а) финансовые активы, учитываемые

по справедливой стоимости через прибыль или убыток; б) займы и дебиторская задолженность; в) инвестиции, удерживаемые до погашения, и г) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные и процентные свопы и отражаются по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если их справедливая стоимость положительна, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость отрицательна. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибыли или убытка за год. Доходы, полученные от валютно-процентных свопов, уменьшают расходы по процентам. Группа не применяет учет методом хеджирования.

Все прочие финансовые активы за исключением займов, дебиторской задолженности и денежных средств включаются в категорию «имеющихся в наличии для продажи».

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и б) прочие финансовые обязательства. Изменение справедливой стоимости обязательств отражается в составе прибыли или убытка (как финансовые доходы или финансовые расходы) в периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

Оценка финансовых активов и обязательств

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок. Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Начисление резерва отражается в отчете о прибыли или убытке.

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для удовлетворения краткосрочных денежных потребностей, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов при составлении консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств, ограниченных в использовании для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов при составлении консолидированного отчета о финансовом положении и включаются во внеоборотные активы.

При составлении консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

Договоры залога

Договоры залога представляют собой договоры, требующие от залогодателя предоставить свое имущество для возмещения убытка, понесенного владельцем этого договора в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные условиями долгового инструмента. Договоры залога первоначально признаются по справедливой стоимости и в дальнейшем, если не учитываются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, оцениваются по наибольшей из следующих величин:

- наилучшая оценка затрат, необходимых для погашения существующего обязательства на отчетную дату в соответствии с МСФО (IAS) 37; и
- первоначально признанная сумма обязательства за вычетом, если применимо, накопленной амортизации, отраженной в соответствии с учетной политикой по признанию выручки.

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, также по методу эффективной ставки процента.

Торговая и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Справедливая стоимость — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных сделок, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- уровень 1 — котированные цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;
- уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно; и
- уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

Первоначальное признание финансовых активов и обязательств

Производные финансовые инструменты (ПФИ) и прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы/ обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс/минус понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании считается цена сделки.

Прибыль или убыток учитываются в момент первоначального признания, только если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть

подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве исходных данных используются исключительно данные наблюдаемых рынков. Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату сделки, т. е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

Взаимозачет финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются свернуто в отчете о финансовом положении только при наличии действующего юридически защищенного права произвести взаимозачет, а также намерения либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет: 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно быть юридически защищенным (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательств по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Прекращение признания финансовых активов и обязательств

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда (i) эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с ними, истекли; или (ii) Группа передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением; или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой все существенные риски и выгоды, связанные с владением, но потеряла контроль над активами. Контроль сохраняется, если получатель не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив целиком без наложения дополнительных ограничений на дальнейшую передачу.

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке.

2.10 Налог на прибыль

Налог на прибыль начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную

дату в каждой из юрисдикций, где зарегистрированы предприятия Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за период, если только они не должны быть отражены в прочем совокупном доходе или капитале в связи с тем, что относятся к сделкам, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются Руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке Руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки Руководством затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвила.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь тогда, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, если нет намерения продать дочернюю компанию в обозримом будущем, поскольку Группа контролирует политику выплаты дивидендов дочерней компанией и существует высокая вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

2.11 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи — это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

Группа капитализирует понесенные транспортные расходы, относящиеся к готовой продукции, и необходимые расходы для ее транспортировки на склады, где происходит реализация покупателям, в стоимости готовой продукции.

2.12 Акционерный капитал

Обыкновенные акции и глобальные депозитарные расписки (ГДР) классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнесов, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

2.13 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании, уплаченное вознаграждение, включая прямые затраты по этой сделке (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала акционеров Компании до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в капитал акционеров Компании.

2.14 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату, только если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.15 Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения оплаты от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде (если у Компании нет права на зачет) и раскрывается отдельно в составе активов

и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

2.16 Затраты по займам

Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию или продаже (квалифицируемые активы). Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов инвестиционные проекты со сроком выполнения более года.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать в отсутствии капитальных затрат по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы напрямую для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

2.17 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если у Группы вследствие определенного события в прошлом есть юридические или обусловленные практикой обязательства, для урегулирования которых с высокой вероятностью потребуются отток ресурсов, содержащих будущие экономические выгоды, которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда становится практически несомненным, что возмещение будет получено.

Чистая приведенная стоимость оценочного обязательства рассчитывается путем дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами Группы в отношении конкретного события. Группа определила доходность по бескупонным облигациям федерального займа Российской Федерации в качестве ставки дисконтирования для расчета фактических платежей будущих периодов в отношении обязательств и отражения временной стоимости денег.

2.18 Пересчет иностранных валют

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Функциональной валютой каждой компании Группы и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль («руб.»).

Сделки и расчеты. Показатели сделок, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения сделки. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим сделкам, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибыли или убытке как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей.

Валютные курсы

Официальные валютные курсы, установленные Центральным банком Российской Федерации:

	31 декабря 2017 года		31 декабря 2016 года	
	Долл. США	Евро	Долл. США	Евро
Курс на конец года	57,60	68,87	60,66	63,81
Средний курс за год	58,35	65,90	67,03	74,23

2.19 Признание выручки

Выручка от реализации товаров признается при выполнении следующих условий:

- Группа передала покупателю существенные риски и выгоды, связанные с владением товаром, по соответствующему условию ИНКОТЕРМС, указанному в договоре продажи, если другие условия не указаны в отдельном пункте договора продажи;
- Группа не сохраняет за собой ни управленческих функций в той степени, которая обычно ассоциируется с владением товарами, ни фактического контроля над проданными товарами;
- сумма выручки может быть достоверно оценена;
- вероятность получения экономических выгод, связанных со сделкой, высока;
- понесенные или ожидаемые затраты, связанные со сделкой, могут быть достоверно оценены.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости возмездия, полученного или подлежащего получению.

Выручка от реализации продукции, не являющейся хлористым калием (например, карналлита, поваренной соли и т.д.) признается в составе прочей выручки.

2.20 Затраты на перевалку грузов, ремонт и техобслуживание подвижного состава

Большая часть затрат на услуги по перевалке проходит через АО «Балтийский балкерный терминал», дочернюю компанию со 100%-й долей участия, осуществляющую перевалку удобрений, производимых Группой. Данные затраты раскрываются в составе коммерческих расходов. Также в состав коммерческих расходов включаются затраты на ремонт и техобслуживание подвижного состава, понесенные ООО «Вагонное депо Балахонцы», дочерней компанией со 100%-й долей участия. Данные затраты по перевалке и ремонту и техобслуживанию подвижного состава включают амортизацию основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

2.21 Вознаграждения сотрудникам

Начисления заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.22 Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

2.23 Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы

в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибыли или убытке путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибыли или убытке. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в отчете о финансовом положении на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Группой. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прочем совокупном доходе.

2.24 Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. В текущем и предшествующем периодах разводненная прибыль на акцию не отличается от базовой прибыли на акцию.

2.25 Информация по сегментам

Группа рассмотрела наличие сегментов в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором деятельность Группы регулярно анализируется органом, ответственным за оценку результатов и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Генеральный директор. Было установлено, что у Группы только один операционный сегмент — добыча, производство и реализация калийных удобрений.

3 Поправки к МСФО стандартам

Следующие поправки к стандартам МСФО вступили в силу в 2017 году:

Наименование	Объект	Эффект на консолидированную финансовую отчетность
Поправки к МСФО (IAS) 7	Отчет о движении денежных средств	Обязательства Группы по финансовой деятельности состоят из кредитов и займов (Прим. 15), облигаций (Прим. 16) и обязательств по производным финансовым инструментам (Прим. 12). Сверка входящих и исходящих остатков по данным статьям приведена в Прим. 15, 16 и 12. Согласно переходным положениям поправок, Группа не раскрывала сравнительные данные, относящиеся к предыдущему периоду. Кроме дополнительного раскрытия информации, представленного в Прим. 15, 16 и 12, применение данных поправок не оказало влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.
Поправки к МСФО (IAS) 12	Принятие к учету ОНА по нереализованным убыткам	Эффект отсутствует
Поправки к МСФО (IFRS) 12	Раскрытие информации об участии в других организациях	Эффект отсутствует

За исключением поправок, указанных выше, новые и пересмотренные стандарты и интерпретации, примененные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, не оказали влияние на финансовые показатели, а также не повлияли на общее представление и раскрытия в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ниже приведены стандарты МСФО, которые были выпущены, но не были обязательны к применению на отчетную дату:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее	Ожидаемый эффект на консолидированную финансовую отчетность
МСФО (IFRS) 9	Финансовые инструменты	1 января 2018 года	Не ожидается существенного эффекта (смотрите, пожалуйста, ниже)
МСФО (IFRS) 15	Выручка по договорам с покупателями	1 января 2018 года	В процессе оценки (смотрите, пожалуйста, ниже)
МСФО (IFRS) 16	Аренда	1 января 2019 года	В процессе оценки (смотрите, пожалуйста, ниже)
КРМФО (IFRIC) 22	Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения	1 января 2018 года	Не ожидается существенного эффекта
КРМФО (IFRIC) 23	Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль	1 января 2019 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28	Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием	Дата применения будет определена позже	Не применимо
Поправки к МСФО (IFRS) 9	Условия о досрочном погашении с отрицательным возмещением	1 января 2019 года	Не ожидается существенного эффекта
Поправки к МСФО (IAS) 28	Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия	1 января 2019 года	Не применимо

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

МСФО (IFRS) 9 вводит новые требования к классификации и оценке финансовых активов, но не ожидается, что они будут оказывать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность. Основные аспекты МСФО (IFRS) 9, оказывающие влияние на Группу, относятся к классификации финансовых активов и применению модели ожидаемых кредитных убытков.

Все признанные финансовые активы, которые в настоящее время находятся в сфере действия МСФО (IAS) 39, будут впоследствии оцениваться в соответствии с МСФО (IFRS) 9 по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прибыль и убыток (ОССЧПУ) или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ОССЧПСД), в зависимости от договоров денежных потоков соответствующего инструмента и бизнес-модели, в рамках которой он удерживается.

При классификации и оценке финансовых инструментов существенных изменений не ожидается, за исключением классификации дебиторской задолженности, передаваемой по договорам факторинга, которая будет отражаться по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ОССЧПСД).

Модель обесценения финансовых активов в соответствии с МСФО (IFRS) 9 будет отражать ожидаемые кредитные убытки и их изменения вместо модели понесенных потерь, которая предусмотрена в МСФО (IAS) 39.

Группа планирует применять упрощенный подход, заключающийся в признании ожидаемых кредитных убытков за весь срок, в отношении своей торговой дебиторской задолженности в соответствии с требованиями или разрешенным выбором учетной политики в соответствии с МСФО (IFRS) 9. В отношении займов, выданных связанным сторонам, и договоров залога (Прим. 5), Руководство не ожидает признания каких-либо кредитных убытков в течение следующих 12 месяцев.

В целом Руководство ожидает, что применение модели ожидаемых кредитных убытков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 приведет к более раннему признанию кредитных убытков и увеличит сумму обесценения, отраженную в отношении этих статей.

Руководство оценивает влияние применения МСФО (IFRS) 9 на консолидированную финансовую отчетность Группы как незначительное.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

МСФО (IFRS) 15 устанавливает единую комплексную модель учета выручки по договорам с покупателями. После вступления в силу МСФО (IFRS) 15 заменит действующие стандарты по признанию выручки, включая МСФО (IAS) 18 «Выручка», МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство» и соответствующие интерпретации.

Ключевой принцип МСФО (IFRS) 15: организация должна признавать выручку по мере передачи обещанных товаров или услуг покупателям в сумме, соответствующей вознаграждению, на которое, как организация ожидает, она имеет право, в обмен на товары или услуги. В частности, стандарт вводит пятиэтапную модель признания выручки:

- Этап 1: Определить договор (договоры) с покупателем;
- Этап 2: Определить обязанности к исполнению по договору;
- Этап 3: Определить цену сделки;
- Этап 4: Распределить цену сделки между обязанностями к исполнению по договору;
- Этап 5: Признать выручку, когда/по мере того как организация выполнит обязанности к исполнению по договору.

В соответствии с МСФО (IFRS) 15 организация признает выручку, когда или по мере того, как выполняется обязательство исполнителя, т.е. когда контроль над товарами или услугами, составляющими обязательство исполнителя, переходит к покупателю. Стандарт содержит более детальные требования в отношении учета разных типов сделок. Кроме этого, МСФО (IFRS) 15 требует раскрытия большего объема информации.

В апреле 2016 года Совет по МСФО выпустил Поправки к МСФО (IFRS) 15 в отношении идентификации обязанностей к исполнению, анализу отношений «принципал-агент», а также применения руководства по лицензированию.

Группа признает выручку от следующих основных видов деятельности:

- продажа товаров;
- комплексная услуга (продажа товаров и услуги по их доставке и упаковке);
- прочая выручка.

В настоящее время Руководство Группы оценивает потенциальный эффект от применения данного стандарта.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группой заключены договоры операционной аренды без права досрочного расторжения на 1 223 млн рублей (Прим. 26). МСФО (IAS) 17

не требует признания каких-либо прав пользования на активы в целях расчета обязательства по таким договорам. Вместо этого в финансовой отчетности раскрывается определенная информация в составе будущих арендных обязательств (Прим. 26). Предварительная оценка указывает, что данные договоры будут соответствовать определению Аренда и согласно требованиям МСФО (IFRS) 16, в результате чего Группа будет признавать права на пользование в качестве актива и соответствующее обязательство в отношении вышеуказанных договоров аренды, если они не будут соответствовать определению малоценного актива или краткосрочной аренды в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16. Ожидается, что признание прав на использование активов по договору аренды и соответствующих обязательств окажет влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности Группы, и в настоящее время Руководство Группы оценивает потенциальный эффект от применения данного стандарта. Пока Руководство Группы не закончит проводить данную оценку, отсутствует возможность предоставить разумную оценку применения данного нового стандарта.

4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках

В процессе применения учетной политики Группы, как описано в Прим. 2, Руководство должно делать суждения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

4.1 Существенные допущения, использованные при применении учетной политики

Ниже перечислены существенные допущения помимо тех, где существует неопределенность в оценках (см. ниже), которые Руководство Группы использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых

Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 7).

Лицензии Группы на добычу солей калия, магния и натрия были продлены до 2018–2021 годов по истечении их срока действия 1 апреля 2013 года. В 2016 году лицензии, ранее действовавшие до 2018 года (на северной части Соликамского участка, Быгельско-Троицком и Ново-Соликамском участках), были продлены до 2043–2055 годов. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов добычи руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по незначительной стоимости. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы амортизации и балансовую стоимость активов.

4.2 Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Оценочные обязательства, связанные с затоплением рудника СКРУ-2

18 ноября 2014 года на руднике Второго Соликамского калийного рудоуправления (далее — «СКРУ-2») был зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Причиной аварии явилось негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород, повлекшей значительное нарушение сплошности водозащитной толщи — чрезвычайные обстоятельства, которые нельзя было предотвратить при данных условиях.

План ликвидации был задействован немедленно и реализовывался в течение 2015–2017 годов.

В соответствии с планом ликвидации последствий аварии на СКРУ-2 Группа продолжает проводить комплексный мониторинг ситуации. Группой также выполняется комплекс инженерно-технических и других мероприятий по минимизации последствий аварии и снижения притока надсолевых вод в рудник.

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с затоплением рудника СКРУ-2, вызвана следующими исходными данными:

- сумма расходов, которые являются наилучшей оценкой будущих расходов на основе доступной информации;
- оценка срока окончания работ: основные денежные затраты будут понесены до 2023 года; и
- в 2017 году Руководство применило ставку дисконтирования 7,3%, основанную на процентных ставках государственных облигаций (2016 год: от 8,2% до 8,4%).

По состоянию на дату утверждения консолидированной финансовой отчетности отсутствуют какие-либо судебные иски к Группе относительно возмещения расходов в результате негативных последствий аварии на руднике СКРУ-2.

Руководство полагает, что на 31 декабря 2017 года не существует других обязательств в отношении аварии на руднике СКРУ-2, кроме раскрытых в данной консолидированной финансовой отчетности.

Оценочные обязательства, связанные с затоплением рудника БКПРУ-1

С 28 октября 2006 года Группа прекратила добычу на руднике Первого Березниковского калийного производственного рудоуправления (далее — «БКПРУ-1») из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

С января 2007 года по настоящее время работает Правительственная комиссия по недопущению негативных последствий техногенной аварии, вызванной затоплением рудника Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей в Пермском крае, и выполняется комплекс мероприятий по недопущению негативных последствий аварии на руднике БКПРУ-1. Компания обеспечивает осуществление постоянного мониторинга, выполнение других профилактических мероприятий.

Руководство Группы полагает, что на 31 декабря 2017 года не было обязательств, связанных с затоплением рудника БКПРУ-1, которые не отражены или не раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Оценочное обязательство по заполнению пустот

В консолидированной финансовой отчетности Группы отражено начисленное оценочное обязательство Группы по закладке выработанных пустот на Соликамском месторождении и на рудниках Березники-2 и Березники-4 (Прим. 17).

Руководство изначально оценило сумму юридических обязательств по заполнению выработанных пустот в составе основных средств.

Изменение сумм резерва в связи с пересмотром объемов пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как поступление или выбытие актива. Данный актив отражается в составе основных средств и амортизируется равномерно на протяжении срока полезного использования. Амортизация дисконта отражается в отчете о прибыли или убытке в финансовых доходах и расходах. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с работами по заполнению пустот, вызвана следующими исходными данными:

- Оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты ожидаются в период с 2018 по 2044 годы.
- Объем работ по заполнению пустот, которые будут необходимо провести, может зависеть от фактической ситуации на месторождении и рудниках. Руководство полагает, что принятые Группой юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Госгортехнадзора РФ.
- Будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и уровня цен. Руководство предполагает, что стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот в будущем, в течение периода, предусмотренного в текущем плане заполнения пустот, не будет значительно отличаться от фактической стоимости текущего периода, скорректированной на уровень инфляции. Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2018 до 2020 года прогнозируется на уровне от 4,0% до 4,9% (2016 год: от 4,5% до 5,4%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2021 года прогнозируется на уровне 4,3% (2016 год: 4,7%).
- В 2017 году Руководство применило ставки дисконтирования от 7,1% до 9,3% для разных лет, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2016 год: от 8,2% до 8,6%).

Оценочное обязательство на рекультивацию

Группа начислила оценочное обязательство, связанное с закрытием производственного подразделения химической

обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 в г. Березниках (Прим. 17).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с расходами по рекультивации, вызвана следующими исходными данными:

- Стоимость работ по ликвидации химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 и работ по рекультивации земель.
- Оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты будут понесены до 2019 года.
- В 2017 году Руководство применило ставки дисконтирования от 6,6% до 7,0%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2016 год: от 8,3% до 8,4%).

Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов
Группа отразила оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов (Прим. 17), которые будут исполнены в конце ожидаемого срока службы рудников.

Экологическое законодательство, нормативные требования и интерпретация нормативных требований государственными органами, а также обстоятельства, влияющие на деятельность Группы, могут меняться, при этом любое такое изменение может привести к существенным изменениям в текущих планах горных работ Группы.

Сумма признанного в консолидированной финансовой отчетности оценочного обязательства основана на оценочных расчетах (в наилучшем приближении) затрат по исполнению обязательств, учитывая природу, объем и срок текущих и будущих восстановительных работ и методов ликвидации в соответствии с текущим экологическим законодательством и нормативными требованиями. Существует вероятность, что окончательная сумма расходов будет отличаться, и что изменения в указанных оценочных расчетах существенно повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка стоимости обязательств по списанию объектов основных средств зависит от разработки приемлемых (с экологической точки зрения) планов ликвидации и планов на период после ликвидации. Для разработки конкретных планов по каждой площадке, соответствующих законодательству Российской Федерации Группа использует надлежащие технические ресурсы и задействует внутренних консультантов из научных институтов АО «НИИ Галургии» и АО «ВНИИ Галургии».

Основная неопределенность связана с определением конкретных периодов и сумм платежей, связанных с ликви-

дацией объектов основных средств, и следующими исходными данными:

- Оценка срока службы шахты. Основные денежные затраты ожидаются в период с 2026 по 2069 годы. По мнению Руководства, указанные расчеты основаны на оценке текущих резервов Группы.
- Объем восстановительных работ, которые должны быть осуществлены в будущем, зависит от фактической экологической ситуации. Руководство считает, что юридические обязательства по выведению подземного и поверхностного комплекса из эксплуатации соответствуют условиям лицензий.
- Будущие затраты на работы по списанию зависят от технологии и стоимости необходимых ресурсов, а также от уровня инфляции в РФ. Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2018 до 2020 года прогнозируется на уровне от 4,0% до 4,9% (2016 год: от 4,5% до 5,4%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2021 года прогнозируется на уровне 4,3% (2016 год: 4,7%).
- В 2017 году Руководство применило ставки дисконтирования от 7,6% до 9,3%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2016 год: от 8,5% до 8,6%).

В 2017 году Группа закончила оценку будущих расходов, необходимых для исполнения своих возникших на отчетную дату обязательств по ликвидации активов на Усть-Яйвинском руднике. Общая сумма предстоящих расходов на 31 декабря 2017 года составила 36 млн руб.

Оценочное обязательство по переселению
12 июля 2017 года Компания заключила с Правительством Пермского края и Администрацией г. Березники соглашение, согласно которому Компания предоставляет дополнительное финансирование: (1) на осуществление мероприятий по переселению граждан из аварийного жилищного фонда, признанного непригодным для проживания вследствие техногенной аварии на руднике БКПРУ-1 ПАО «Уралкалий» в г. Березники; (2) на строительство объектов инфраструктуры, необходимых для обеспечения функционирования микрорайона, на территорию которого осуществляется переселение граждан из аварийного жилья; (3) на снос расселенных домов.

По данному соглашению, Компания направит на вышеуказанные цели денежные средства в размере, не превышающем 1 264 млн руб., дополнительно к финансовым средствам, направляемым Компанией ранее в соответствии с соглашением от 5 декабря 2013 года. Расходы в размере 422 млн руб., которые будут понесены не ранее 2019 года, были отражены в составе оценочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2017 года с учетом эффекта дисконтирования.

Ежегодное тестирование гудвила на обесценение

Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Основные допущения, используемые в расчетах ценности использования, представлены в Прим. 8.

Лицензии на добычу полезных ископаемых

Руководство использует оценки и суждения, а также делает существенные допущения, чтобы оценить, превышает ли возмещаемая сумма лицензий их балансовую стоимость. Это в значительной степени зависит от оценок ряда технических и экономических факторов, включая технологии шахтного строительства, уровень капиталовложений, необходимых для освоения месторождения, ожидаемый срок начала добычи, будущие цены на калий и валютные курсы. В связи с тем, что допущения, использованные для оценки указанных выше факторов, меняются с течением времени, оценка Руководства может также меняться в разные периоды.

Анализ индикаторов обесценения основных средств

Группа производит проверку наличия индикаторов обесценения основных средств на каждую отчетную дату. На 31 декабря 2017 года Группа не выявила индикаторов обесценения в отношении основных средств.

Классификация и возмещаемость займа, выданного связанной стороне

В 2016 году Группа выдала заем связанной стороне, представляющий собой необеспеченную возобновляемую кредитную линию сроком на 2 года (Прим. 5). Руководство рассмотрело такие факторы как процентную ставку, срок погашения займа и кредитную историю заемщика, а также иные факторы, и пришло к выводу, что заем был выдан на рыночных условиях и должен быть отражен в консолидированной финансовой отчетности Группы в составе финан-

совых активов, а не как распределение в пользу собственников в консолидированном отчете о движении капитала.

На каждую отчетную дату Руководство анализирует финансовое положение и финансовые результаты заемщика для оценки возмещаемости займа. Способность заемщика погасить заем зависит от поступлений от его инвестиций в компании, осуществляющие свою деятельность в сфере производства минеральных удобрений. Руководство применило ряд существенных допущений в своей финансовой модели для оценки возмещаемости займа (Прим. 8).

Налоговое законодательство

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено различным интерпретациям (Прим. 26.2).

5 Связанные стороны

Связанные стороны включают акционеров, ассоциированные организации, предприятия под контролем основных акционеров Группы, а также высшее Руководство. Компания и ее дочерние предприятия вступают в ходе обычной деятельности в различные сделки купли-продажи и оказания услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами по отношению к Компании, исключаются при консолидации и не раскрываются в данном Примечании.

8 июля 2016 года у компании «Онэксим Груп Лимитед» прекратилось право косвенного распоряжения голосами, принадлежащими на обыкновенные акции в размере 18,66% от уставного капитала Компании, через Rinsoco Trading Limited. С этого момента компании, входящие в группу Онэксим, перестали быть связанными сторонами для Группы.

Остатки в расчетах между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

Остатки по операциям со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Заем выданный, включая проценты к получению	21 844	11 450
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	1 024	2
Прочие долгосрочные обязательства	808	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	306	253
Авансы полученные	64	80

Остатки по операциям с ассоциированной компанией	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Начисленные обязательства	246	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5	–

Заем выданный представляет собой необеспеченную возобновляемую заемную линию связанной стороне, предоставленную в апреле 2016 в долларах США на рыночных условиях сроком на 2 года и продленную в 2018 году до 2023 года (Прим. 30). Заем выдан по рыночной ставке, проценты выплачиваются на дату погашения займа.

В декабре 2017 года Группа заключила договор залога ценных бумаг с ПАО «Сбербанк России» (далее – Сбербанк), согласно которому АО «Уралкалий-Технология» предоставило в залог:

- обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» в количестве 41 104 223 штук, составляющих 1,4% от уставного капитала Компании; а также
- договор последующего залога ценных бумаг, согласно которому АО «Уралкалий-Технология» предоставило в последующий залог обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» в количестве 252 497 366 штук, составляющих 8,6% от уставного

капитала Компании (данные акции также заложены по кредитным линиям со Сбербанком, заключенным Группой в 2016 году – Прим. 15).

Данным залогом обеспечивается исполнение одной из связанных сторон своих обязательств по кредитному договору со Сбербанком (далее – «кредитный договор»), действующему до марта 2023 года.

Соглашение между связанной стороной и АО «Уралкалий-Технология» по предоставлению услуги по передаче акций в залог было заключено на платной основе на рыночных условиях. На 31 декабря 2017 года справедливая стоимость данной услуги за 6 лет составила 1 022 млн руб., что было отражено в составе прочих внеоборотных активов, прочей кредиторской задолженности и прочих долгосрочных обязательств.

В течение года предприятия Группы совершили следующие существенные сделки со связанными сторонами:

Сделки со связанными сторонами под контролем акционеров, оказывающих существенное влияние на Группу	2017	2016
Выручка от реализации калия	2 297	1 843
Прочая выручка	79	85
Проценты к получению	1 016	–
Приобретение запасов	651	497
Транспортные услуги	607	426
Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства	121	111
Общие и административные расходы	94	97
Прочие расходы	12	6

Сделки с ассоциированной компанией	2017	2016
Прочие доходы	–	423
Услуги по перевалке	287	314
Прочие коммерческие расходы	296	287

Вознаграждение высшему Руководству

Вознаграждение высшему Руководству включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Информация о вознаграждении высшему Руководству представлена в таблице ниже:

	Расходы		Начисленные обязательства	
	2017	2016	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	413	497	279	295
Выплаты при увольнении	8	9	–	–
Итого	421	506	279	295

6 Информация по сегментам

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности. Поскольку Генеральный директор оценивает результаты деятельности и принимает инвестиционные решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, был сделан вывод, что у Группы существует только один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений. Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной на принципах МСФО.

Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф и затрат по перевалке;
- операционная прибыль;
- денежные капитальные вложения без НДС («Денежные КВ»).

Активы и обязательства сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном примечании.

а) Анализ результатов деятельности отчетного сегмента представлен ниже:

	Прим.	2017	2016
Выручка	19	160 928	151 731
Выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	19, 21	127 184	123 368
Операционная прибыль		64 083	65 557
Денежные КВ		15 807	21 661

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2017	2016
Россия	24 097	23 516
Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	60 193	63 422
Латинская Америка, США	54 532	41 585
Европа, прочие страны	22 106	23 208
Итого выручка	160 928	151 731

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения реализации продукции.

в) Основные покупатели

В 2017 и 2016 годах у Группы не было покупателей, продажи которым составляли более 10% от выручки Группы.

7 Основные средства

	Здания	Активы, используе- мые в добыче	Машины и оборудо- вание	Транспорт- ные средства	Про- чие	Земля	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ								
На 1 января 2016 года	35 601	44 039	59 624	11 331	1 499	458	35 587	188 139
Поступления	5	-	104	9	-	-	21 711	21 829
Изменение оценочного обязатель- ства, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 17)	42	3 130	-	-	-	-	-	3 172
Ввод в эксплуатацию и перевод из одной категории в другую	7 234	1 629	10 888	1 126	(273)	4	(19 388)	1 220
Выбытия	(268)	(67)	(1 236)	(165)	(13)	(1)	(479)	(2 229)
На 31 декабря 2016 года	42 614	48 731	69 380	12 301	1 213	461	37 431	212 131
Поступления	2	-	1	-	-	-	14 276	14 279
Изменение оценочного обязатель- ства, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 17)	(733)	4 170	(68)	-	-	-	-	3 369
Признание актива, относящегося к резерву по обязательствам на ликвидацию (Прим. 17)	12	-	-	-	-	-	24	36
Ввод в эксплуатацию и перевод из одной категории в другую	2 226	6 747	3 257	194	(54)	2	(12 372)	-
Выбытия	(32)	(465)	(990)	(456)	(6)	-	(212)	(2 161)
На 31 декабря 2017 года	44 089	59 183	71 580	12 039	1 153	463	39 147	227 654

	Здания	Активы, используе- мые в добыче	Машины и оборудо- вание	Транспорт- ные средства	Про- чие	Земля	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ								
На 1 января 2016 года	8 048	17 160	34 346	5 231	599	-	95	65 479
Амортизация	1 469	3 374	4 678	802	65	-	-	10 388
Выбытия	(107)	(27)	(1 014)	(140)	(6)	-	-	(1 294)
Перевод из одной категории в другую	865	(3 985)	4 396	(133)	(51)	-	128	1 220
(Восстановление обесценения)/ обесценение	(82)	313	(358)	34	-	-	308	215
На 31 декабря 2016 года	10 193	16 835	42 048	5 794	607	-	531	76 008
Амортизация	1 611	4 808	4 307	734	74	-	-	11 534
Выбытия	(11)	(386)	(884)	(244)	(6)	-	-	(1 531)
Перевод из одной категории в другую	2	5	22	(18)	(12)	-	1	-
(Восстановление обесценения)/ обесценение	(1)	(8)	(33)	(34)	-	-	(90)	(166)
На 31 декабря 2017 года	11 794	21 254	45 460	6 232	663	-	442	85 845

БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ

На 1 января 2016 года	27 553	26 879	25 278	6 100	900	458	35 492	122 660
На 31 декабря 2016 года	32 421	31 896	27 332	6 507	606	461	36 900	136 123
На 31 декабря 2017 года	32 295	37 929	26 120	5 807	490	463	38 705	141 809

В 2016 году Группа поменяла классификацию объектов между группами основных средств в связи с изменением подхода классификации объектов в качестве активов, используемых в добыче.

Распределение износа за период по типам расходов	2017	2016
Себестоимость продаж (Прим. 20)	9 892	8 763
Коммерческие расходы (Прим. 21)	694	719
Общие и административные расходы (Прим. 22)	459	455
Прочие операционные расходы (Прим. 23)	80	59
Капитализировано в незавершенном строительстве	409	392
Итого	11 534	10 388

Использование полностью амортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составляла 23 964 млн руб. и 23 411 млн руб., соответственно.

8 Гудвил

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнесов с Группой Сильвинит, и был распределен на ЕГДС – ПАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма ЕГДС определялась на основе расчета стоимости от ее использования. Расчет стоимости использования основан на прогнозах будущих денежных потоков, которые в свою очередь определяются на основании фактических результатов деятельности, бизнес-плана, утвержденного Руководством, и соответствующих ставок дисконтиро-

вания, которые отражают временную стоимость денег и риски, присущие ЕГДС.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму. Изменения в ключевых допущениях, которые могут привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

Допущения, используемые для расчета стоимости от использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице ниже:

	2017	2016
Обменный курс руб./долл. США (до 2040 года)	От 61 до 138	От 65 до 123
Темпы роста за пределами одного года	4,0%	4,0%
Долларовая средневзвешенная стоимость капитала	10,2%	10,9%
Долгосрочная ставка инфляции	4,0%	От 3,0% до 6,4%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за 2017 и 2016 годы.

9 Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ					
На 1 января 2016 года		194 957	680	723	196 360
Поступления		–	425	9	434
Выбытие		–	(105)	(154)	(259)
На 31 декабря 2016 года		194 957	1 000	578	196 535
Поступления		–	35	53	88
Выбытие		–	(55)	(13)	(68)
На 31 декабря 2017 года		194 957	980	618	196 555
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ					
На 1 января 2016 года		(19 206)	(237)	(178)	(19 621)
Амортизационные отчисления	20, 21, 22	(2 726)	(164)	(129)	(3 019)
Выбытие накопленной амортизации		–	89	64	153
На 31 декабря 2016 года		(21 932)	(312)	(243)	(22 487)
Амортизационные отчисления	20, 21, 22	(2 645)	(140)	(49)	(2 834)
Выбытие накопленной амортизации		–	51	–	51
На 31 декабря 2017 года		(24 577)	(401)	(292)	(25 270)
БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ					
На 1 января 2016 года		175 751	443	545	176 739
На 31 декабря 2016 года		173 025	688	335	174 048
На 31 декабря 2017 года		170 380	579	326	171 285

10 Запасы

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Сырье и материалы, запасные части	3 756	4 412
Готовая продукция	978	4 691
Незавершенное производство	211	276
Прочие запасы	351	450
Итого запасы	5 296	9 829

11 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	27 909	12 716
Прочая дебиторская задолженность	688	1 050
За вычетом резерва под обесценение	(807)	(808)
Итого финансовая дебиторская задолженность	27 790	12 958
Нефинансовые активы		
НДС к возмещению	2 855	2 868
Прочие налоги к возмещению	111	39
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	2 966	2 907
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	30 756	15 865

По состоянию на 31 декабря 2017 года торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительной задолженности, составившая 26 763 млн руб. (31 декабря 2016 года: 11 496 млн руб.), выражена в иностранной валюте; 89% данной суммы в долл. США (31 декабря 2016 года: 88%) и 11% в евро (31 декабря 2016 года: 12%).

Движение резерва по сомнительной торговой и прочей задолженности представлено в таблице ниже:

	2017		2016	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	(405)	(403)	(629)	(332)
Начисление резерва	(44)	(66)	(508)	(192)
Восстановление резерва	29	20	712	60
Использование резерва	11	41	6	3
Курсовые разницы	11	(1)	15	57
На 31 декабря	(398)	(409)	(404)	(404)

Начисление и восстановление резерва по сомнительной дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке (Прим. 23). Суммы, отнесенные в резерв, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству представлен в таблице ниже:

	31 декабря 2017 года		31 декабря 2016 года	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
Текущая и необесцененная				
Застрахованная	19 309	8	5 160	10
Незастрахованная либо переданная по договорам факторинга	7 518	146	5 933	603
Итого текущая и необесцененная	26 827	154	11 093	613
Просроченная, но необесцененная				
С задержкой платежа менее 45 дней	635	77	747	25
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	8	12	55	3
С задержкой платежа более 90 дней	42	36	417	5
Итого просроченная, но необесцененная	685	125	1 219	33

	31 декабря 2017 года		31 декабря 2016 года	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
Обесцененная (без учета резерва)				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	1	35	1	4
С задержкой платежа более 90 дней	397	374	403	400
Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)	398	409	404	404
Итого дебиторская задолженность (валовая)	27 910	688	12 716	1 050
Резерв под обесценение	(398)	(409)	(404)	(404)
Итого дебиторская задолженность	27 512	279	12 312	646

На 31 декабря 2017 и 2016 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

Руководство провело оценку возмещаемости просроченной, но необесцененной дебиторской задолженности, по результатам которой пришло к выводу об отсутствии дополнительного обесценения в силу устойчивого финансового состояния и платежеспособности контрагентов.

12 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2017 года в составе производных финансовых инструментов (далее – «ПФИ») отражены обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Дата сделки	Дата истечения срока	Номинальная сумма	
					31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Валютно-процентные свопы	в долл. США по плавающей ставке USD-ISDA+4,2%	в рублях по плавающей ставке 3 мес. МосПрайм+2,59%	2013	2018	8 213 млн руб. (250 млн долл. США)	19 163 млн руб. (583 млн долл. США)
	в долл. США по фиксированной ставке 3,6%	в рублях по фиксированной ставке 8,8%	2017	2020	15 000 млн руб. (265 млн долл. США)	-
Процентные свопы	в долл. США по фиксированной ставке 1,52%-1,54%	в долл. США по плавающей ставке 3 мес. ЛИБОР	2016	2019	47 981 млн руб. (833 млн долл. США)	-
	в долл. США по фиксированной ставке 1,82%-1,8425%	в долл. США по плавающей ставке 3 мес. ЛИБОР	2017	2020	57 600 млн руб. (1 000 млн долл. США)	-

В 2017 году с целью минимизации валютного риска по продаже валютной выручки был заключен коллар (комбинация покупки опциона на продажу и продажи опциона на покупку) на продажу долларов США объемом по 25 млн долл. США ежемесячно в течение 12 месяцев с нижней границей 56,00 рублей за доллар и верхней границей 76,25–79,9 рублей за доллар.

В консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
АКТИВЫ		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	967	–
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	348	–
Итого активы по производным финансовым инструментам	1 315	–
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	6 325	9 303
Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	669	7 506
Итого обязательства по производным финансовым инструментам	6 994	16 809

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов представлены ниже:

	Прим.	2017	2016
Остаток на 1 января		16 809	42 680
Денежные поступления по производным финансовым инструментам		742	983
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(8 857)	(14 454)
Изменение справедливой стоимости	28	(3 015)	(12 400)
Остаток на 31 декабря		5 679	16 809

13 Денежные средства и их эквиваленты

	Процентные ставки	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Денежные средства в кассе и на счетах в банках			
Денежные средства в кассе и на банковских счетах, в рублях		4 215	2 862
Денежные средства на банковских счетах, в долл. США		49 330	62 800
Денежные средства на банковских счетах, в евро		1 865	2 747
Денежные средства, выраженные в других валютах		7	752
Высоколиквидные безрисковые облигации			
		4 041	–
Срочные депозиты			
Срочные депозиты, в долл. США	0,60% – 1,38% (31 декабря 2016: 0,51% – 1,73%)	2 254	18 925
Срочные депозиты, в рублях	5,70% – 6,52% (31 декабря 2016: 5,21% – 9,40%)	71	2 021
Итого денежные средства и их эквиваленты		61 783	90 107

На 31 декабря 2017 и 2016 годов срочные депозиты были размещены на срок, не превышающий трех месяцев.

В 2017 году Группа приобрела государственные облигации США. Данные ценные бумаги являются краткосрочными, высоколиквидными, имеют рейтинг AAA от агентств Fitch и Moody's и считаются безрисковыми.

14 Капитал

	Количество обыкновенных акций (млн шт.)	Количество выкуплен- ных собственных акций (млн шт.)	Обыкновен- ные акции	Выкуплен- ные собствен- ные акции	Итого
На 1 января 2016 года	2 936	(1 425)	1 054	(713)	341
Покупка собственных акций	–	(171)	–	(85)	(85)
На 1 января 2017 года	2 936	(1 596)	1 054	(798)	256
Покупка собственных акций	–	(11)	–	(6)	(6)
На 31 декабря 2017 года	2 936	(1 607)	1 054	(804)	250

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн шт. (31 декабря 2016 года: 1 730 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая (31 декабря 2016 года: 0,5 рублей). Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

Количество дополнительно разрешенных к выпуску привилегированных акций составляет 150 млн шт. (31 декабря 2016 года: 0) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. По состоянию на отчетную дату привилегированные акции не размещались.

Выкупленные собственные акции

23 ноября 2015 года Совет директоров Компании одобрил программу приобретения обыкновенных акций Компании (включая обыкновенные акции, права на которые удостоверены ГДР) на открытом рынке. Программа началась 24 ноября 2015 года и завершилась 31 марта 2016 года. С начала программы было выкуплено 101 117 702 акции и 8 506 136 ГДР, что составляет 4,9% акционерного капитала Компании (включая 28 428 735 акций и 8 430 936 ГДР, которые были приобретены в ноябре и декабре 2015 года).

18 мая 2016 года Совет директоров Компании одобрил еще одну программу выкупа обыкновенных акций Компании на открытом рынке. Программа также включала приобретение ГДР Компании в рамках частных сделок. Программа выкупа действовала с 19 мая по 19 сентября 2016 года, по результатам которой Группа приобрела 92 272 796 акций и 1 215 191 ГДР, что составляет 3,4% от акционерного капитала Компании.

В течение 2016 и 2017 годов Компания также приобрела 46 211 и 11 109 568 акций, соответственно, в результате реализации акционерами права выкупа в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общая сумма средств, потраченных Компанией за 2017 год на приобретение акций и ГДР Компании, составила 1 516 млн руб. (2016 год: 33 635 млн руб.). Затраты по оформлению сделок были включены в цену приобретения. Разница между стоимостью приобретения (1 516 млн руб.) и номинальной стоимостью акций (6 млн руб.) была учтена как увеличение эмиссионного дисконта.

На 31 декабря 2017 года казначейские акции включают 1 607 926 530 обыкновенных акций (31 декабря 2016 года: 1 596 816 962), права на которые удостоверены акциями и ГДР Компании, принадлежащих 100% дочернему обществу Компании — АО «УК-Технология».

15 Кредиты и займы

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Банковские кредиты	274 945	388 757
Краткосрочные банковские кредиты	74 411	110 826
Долгосрочные банковские кредиты	200 534	277 931
Обязательства по финансовой аренде	530	531
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	1	6
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	529	525
Итого кредиты и займы	275 475	389 288

Привилегированные акции

18 декабря 2017 года Внеочередное собрание акционеров («ВОСА») приняло решение об увеличении уставного капитала Компании посредством выпуска неконвертируемых привилегированных акций в количестве до 150 млн штук, которые планируется разместить посредством закрытой подписки среди крупных акционеров Компании по цене, определенной Советом директоров до начала размещения.

Делистинг

Листинг и допуск ГДР Компании по Правилу 144А и Положению S на Лондонской фондовой бирже были отменены с 22 декабря 2015 года. 12 января 2016 года Программа ГДР по Правилу 144А была прекращена.

ПАО «Московская Биржа» приняло решение о переводе с 26 июня 2017 года акций Компании из Первого уровня в Третий уровень листинга в связи со снижением количества акций в свободном обращении в течение 6 месяцев подряд ниже 7,5% от общего количества акционерного капитала Компании. В связи с этим, а также принимая во внимание, в том числе, сократившийся объем торгов акциями Компании на бирже, Совет директоров Компании единогласно рекомендовал акционерам принять решение о делистинге акций Компании с Московской биржи. 18 декабря 2017 года ВОСА приняло решение о делистинге Компании с Московской биржи.

Дивиденды

Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. Текущая дивидендная политика предусматривает определение суммы дивидендов Советом директоров Компании.

В 2017 и 2016 годах на Общем собрании акционеров Компании были приняты решения дивиденды не выплачивать.

Банковские кредиты

	2017	2016
Баланс на 1 января	388 757	429 820
Банковские кредиты полученные, в долл. США	92 214	90 523
Банковские кредиты погашенные, в долл. США	(177 605)	(46 999)
Банковские кредиты погашенные, в рублях	(10 950)	(13 200)
Проценты начисленные	16 276	19 772
Проценты уплаченные	(17 100)	(19 874)
Признание комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	(787)	(1 329)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	1 209	827
Убыток по курсовым разницам — нетто	(17 069)	(70 783)
Баланс на 31 декабря	274 945	388 757

В таблице ниже представлены процентные ставки по кредитам на 31 декабря 2017 и 2016 годов и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

Краткосрочные банковские кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Банковские кредиты в долл. США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 2,2% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55% (31 декабря 2016 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 2,15% до 6 мес. ЛИБОР + 4,65%)	66 009	99 586
Банковские кредиты в долл. США с фиксированной процентной ставкой	от 3,8% до 4,61%	107	—
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	3 мес. МосПрайм + 2,59% (31 декабря 2016 г.: 3 мес. МосПрайм + 2,59%)	8 295	11 240
Итого краткосрочные банковские кредиты		74 411	110 826

Долгосрочные банковские кредиты

Банковские кредиты в долл. США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 2,2% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55% (31 декабря 2016 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 2,15% до 6 мес. ЛИБОР + 4,65%)	157 355	269 771
Банковские кредиты в долл. США с фиксированной процентной ставкой	от 3,8% до 4,61%	43 179	—
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	31 декабря 2016 г.: 3 мес. МосПрайм + 2,59%	—	8 160
Итого долгосрочные банковские кредиты		200 534	277 931

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов оборудование и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по банковским кредитам.

По состоянию на 31 декабря 2017 года банковские кредиты на сумму 116 660 млн руб. (31 декабря 2016 года: 129 743 млн руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями.

В марте 2016 года между Компанией и ПАО «Сбербанк России» было подписано соглашение об открытии кредитной линии в размере 3,9 млрд долл. США для рефинансирования ранее полученных у данного банка кредитов, а также других общекорпоративных целей. В обеспечение исполнения обязательств по этой кредитной линии, а также связанным с ней договорам, в залог ПАО «Сбербанк России» переданы акции и ГДР Компании, составляющие 28,6% акций Компании (389 981 286 обыкновенных акций и 89 959 526 ГДР). В 2017 году были подписаны Дополнительные соглашения по изменению коммерческих условий по данным линиям — пролонгации сроков доступности и снижению ставки. Средства в рамках кредитной линии с обязательством выдачи в сумме 2 млрд долл. США доступны с 1 января 2019 года до 31 декабря 2020 года; в сумме 1,9 млрд долл. США — с 23 ноября 2019 года до 19 июня 2020 года. По состоянию на 31 декабря 2017 года Компания еще не пользовалась средствами данной кредитной линии.

29 августа 2016 года внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий» приняло решение об одобрении совокупности взаимосвязанных сделок по размещению Компанией биржевых облигаций в пользу АО «Уралкалий-Технология» общей номинальной стоимостью 800 млн долл. США и номинальной стоимостью одной облигации в 1 000 долл. США. Целью данного выпуска была замена переданных в РЕПО ценных бумаг с акций Компании на облигации Компании в сделке РЕПО по привлечению финансирования, заключенной 23 сентября 2015 года между АО «Уралкалий-Технология» и АО «ВТБ Капитал» на 800 млн долл. США, с прекращением договора залога акций и ГДР, переданных в обеспечение данной сделки и составляющих 20% выпущенного акционерного капитала Компании. В октябре 2017 года погашена задолженность по договору РЕПО между АО «Уралкалий-Технология» и АО «ВТБ Капитал».

В апреле 2017 года Компания подписала с ПАО «Сбербанк России», Сбербанк (Швейцария) АГ и SIB LIMITED (Кипр) соглашение об открытии возобновляемой кредитной линии на сумму 750 млн долл. США. Период доступности кредитной линии составляет 3 года, в течение которого Компания может привлекать заемные средства траншами и на разные сроки в рамках лимита и срока доступности

кредитной линии. Привлеченные средства могут быть направлены на финансирование текущей деятельности Компании, включая рефинансирование ее текущих долговых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2017 года линия выбрана в полном объеме двумя траншами, каждый сроком на 3 года.

16 августа 2017 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками на сумму 850 млн долл. США сроком на 5 лет по процентной ставке LIBOR 1M + 2,2%. Кредит использован на общекорпоративные цели, включая рефинансирование существующих кредитов Компании, в том числе соглашений о предэкспортном финансировании 2013 и 2015 годов.

В октябре 2017 года Компания подписала возобновляемую кредитную линию на сумму до 500 млн долл. США с Газпромбанком. Период доступности по линии составляет 23 месяца с даты подписания. Заемщик может использовать средства по данной линии на общекорпоративные цели, в том числе, но не ограничиваясь, на рефинансирование текущей задолженности. По состоянию на 31 декабря 2017 года Компания еще не пользовалась средствами данной кредитной линии.

В январе 2018 года Компания подписала договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 100 млн долл. США с Кредит Агриколь (Прим. 30).

В течение 2016 года определение ограничительного условия «отношение задолженности к стоимости собственного капитала» было изменено по ряду договоров. Согласно подписанным дополнительным соглашениям из расчета стоимости собственного капитала было исключено влияние курсовых разниц и изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, начиная с 1 января 2013 года. По некоторым другим соглашениям из расчета стоимости собственного капитала были исключены казначейские акции и эмиссионный дисконт.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты.

16 Облигации

В апреле 2013 года Группа выпустила еврооблигации с номинальной стоимостью 650 млн долл. США (что составляло 20 518 млн руб. по курсу на дату выпуска) и купонным доходом 3,723% годовых и сроком погашения в 2018 году.

В мае 2017 года также состоялся выпуск биржевых рублевых облигаций Компании номинальным объемом 15 млрд руб., размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 8,8% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций с погашением в конце срока обращения составляет 182 дня.

Номинальная стоимость облигации — 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 3 года с даты начала его размещения. Группа заключила валютно-процентный своп для перевода в доллары задолженности и процентной ставки по облигациям (Прим. 12).

В октябре 2017 года АО «Уралкалий-Технология» по договору купли-продажи продало АО «ВТБ Капитал» облигации ПАО «Уралкалий». Одновременно был заключен процентный своп на обмен ставки купона по облигациям и ставки финансирования (Прим. 12).

	2017	2016
Баланс на 1 января	35 479	42 612
Выпуск облигаций	61 345	-
Проценты начисленные	2 575	1 430
Проценты уплаченные	(1 895)	(1 422)
Признание комиссии за синдицирование	(44)	-
Амортизация комиссии за синдицирование	35	32
Прибыль по курсовым разницам	(1 810)	(7 173)
Баланс на 31 декабря	95 685	35 479

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Краткосрочные облигации		
Краткосрочные облигации, котируемые на Ирландской фондовой бирже	33 715	155
Краткосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	916	-
Итого краткосрочные облигации	34 631	155
Долгосрочные облигации		
Долгосрочные облигации, котируемые на Ирландской фондовой бирже	-	35 324
Долгосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	61 054	-
Итого долгосрочные облигации	61 054	35 324
Итого облигации	95 685	35 479

17 Оценочные обязательства

	Прим.	Запол- нение пустот	Рекульти- вация	Переселе- ние	Запол- нение рудника	Судебные обяза- тельства	Ликви- дация активов	Итого
Остаток на 1 января 2016 года		4 249	409	-	569	1 038	2 557	8 822
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	2 085	-	-	-	-	1 087	3 172
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	(47)	-	15	9	-	(23)
Начисление оценочного обязательства		-	-	656	-	-	-	656
Использование оценочного обязательства		(804)	(21)	-	(82)	-	-	(907)
Поправка приведенной стоимости		425	40	-	58	106	256	885
Краткосрочные обязательства		706	12	656	89	1 153	-	2 616
Долгосрочные обязательства		5 249	369	-	471	-	3 900	9 989
Остаток на 31 декабря 2016 года		5 955	381	656	560	1 153	3 900	12 605
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	4 533	-	-	-	-	(1 164)	3 369
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	(2)	(48)	(183)	-	-	(233)
Начисление оценочного обязательства		-	-	588	-	355	36	979
Восстановление резерва		-	-	-	-	(1 253)	-	(1 253)
Использование оценочного обязательства		(1 055)	(8)	(198)	(52)	(4)	-	(1 317)
Поправка приведенной стоимости		497	33	4	45	47	333	959
Краткосрочные обязательства		1 343	17	644	59	298	-	2 361
Долгосрочные обязательства		8 587	387	358	311	-	3 105	12 748
Остаток на 31 декабря 2017 года		9 930	404	1 002	370	298	3 105	15 109

18 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	3 821	3 706
Начисленные обязательства	5 216	4 782
Задолженность по заработной плате	3 099	3 063
Прочая кредиторская задолженность	2 174	1 904
Итого	14 310	13 455
Нефинансовые обязательства		
Прочие налоги к уплате	1 114	1 462
Прочая кредиторская задолженность	299	87
Итого	1 413	1 549
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	15 723	15 004

По состоянию на 31 декабря 2017 года торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 2 460 млн руб. (31 декабря 2016 года: 815 млн руб.) была выражена в иностранной валюте: 38% данной суммы – в долл. США (31 декабря 2016 года: 79%), 54% – в евро (31 декабря 2016 года: 8%).

19 Выручка

	2017	2016
Хлористый калий	99 637	98 798
Хлористый калий (гранулированный)	55 970	48 950
Прочая выручка	5 321	3 983
Итого выручка	160 928	151 731

20 Себестоимость продаж

	Прим.	2017	2016
Амортизация основных средств	7	9 892	8 763
Затраты на оплату труда		9 845	9 276
Материалы и компоненты		7 232	6 001
Топливо и энергия		6 307	5 461
Ремонт и техническое обслуживание		2 540	2 417
Амортизация лицензий	9	2 645	2 726
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		2 156	307
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		714	607
Прочие расходы		1 796	1 296
Итого себестоимость продаж		43 127	36 854

21 Коммерческие расходы

	Прим.	2017	2016
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		17 566	14 388
Фрахт		14 496	12 008
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		1 861	1 680
Перевалка грузов		1 682	1 965
Комиссионные и маркетинговые расходы		1 342	747
Затраты на оплату труда		633	1 104
Амортизация основных средств	7	500	496
Расходы по хранению		284	920
Прочие расходы		5 277	3 125
Итого коммерческие расходы		43 641	36 433

Амортизация основных средств в сумме 194 млн руб. включена в расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава, а также в расходы на перевалку грузов (за 2016 год – 223 млн руб.).

22 Общие и административные расходы

	Прим.	2017	2016
Затраты на оплату труда		5 249	5 856
Амортизация основных средств	7	459	455
Охранные услуги		378	405
Расходы на горно-спасательный отряд		358	343
Материалы и топливо		302	286
Услуги связи и информационных технологий		258	269
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		254	584
Амортизация нематериальных активов	9	189	293
Ремонт и техническое обслуживание		184	205
Прочие расходы		1 553	1 633
Итого общие и административные расходы		9 184	10 329

23 Прочие операционные доходы и расходы

	Прим.	2017	2016
Прочие расходы/(доходы), связанные с внеоборотными активами			
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		485	625
(Восстановление)/начисление обесценения основных средств и незавершенного строительства		(166)	254
Прочие расходы/(доходы), связанные с внеоборотными активами		106	(128)
Прочие расходы/(доходы), связанные с резервами, оценочными и начисленными обязательствами			
Начисление оценочного обязательства под переселение	17	540	656
(Восстановление)/начисление резерва на юридические обязательства	17	(898)	9
Прочие доходы, связанные с оценочными и начисленными обязательствами		(107)	(483)
Прочие операционные расходы/(доходы)			
Расходы на социальную сферу и благотворительность		364	519
Прочие операционные доходы, нетто		(698)	(598)
Итого прочие операционные (доходы)/расходы, нетто		(374)	854

24 Финансовые доходы и расходы

	Прим.	2017	2016
Прибыль по курсовым разницам		15 867	59 592
Прибыль от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	12	3 015	12 400
Процентные доходы		1 494	1 155
Прибыль от продажи прочих финансовых активов		50	-
Доходы по дивидендам		6	12
Доход от изменения приведенной стоимости, нетто		-	114
Прибыль от ассоциированной компании		-	19
Итого финансовые доходы		20 432	73 292
Процентные расходы		(16 734)	(19 419)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		(2 932)	(2 038)
Расход от изменения приведенной стоимости, нетто		(851)	-
Расходы по аккредитивам		(254)	(271)
Убыток от ассоциированной компании		(85)	-
Расходы по финансовой аренде		(53)	(53)
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций		(4)	(20)
Прочие финансовые расходы		(2)	-
Итого финансовые расходы		(20 915)	(21 801)
Итого финансовые (расходы)/доходы, нетто		(483)	51 491

Сумма расходов на комиссии включает в себя списание комиссии в размере 971 млн руб. по кредитной линии ПАО «Сбербанк России» на 1,5 млрд долл. США, средства по которой были доступны для выборки до 3 марта 2017 года. Данная кредитная линия не была выбрана исходя из ее ценовых параметров в сравнении с другими опциями по финансированию.

Сумма капитализированных процентов и прибылей/убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

	2017	2016
Капитализированные процентные расходы	2 117	1 807
Капитализированные убытки по курсовым разницам	35	-
Итого капитализированные затраты по займам	2 152	1 807

25 Расходы по налогу на прибыль

	2017	2016
Текущий расход по налогу на прибыль	9 134	13 213
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(361)	(30)
Отложенный налог на прибыль	3 971	8 907
Расход по налогу на прибыль	12 744	22 090

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2017	2016
Прибыль до налогообложения	(63 600)	(117 048)
Теоретически рассчитанный налог по ставке 16,5% (2016: 15,5%)	10 494	18 142
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(361)	(30)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, нетто	850	932
Эффект разниц в ставках налога от ставки теоретического расхода по налогу на прибыль	(208)	12
Эффект от пересмотра ставок отложенного налога	27	2 645
Списание отложенного налогового актива	1 621	389
Неиспользованные налоговые убытки по выбывающим компаниям	321	-
Расход по налогу на прибыль	12 744	22 090

На 31 декабря 2017 и 2016 годов большая часть компаний Группы зарегистрирована в Российской Федерации (Пермском крае) и облагается налогом на прибыль по ставке от 16,5% до 19,5% на 31 декабря 2017 года и по ставке от 15,5% до 17,0% на 31 декабря 2016 года. При этом суммы отложенных налоговых активов и обязательств должны рассчитываться в соответствии с налоговой ставкой, которая будет применяться при фактической реализации актива или расчета по обязательству в соответствии с законодательством, действующим на дату окончания соответствующего отчетного периода. В 2015 году Законодательным Собранием Пермского края был принят закон, в соответствии с которым, а также учитывая положения Налогового кодекса РФ, налоговые отчисления в бюджет должны рассчитываться по общей ставке 17,0% в 2016 году с увеличением до 20,0% – в 2018 году и далее. Тем не менее, для

налогоплательщиков, осуществляющих капитальные вложения и/или благотворительную деятельность на территории Пермского края, предусмотрено уменьшение налоговой ставки на определенный процент (который рассчитывается в соответствии с формулой, приведенной в законе). Сниженная ставка налога не может быть ниже 15,5% в 2016 году и 16,5% начиная с 2017 года.

В соответствии с проведенным анализом прогноза капитальных затрат и доходов, Руководство Группы считает, что отдельные общества Группы, включая Компанию, смогут воспользоваться указанной налоговой льготой.

В 2017 и 2016 годах деятельность иностранных предприятий Группы облагалась налогом по соответствующим местным ставкам налога на прибыль.

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2017 год представлен ниже:

	31 декабря 2016 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2017 года
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц			
Основные средства	(9 315)	(1 596)	(10 911)
Нематериальные активы	(28 708)	457	(28 251)
Запасы	366	(237)	129
Кредиты и займы	(382)	3	(379)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(123)	378	255
Предоплата по банковским комиссиям	(815)	146	(669)
Производные финансовые инструменты	2 774	(1 836)	938
Торговая и прочая кредиторская задолженность	92	(118)	(26)
Перенесенные налоговые убытки	1 192	(1 090)	102
Оценочные обязательства	2 080	522	2 602
Прочие активы и обязательства	580	(600)	(20)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(32 259)	(3 971)	(36 230)

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2016 год представлен ниже:

	31 декабря 2015 года	Признано в прибыли или убытке	31 декабря 2016 года
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц			
Основные средства	(7 596)	(1 719)	(9 315)
Нематериальные активы	(27 328)	(1 380)	(28 708)
Запасы	2 222	(1 856)	366
Кредиты и займы	(282)	(100)	(382)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(231)	108	(123)
Предоплата по банковским комиссиям	(30)	(785)	(815)
Производные финансовые инструменты	6 615	(3 841)	2 774
Торговая и прочая кредиторская задолженность	43	49	92
Перенесенные налоговые убытки	1 692	(500)	1 192
Оценочные обязательства	1 367	713	2 080
Прочие активы и обязательства	176	404	580
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(23 352)	(8 907)	(32 259)

Остатки по отложенным налогам представлены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Отложенный налоговый актив	957	2 876
Отложенное налоговое обязательство	(37 187)	(35 135)
Отложенное налоговое обязательство — нетто	(36 230)	(32 259)

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа не отразила отложенное налоговое обязательство в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 10 223 млн руб. (31 декабря 2016 года: 12 166 млн руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

26 Условные и договорные обязательства и операционные риски

26.1 Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, Руководство считает, что на настоящий момент нет незакрытых судебных разбирательств, которые могут существенно влиять на консолидированную финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

26.2 Налоговое законодательство

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация Руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

Согласно поправкам в налоговом законодательстве РФ, нераспределенная прибыль зарубежных компаний Группы, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями («КИК»), может приводить к увеличению налоговой базы контролируемых компаний Группы. По текущим прогнозам, за 2017 год прибыль КИК не увеличивает налогооблагаемую прибыль Компании вследствие применения соответствующих норм налогового законодательства РФ. Несмотря на то, что в Группе разработана стратегия планирования и контроля с точки зрения законодательства по КИК в отношении дочерних иностранных предприятий, Руководство Группы не исключает фискального подхода контролируемых органов к порядку определения налогооблагаемого дохода Группы в РФ.

26.3 Страхование

Компания осуществляет страхование в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Прим. 4.

26.4 Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям,

за исключением упомянутых в Прим. 4. Горнодобывающая деятельность Компании и затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

26.5 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В течение 2014 года произошло значительное снижение цен на нефть.

Начиная с марта 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события

затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала.

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы может оказаться значительным.

26.6 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 27 945 млн руб. (31 декабря 2016 года: 25 840 млн руб.) от третьих сторон. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов Группа не заключала договоры на покупку основных средств со связанными сторонами.

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

26.7 Обязательства по операционной аренде

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 годов Группа арендовала основные средства, в основном земельные участки. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения:

	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Не более 1 года	181	194
От 1 года до 5 лет	503	604
Свыше 5 лет	539	975
Итого арендные обязательства	1 223	1 773

27 Управление финансовыми рисками

27.1 Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальной структуры капитала для сокращения его стоимости.

27.2 Категории финансовых инструментов

	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
Финансовые активы			
Заем выданный	5	21 844	11 450
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	27 790	12 958
Активы по производным финансовым инструментам	12	1 315	–
Прочие финансовые активы		111	4 141
Денежные средства и их эквиваленты	13	61 783	90 107
Финансовые обязательства			
Кредиты и займы	15	275 475	389 288
Облигации	16	95 685	35 479
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	6 994	16 809
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	14 310	13 455

27.3 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Рыночный риск представляет собой возможность негативного влияния изменения курсов валют, падения цен на калийные удобрения и изменения процентных ставок на стоимость активов, обязательств или на будущие денежные потоки Группы. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

(а) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует большую часть продаваемых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долл. США и евро. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/долл. США и рубль/евро. Для операционной прибыли Группы выгоден слабый курс рубля по отношению к долл. США и евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях. Для чистой прибыли Группы невыгоден слабый курс рубля по отношению к долл. США и евро из-за убытков по курсовым разницам по кредитам Группы, которые в основном деноминированы в долл. США.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, если бы курсы доллара США и евро выросли в течение года на 10% относительно рубля, при сохранении постоянными прочими величинами, чистая прибыль за год была бы на 22 561 млн руб.

ниже (31 декабря 2016 года: на 27 891 млн руб. ниже), если бы курсы доллара США и евро упали в течение года на 10% относительно рубля, при сохранении постоянными прочих величин, чистая прибыль за год была бы на 22 907 млн руб. выше (31 декабря 2016 года: на 27 891 млн руб. выше) в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете валютных сумм дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов, займов и облигаций, и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам.

(ii) Ценовой риск

Группа не заключает сделок с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

(iii) Риск изменения процентной ставки

Прибыль и операционные денежные потоки Группы подвержены риску изменения рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску изменения справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают риску денежные потоки Группы (Прим. 15, 16). Группа использует валютно-процентный и процентные свопы с целью уменьшения процентных платежей (Прим. 12). Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 года, если бы ставки ЛИБОР и ISDA по кредитам, предоставленным в долл. США, были на 200 базовых пунктов выше/ниже в течение года, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль после учета налога была бы на 5 666 млн руб. ниже/выше (2016 год: на 7 128 млн руб. ниже/выше).

Эффект достигается, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов

и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника сделки с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов.

Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из займа выданного, торговой дебиторской задолженности, денежных средств и банковских депозитов.

По состоянию на 31 декабря 2017 года максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 112 843 млн руб. (31 декабря 2016 года: 118 656 млн руб.).

Группа не подвержена значительной концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2017 года у Группы было 63 контрагента (31 декабря 2016 года: 28 контрагентов) с балансом дебиторской задолженности более 60 млн руб. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 26 648 млн руб. (31 декабря 2016 года: 11 011 млн руб.) или 98% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности (31 декабря 2016 года: 85%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы нет иных значительных концентраций кредитного риска.

По состоянию на 31 декабря 2017 года на балансе Группы есть заем, выданный связанной стороне, по которому подверженность кредитному риску составляет 21 844 млн руб.

Заем выданный и договоры залога (Прим. 5) относятся к связанным сторонам без публично доступных кредитных рейтингов. Руководство подготовило финансовые модели для оценки кредитного риска, связанного с данными инструментами, в которых был использован ряд существенных допущений (Прим. 4). Руководство

не ожидает признания кредитных убытков в отношении данных финансовых инструментов в течение ближайших 12 месяцев.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения

является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Прим. 11). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, Руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 11).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов, депозитов и денежных средств с ограничением использования, непросроченные и необесцененные на отчетную дату. Остатки представлены по уровням кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств, действительных на 31 декабря 2017 и 2016 годов:

Рейтинг — Moody's, Fitch, Standard&Poor's	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
От AAA / Aaa to A- / A3	9 940	15 476
От BBB+ / Baa1 to BBB- / Baa3	48 165	38 190
От BB+ / Ba1 to B- / B3	444	8 080
Не имеющие кредитного рейтинга ^o	3 234	28 361
Итого денежные средства и их эквиваленты, непросроченные и необесцененные	61 783	90 107

^o Не имеющие кредитного рейтинга — остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

(в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов денежных потоков,

которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с трудностями при исполнении финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по контрактным срокам погашения. Представленные суммы отражают контрактные недисконтированные денежные потоки по ставкам спот.

	Прим.	Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
На 31 декабря 2017 года					
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	14 310	–	–	14 310
Кредиты и займы		85 548	209 161	3 485	298 194
Облигации		38 153	64 507		102 660
Обязательства по финансовой аренде		54	217	1 982	2 253
Обязательства по производным финансовым инструментам		6 162	107	–	6 269
Итого		144 227	273 992	5 467	423 686
На 31 декабря 2016 года					
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	13 455	–	–	13 455
Кредиты и займы		130 386	306 358	4 848	441 592
Облигации		1 601	39 953	–	41 554
Обязательства по финансовой аренде		54	217	2 037	2 308
Обязательства по производным финансовым инструментам		8 912	6 930	–	15 842
Итого		154 408	353 458	6 885	514 751

28 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов Руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты (Уровень 2) учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долл. США и руб., курсы валют и процентные ставки).

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки

дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость торговой и прочей финансовой дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости.

Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная

справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

	Метод отражения в отчете о финансовом положении	Уровень	31 декабря 2017 года		31 декабря 2016 года	
			Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые активы						
Заем выданный	Амортизированная стоимость	3	21 844	22 085	11 450	11 450
ПФИ	Справедливая стоимость	2	967	967	–	–
Дебиторская задолженность	Амортизированная стоимость	3	27 788	27 788	12 958	12 958
Прочие финансо- вые активы	Амортизированная стоимость	3	110	110	4 141	4 171
Итого			50 709	50 950	28 549	28 579
Финансовые обязательства						
Кредиты и займы	Амортизированная стоимость	3	275 475	274 888	389 288	389 288
Облигации	Амортизированная стоимость	1	95 685	94 806	35 479	35 186
ПФИ	Справедливая стоимость	2	6 994	6 994	16 809	16 809
Кредиторская задолженность	Амортизированная стоимость	3	14 308	14 308	13 455	13 455
Итого			392 462	390 996	455 031	454 738

29 Основные дочерние компании

На 31 декабря 2017 года в Группу входили следующие основные дочерние компании:

Наименование	Направление бизнеса	Процент голосующих акций	Процент владения	Страна регистрации
ООО «СМТ «БШСУ»	Строительство	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Вагонное Депо Балахонцы»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Уралкалий Ремонт»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Автотранскалий»	Транспортировка	100,00%	100,00%	Россия
АО «Балтийский Балкерный Терминал»	Морской терминал	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Сателлит-Сервис»	ИТ-сервис	100,00%	100,00%	Россия
АО «НИИ Галургии»	Научный институт	100,00%	100,00%	Россия
АО «ВНИИ Галургии»	Научный институт	85,25%	85,25%	Россия
Uralkali Trading SIA	Торговля	100,00%	100,00%	Латвия
Uralkali Trading Chicago	Торговля	100,00%	100,00%	США

30 События после отчетной даты

В январе 2018 года Компания подписала договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 100 млн долл. США с Креди Агриколь. Период доступности по линии составляет один год. Выбранные средства

могут быть использованы на финансирование операционной деятельности, включая финансирование рабочего капитала, капитальных затрат и рефинансирование текущей задолженности.

В феврале 2018 года был пролонгирован заем, выданный связанной стороне (Прим. 5), на срок до 2023 года.

ЗАЯВЛЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета директоров, который одобрил данное заявление об ответственности на заседании Совета директоров от 22.05.2018.



Дмитрий Осипов,
Генеральный директор

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ) рассмотрен Советом директоров Общества на заседании 22 мая 2018 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2017 год.

В своей деятельности Общество последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления. Структура (модель) корпоративного управления в Обществе традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом. Советом директоров сформировано 4 комитета, которые являются консультативно-совещательными органами, все возглавляются независимыми директорами. При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (рабочие группы) по разным направлениям деятельности Общества, решения которых также носят рекомендательный характер. В Обществе создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечивает

взаимодействие органов Общества и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Обществе также создано подразделение внутреннего аудита, которое функционально подотчетно Комитету по аудиту. Иные существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Обществе подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Корпоративное управление».

Методологию, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Общества и порядком осуществления такой деятельности, Общество, в лице корпоративного секретаря и сотрудников корпоративного управления, которые ведут работу с органами управления Общества, постоянно осуществляют мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (приведена ниже). Информация о ключевых событиях, происходящих в Обществе, раскрывается в установленном порядке в форме существенных

фактов и, в ряде случаев, в форме пресс-релизов, а также раскрывается в ежеквартальных отчетах Общества. В Обществе действует система отчетности отдельных подразделений Общества, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Общества на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления, Общество описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает Отчет и оценивает его полноту и достоверность. В настоящее время Общество не планирует кардинальным образом менять сложившуюся систему корпоративного управления и считает, что в целом такая система соответствует потребностям Общества на текущем этапе его развития. Вместе с тем Общество постоянно следит за развитием корпоративного управления в России и в мире в целом и рассматривает возможность применения в Обществе новых практик.

№ Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
1.1 Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении.				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	соблюдается соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	соблюдается соблюдается не соблюдается	Изложенные ниже комментарии относятся к пункту 3 критериев оценки. Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня общего собрания акционеров (ОСА) и кем предложены кандидаты в органы Общества. Это связано с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение ОСА предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО), либо, согласно положениям ФЗ об АО и Устава Общества, представлены на рассмотрение ОСА по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Общества, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом, выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня ОСА. Что касается кандидатов в органы Общества, то Общество раскрывает подробно биографические данные кандидатов, их текущие места работы и занимаемые должности, а также указывает статус, в котором кандидат выдвигается в Совет директоров (независимый, неисполнительный или исполнительный директор). По нашему мнению, этих данных достаточно для принятия акционерами решения об избрании в Совет директоров тех или иных кандидатов. Общество не считает целесообразным менять сложившийся подход в ближайшей перспективе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров, включая вопросы в протокол особые мнения, по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	частично соблюдается частично соблюдается соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Обязанность членов Совета директоров присутствовать на годовом общем собрании акционеров не предусмотрена Уставом Общества и законодательством, однако, они могут быть приглашены для участия. В Обществе создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. Традиционно посещаемость общих собраний акционеров, проводимых в очной форме, очень низкая, несмотря на то, что они проводятся в месте нахождения большинства акционеров — городе Березники Пермского края, и присутствие членов Совета директоров обычно представляется излишним. На заседаниях присутствуют некоторые представители Правления, включая Генерального директора, которые готовы ответить на все вопросы.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.								
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	соблюдается						Лица, которые включаются по решению Совета директоров в состав Правления Общества, являются работниками Общества. Утверждение условий трудовых договоров с работниками и издание приказов об увольнении работников Общества относится к компетенции Генерального директора согласно Уставу Общества. Условия трудовых договоров с работниками определяются в соответствии с внутренними документами Общества (далее вместе именуемые «политика по вознаграждению»), регулирующими вопросы выплаты вознаграждений (включая заработную плату и премии) соответствующей категории работников. Полномочия по определению условий договоров с членами Правления (за исключением Генерального директора) не отнесены к компетенции Совета директоров, поскольку члены Правления действуют в этом качестве на основании Положения о Правлении, действующем в Обществе и предусматривающем порядок работы Правления. За свое участие в работе Правления члены Правления вознаграждения не получают (информация соответствующим образом раскрыта в настоящем Годовом отчете). Общество не планирует в ближайшее время менять подход к вопросу, связанному с отнесением вопросов, связанных с определением условий договоров в отношении членов исполнительных органов, поскольку: 1) любой работник может быть в любой момент включен в состав Правления или исключен из него, Устав Общества не предусматривает должности лиц, которые должны быть в обязательном порядке включены в состав Правления (по сложившейся традиции в Правление включаются руководители, возглавляющие ключевые направления деятельности Общества, при этом количественный состав Правления может меняться); 2) члены Правления осуществляют деятельность в этом качестве на основании Положения о Правлении, при этом вознаграждения за исполнение обязанностей членов Правления не получают; 3) трудовые договоры с лицами, которые включаются в состав Правления, заключаются и расторгаются Генеральным директором в соответствии с полномочиями, предусмотренными Уставом Общества, при этом условия договоров определяются в соответствии с действующими внутренними документами Общества. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Совет директоров регулярно рассматривает отчеты о результатах деятельности Общества, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. Отчеты представляются Генеральным директором Общества. В Обществе не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Общества является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Общество считает такую форму отчета наиболее целесообразной. Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возглавляемыми ими направлениями или иными вопросами в рамках отдельных заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров или стратегических сессий, которые ежегодно проводятся Обществом. Общество не считает, что сложившаяся практика влечет за собой какие-либо риски для Общества или его акционеров и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает ее целесообразной и отвечающей интересам Общества и его акционеров. Стратегия утверждается Советом директоров и реализуется менеджментом под руководством Генерального директора Общества. Именно он, как считает Общество, должен выступать с официальными отчетами перед Советом директоров.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	не соблюдается	В сентябре 2016 года размер квазиказначейского пакета Общества превысил 50% акционерного капитала. В связи с этим проведение общих собраний акционеров (обеспечение кворума, который делает собрание правомочным), а также принятие решений по ряду вопросов деятельности Общества (в частности, утверждение Устава Общества в новой редакции, в связи с необходимостью получения квалифицированного большинства голосов в размере не менее 75% акционеров, зарегистрированных для участия в общем собрании, а также принятие решения о делистинге и об отмене ранее принятого решения о реорганизации Общества), стало невозможным без использования квазиказначейского пакета. Вместе с тем, учитывая, что квазиказначейский пакет Общества разделен на несколько отдельных пакетов, Обществом была использована часть квазиказначейских акций, необходимая для обеспечения правомочности собрания и принятия вышеуказанных решений. Обращаем внимание на то, что Совет директоров Общества рекомендовал общему собранию акционеров принять соответствующие решения.					
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.								
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	соблюдается						
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.								
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	частично соблюдается частично соблюдается	Общество считает, что обозначенный принцип в целом соблюдается. Что касается обозначенных критериев оценки соблюдения принципов, то каждый из таких критериев соблюдается частично. Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе Общества полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договора только в отношении Генерального директора (единоличного исполнительного органа). Также к компетенции Совета директоров относится вопрос о формировании состава Правления и досрочного прекращения полномочий членов Правления.					

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	соблюдается		2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	соблюдается частично соблюдается	Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Согласно Положению о Комитете по аудиту, к компетенции Комитета относятся контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, оценка эффективности процедур внутреннего контроля, принятых в Обществе, и подготовка предложений по их совершенствованию, анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, а также подготовка рекомендаций по утверждению карты ключевых рисков Общества, мониторинг эффективности мероприятий по минимизации ключевых рисков и формирование рекомендаций по корректировке таких мероприятий. В течение 2017 года Комитет по аудиту эффективностью мероприятий по минимизации ключевых рисков и формированию рекомендаций по корректировке таких мероприятий. В течение 2017 года Комитет по аудиту информировал Совет директоров о проводимой работе.	2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается не соблюдается	Комментарий к пункту 2 критериев оценки. В течение отчетного года вопросы, связанные с указанными политиками, Советом директоров не рассматривались, поскольку Совет директоров не видел необходимости в изменении текущих политик, считая действующие политики эффективными. Совет директоров не считает, что несоблюдение данного критерия оценки ведет к появлению дополнительных рисков.	2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается соблюдается		2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается соблюдается		2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликтов интересов и т.д.	не соблюдается не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В Обществе действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Общество считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Общество представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой и репутации. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа в приеме кандидатов или отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт: 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов, в связи с тем, что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным, 2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в сделках, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке, 3) в 2017 году Комитетом по назначениям и вознаграждениям была проведена оценка соответствия кандидатов, представленных для избрания в Совет директоров, критериям независимости, предъявляемыми к Обществу по состоянию на тот период Правилами листинга Московской биржи. Информация о соответствии критериям независимости и об отсутствии конфликта интересов была принята к сведению членами Совета директоров. Акционерам в составе материалов к ГОСА была предоставлена информация о кандидатах, которые номинируются в статусе независимых директоров.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	соблюдается						

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается		2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	соблюдается соблюдается соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	не соблюдается	См. комментарий к п. 2.3.1	2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	не соблюдается	Такая оценка Советом директоров не проводилась. Вопрос соответствия количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров ни разу не ставился, поскольку запросы от каких-либо заинтересованных лиц на его изменение не поступали. Какой-либо информации о том, что имеющееся количество членов Совета директоров не соответствует интересам Общества и акционеров, у Общества нет. Количественный состав Совета директоров соответствует законодательству, не меняется уже много лет, и Общество не видит оснований для его изменения.	2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	соблюдается	
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.					2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается		2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор39. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	соблюдается не соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки Общество констатирует частичное соблюдение Критерия 2 оценки соблюдения принципа. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров должным образом определены в документах Общества. Вместе с тем, роль, права и обязанности старшего независимого директора во внутренних документах Общества не прописаны. Старший (ведущий) независимый директор был назначен Советом директоров Общества в декабре 2011 года. Данная практика была внедрена как один из примеров следования Общества высоким стандартам корпоративного управления. Информация о ведущем независимом директоре регулярно раскрывалась в годовых отчетах Общества. С 2011 года член Совета директоров, который был избран ведущим независимым директором, не переизбирался, однако, у Общества и его акционеров есть понимание о том, что в Совете директоров есть лицо, выполняющее данную роль. После того, как ведущий независимый директор был упомянут в ККУ 2014 года, Общество не сочло необходимым менять практику, которая сложилась за несколько лет до появления ККУ. Общество не считает, что отсутствие закрепленных во внутренних документах Общества роли, прав и обязанностей ведущего независимого директора влечет для Общества и его акционеров дополнительные риски, тем более, что начиная с 2011 года в роли Председателя Совета директоров всегда выступал независимый директор Общества. Мы полагаем, что наличие ведущего независимого директора является хорошей практикой корпоративного управления, она успешно применяется в Обществе на протяжении многих лет. Не исключено, что Общество формализует указанную практику, хотя и не считает, что это существенно повлияет на работу Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	не соблюдается	Роль Председателя в отдельности в рамках процедуры оценки не оценивалась, однако оценивалась работа Совета директоров как команды и эффективность работы в целом. Поскольку согласно законодательству Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, и в целом она признана эффективной, оценку работы Председателя и по итогам работы за 2017 год мы посчитали излишней.					
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается						
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.								
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	частично соблюдается	Комментарии относятся к пунктам 1–2 критериев оценки, поскольку два критерия взаимосвязаны. Согласно пункту п. 3.3 Положения о Совете директоров, член Совета директоров обязан сообщать Совету директоров, Ревизионной комиссии и аудитору Общества сведения, предусмотренные ст. 82 ФЗ об АО, своевременно сообщать Совету директоров о любых изменениях в указанных сведениях. При этом отдельно не указано, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. В Обществе не было случаев голосования при наличии конфликта интересов. Отсутствие данного положения во внутренних документах Общества компенсируется, по нашему мнению, положением п. 3.3 Положения о Совете директоров ПАО «Уралкалий», которое обязывает члена Совета директоров действовать разумно, добросовестно, с должной заботливостью в отношении дел Общества.					
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается						
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров не проводилась индивидуальная оценка работы каждого из членов Совета директоров, включая посещаемость. Как правило, в Обществе практически 100-процентная посещаемость как заседаний Совета директоров, так и заседаний комитетов. Корпоративный секретарь ведет в рабочем режиме статистику посещений, об этом осведомлены все члены Совета директоров. Общество регулярно публикует данные о посещаемости в годовом отчете, и поэтому оценивать ее в рамках формальной процедуры Обществу представляется излишним. Общество не планирует менять подход к данному критерию.					
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимальной мере предоставляется доступ к документам и информации общества.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается						
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.								
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается						
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается						Примечание: Внутренние документы Общества предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее, чем за 3 рабочих дня (максимум – 5 календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	частично соблюдается						Общество считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Что касается критерия оценки соблюдения принципа, то в данном случае Общество может сообщить о частичном исполнении критерия. Внутренним документом Общества – Положением о Совете директоров определены вопросы, которые не могут быть рассмотрены на заочном заседании. Данный перечень меньше перечня, который определен рекомендацией 168 Кодекса (содержащего 19 вопросов). Общество полагает, что Председатель Совета директоров либо его заместитель, который созывает заседание, имеют право определить форму проведения заседания с учетом повестки дня, тем более, что законодательство не предусматривает ограничений на рассмотрение тех или иных вопросов на заочных заседаниях. Фактически ключевые вопросы деятельности Общества и его подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	
				<p>Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и комитетов на протяжении длительного времени, и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Общество не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания.</p> <p>Кроме того, заочное заседание не освобождает Общество от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование.</p> <p>Общество не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Общества и акционеров и не влечет за собой дополнительных рисков.</p>						
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседаниях совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы, за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству, и Общество считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что в Компании практически 100-процентная посещаемость заседаний членами Совета директоров, фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	соблюдается	Объединен с Комитетом по назначениям и вознаграждениям. См. комментарий к п. 2.8.2.	
					2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается		
					2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	соблюдается частично соблюдается	Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Комитеты возглавляются независимыми директорами. Председатели комитетов всегда приветствуют присутствие членов Совета директоров, включая тех, которые не являются членами Комитета, на заседаниях. Это не зафиксировано во внутренних документах Общества, однако практика именно такова.	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.				2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается		
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	соблюдается соблюдается соблюдается соблюдается		2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.				
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	частично соблюдается соблюдается соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Большинство членов Комитета по назначениям и вознаграждениям составляют независимые директора, что соответствует требованиям Правил листинга Московской биржи, которые применяются к Обществу до середины 2017 года. На данный момент Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям в целом соответствует как ККУ, так и высоким требованиям Правил листинга Московской биржи, которые на данный момент к Обществу не применяются.	2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	частично соблюдается соблюдается	Самооценка не включала оценку отдельных членов Совета директоров — на данном этапе Общество не считает это необходимым. Большинство членов Совета директоров работает в течение нескольких лет. Тот факт, что акционеры продолжают номинировать их в качестве кандидатов в Совет директоров и избирают их, свидетельствует о том, что работа членов Совета директоров удовлетворяет акционеров.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	Внешний консультант Обществом не привлекался. Культура проведения оценки работы формируется Обществом постепенно. На данном этапе привлечение внешнего консультанта считаем преждевременным.	4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.				4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	соблюдается соблюдается		4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается		4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.				4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не применимо к Обществу	Внутренний документ Общества не предусматривают предоставления акций Общества членам Совета директоров. Члены Совета директоров не владеют акциями Общества. Информация о владении директорами акциями Общества раскрывается в Годовом отчете Общества.
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается		4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	не соблюдается	Необходимости в пересмотре политики в отношении исполнительных органов и ключевых руководящих работников в 2017 году Комитет не усмотрел.					

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.				5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности исползовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается не соблюдается не соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки Система вознаграждения в 2017 году Советом директоров (Комитетом по назначениям) не рассматривалась. По мнению Совета директоров в 2017 году необходимость пересмотра такой системы отсутствовала. Комментарии к пункту 3 критериев оценки. Формализованной процедуры возвращения Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов или иных руководящих работников в Обществе нет, поскольку премиальные выплаты осуществляются на основании утвержденных карт эффективности с отражением фактической результативности, что позволяет исключить неправомерные выплаты. В Обществе случаев неправомерных выплат не было. Если таковые будут, то возврат будет осуществляться в соответствии с применимым законодательством.	5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	не соблюдается не соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки. Общество не соблюдает указанный принцип и обозначенные критерии оценки соблюдения этого принципа. Программа долгосрочной мотивации в Обществе не разработана, поскольку в настоящее время, в условиях финансовой нестабильности как в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в самом Обществе, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Обществу не своевременной. В настоящее время политика вознаграждения членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников включает выплату заработной платы и ежегодных премий, основанных на результатах выполнения задач по картам эффективности (о которых Общество сообщает в тексте годового отчета). Общество не считает данную политику механизмом или инструментом, заменяющим программу долгосрочной мотивации. Иные механизмы и инструменты корпоративного управления, которые заменяют программу долгосрочной мотивации, Обществом не используются. В ближайшее время внедрение долгосрочной программы мотивации членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников не планируется.	5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	Выплата «золотых парашютов» политиками Общества не предусмотрена.	5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
					5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	соблюдается	
					5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
					5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
					5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается соблюдается соблюдается	Примечание: у Общества нет контролирующего лица. Критерий 3 не применим к Обществу в 2017 году. Более 50% уставного капитала Общества представляют собой квазиказначейский пакет.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается соблюдается соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	соблюдается частично соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Раскрытие Обществом информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Общества, достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Общества и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	соблюдается соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	не соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки. Общество считает, что изложенный принцип соблюдается им частично. Общество, вместе с тем, не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Общества не определен перечень существенных корпоративных действий. Уставом Общества перечень сделок и существенных корпоративных действий не определен. Вместе с тем: • принятие решения о реорганизации Общества относится к компетенции общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО); • принятие решения о приобретении размещенных акций Общества находится в компетенции Совета директоров Общества (п.п. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета; • к компетенции Совета директоров, отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок, и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (п.п. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях такие решения принимаются общим собранием акционеров; • принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (п.п. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Общества (п.п. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО).

¹ Федеральный закон «Об акционерных обществах»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				<p>По мнению Общества, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Общества, они, безусловно, таковыми являются.</p> <p>Кроме того, Положение о комитете по аудиту в 2017 году предусматривало особый порядок работы по вопросам, связанным с совершением стратегической сделки, критерии которой описываются в самом Положении.</p> <p>Также Уставом Общества к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Общества. При этом Обществом одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самим Обществом или его дочерними обществами.</p> <p>В остальном Общество считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе Общество полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Общества сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности и ниже 500 млн рублей по заинтересованности (как это предусмотрено законодательством).</p> <p>Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Обществе показывает, что Общество максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления.</p>					<p>Примечания к пункту 2 критериев оценки.</p> <p>Перечень существенных корпоративных действий Уставом Общества не определен.</p> <p>Однако в 2016 году Общество совершало ряд существенных корпоративных действий, в частности: одобряло крупные сделки, а также сделки, в совершении которых имелась заинтересованность; выносило на рассмотрение общего собрания акционеров вопрос о реорганизации Общества; рассматривало и одобряло программу приобретения акций и ГДР Общества. Все эти сделки проходили установленные процедуры одобрения.</p> <p>Общество считает, что данный подход не несет рисков для акционеров Общества и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает, что обеспечивает равные условия для всех акционеров Общества, а предусмотренные законодательством механизмы защиты прав и интересов акционеров достаточны.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается		7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
					7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
					7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	не соблюдается не соблюдается не соблюдается	<p>Примечания к пунктам 1 и 2 критериев оценки.</p> <p>Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Общество привлекает оценщика в установленных законодательством случаях, а также в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Обществе.</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	частично соблюдается соблюдается	<p>Общество считает, что изложенный принцип в целом исполняется.</p> <p>Комментарии к пункту 1 критериев оценки.</p> <p>Уставом Общества не предусмотрены более низкие, чем предусмотренные законодательством критерии отнесения сделок к существенным корпоративным действиям, поскольку: 1) большинство предусмотренных ККУ существенных корпоративных действий уже отнесены к компетенции Совета директоров ФЗ об АО и, по мнению Общества, считаются существенными по умолчанию, вне зависимости от того, предусмотрено ли это Уставом Общества; 2) положение о Комитете по аудиту предусматривает особый порядок рассмотрения стратегических сделок, что показывает, что Общество относится к одобрению сделок (даже тех, которые в определенных случаях не подпадают под предусмотренную Уставом Общества компетенцию Совета директоров) не формально, а по существу; 3) регулирование, предусмотренное законодательством для осуществления таких корпоративных действий, представляется Обществу достаточным (более развернутые пояснения приведены в п. 7.1.1 отчета выше).</p>					

ОБЗОР МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ



SRK Consulting (UK) Limited
5th Floor Churchill House
17 Churchill Way
City and County of Cardiff
CF10 2HH, Wales
United Kingdom
E-mail: enquiries@srk.co.uk
URL: www.srk.co.uk
Тел: + 44 (0) 2920 348 150
Факс: + 44 (0) 2920 348 199

Уважаемые господа,

Кас.: Анализ минеральных ресурсов и рудных запасов ПАО Уралкалий (Российская Федерация)

1. Введение

Данный отчет подтверждает, что компания СРК Консалтинг (ЮКей) Лимитед (SRK) проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2016 г.) отчетные сведения по минеральным ресурсам и рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного Акционерного Общества «Уралкалий» (Уралкалий или Компания). В частности, здесь представлена точка зрения SRK в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим бизнес-планом (рудные запасы), а также работу по их расчетам.

Специалисты SRK самостоятельно не пересчитывали оценки минеральных ресурсов и рудных запасов по предприятиям Уралкалия, а проверили количество и качество исходных данных и методик, используемых для получения и классификации оценок, представленных Уралкалием, и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценки, включая тоннаж, содержание и качество хлоркалия, добыча которого предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы SRK для составления и аудита отчетов по ресурсам и запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 года).

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов Уралкалия как в соответствии с терминологией отчетов по российским стандартам и указаниям, так и выводы по кодексу JORC, аудит которых проведен SRK. Все эти оценки приведены по состоянию на 1 января 2016 года. В 2011 г. произошло объединение Уралкалия и ОАО «Сильвинит», и эти активы сейчас находятся в собственности Уралкалий. SRK ограничил свою оценку данными по ресурсам и запасам в рудниках БКРУ-2, БКРУ-4 и Усть-Яйва (первоначальные активы Уралкалия), а также СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Полововодский (бывшие активы Сильвинита, теперь в собственности Уралкалия).

Кроме того, Уралкалий в 2014 г. получил лицензию на разведку участка, называемого Романовский, находящегося к югу от разрабатываемых в настоящее время участков в Березниках. SRK понимает, что лицензированный участок ранее был разведан, и в настоящее время, по оценкам, ресурсы классифицированы по категориям P1 и P2. SRK понимает, что Уралкалий планирует провести в будущем разведочное бурение по этой лицензии и своевременную переоценку ресурсов на основании этого бурения с целью повышения уверенности в присвоенной классификации. SRK считает, что в настоящее время недостаточно данных, чтобы указывать эти ресурсы категории P1 и P2 как минеральные ресурсы по кодексу JORC в этом отчете, поэтому данная лицензия ниже не рассматривается детально в нашем отчете.

Таблица 1.1: Лицензии Уралкалия, резюме

Месторождение	Регистрация №	Дата окончания	Вид лицензии	Площадь (км ²)
БКРУ-2	2546	1 января 2021 года ^o	Добыча ²	67,25
БКРУ-4	2545	1 января 2018 года ^{oo}	Добыча ¹	183,60
Усть-Яйвинский рудник	2543	15 апреля 2024 года	Разведка и добыча ³	83,31
СКРУ-1	2547	1 января 2018 года ^{ooo}	Добыча ¹	44,47
СКРУ-2	2548	1 января 2021 года ^{oooo}	Добыча ²	50,38
СКРУ-3	2549	1 января 2018 года ^{ooooo}	Добыча ²	110,01
Полововодский	2551	1 июля 2028 года ^{oooooo}	Разведка и добыча ²	381,01
Романовский	2550	25 июля 2039 года	Разведка и добыча ³	58,07
СКРУ-1	2541	6 апреля 2035 года	Разведка и добыча ⁴	8,58

¹ Калийные соли, соли магния и каменная соль

² Калийные соли и каменная соль

³ Калийные соли и соли магния

⁴ Соли магния

^o Срок лицензии продлен в марте 2017 года до 31 декабря 2024 года.

^{oo} Срок лицензии продлен в декабре 2016 года до 1 января 2043 года.

^{ooo} Срок лицензии продлен в декабре 2016 года до 1 января 2047 года.

^{oooo} Срок лицензии продлен в апреле 2017 года до 31 декабря 2026 года.

^{ooooo} Срок лицензии продлен в декабре 2016 года до 1 января 2055 года.

^{oooooo} Срок лицензии продлен в марте 2017 года до 31 декабря 2054 года.

SRK были представлены копии лицензий, и специалисты SRK подтверждают, что минеральные ресурсы и запасы руды, указанные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. SRK отмечает, что все лицензии были переоформлены в 2015 г. с новыми номерами [в связи с переименованием Компании в Публичное акционерное общество Уралкалий], однако Уралкалий подтвердил, что сроки и условия лицензий не изменились. Далее, SRK отмечает, что новая лицензия на добычу карналлитовой руды была выдана в 2015 г. (№ 2541), которая относится к участку, прилегающему к СКРУ-1 и к крайней западной части СКРУ-3. Уралкалий сообщил, что карналлит будет добываться с доступом от существующей инфраструктуры СКРУ-1, и соответственно SRK включил этот материал в оценки для данного рудника.

Лицензии на эксплуатацию и подготовку всех рудников истекут в пределах 20-летнего бизнес плана, при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и имеются ресурсы и запасы для этого. Однако SRK считает, что следует ожидать, что Уралкалий получит продление этих лицензий своевременно по заявлению, при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.

2. Количество и качество данных

2.1 Первоначальные предприятия Уралкалия

Оценки ресурсов и запасов, полученные Уралкалием, прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1972–1998 гг. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20 % в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А является высшей категорией по российскому стандарту отчетности и используется только если указанный тоннаж и содержание считаются известными с очень высокой степенью точности. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все эти категории, кроме категории С2, являются приемлемыми для использования при защите горных планов и ТЭО. В ситуации с активами

Уралкалий, блоком была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 км до 2 км, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 км. Участки, где скважины расположены на расстоянии до 4 км, были отнесены к категории С2, хотя только небольшая часть ресурсов Уралкалий относится к этой категории.

В результате описанного выше процесса, каждый рудник обычно имеет сетку бурения 2 x 2 км или менее, прежде чем принимает решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400 м на 200 м. Хотя Уралкалий обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует скорее для оптимизации планов горных работ, Уралкалий периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 г.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбираются пробы с интервалом не менее 16 см; пробы дробят и измельчают под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производится в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа. Все анализы проб проводятся по классической влажной химической методике.

2.2 Бывшие предприятия Сильвинита

Эти месторождения были открыты в 1925 году, и на каждом из них был проведен ряд геологоразведочных и буровых работ, а именно:

- СКРУ-1 — 7 фаз, в период 1925–1990 г.г. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-2 — 7 фаз, в период 1925–2002 г.г. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода); и
- СКРУ-3 — 7 фаз, в период 1957–1975 г.г.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1925–2002 г.г. В настоящее время разведочное бурение не производится с поверхности на действующих рудниках, однако, разведочное бурение недавно проводилось на Поло-

водовском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована в два этапа в течение 2013 и 2014 годов, откорректированная оценка отменяет и заменяет первоначальную оценку, проведенную в 1975 г.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя последнее бурение на Половодовском проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике / перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 м;
- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5 700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);
- СКРУ-1 — 117 скважины, около 45 250 м; и
- Половодовский — 152 скважины, около 50 000 м до 1975 года и 36 скважин, около 12 650 м в период 2009–2012 г.г.

Скважины с ромбовидным расположением, как пробуренные с поверхности, так и из-под земли, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г), для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ пробы осуществляется в собственной лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа, насколько понимает SRK — в лабораторию другого рудоуправления Уралкалий.

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода замещения воды.

Что касается этих бывших рудников Сильвинита, блоки были отнесены к категории А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 200 м, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет до 2 400 м и категории С1, если расстояние между скважинами составляет до 4 000 м. Участки, где скважины расположены на более удаленном расстоянии,

но в среднем с шагом не менее 4 000 м, были отнесены к категории С2. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4 x 2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, создается сеть пересечений 100 м на 300 м или в случаях до 400 м на 800 м. Как и в случае с Уралкалием, Сильвинит не обновил категоризацию своих ресурсов на основании такого бурения, а скорее использовал его для оптимизации планов шахтных полей. Тем не менее Сильвинит произвел переоценку в 2006 году (см. ниже) для соликамских рудников, и при этом учитывались данные подземного бурения.

3. Оценка ресурсов

3.1 Введение

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными Уралкалий, являются отчеты, составленные по ежегодной форме 5ГР ранее в этом году, по состоянию на 1 января 2016 г. Заполнение формы 5ГР является обязательным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной российской методики и в значительной мере основаны на расчетах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в 2015 году. Учитывая, что текущие оценки, приведенные здесь, производятся до окончания 2015 г. и до официального представления Уралкалием отчетов 5ГР, SRK отмечает, что для целей настоящей оценки истощение запасов для добычи основано на фактических данных с января по октябрь включительно, и на прогнозных данных за ноябрь и декабрь. Поэтому в данном разделе содержатся комментарии главным образом по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего Сильвинита, были следующие:

- СКРУ-1 и 2 — 1952;
- СКРУ-3 — 1962; и
- Половодовский — 1975

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 г. Эти оценки были утверждены Государственным комитетом по запасам и учитываются во всех данных по поверхности и подземного бурения, имеющих на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Половодовском участке, и первоначальная оценка 1975 г. была откорректирована в 2013 г. и 2014 г.

3.2 Методика оценки

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель.

Состав K₂O и MgO определяется для каждой скважины, которая пересекает каждую панель, и средние величины затем выводятся для каждой панели путем расчета средне-взвешенной длины всех этих пересечений. Верхние срезы не применяются, и всем пересечениям придается то же самое взвешивание.

Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты выше указанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней толщиной содержащихся пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели.

Данные для каждой результирующей панели выстраиваются в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании.

3.3 Отчеты Уралкалий о ресурсах

В Таблице 3.1 ниже представлено понимание SRK отчетов о ресурсах сильвинита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2016 г. Отчеты Уралкалий основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании в блоке, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4 K₂O (Половодовский) до 15,5% K₂O (Усть-Яйва). В Таблице 3.2 ниже представлено понимание SRK отчетов о ресурсах карналлита, подготовленных Уралкалий и отражающих состояние его активов на 1 января 2016 г. Отчеты Уралкалий по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7,2% MgO.

Таблица 3.1: Отчет о сильвинитовых минеральных ресурсах Уралкалий на 1 января 2016 г.

Рудник	Категория	Тоннаж (млн т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (млн т)
БКПРУ-2	A	7,7	33,7	2,6
	B	47,6	23,2	11,0
	C1	175,5	25,1	44,1
	A+B+C1	230,8	25,0	57,7
	C2	-	-	-
БКПРУ-4	A	236,8	22,1	52,3
	B	411,1	22,6	92,8
	C1	1 003,1	20,6	206,8
	A+B+C1	1 651,0	21,3	351,8
	C2	310,3	26,8	83,3
Усть-Яйвинский рудник	A	169,9	19,0	32,3
	B	311,0	19,8	61,7
	C1	809,7	19,8	160,4
	A+B+C1	1 290,6	19,7	254,4
	C2	-	-	-
СКРУ-1	A	96,1	18,0	17,3
	B	13,3	15,8	2,1
	C1	165,4	17,1	28,4
	A+B+C1	274,8	17,4	47,8
	C2	-	-	-
СКРУ-2	A	77,6	19,0	14,7
	B	77,7	13,9	10,8
	C1	842,8	17,5	147,7
	A+B+C1	998,1	17,4	173,2
	C2	-	-	-
СКРУ-3	A	98,1	17,6	17,3
	B	196,8	16,8	33,1
	C1	1 005,0	17,2	172,8
	A+B+C1	1 299,9	17,2	223,2
	C2	-	-	-
Половодовский	A	-	-	-
	B	312,8	17,1	53,6
	C1	1 262,9	16,6	210,0
	A+B+C1	1 575,7	16,7	263,5
	C2	-	-	-
Итого по всем рудникам	A	686,3	19,9	136,5
	B	1 370,3	19,3	265,1
	C1	5 264,4	18,4	970,0
	A+B+C1	7 320,9	18,7	1 371,6
	C2	310,3	26,8	83,3

Таблица 3.2: Отчет о карналлитовых минеральных ресурсах Уралкалий на 1 января 2016 г.

Рудник	Категория	Тоннаж (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
СКРУ 1	A	110,3	10,1	11,1
	B	19,5	8,8	1,7
	C1	55,1	8,1	4,5
	A+B+C1	184,9	9,3	17,3
	C2	-	-	-

SRK отмечает, что несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т.к. это единственное рудоуправление, ведущее его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно Бизнес-плану, карналлит есть на других участках Уралкалия, в частности, на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена Уралкалием, они причислены к категориям B и C1, однако, т.к. в настоящее время нет планов по разработке этого материала, то эта руда не включена в данный отчет.

3.4 Проверенные SRK отчеты о минеральных ресурсах

Таблица 3.3 и Таблица 3.4 ниже показывают проверенные SRK отчеты о ресурсах для сильвинита и карналлита соот-

ветственно. Специалисты SRK переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям JORC. При этом SRK представил панели A или B как оцененные, C1 как выявленные, и C2 как предполагаемые. Отчеты о ресурсах, проверенные SRK, включают и минеральные ресурсы, конвертированные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

Специалисты SRK не пытались оптимизировать бизнес-план Уралкалий. Соответственно, проверенные SRK отчеты о ресурсах ограничены теми пластами, которые и имеют потенциал добычи экономически, и которые в настоящее время рассматриваются Уралкалием только для добычи.

Таблица 3.3: Проверенный SRK отчет о сильвинитовых минеральных ресурсах на 1 января 2016 г.

Категория	Тоннаж (млн т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (млн т)
БКПРУ-2			
Оцененные	55,3	24,6	13,6
Выявленные	175,5	25,1	44,1
Оцененные + выявленные	230,8	25,0	57,7
Предполагаемые	-	-	-
БКПРУ-4			
Оцененные	647,9	22,4	145,0
Выявленные	1 003,1	20,6	206,8

Таблица 3.3: Проверенный SRK отчет о сильвинитовых минеральных ресурсах на 1 января 2016 г. (Окончание)

Категория	Тоннаж (млн т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (млн т)
Оцененные + выявленные	1 651,0	21,3	351,8
Предполагаемые	310,3	26,8	83,3
Усть-Яйвинский			
Оцененные	480,9	19,5	94,0
Выявленные	809,7	19,8	160,4
Оцененные + выявленные	1 290,6	19,7	254,4
Предполагаемые	-	-	-
СКРУ-1			
Оцененные	109,4	17,8	19,4
Выявленные	165,4	17,1	28,4
Оцененные + выявленные	274,8	17,4	47,8
Предполагаемые	-	-	-
СКРУ-2			
Оцененные	145,3	16,5	24,0
Выявленные	809,2	17,5	141,4
Оцененные + выявленные	954,5	17,3	165,3
Предполагаемые	-	-	-
СКРУ-3			
Оцененные	294,9	17,1	50,4
Выявленные	1 005,0	17,2	172,8
Оцененные + выявленные	1 299,9	17,2	223,2
Предполагаемые	-	-	-
Половодовский			
Оцененные	312,8	17,1	53,6
Выявленные	1 262,9	16,6	210,0
Оцененные + выявленные	1 575,7	16,7	263,5
Предполагаемые	-	-	-
Итого по всем рудникам			
Оцененные	2 046,5	19,5	400,0
Выявленные	5 230,9	18,4	963,7
Оцененные + выявленные	7 277,4	18,7	1 363,7
Предполагаемые	310,3	26,8	83,3

Таблица 3.4: Проверенный SRK отчет о карналлитовых минеральных ресурсах на 1 января 2016 г.

Рудник	Тоннаж (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
СКРУ-1	110,3	10,1	11,1
Оцененные	129,8	9,9	12,8
Выявленные	55,1	8,1	4,5
Оцененные + выявленные	184,9	9,3	17,3
Предполагаемые	-	-	-

3.5 Комментарии SRK

SRK проанализировал методику оценки, применяемую в Уралкалии для выведения выше указанных оценок и сделанных геологических предположений, и считает их обоснованными, учитывая имеющуюся информацию. SRK также произвел различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, и во всех случаях обнаружил отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом SRK рассматривает оценки ресурсов, предоставленные Уралкалием, как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2016 г.

Представленные выше проверенный отчет о минеральных ресурсах на 1 января 2016 года отличается от того, который был представлен на 1.01.2015. Отчасти это связано с добычей в течение 2015 года и некоторыми небольшими переоценками, проведенными Уралкалием в течение года. Однако наиболее значительное изменение в отчете о минеральных ресурсах связано с включением дополнительных карналлитовых ресурсов по новой лицензии (№ 2541), полученной в этом году. Для целей минеральных ресурсов карналлита, представленных выше, теперь это общий объем по лицензиям № 2541 и № 2547.

Для целей отчетности SRK по минеральным ресурсам в Таблице 3.3 в соответствии с кодексом JORC, указано, что имеется разница примерно в 43,6 млн тонн между ней и отчетом Уралкалий в Таблице 3.1 по СКРУ-2. SRK также сократила минеральные ресурсы рудника СКРУ-2 на этот объем в результате инцидента с притоком воды, описанного далее в разделе 4.4. Исключение этого полезного ископаемого связано с областью, где должен быть оставлен новый внутришахтный гидроизоляционный целик для защиты южной части рудника СКРУ-2.

4. Оценка рудных запасов

4.1 Введение

Уралкалий не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты SRK вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных Уралкалием и полученных во время посещения компанией предприятия, принимая во внимание потери при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных работ к настоящему времени. Специалисты SRK также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по Бизнес-плану Уралкалия в течение последующих 20 лет с 2016 по 2035 год включительно. Бизнес-планом предполагается, что Уралкалий вновь успешно проведет переговоры по получению Лицензий на ведение горных работ и поэтому Отчет по рудным запасам также исходит из этого варианта событий.

4.2 Модифицирующие коэффициенты

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это функция характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее

в Таблице 4.1. Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы учитывает и процент материала, оставленного в целиках, и величину разубоживания при добыче руды; и этот коэффициент применяется к тоннажу ресурсов in situ (в залежи) для выведения тоннажа, который должен быть поставлен на фабрики. Коэффициент перевода содержания K_2O/MgO учитывает разницу в содержании между ресурсами in situ и выше указанным тоннажом подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отход, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию in situ, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

Уралкалий проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объемы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 8–10 лет специалисты SRK рассматривали, чтобы вывести Коэффициент перевода ресурсов в запасы. Аналогично Уралкалий ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты SRK сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики, за последние 8–10 лет, чтобы вывести Коэффициент пересчета содержания. С учетом этого специалисты SRK уверены, что использованные Модифицирующие коэффициенты отражают геометрию обрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

Таблица 4.1: Модифицирующие коэффициенты SRK

Описание	Перевод тоннажа коэффициент (%)	Перевод содержания коэффициент (%)
СКРУ-1 (ильвинит)	41%	92%
СКРУ-1 (карналлит)	31%	97%
СКРУ-2	46%	88%
СКРУ-3	51%	88%
БКПРУ-2	36%	82%
БКПРУ-4	44%	88%
Усть-Яйвинский рудник	37%	85%

4.3 Проверенные SRK отчеты о рудных запасах

Как и проверенная отчетность по минеральным ресурсам, отчеты SRK по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе JORC. Для этого специалистам SRK были предоставлены данные по фактическому производству и операционным издержкам за 2009–2015 г., а также пересмотренный производственный прогноз на 2016–2035 г., включая текущие планы Уралкалий по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно проверенные аудитом SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, SRK классифицировал, что материал, указанный в таблицах выше как Оцененные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный в таблицах выше как Выявленные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также что материал, указанный выше как Оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы.

В отчет SRK по рудным запасам не включены никакие материалы по Половодскому участку, но включены данные

по рудным запасам строящегося Усть-Яйвинского участка. В случае ПКК, в настоящее время готовится ТЭО. Что же касается Усть-Яйвинского участка, то работа находится на продвинутом этапе; выполнена подробная проектная документация и имеются все необходимые разрешения. Кроме того, начались и ведутся работы по строительству ствола. Специалисты SRK вывели оценки рудных запасов для Усть-Яйвы, используя полученную от Уралкалия информацию, но также также учитывая статистику по потерям и разубоживанию при добыче на действующих шахтах Уралкалия.

SRK может подтвердить, что Рудные запасы, представленные в Таблице 4.2 и Таблице 4.3 ниже, для сильвинита и карналлита соответственно, были произведены из панелей ресурсов, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки для

потерь руды и разубоживания, основанные на актуальных статистических данных. Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета на период бизнес-плана, составляет 60–75 долл. США за тонну произведенной продукции в ценах января 2016 г. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех наличных операционных издержек, исключая продажи (т.е. все затраты на площадке по добыче, обработке, техническому обслуживанию и административно-управленческие операционные расходы). SRK отмечает, что рентабельная цена существенно снизилась в долл. США по сравнению с предыдущей оценкой SRK, и это является результатом существенных изменений инфляции и обменных курсов в течение 2014 и 2015 г. По оценке SRK, если инфляция и курсы вернутся к уровням, наблюдаемым до 2014 г., то рентабельная цена составит 90–110 долларов США за тонну продукции.

Таблица 4.2: Проверенный SRK отчет о сильвинитовых рудных запасах на 1 января 2016 г.

Категория	Тоннаж (млн т)	K_2O (%)	K_2O (млн т)
БКПРУ-2			
Доказанные	19,9	20,2	4,0
Вероятные	61,8	20,6	12,7
Итого	81,7	20,5	16,8
БКПРУ-4			
Доказанные	162,1	19,7	31,9
Вероятные	163,0	19,3	31,5
Итого	325,1	19,5	63,4
Усть-Яйвинский			
Доказанные	53,8	16,6	8,9
Вероятные	110,0	16,7	18,4
Итого	163,8	16,7	27,3
СКРУ-1			
Доказанные	44,9	16,3	7,3
Вероятные	47,1	15,8	7,4
Итого	91,9	16,1	14,8

Таблица 4.2: Проверенный SRK отчет о сильвинитовых рудных запасах на 1 января 2016 г. (Окончание)

Категория	Тоннаж (млн т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (млн т)
СКРУ-2			
Доказанные	66,8	14,5	9,7
Вероятные	101,6	15,4	15,6
Итого	168,4	15,1	25,3
СКРУ-3			
Доказанные	133,6	15,0	20,1
Вероятные	137,4	15,1	20,8
Итого	271,0	15,1	40,9
Половодовский			
Доказанные	–	–	–
Вероятные	–	–	–
Итого	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Доказанные	481,1	17,0	82,0
Вероятные	620,8	17,1	106,4
Итого	1 102,0	17,1	188,4

Таблица 4.3: Проверенный SRK отчет о карналлитовых рудных запасах на 1 января 2016 г.

Категория	Тоннаж (млн т)	MgO (%)	MgO (млн т)
СКРУ 1			
Доказанные	12,8	9,6	1,2
Вероятные	–	–	–
Итого	12,8	9,6	1,2

Кроме того, SRK подтверждает, что предполагаемые минеральные ресурсы были переведены в рудные запасы и отмечает, что упомянутые выше отчеты о минеральных ресурсах составлены с учетом и поэтому включают в себя минеральные ресурсы, использованные для создания рудных запасов.

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах, проверенным SRK, и проверенным отчетом о рудных запасах частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что SRK свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия.

При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых нормах производства следующие рудники имеют потенциал для расширения больше, чем предусмотрено 20-летним бизнес-планом, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 22 лет
- СКРУ-1 5 лет
- СКРУ-2 27 лет
- СКРУ-3 28 лет

Кроме того, предполагается, что Усть-Яйвинский рудник начнет выдавать продукцию в 2020 году и, таким образом, будет работать более 16 лет из 20 лет, охватываемых Бизнес-планом, при нынешних предполагаемых прогнозируемых стабильных нормах производства он имеет потенциал для продолжения работы в течение последующих 16 лет сверх плана.

4.4 Комментарии SRK

Хотя в целом проверенный Отчет о рудных запасах на 1 января 2016 г., представленный выше, имеет общий тоннаж, аналогичный представленному на 1 января 2015 г., есть отдельные изменения по каждому руднику в результате добычи в течение 2015 г., продления и пересмотра прогнозов объемов добычи в Бизнес-плане Уралкалий до 2035 г. и пересмотров Отчетов о минеральных ресурсах, представленных ранее в данном отчете.

Хотя предыдущий Отчет о рудных запасах на 01.01.2015 имел значительное отличие от Отчета на 01.01.2014 в связи с водо-притоком на СКРУ-2, SRK понимает, что сейчас он под контролем, и как таковой Бизнес план, который влияет на текущий Отчет о рудных запасах, в основном такой же,

как Бизнес план, который относился к предыдущему Отчету о рудных запасах. Текущий Бизнес план отражает снижение предполагаемого объема добычи между 2016 и 2021 г. с учетом водопритока.

Что касается сокращения добычи на руднике СКРУ-2, 18.11.2014 в руднике СКРУ-2 был обнаружен внезапный сильный приток воды, связанный с обрушением перекрывающей породы и образованием воронки на поверхности. Это произошло в северной части горного отвода СКРУ-2. Ответные действия со стороны Уралкалий включали:

- Пересмотр общих планов горных работ;
- Бурение кольца водопонижающих скважин на поверхности (запущены в работу в феврале);
- Изменение плана развития рудника СКРУ-2 со планируемым в настоящее время строительством «нового рудника СКРУ-2», который будет полностью отделен от рудника СКРУ-2 внутришахтным гидроизоляционным целиком. Это привело к необходимости строительства новых стволов для обслуживания «нового» рудника СКРУ-2;
- Кроме того, меры по усилению существующей перемычки между СКРУ-2 и СКРУ-1 для предотвращения проникновения воды из одного рудника в другой в случае полного затопления СКРУ-2;
- Меры по закладке с целью минимизации потенциального оседания земной поверхности в будущем на поверхностные объекты, в т.ч. ж/д;
- Меры по минимизации водопритока, в т.ч. монтаж конвейера на поверхности для подачи глинистого материала в воронку для ее заполнения до определенного уровня и бурение дополнительных скважин вокруг воронки, в которые подается смесь глины и цемента для заполнения пустот; и Усиление мониторинга зоны обрушения с поверхности и новые подземные сейсмографические павильоны.

Непрерывный мониторинг в течение 2015 г. показал, что принятые меры позволяют контролировать приток и быть уверенным, что Уралкалий может продолжать добычу на руднике СКРУ-2 еще 6–7 лет. Хотя SRK понимает, что воронка на СКРУ-2 образовалась в районе старых выработок и непосредственно не влияет на действующие выработки, которые сейчас находятся в южной части шахтного поля, производственные мощности подверглись влиянию за счет:

- внедрения аварийных насосных станций в стволе;
- Рабочие участки ограничены отработкой панелей, находящихся непосредственно к северу от упомянутого выше внутришахтного гидроизоляционного целика;
- Прекращение разработки на новых участках, находящихся к югу от южного пограничного целика;
- Предпочтение минимизировать будущие производственные потери в случае, если СКРУ-2 придется закрыть совсем.

Для целей бизнес-плана Уралкалий предполагает, что в течение следующих 6 лет добыча на руднике СКРУ-2 будет ограничиваться 4,8 млн т. в год по сравнению с возможными в настоящее время объемами 10 млн т/г. Предполагается, что к 2022 г. добыча увеличится до 10 млн т/г после строительства новых стволов для обслуживания «нового» рудника СКРУ-2. Хотя SRK принимает изменения в текущий бизнес-план, отражающие эту возникшую проблему, SRK считает, что остается риск, что затопление может быть не достаточно контролируемым, что приведет к тому, что через 6 лет действующий ствол нельзя будет эксплуатировать. Если такое произойдет, то рудные запасы на СКРУ-2 могут еще больше сократиться, чем указано здесь, и добыча на этом руднике не будет вестись, пока не будет построен новый ствол, а строительство займет не менее 6–7 лет. Уралкалий предполагает, что новые стволы могут быть построены и пущены в работу к 2022 г., что, хоть и является, по мнению SRK, очень оптимистичным, может быть достигнуто при условии, что на этапе проектирования, получения разрешений и строительства не возникнут проблемы, и учитывая, что Уралкалий может применить свой недавний опыт проведения таких работ при строительстве Усть-Яйвинского рудника.

В дополнение к вышесказанному, 20-летний Бизнес-план включает в себя ряд расширений мощностей предприятий как Уралкалия так и бывшего Сильвинита (капитальные затраты на которые были учтены в Бизнес-плане Уралкалия и которые SRK учел при определении экономической эффективности предприятий), и таким образом указанные в данном отчете Рудные запасы учитывают дополнительные объемы продукта, который планируется добыть в течение этого периода. SRK отмечает, что прогноз по производству на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактически достигнутое в течение нескольких последних лет, однако понимает, что такие сниженные темпы производства в первую очередь вызваны рыночными условиями, а не ограничениями по мощности различных подразделений. Поэтому SRK предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на каждом из предприятий является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой Уралкалием в будущем.

С уважением,



доктор Майк Армидж
Председатель и Корпоративный консультант
(геология ресурсов)
SRK Consulting (UK) Limited

SRK проанализировал расширение мощностей, предполагаемое Уралкалием, и считает, что предложенный объем работ и предусмотренный для этого график являются в принципе обоснованными и достижимыми. Далее, хотя SRK не анализировал оценки капитальных затрат детально, SRK уверен, что они обоснованы, на базе текущих прогнозов цены Уралкалий. В некоторых случаях проекты по расширению уже осуществляются, и некоторое увеличение перерабатывающих мощностей должно быть достигнуто путем устранения узких мест на существующих установках, в дополнение к обновлению и добавлению нового оборудования и технологических линий. SRK отмечает, что, чтобы добиться такого увеличения производства, Уралкалию необходимо обеспечить наличие достаточных ресурсов, менеджмента и персонала, учитывая, что многие из этих проектов расширения реализуются одновременно и вместе с такими крупными строительными проектами, как Усть-Яйва.

5. Заключительные примечания

По мнению SRK, отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах, представленные здесь, по существу соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2016 г. Согласно дополнительным требованиям к отчетности в последней версии JORC Code (2012), к данному отчету прилагаются таблицы, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

SRK считает, что если бы Рудные резервы, представленные здесь, были бы пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности, согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие Рудные запасы существенно не отличались бы. Однако SRK отмечает, что определенные термины, используемые в данном письме, такие как «ресурсы» запрещены в отчетах согласно Отраслевому руководству 7.



Нил Фокс
Главный консультант
(геология ресурсов)
SRK Consulting (UK) Limited

ПРИЛОЖЕНИЕ. Опросные таблицы JORC

Раздел 1 Методики пробоотбора и данные

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Методика пробоотбора	<ul style="list-style-type: none"> Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, или портативные приборы XRF и т.д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора. Указать измерения, проведенные, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем. Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета. Когда проводилась работа «промышленного стандарта», кратко описать (например, применялось керновое бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение, например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытия подробной информации. 	<p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1972–1998 гг.</p> <p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1925–2012 гг.</p> <p>В целом разведка производилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках. Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.</p>
Методики бурения	<p>Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, буров, бур Банга, звуковой и т.д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа, ориентирован керн и если да, каким методом и т.д.).</p>	<p>Скважины с ромбовидным расположением, как пробуренные с поверхности, так и из-под земли, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 см до 130 см.</p>
Выход пробы	<ul style="list-style-type: none"> Метод записи и анализа полученных проб керна и осколков и полученные результаты. Меры, принятые для максимизации выхода пробы и обеспечения представительности проб. Существует ли связь между выходом пробы и ее содержанием, и может ли произойти отклонение пробы из-за преференциальной потери/приращения мелкого/крупного материала. 	<p>Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.</p>
Каротаж	<ul style="list-style-type: none"> Проводилось ли геологическое и геотехническое изучение керновых и сколовых проб, на подробном уровне, в обоснование оценки минеральных ресурсов, горные и металлургические исследования. Каротаж качественный или количественный по существу. Фото керна (или канавы, канала и т.п.). Общая длина и процент пересечений, где выполнен каротаж. 	<p>Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов:</p> <ul style="list-style-type: none"> детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек; полевой анализ минерального и литологического состава; фотографирование (последние годы); исследование (см. ниже); геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 года); <p>При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы:</p> <ul style="list-style-type: none"> гамма-каротаж; нейтронный гамма-каротаж; кавернометрия; измерение искривления ствола скважины (инклинометрия); электрический каротаж; резистивиметрия; термометрические измерения; газовый каротаж. <p>Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76,600м из разведочных скважин.</p> <p>Для действующих шахт Соликамска</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Методика сокращения проб и подготовка пробы	<ul style="list-style-type: none"> Берется ли керн отрезанный или отпиленный, и четверть, половина или полностью керн. Если не керн, то ребристая, трубчатая или роторная проба, и пробоотбор влажный или сухой. Для всех типов проб, характер, качество и соответствие данной методики подготовки пробы. Процедуры контроля качества, принятые для всех этапов сокращения пробы для максимальной представительности проб Меры, принятые, чтобы пробоотбор был представительным для материала, собранного in situ, включая, например, результаты для полевой повторной/ второй выборки. Соответствует ли грансостав пробы грансоставу отбираемого материала. 	<p>Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г), для передачи в лабораторию для анализа.</p> <p>Анализ производится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.</p>
Качество аналитических данных и лабораторного тестирования	<ul style="list-style-type: none"> Характер, качество и соответствие применяемых аналитических и лабораторных процедур, и считается ли методика частичной или полной. Для геофизических приборов, спектрометров, переносных приборов XRF и т.п. параметры, применяемые при проведении анализа, в том числе модель, время показаний, факторы калибровки и их выведение и т.п. Характер процедур контроля качества (например, стандарты, бланки, дубликаты, проверки во внешней лаборатории), и установлены ли приемлемые уровни точности (т.е. отсутствие отклонения). 	См. комментарии выше.
Проверка пробоотбора и анализа проб	<ul style="list-style-type: none"> Проверка значительных пересечений персоналом независимой или альтернативной компании. Применение двоек скважин Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, проверка данных, протоколы хранения данных (физических и электронных). Обсудить корректировку данных анализов. 	См. комментарии выше. Учитывая, что большинство из минеральных ресурсов и рудных запасов указаны для действующих рудников, проверка производится путем ежегодных сверок фактического производства в сравнении с моделью ресурсов. Это учитывается в Изменяющих факторах, применяемых для выведения рудных запасов (см. раздел 4).
Расположение точек данных	<ul style="list-style-type: none"> Точность и качество изысканий для размещения скважин (устья скважины и инклинометрия), траншей, горных выработок и других объектов, использованных при оценке минеральных ресурсов. Спецификация примененной сетки Качество и соответствие топографического контроля. 	<p>Для создания топографических карт масштабом 1:10,000 и 1:5,000 с 1939 года проводились топографические и геодезические исследования.</p> <p>Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению Уралкалия.</p> <p>В настоящее время определение координат скважин выполняется спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4 класса в режиме «Статика» в течении 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.</p>
Размещение и распределение данных	<ul style="list-style-type: none"> Размещение данных для отчета о результатах разведки. Достаточно ли размещение и распределение данных, чтобы установить степень геологической и качественной непрерывности, соответствующей для принятых процедур оценки и классификации минеральных ресурсов и рудных запасов. Применяется ли смешивание проб. 	<p>Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. раздел 3 ниже) следующая:</p> <p>Рудники в Березниках Категория А: менее 1 000 м Категория В: от 1 000 м до 2 000 м Категория С1: от 2 000 м до 4 000 м Категория С2: густота ~4 000 м (или более)</p> <p>Рудники в Соликамске Категория А: менее 1 000 м Категория В: от 1 200 м до 2 400 м Категория С1: от 2 400 м до 4 000 м Категория С2: густота ~4 000 м (или более)</p> <p>В дополнение к вышеуказанному, производится бурение подземных скважин на действующем руднике с общим размещением около 400 м.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Ориентирование данных в отношении геологической структуры	<ul style="list-style-type: none"> Позволяет ли ориентирование пробоотбора производить отбор без отклонения от возможных структур и степени их известности, учитывая тип месторождения. Если соотношение между бурением и направлением главных минерализованных структур предполагает отклонение при пробоотборе, его следует оценить и указать в отчете, если существенно. 	Все скважины пробуриваются вертикально через плоско залегающее / немного понижающееся и волнистое рудное тело, что SRK считает соответствующим.
Защита проб	<ul style="list-style-type: none"> Меры, принятые для обеспечения безопасности проб. 	<p>Хранение керна материала поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы запасов.</p> <p>Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделяется на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> Результаты любых аудитов или анализа методики пробоотбора и данных. 	<p>Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. SRK считает методику отбора и изучения проб соответствующей для геометрии и минерализации, а данные соответствуют для применения в отчете о минеральных ресурсах и рудных запасах.</p> <p>Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.</p>

Раздел 2 Оценка и отчетность о минеральных ресурсах

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Целостность базы данных	<ul style="list-style-type: none"> Меры, принятые, чтобы данные не пострадали, например, из-за транскрипции или ошибок при наборе, от их первоначального сбора до применения с целью оценки ресурсов. Применяемые процедуры проверки достоверности данных. 	SRK проанализирована данные бурения/результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, и провела контрольные расчеты, и не нашла существенных ошибок или упущений.
Посещение площадки	<ul style="list-style-type: none"> Комментарии Компетентного лица о посещении площадки и итогах визита. Если посещения площадки не было, указать причину. 	С 2007 года SRK ежегодно посещает действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие инфраструктуры на поверхности.
Геологическая интерпретация	<ul style="list-style-type: none"> Уверенность (или наоборот неопределенность) геологической интерпретации месторождения. Характер применяемых данных и сделанных предположений. Эффект, если есть, альтернативных интерпретаций оценки минеральных ресурсов. Применение геологии в руководстве и контроле оценки минеральных ресурсов. Факторы, действующие на непрерывность содержания в руде и геологии. 	<p>Высокая уверенность в геологической интерпретации месторождения основана на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах.</p> <p>Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Размеры	<ul style="list-style-type: none"> Величина и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная как длина (вдоль простирания или иначе), ширина, глубина от поверхности до верхнего или нижнего предела минеральных ресурсов. 	<p>Каждая залежь располагается плоско/с небольшим понижением и небольшой волнистостью:</p> <p>Березники рудник БКПРУ-2 (участок Дурьманской лицензии). Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта – от 2,5 м до 4,5 м.</p> <p>Березники рудник БКПРУ-4 (лицензия Быгельско-Троицкого участка). Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад и общую площадь около 170 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м.</p> <p>Рудник Усть-Яйва (лицензия на Усть-Яйвинский участок). В настоящее время проект находится на стадии строительства. Лицензия включает участок 10,8 км на 10,3 км общей площадью около 83 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 м до 5 м.</p> <p>Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 6,3 км на 6,3 км общей площадью около 44 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 260–350 м, при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м.</p> <p>Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 200–300 м, при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м.</p> <p>Соликамск, рудник СКРУ-3 (участок Ново-Соликамской лицензии). Данная лицензия включает участок 16,4 км на 8,9 км общей площадью около 110 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 250–380 м, при средней мощности пласта от 3 до 4 м.</p> <p>Полововодский участок. Данная лицензия включает участок 30 км на 29 км общей площадью около 381 км². Средняя глубина пластов составляет примерно 270 м и средняя мощность пласта от 3,4 до 4,2 м. Полововодская лицензия содержит минеральные ресурсы, а все остальные лицензии заявляют о рудных запасах (см. Раздел 4 ниже).</p>
Методика оценки и моделирования	<ul style="list-style-type: none"> Характер и соответствие применяемой методики оценки и основных предположений, включая обращение с экстремальными величинами содержания, зонирование, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполяции от точек данных. Если выбран компьютерный метод оценки, указать описание ПО и параметры. Наличие контрольных оценок, прежние оценки и/или записи добычи, и соответствует ли оценка минеральных ресурсов таким данным. Предположения в отношении выхода побочных продуктов. Оценка вредных элементов или других некондиционных переменных экономического значения (например, сера для описания кислого горного слива). В случае интерполяции модели блока, указать размер блока в отношении к среднему размещению проб и метод изучения. Предположения в случае моделирования выборочных горных единиц. Предположения о корреляции между переменными. Описать, как геологическая интерпретация применялась для контроля оценок ресурсов. Обсуждение основания для снижения или верхнего ограничения содержания в руде. Применяемый процесс проверки достоверности данных, сравнение данных модели с данными скважины, и применение сверки данных, если есть. 	<p>В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель.</p> <p>Состав K₂O и MgO определяется для каждой скважины, которая пересекла каждую панель, и средние величины затем выводятся для каждой панели путем расчета средневзвешенной длины всех этих пересечений. Верхние срезы не применяются, и всем пересечениям придается то же самое взвешивание.</p> <p>Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты выше указанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней толщиной содержащихся пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определенных удельного веса на пробах с данной панели.</p> <p>Данные для каждой результирующей панели выстраиваются в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании.</p> <p>SRK считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени минерализации и имеющейся информации.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Влажность	<ul style="list-style-type: none"> Оценивается ли тоннаж на сухом основании или с естественной влажностью, и метод определения содержания влаги. 	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги in-situ не определялось.
Бортовое содержание	<ul style="list-style-type: none"> Основание принятых параметров бортового содержания или качества. 	Сильвинитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания в блоке в зависимости от рудника от 11,4% до 15,5% K ₂ O. Карналлитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания руды в блоке 7,2% MgO.
Факторы или предположения отработки	<ul style="list-style-type: none"> Предположения в отношении возможных методов добычи, минимальные размеры добычи и внутреннее (или внешнее, если есть) разубоживание. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные методы добычи, но предположения о методах и параметрах при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений. 	<p>Пять из семи участков с заявленными минеральными ресурсами представляют собой подземные рудники (камерно-целиковые), которые действуют много лет.</p> <p>Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, и предприняты исследования, чтобы определить его экономическую жизнеспособность. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы.</p> <p>Для Полововодского участка в настоящее время указаны только минеральные ресурсы, выполняется ТЭО для его разработки.</p>
Металлургические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> Основание для предположений или прогнозов о горно-металлургической доступности. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные металлургические методы, но предположения о процессах и параметрах переработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений о переработке. 	См. комментарий выше о факторах и предположениях отработки, а также Раздел 4 о рудных запасах.
Экологические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> Предположения о возможных отходах и вариантах обращения с отходами переработки. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможное экологическое воздействие процессов добычи и переработки. Хотя на данном этапе определение потенциального экологического воздействия, особенно для нового строительства, не всегда может успешно продвигаться, в отчете нужно указать статус раннего рассмотрения этих потенциальных экологических воздействий. Если эти аспекты рассматривались, это нужно указать в отчете с объяснением сделанных экологических предположений. 	Имеющаяся инфраструктура на действующих предприятиях предусматривает мощности по обращению с твердыми и жидкими отходами. Возможно расширение этих мощностей или строительство новых при необходимости.
Насыпная плотность	<ul style="list-style-type: none"> Предполагаемая или определенная. Если предполагаемая, основание для предположений. Если определенная, использованный метод, влажный или сухой, частота измерений, характер, размер и представительность проб. Насыпная плотность сыпучих материалов должна измеряться методами, адекватно учитывающими пустое пространство (пустоты, поры и т.п.), влажность и различия между зонами горных и измененных пород в месторождении. Обсудить предположения для оценок насыпной плотности, примененные в процессе оценки разных материалов. 	Измерения насыпной плотности взяты из прежних образцов керна из скважин, а также актуальные измерения при производстве.
Классификация	<ul style="list-style-type: none"> Основание для классификации минеральных ресурсов на различные категории достоверности. Учтены ли все соответствующие факторы (например, относительная уверенность в тоннаже/оценки содержания, надежность входных данных, уверенность в непрерывности геологии и содержания, качество, количество и распределение данных). Соответствует ли результат заключению Компетентного лица. 	<p>SRK переклассифицировал российские категории согласно кодексу JORC.</p> <p>В целом, SRK представил панели А или В по российской классификации как оцененные, С1 как выявленные, и С2 как предполагаемые. SRK считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> Результаты любых аудитов или анализа оценок минеральных ресурсов 	<p>Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. SRK считает методику отбора и изучения проб соответствующей для геометрии и минерализации, а данные соответствуют для применения в отчете о минеральных ресурсах и рудных запасах.</p> <p>Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием).</p> <p>Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет минеральные ресурсы.</p>
Обсуждение относительной точности/уверенности	<ul style="list-style-type: none"> Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке минеральных ресурсов с применением подхода или процедуры, которые Компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности ресурса в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, который могут влиять на относительную точность и уверенность оценки. В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры. Где возможно, эти отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными. 	<p>Оценки минеральных ресурсов подготовлены и классифицированы в соответствии с российской системой отчетности о ресурсах и вновь классифицированы SRK с применением терминологии и указаний JORC Code (2012).</p> <p>Объемы минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные.</p> <p>Пять из семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, и для них также объявлены рудные запасы. «Уралкалий» производит ежегодную сверку, и SRK использовал эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перевода в рудные запасы (см. раздел 4 ниже).</p>

Раздел 3 Оценка и отчетность о рудных запасах

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Оценка минеральных ресурсов для перевода рудные запасы	<ul style="list-style-type: none"> Описание оценки минеральных ресурсов, использованной как основание для перевода в рудные запасы Четко указать, минеральные ресурсы сообщаются дополнительно к рудным запасам, или включаются в них. 	<p>Оценки минеральных ресурсов, представленные в Таблице 3 3 и Таблице 3 4 данного отчета, использовались как основание для перевода в рудные запасы, представленные в Таблице 4 2 и Таблице 4 3 соответственно.</p> <p>Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы.</p> <p>SRK ограничила рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.</p>
Посещение площадки	<ul style="list-style-type: none"> Комментарии Компетентного лица о посещении площадки и итогах визита Если посещения площадки не было, указать причину 	<p>С 2007 года SRK ежегодно посещает действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие инфраструктуры на поверхности.</p>
Статус изучения	<ul style="list-style-type: none"> Тип и уровень изучения, выполненного для перевода ресурсов в рудные запасы. Кодекс требует, чтобы изучение проводилось на уровне не ниже пре-ТЭО для перевода ресурсов в запасы. На основании такого изучения составляется план горных работ, технически достижимый и экономически обоснованный, а также должны учитываться существенные изменяющие факторы. 	<p>БКПРУ-2 и -4, СКРУ-1,2 и 3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. SRK подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику.</p> <p>Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеется ТЭО. Для Половодовского участка рудные запасы не заявлены.</p>
Бортовое содержание	<ul style="list-style-type: none"> Основание параметров бортового содержания или качества. 	<p>См. Раздел 3 выше.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Факторы или предположения отработки	<ul style="list-style-type: none"> Метод и предположения в пре-ТЭО или ТЭО для перевода ресурсов в запасы (т.е. или путем применения коэффициентов или путем предварительного или детального проектирования). Выбор, характер и соответствие выбранного метода отработки и других параметров отработки, включая такие связанные вопросы проектирования, как предвскрыша, доступ и пр. Предполагаемые геотехнические параметры (например, уклон, величина очистного забоя и т.д.), контроль содержания в руде и предварительное бурение. Предположения и модель минеральных ресурсов для оптимизации добычи (если есть) Примененные коэффициенты разубоживания Примененные коэффициенты извлечения Примененная минимальная ширина выемки Как предполагаемые ресурсы учитываются, и насколько важно решение об их включении Инфраструктурные требования выбранного метода отработки. 	<p>Во всех рудниках используется камерно-целиковый метод отработки горными комбайнами, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет.</p> <p>Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это функция характеристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 4 1 данного отчета. Они выведены SRK из анализа фактических производственных данных.</p> <p>В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены.</p> <p>Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру. Новые стволы в настоящее время строятся на Усть-Яйвинском руднике.</p>
Металлургические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> Предлагаемый процесс переработки и соответствие процесса стилю минерализации. Процесс переработки представляет собой хорошо проверенную технологию или новую. Характер, величина и представительность проведенного тестирования процесса, характер примененного технологического зонирования и соответствующие коэффициенты извлечения. Предположения или допуски на вредные элементы. Наличие тестирования крупной пробы или пилотного тестирования, и насколько такие пробы являются представительными для рудного тела в целом. Для минералов, определенных в спецификации, оценка рудных запасов основана на применимой минералогии, соответствующей спецификациям? 	<p>Действуют 6 обогатительных фабрик по переработке добытой руды с рудников. На них применяется утвержденная технология много лет. Это обеспечивает высокий уровень уверенности в предусмотренных объемах поставки руды на переработку и извлечении готового продукта на 20 лет работы рудников.</p> <p>Руда Усть-Яйвинского рудника будет перерабатываться на одной из имеющихся фабрик в Березниках.</p>
Экология	<ul style="list-style-type: none"> Статус изучения потенциального экологического воздействия добычи и производства. Подробное описание отходов и рассмотрение потенциальных площадок, статус рассмотренных вариантов проектирования, и где применимо, статус разрешений на хранение отходов производства и шламохранилищ. 	<p>Твердые солевые отходы и шламы размещаются в имеющихся хранилищах, где еще есть место, и/или которые могут быть расширены при необходимости.</p> <p>«Уралкалий» подтвердил, что имеются все экологические разрешения для текущих и будущих работ. Это включает в себя разрешения, касающиеся:</p> <ul style="list-style-type: none"> Вредных (загрязняющих) выбросов в атмосферу; Выбросов загрязняющих веществ и микроорганизмов в водоемы; Разрешений на использование водоемов; Документы об определении лимитов на образование отходов и их размещение. <p>Оформление новых разрешительных документов производится по истечению срока действия ранее выданных документов в соответствии с требованиями.</p>
Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> Наличие соответствующей инфраструктуры: земля для расширения фабрики, энергия, вода, транспортировка (особенно для насыпных грузов), кадры; проживание; насколько легко обеспечить инфраструктуру или создать к ней доступ. 	<p>Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энергия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.</p>
Расходы	<ul style="list-style-type: none"> Выведенные или предполагаемые капитальные затраты. Методология, примененная для оценки эксплуатационных затрат. Допуски на содержание вредных элементов. Источник курса обмена, указанный в ТЭО. Выведение транспортных издержек. Основание для прогнозирования или источник затрат на переработку, штрафы за неисполнение спецификаций и т.д. Резервы на налоги за землепользование, как правительственные, так и частные. 	<p>Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям.</p> <p>Капитальные расходы выведены на основании внутренних проектов опытными специалистами.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Коэффициенты доходности	<ul style="list-style-type: none"> Выведение или предположения о коэффициентах доходности, включая исходное содержание, товарные цены, курсы обмена, затраты на транспортировку и переработку, штрафы, побочные доходы. Выведение или предположения о товарной цене на основные и побочные продукты. 	Для целей 20-летнего Бизнес плана «Уралкалий» допускает долгосрочную цену на товар 235 долл./т. (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков).
Оценка рынка	<p>Спрос, предложение и оценка запасов для конкретного товара, тенденции потребления и факторы, которые могут повлиять на спрос и предложение в будущем.</p> <ul style="list-style-type: none"> Анализ потребителей и конкурентов, определение возможных рыночных ниш для продукта. Прогноз цен и объемов, и основание для таких прогнозов Для промышленных минералов, указать требования к покупателю, проверке и согласованию до заключения контракта на поставку. 	<p>Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах до-ступен для общественности.</p> <p>«Уралкалий» успешно производит и продает калийную продукцию много лет.</p>
Экономические факторы	<ul style="list-style-type: none"> Участие в экономическом анализе с целью указать чистую приведенную стоимость (NPV), источник экономического анализа и уверенность в нем, включая предполагаемую инфляцию, ставку дисконтирования и пр. Величина NPV и устойчивость к колебаниям основных предположений и факторов 	<p>«Уралкалий» имеет реальный Бизнес план на 20 лет (в долл. США) для имеющегося производства и нового Усть-Яйвинского рудника, который был проанализирован SRK для подтверждения экономического обоснования деятельности.</p> <p>Прогнозируемые операционные издержки основаны на производственном опыте и фактических статистических затратах, откорректированных согласно требованиям. Капитальные расходы выведены на внутреннем теоретическом основании.</p>
Социальные факторы	<ul style="list-style-type: none"> Статус договоренностей с основными акционерами, и вопросы, при которых действует социальная лицензия 	Социальные обязательства ОАО «Уралкалий» определены условиями пользования недрами (лицензионными соглашениями) к лицензиям на право пользования недрами. ОАО «Уралкалий» выполняет установленные условия пользования недрами.
Другие	<ul style="list-style-type: none"> Воздействие следующих факторов на проект и/или на оценку и классификацию рудных запасов: Установленные существенные природные риски. Статус существенных правовых и маркетинговых договоренностей Статус правительственных договоренностей и разрешений, важных для жизнеспособности проекта, таких как статус горного отвода, и правительственные и уставные разрешения. Должно быть разумное основание ожидать, что все необходимые правительственные разрешения будут получены в срок, предусмотренный в пре-ТЭО и ТЭО. Указать и обсудить важность какого-либо нерешенного вопроса, который зависит от третьей стороны, и от которого зависит извлечение запасов. 	<p>Основным техническим риском для подземных калийных рудников является проникновение воды. «Уралкалий» закрыл две шахты в связи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 г., но был затоплен в 2006 г., а рудник БКПРУ-3 действовал с 1973 г. до затопления в 1986 г.</p> <p>На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014, и это учитывается в текущем бизнес-плане. Меры, принятые Уралкалием в конце 2014 г. и в течение 2015 г., показывают, что ситуация в настоящее время находится под контролем.</p> <p>«Уралкалий» продает свой продукт как на внутреннем, так и на международном рынках. В основном, продажи производятся на основании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объемам и ценам. «Уралкалий» имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и маркетинговые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями.</p> <p>Статус каждой лицензии на разведку и добычу приводится в Таблице 11 данного отчета. Лицензии на эксплуатацию и подготовку рудников истекут в пределах 20-летнего бизнес плана, при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и имеются минеральные ресурсы и рудные запасы для этого. SRK считает, что следует ожидать, что «Уралкалий» получит продление этих лицензий своевременно по заявлению, при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.</p>

Критерии	Объяснение в Кодексе JORC	Комментарий
Классификация	<ul style="list-style-type: none"> Основание для классификации рудных запасов на различные категории уверенности. Соответствует ли результат заключению Компетентного лица. Пропорция вероятных рудных запасов, выведенных их оцененных минеральных ресурсов (если есть). 	<p>Проверенные SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет.</p> <p>В частности, SRK классифицировал, что материал, указанный как Оцененные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный как Выявленные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также что материал, указанный выше как Оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы.</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> Результаты любых аудитов или анализа оценок рудных запасов 	SRK вывел оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.
Обсуждение относительной точности/уверенности	<ul style="list-style-type: none"> Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке рудных запасов с применением подхода или процедуры, которые Компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности запасов в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, который могут влиять на относительную точность и уверенность оценки. В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры. Обсуждение точности и уверенности должно включать указание примененных изменяющих факторов, которые могут иметь важное значение для рудных запасов, или для которые есть оставшиеся участки неопределенности на текущий момент изучения. Это может относиться не ко всем случаям. Где возможно, эти отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными. 	<p>SRK может подтвердить, что Рудные запасы, определенные в Таблице 4 2 и Таблице 4 3 данного отчета, сильвинита и карналлита соответственно, были получены из данных по ресурсам, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды.</p> <p>Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета, находится в диапазоне 60–75 долл./т в ценах января 2016 и исходя из сегодняшних ожиданий инфляции и курсов обмена. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех наличных операционных издержек, включая продажи. В конечном итоге, SRK может также подтвердить, что никакие Предполагаемые минеральные ресурсы не были переведены в Рудные запасы.</p> <p>Большое расхождение между проверенным SRK отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-циликовой отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что SRK ограничила отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен с соответствующий уровень технических работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия.</p> <p>При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом</p>

ГЛОССАРИЙ

ББТ	Балтийский Балкерный Терминал, Санкт-Петербург, Россия
«Березники-1, 2, 3, 4»	Производственные подразделения в г. Березники
Бушель	Мера емкости сыпучих тел в Англии (равная 36,3 л) и в США (равная 35,2 л); на рынках сельскохозяйственных товаров бушелю соответствует различный вес в зависимости от типа товара
ВОСА	Внеочередное общее собрание акционеров
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
Долл. США	Доллар США
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния $KMgCl_3 \times 6H_2O$
Копёр	Конструкция, установленная на поверхности над шахтой
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Млн	Миллион
Млрд	Миллиард
Московская биржа	Группа «Московская биржа», Россия
Мульда сдвига	Участок земной поверхности, на котором под влиянием отработки полезного ископаемого подземным способом возникли сдвиги (горизонтальные и вертикальные) и деформации (наклон, кривизна, растяжение, сжатие)

НДС	Налог на добавленную стоимость
ОСА	Общее собрание акционеров
ООС	Охрана окружающей среды
ОТ	Охрана труда
ПБ	Промышленная безопасность
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерской отчетности
Руб.	Рубль России
СВК	Система внутреннего контроля
СНГ	Содружество Независимых Государств
«Соликамск-1, 2, 3»	Производственные подразделения в г. Соликамске
CDP	Стандарт раскрытия данных о выбросах углекислого газа (Carbon Disclosure Project)
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
EBITDA	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).
FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (Food and Agriculture Organization)

FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
Fertecon	Английское консалтинговое агентство, предоставляющее информацию и аналитику по рынкам удобрений и сырья для производства удобрений
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FMB	Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания, выпускающий одноименный бюллетень
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
FSU	Страны бывшего СССР (Former Soviet Union)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
JORC	Объединенный комитет по запасам
K	Химический элемент калий
K ₂ O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий (1 KCl = 1,61 K ₂ O)
LDR	Коэффициент потерянных дней
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
MSCI Россия	Индекс Morgan Stanley Capital International Россия
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
TSR	Совокупная доходность акционеров

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления. Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам

в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынка, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность. Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. «Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Заверение Интегрированного отчета ПАО «Уралкалий» за 2017 год



Д.В. Осипов
Генеральный директор



Е.М. Калинина
Главный бухгалтер

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 22.05.2018 (протокол Совета директоров № 348 от 23.05.2018).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».

КОНТАКТЫ

Информация о реестродержателе

АО ВТБ Регистратор

Адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Телефон: +7 (495) 787-44-83

Факс: +7 (499) 257-17-00

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Пермский филиал реестродержателя

Адрес: 614002, г. Пермь, ул. Сибирская, д. 94

(вход с ул. Белинского)

Телефоны: +7 (342) 257-57-61, +7 (342) 257-57-62

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра

Номер лицензии: 045-13970-000001

Дата выдачи: 21.02.2008.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Банк-депозитарий

Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York Mellon Corporation

101 Barclay Street, 22 floor

New York

NY 10286

United States of America

Олена Смирнова

Менеджер по связям с клиентами

BNY Mellon Depository Receipts

Телефон: +1 (212) 815-25-10

Контакты для инвесторов и аналитиков

Контакты по вопросам публичной интегрированной отчетности

Ангелина Верба

Начальник Департамента по работе

с инвесторами и рынками капитала

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: lr@msc.uralkali.com

Контакты для СМИ

Андрей Сидоров

Начальник Управления по связям

с общественностью

Филипп Грицков

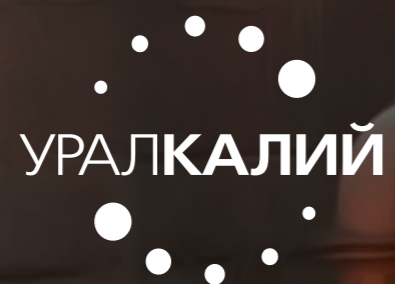
Начальник отдела по работе со СМИ

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: pr@msc.uralkali.com

ДОБЫВАЕМ И ОБОГАЩАЕМ

Интегрированный
отчет 2017



URALKALI.COM

