

# ДЕЛАЕМ ЗЕМЛЮ БОГАЧЕ...

ОБЪЕДИНЯЯ УСИЛИЯ  
РАДИ ВСЕОБЩЕГО БЛАГА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2011

## КАЛИЙ – ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЭЛЕМЕНТОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ЖИЗНИ

Калий является незаменимым элементом питания для растений наряду с фосфором и азотом. Только регулярное и комплексное внесение трех основных макроэлементов обеспечивает сбалансированное питание растений. В условиях постоянно сокращающейся площади пахотных земель на душу населения и растущей потребности в качественной пище грамотное внесение удобрений является ключевым этапом в регулярном обеспечении человечества достаточным количеством продуктов питания.

## СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ .....	6
ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	18
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .....	60
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	70
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ .....	95



Отсканируйте этот код  
для получения интерактивной  
версии Отчета

Подробнее содержание Вы можете найти внутри >>>



# СОДЕРЖАНИЕ

## О КОМПАНИИ

Основные результаты.....	6
Что мы делаем.....	8
Как мы это делаем.....	10
География деятельности.....	12
Почему мы это делаем.....	14
Основные события.....	16

## ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обращение Председателя Совета директоров.....	18
Обращение Генерального директора.....	22
Наша стратегия.....	26
Стратегия в действии.....	30
Ключевые показатели эффективности 2011.....	42
Управление рисками.....	46
Обзор рынка.....	52
Экспорт.....	52
Внутренний рынок.....	54
Операционная деятельность.....	58

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Подход к управлению.....	60
Охрана труда и безопасность.....	62
Сотрудники.....	64
Защита окружающей среды.....	66
Общество.....	68

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Совет директоров.....	70
Отчет о корпоративном управлении.....	72
Исполнительные органы.....	87
Информация для акционеров.....	91

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности.....	95
Аудиторский отчет.....	100
Консолидированная финансовая отчетность.....	101

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....	144
-----------------------------------	-----

ОБЗОР МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ.....	145
---------------------------------	-----

ГЛОССАРИЙ.....	152
----------------	-----

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....	154
----------------------------------	-----

ПРИЛОЖЕНИЯ.....	155
-----------------	-----

КОНТАКТЫ.....	289
---------------	-----

 Дополнительную информацию Вы можете найти на сайте [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com)

 Дополнительная информация в этом отчете





# ...СОЗДАВАЯ ЛИДЕРА НА МИРОВОМ РЫНКЕ КАЛИЯ

«Уралкалий» – ведущий мировой вертикально интегрированный производитель калия, одного из важнейших элементов, необходимых для развития всех живых организмов. На долю Компании приходится около 20% мирового производства калийных удобрений. Компания контролирует всю производственную цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия потребителям. Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналитовую фабрику, расположенных в городах Березники и Соликамск Пермского края.

Компания разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам калийной руды. В основном производственном подразделении Компании работают около 12,5 тыс. сотрудников. В 2011 году выручка «Уралкалия» составила 4,2 млрд долларов США<sup>1</sup>, а рентабельность по EBITDA – 69%<sup>1</sup>. Акции и глобальные депозитарные расписки «Уралкалия» обращаются на биржевых площадках ММВБ-РТС и LSE.

<sup>1</sup> Данные по проформе, т.е. данные по «Уралкалию» и «Сильвиниту» с 1 января 2011 года



# НОМЕР 1

по объемам выпущенной  
продукции и доле  
на экспортных рынках  
в 2011 году<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Через «Белорусскую калийную компанию» и других трейдеров «Уралкалия»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ  
**КАЛИЯ**  
С ОДНИМ ИЗ САМЫХ НИЗКИХ  
УРОВНЕЙ  
ЗАТРАТ

с потенциалом дальнейшего  
синергетического эффекта  
от слияния с «Сильвинитом»



## ОПЫТНАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КОМАНДА

стремится к лучшим  
международным стандартам  
во всех аспектах  
бизнеса

ВОЗМОЖНОСТЬ  
**УВЕЛИЧИТЬ**  
МОЩНОСТИ  
НА **65%**

за счет эффективных  
проектов по модернизации  
и разработке новых участков  
месторождения



# ЛИДИРУЮЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ИНДУСТРИИ

## Основные события 2011 года

Завершено объединение между «Уралкалием» и «Сильвинитом»

В Совет директоров избраны два новых независимых директора – сэр Роберт Джон Маргеттс и Пол Джеймс Остлинг

Получено разрешение ФСФР на увеличение программы ГДР до 25% от уставного капитала Компании

В 2011 году в результате реализации проекта расширения и модернизации действующих мощностей на производственных площадках Соликамска были получены дополнительные мощности по производству 900 тыс. тонн хлористого калия в год. Таким образом, общая производственная мощность Компании увеличилась до 11,5 млн тонн хлористого калия в год

Подробнее об основных событиях в Компании на стр. 16

См. Глоссарий на стр. 152

Принято решение осуществлять экспортные поставки продукции бывшего «Сильвинита» через «Белорусскую калийную компанию» (БКК)<sup>1</sup>, начиная с 1 января 2012 года

Одобрена программа выкупа акций «Уралкалия» стоимостью до 2,5 млрд долларов США

Объявлена долгосрочная программа расширения производства, которая позволит увеличить производственные мощности до 19 млн тонн хлористого калия к 2021 году

Новая оценка синергетического эффекта от объединения составляет около 300 млн долларов США в год начиная с 2013 года, тогда как предыдущий прогноз составлял около 100 млн долларов США в год. Уже в 2011 году синергетический эффект от сделки составил приблизительно 137 млн долларов США

См. Обзор минеральных ресурсов на стр. 145

## Данные о ресурсах минерального сырья На 1 января 2012 года

Все шахты	млн тонн	K <sub>2</sub> O <sup>2</sup> (%)	K <sub>2</sub> O (млн тонн)
Подсчитанные	2 542,2	19,2	488,4
Предполагаемые	6 095,0	18,6	1 134,2
<b>Общие: подсчитанные и предполагаемые</b>	<b>8 637,2</b>	<b>18,8</b>	<b>1 622,6</b>
Прогнозируемые	571,1	21,6	123,1

Источник: Отчет «Уралкалия» по Кодексу JORC от 1 января 2012 года, аудированный SRK Consulting (UK)

<sup>1</sup> Наряду с «Уралкалий-Трейдиг СА»

<sup>2</sup> Оксид калия, 1KCl = 1,61K<sub>2</sub>O

## Ключевые показатели по Группе «Уралкалий»<sup>1</sup>

Чистая выручка<sup>2</sup> (млн долл США)



ЕБИТДА<sup>3</sup> (млн долл США)



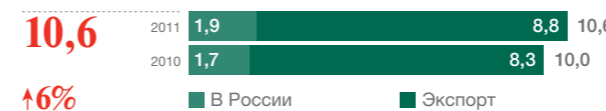
Чистая прибыль (млн долл США)



Средняя экспортная цена на калий (долл США, FCA)



Продажи хлористого калия (млн тонн)



Производство хлористого калия (млн тонн)



Прибыль на ГДР<sup>4</sup> (долл США/ГДР)



Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве<sup>5</sup> (FIFR)



<sup>1</sup> Данные по проформе, включая результаты «Сильвинита» с 1 января соответствующего года, за исключением показателей прибыли на ГДР и FIFR, рассчитанных в соответствии со стандартами консолидированной финансовой отчетности

<sup>2</sup> Чистая выручка от продаж представляет скорректированную выручку (выручка от продаж за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф и перевалку)

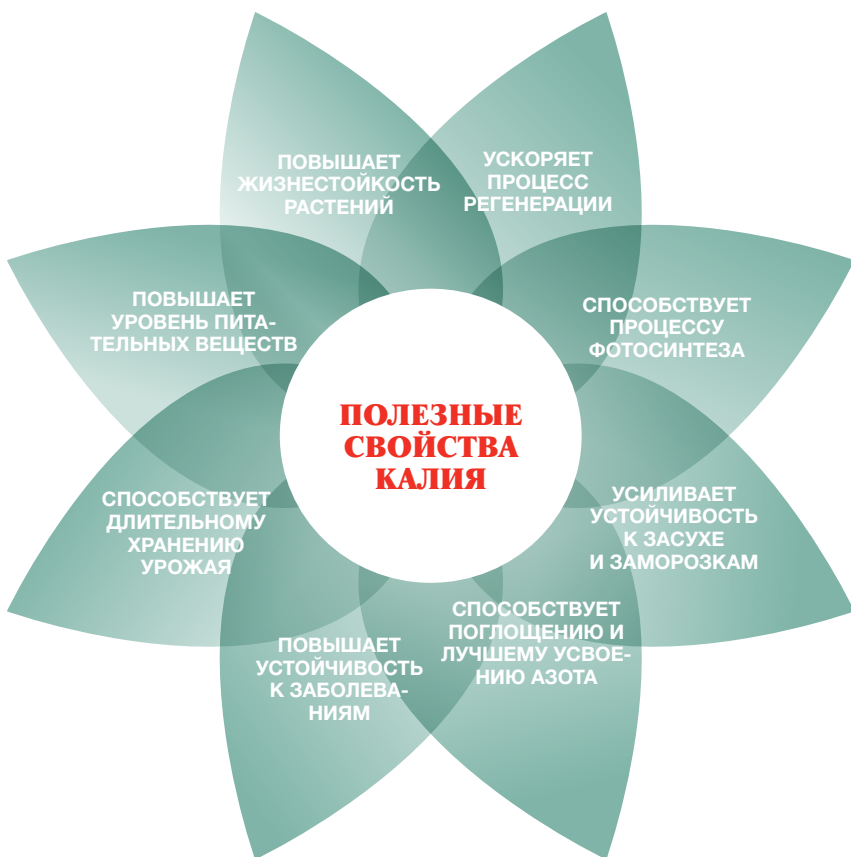
<sup>3</sup> Скорректированная ЕБИТДА рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает затраты, связанные с затоплением рудника

<sup>4</sup> Прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли на средневзвешенное количество ГДР в обращении (млн штук)

<sup>5</sup> FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов

# ЛИДЕР НА РЫНКЕ КАЛИЯ

«Уралкалий» занимается добычей и производством хлористого калия, который вносится в почву напрямую в виде порошка или гранулята либо используется для производства сложных удобрений и в некоторых других отраслях промышленности.



## Что такое калий?

Калий – один из важнейших элементов, необходимых для жизни. Он присутствует в клетках всех живых организмов, является природным компонентом почвы. Калий – это незаменимый элемент питания для растений наряду с фосфором и азотом. Для своего роста и развития растения должны быть обеспечены калием на всех стадиях вегетации.

Только регулярное и комплексное внесение трех основных макроэлементов обеспечивает сбалансированное питание растений. В частности, калий способствует лучшей усвояемости азотных удобрений.

Калий участвует во многих физиологических процессах растения:

- рост и размножение;
- транспорт веществ;
- передача сигналов и импульсов.

При возникновении дефицита калия в организме растения нарушаются процессы жизнедеятельности, снижается продуктивность культур и ухудшается качество урожая.

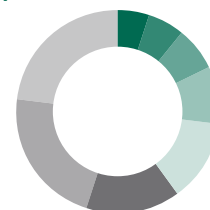
Не существует как природных, так и искусственно синтезированных заменителей калия.

Дополнительная информация о калии доступна на [www.uralkali.com/ru/about/potassium](http://www.uralkali.com/ru/about/potassium)

Калийные удобрения не содержат токсичных тяжелых металлов и не загрязняют окружающую среду.

## Потребление калия сельхозкультурами (в % от мирового потребления)

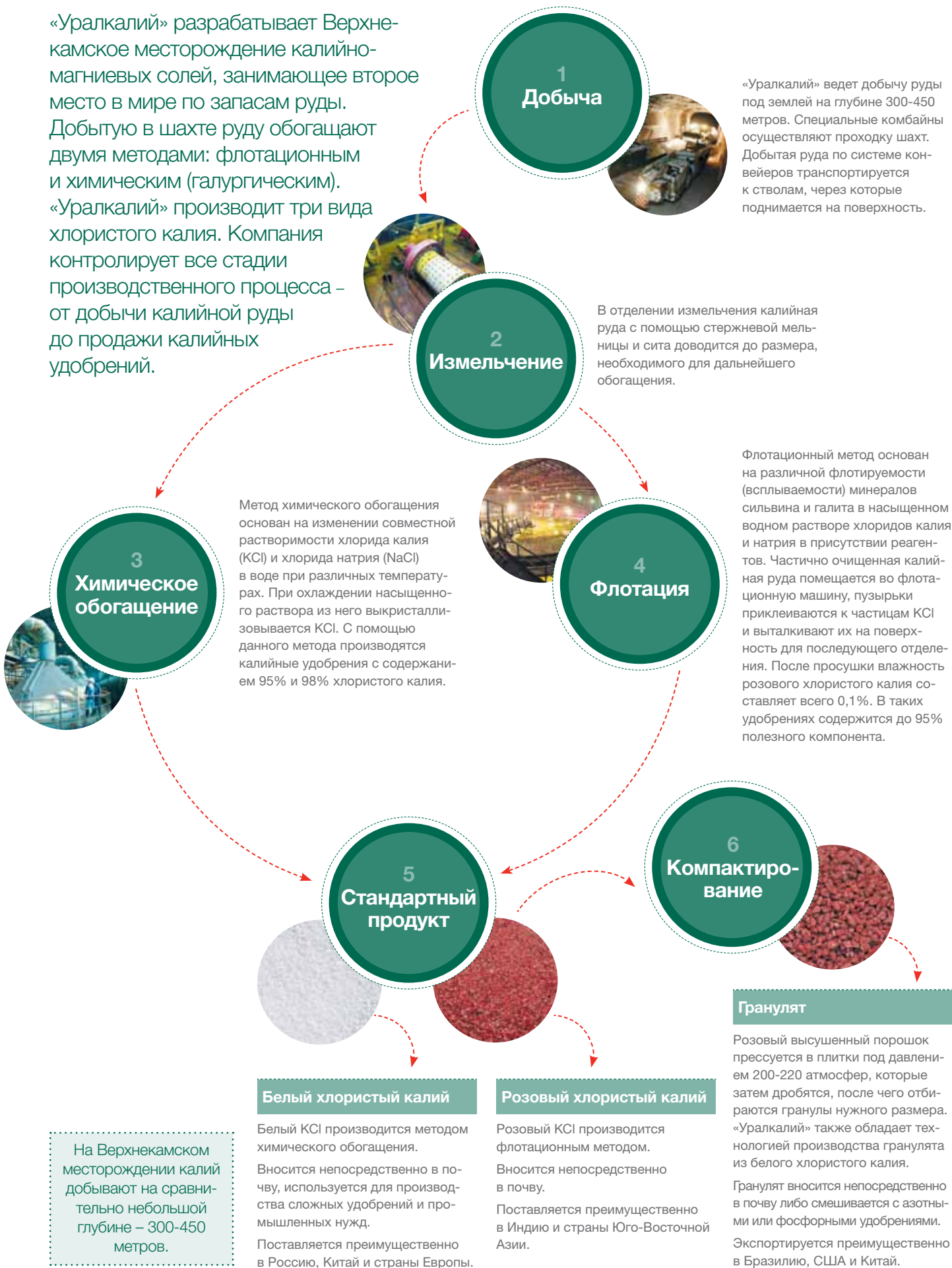
Масличная пальма	5%
Пшеница	6%
Соевые бобы	7%
Сахарный тростник	9%
Рис	13%
Кукуруза	15%
Фрукты и овощи	22%
Прочие	23%



Источник: IFA

## Производственная цепочка

«Уралкалий» разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам руды. Добычу в шахте руду обогащают двумя методами: флотационным и химическим (галургическим). «Уралкалий» производит три вида хлористого калия. Компания контролирует все стадии производственного процесса – от добычи калийной руды до продажи калийных удобрений.



О КОМПАНИИ

ОБЪЕЗД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ, СОЗДАЮЩАЯ СТОИМОСТЬ КОМПАНИИ

«Уралкалий» – вертикально интегрированная компания. Мы контролируем всю производственно-сбытовую цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия конечным потребителям. Это позволяет нам эффективно управлять всеми этапами операционного процесса.

Производственные активы Компании включают пять калийных рудников, шесть фабрик по производству хлористого калия, одну фабрику по производству карналлита и два новых калийных проекта. Кроме того, мы владеем собственным парком железнодорожных вагонов и портовым терминалом.

Продажу своей продукции «Уралкалий» осуществляет через ведущего международного трейдера хлористого калия – ЗАО «Белорусская калийная компания» (БКК), а также через «Уралкалий-Трейдинг СА».

Вертикальная интеграция способствует росту Компании и снижает риски наших конечных потребителей. Затраты «Уралкалия» при производстве хлористого калия ниже, чем у конкурентов, что делает Компанию самой высокодоходной в мировой калийной отрасли.



Производство

## Производство

Производственные активы «Уралкалия» включают<sup>1</sup>:

- Березники-2 – фабрика и рудник
- Березники-3 – фабрика
- Березники-4 – фабрика и рудник
- Соликамск-1 – фабрика, рудник и фабрика по производству карналлита
- Соликамск-2 – фабрика и рудник
- Соликамск-3 – фабрика и рудник
- Усть-Яйвинский участок – лицензия на разработку
- Половодовский участок – лицензия на разработку

производственная  
мощность (млн тонн)

11,5

численность персонала Компании  
в основном производственном  
подразделении

около 12 500

<sup>1</sup> Фабрика Березники-1 была закрыта в I квартале 2012 года в соответствии с решением Совета директоров от 27 апреля 2011 года





## Логистика

### Логистика

#### Балтийский балкерный терминал

Балтийский балкерный терминал (ББТ) предназначен специально для перевалки минеральных удобрений. Он является наиболее эффективной точкой для отгрузки продукции «Уралкалия» на экспорт, так как путь от шахт Компании до ББТ представляет собой кратчайшее транспортное плечо до морского порта. Компании принадлежит 100% акций ББТ.

В 2011 году объем перевалки удобрений на ББТ составил более 5,2 млн тонн, из которых около 3,6 млн тонн пришлось на калийные удобрения производства ОАО «Уралкалий», остальной объем — на азотно-фосфорные удобрения российских производителей.

ББТ расположен в морском порту Санкт-Петербург и считается одним из лучших балкерных терминалов в Европе. Максимальная мощность перевалки на ББТ составляет 6,2 млн тонн в год. Запланированный рост производственных мощностей «Уралкалия» будет поддержан имеющимися резервными мощностями по перевалке на ББТ.

#### Собственный парк вагонов

«Уралкалий» владеет парком специализированных вагонов, который является одним из крупнейших в России. Компании принадлежит около 8 тыс. вагонов-минераловозов, позволяющих ей осуществлять доставку своей продукции в порты Санкт-Петербург, Новороссийск, Николаев, Измаил, Вентспилс и Клайпеда, откуда товар отправляется на экспорт морским путем. Также «Уралкалий» осуществляет прямые железнодорожные поставки потребителям в Северном Китае, Европе, России и других странах СНГ.

#### Склады

Объем складских мощностей «Уралкалия» составляет 640 тыс. тонн. Собственные склады для хранения готовой продукции в Березниках и Соликамске способны вместить до 400 тыс. тонн хлористого калия и имеют отдельные изолированные секции для разных видов продукции. Складские мощности ББТ вмещают в себя до 240 тыс. тонн хлористого калия.

Каждый из складов связан с грузовым железнодорожным терминалом системой конвейеров, которые полностью изолированы от негативных воздействий внешней среды.

## Продажи

### Продажи

География продаж «Уралкалия» насчитывает более 40 стран мира. Наши основные рынки сбыта — Бразилия, Индия, Китай, Юго-Восточная Азия, США и страны Европы. В России Компания поставляет покупателям свою продукцию напрямую. Экспортные продажи «Уралкалий» осуществляет через международных трейдеров — ЗАО «Белорусская калийная компания» (БКК) и «Уралкалий-Трейдинг СА».

«Белорусская калийная компания» является совместным трейдером «Уралкалия» и «Беларуськалия». БКК занимает лидирующие позиции практически на всех ключевых рынках, а ее доля на мировом рынке хлористого калия составляет около 43%. Акционеры БКК — «Уралкалий» (50%), «Беларуськалий» (45%) и «Белорусская железная дорога» (5%).

См. Обзор продаж на стр. 53

**мощность ББТ**  
(млн тонн)

**6,2**

**собственный парк вагонов**  
(штук)

**8 000**

**складские мощности**  
(тыс. тонн)

**640**

**доля БКК на мировом экспортном рынке калия**

**43%**

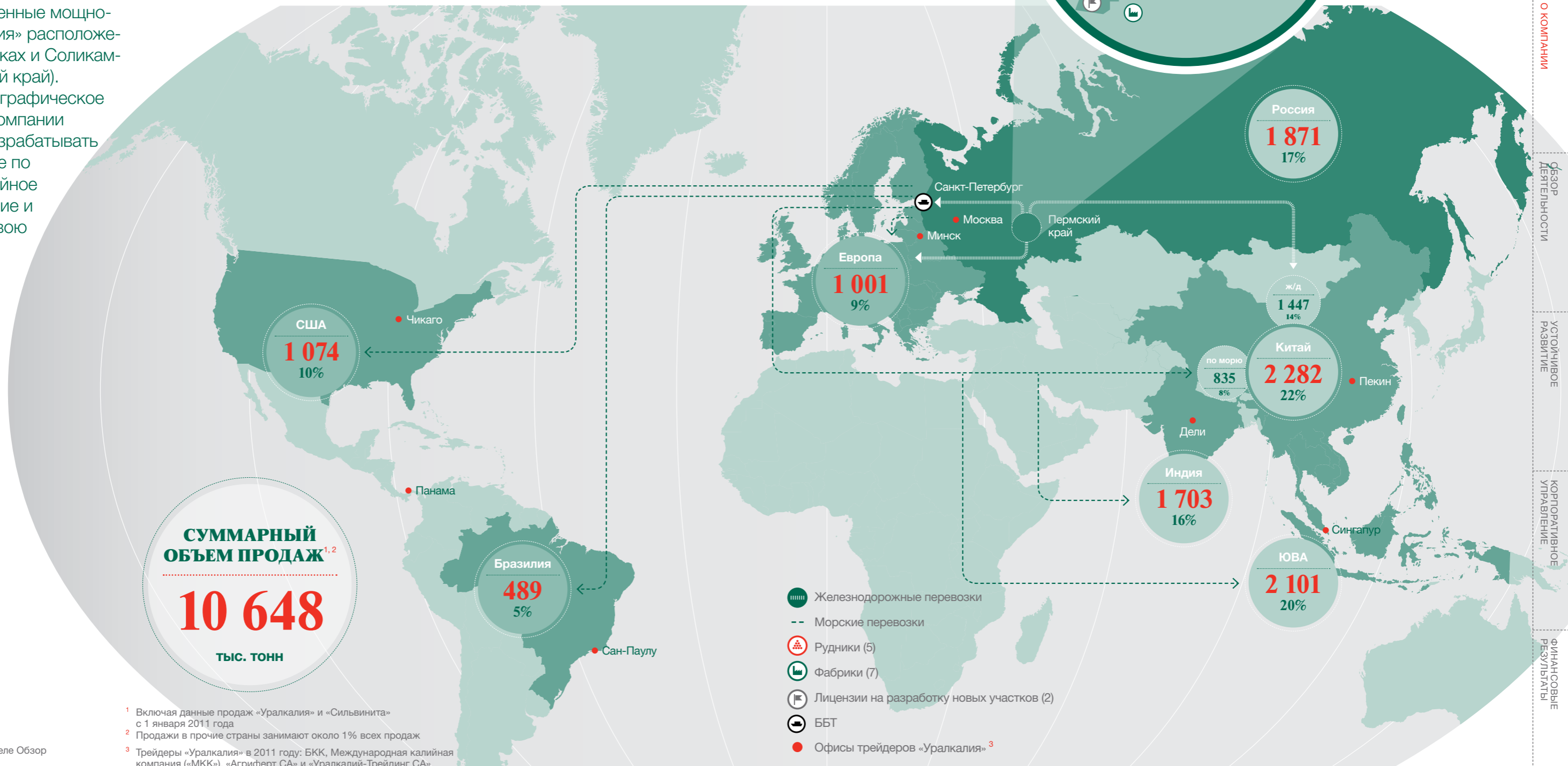
**география продаж**

более **40** стран



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОЗИЦИИ НА ВСЕХ ОСНОВНЫХ РЫНКАХ

Производственные мощности «Уралкалия» расположены в Березниках и Соликамске (Пермский край). Выгодное географическое положение Компании позволяет разрабатывать второе в мире по запасам калийное месторождение и поставлять свою продукцию клиентам по всему миру.



<sup>1</sup> Включая данные продаж «Уралкалия» и «Сильвинита» с 1 января 2011 года  
<sup>2</sup> Продажи в прочие страны занимают около 1% всех продаж  
<sup>3</sup> Трейдеры «Уралкалия» в 2011 году: БКК, Международная калийная компания («МКК»), «Агриферт СА» и «Уралкалий-Трейдиг СА»

Подробнее в разделе Обзор рынка на стр. 52



# СИЛЬНЫЕ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КАЛИЙНОЙ ОТРАСЛИ

## Растущий спрос

Важная роль калия позволяет нам извлекать выгоду из ряда глобальных тенденций, которые в долгосрочной перспективе обеспечат востребованность калийных удобрений. Рост населения и его благосостояния в развивающихся странах приводит к повышению спроса на продукты питания, что в будущем будет способствовать стабильному увеличению спроса на удобрения. Несмотря на то что прирост населения замедлился по сравнению с предшествующими десятилетиями, он по-прежнему высок именно в развивающихся и наименее развитых странах, где темпы прироста превышают 2% (по сравнению с 0,2% в развитых странах). Эти регионы также демонстрируют самый высокий рост доходов на душу населения – 3,7% и 4,7% соответственно. Урбанизация – дополнительный демографический фактор, который будет продолжать менять структуру потребления в сторону более дорогих продуктов. Кроме того, дальнейшее расширение сельскохозяйственных площадей существенно ограничено, поэтому удовлетворить растущий спрос без увеличения внесения удобрений представляется крайне сложным.

В 17 странах мира более чем 35%<sup>1</sup> расходов домашних хозяйств приходится на продукты питания. Согласно последнему отчету Организации по продовольствию и сельскому хозяйству ООН и ОЭСР, в 2011-2020 годах прогнозируется рост сельскохозяйственного производства на 1,7% в год. Это будет обеспечено за счет развивающихся стран, которые в этом десятилетии продемонстрируют наибольший рост объемов производства. Самый стремительный рост потребления продуктов питания на душу населения ожидается в Азии, Латинской Америке и Восточной Европе. Применение сельскохозяйственной продукции в качестве сырья для биотоплива также будет устойчиво увеличиваться благодаря поддержке развития этого вида топлива в ряде стран.

<sup>1</sup> Источник: данные USDA, ООН, JP Morgan

<sup>2</sup> Совокупный темп годового роста

<sup>3</sup> Источник: ООН, отчет Masquaire Research

<sup>4</sup> Источник: отчет ООН и ОЭСР

Дополнительная информация о калии доступна на [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com)

По оценкам, к 2020 году 13% мирового производства фуражного зерна, 30% сахарного тростника, 15% растительного масла будут использоваться для производства биотоплива. Согласно прогнозам, мировое производство биотоплива увеличится со 119 млрд литров в 2010 году до 197 млрд литров в 2020 году.

Мы уверены, что калийная промышленность находится в выгодном положении, чтобы воспользоваться преимуществами этих тенденций в долгосрочной перспективе, учитывая направленность на сельскохозяйственный сектор.



**РАСТУЩИЙ СПРОС**

- Рост спроса на продовольственные товары
- Изменения в рационе питания
- Новый источник спроса на с/х культуры

**Калий имеет жизненно важное значение.** Мы считаем, что справиться с проблемой сокращения пахотных земель на душу населения можно только путем увеличения продуктивности сельского хозяйства, в частности увеличивая внесение минеральных удобрений. 95% производимого в мире калия используется в качестве удобрений, необходимых для обеспечения продуктами питания растущего населения Земли. Фундаментальные характеристики калийной отрасли уникальны и выгодно выделяют ее среди других отраслей сырьевой промышленности.

## Ограниченное предложение

При растущем спросе на калийные удобрения предложение на них ограничено: все мировые запасы калия в настоящее время добываются из месторождений всего в 12 странах. Причем шесть из них (Канада, Россия, Белоруссия, Германия, Израиль и Иордания) обеспечивают около 90% всего мирового производства.

Реализация калийных проектов с нуля требует продолжительного времени: строительство рудника может занять до семи лет. К тому же такое строительство очень дорого: производство двух миллионов тонн хлористого калия может обойтись в 2-3,6 млрд долларов США<sup>1</sup> (в зависимости от типа рудника).

Учитывая ограниченность качественных промышленных запасов калия в мире и высокие капитальные затраты при строительстве новых производств, калийная промышленность имеет высокий барьер для входа новых игроков.

## СИЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КАЛИЙНОЙ ОТРАСЛИ



<sup>1</sup> Оценки отрасли, «Уралкалий», БКК



**ОГРАНИЧЕННОСТЬ СПРОСА**

- Ограниченное количество игроков, способных ввести дополнительные мощности
- Ограниченность калийных запасов
- Высокие барьеры для входа в отрасль



# ГОД ПЕРЕМЕН

4 февраля 2011

## Одобрение объединения акционерами

Акционеры «Уралкалия» и «Сильвинита» одобрили предполагаемое объединение на внеочередных общих собраниях акционеров компаний. За сделку проголосовали 98,9% принявших участие в Собрании акционеров «Уралкалия» и 90,9% принявших участие в Собрании акционеров «Сильвинита». Акционеры «Уралкалия» также одобрили сделку по приобретению приблизительно 20% акций «Сильвинита», которая была завершена в конце февраля.



16 июня 2011

## Завершение объединения

«Уралкалий» объявил о завершении объединения с «Сильвинитом». В результате сделки был создан ведущий мировой производитель удобрений, одна из крупнейших в мире калийных компаний и одна из крупнейших в России компаний по добыче полезных ископаемых. Объединенная Группа получила лидирующие позиции на экспортном калийном рынке, привлекательный инвестиционный портфель, включающий проекты по разработке действующих и новых месторождений, а также значительный синергетический эффект, который на данный момент оценивается в 300 млн долларов США в год. Финансовые и производственные показатели «Сильвинита» были включены в консолидированную отчетность Группы «Уралкалий» с 17 мая 2011 года, когда «Сильвинит» прекратил свое существование.



29 июня 2011

## Общее годовое собрание акционеров

Собрание акционеров «Уралкалия» избрало новый Совет директоров Компании. В Совет директоров «Уралкалия» вошли два новых независимых директора, имеющих большой опыт работы в качестве независимых директоров, в том числе в публичных компаниях, – Пол Джеймс Остлинг и сэр Роберт Джон Маргеттс, который был позже избран ведущим независимым директором. Также в качестве независимого директора в Совет директоров был избран Александр Волошин, который впоследствии занял должность Председателя Совета. Также в Совет вошли Александр Мосионжик, Александр Несис, Александр Малах, Анна Колончина, Павел Грачев и Владислав Баумгертнер. Кроме того, акционеры приняли решение о выплате дивидендов по итогам 2010 года в размере более 14 млрд рублей (около 500 млн долларов США по курсу ЦБ РФ), что составило около 50% чистой прибыли, полученной «Уралкалием» и «Сильвинитом» в 2010 году по МСФО.





2011 год стал для «Уралкалия» годом больших перемен. В результате объединения с «Сильвинитом» была образована новая Компания мирового уровня, ставшая лидером в калийной отрасли. Объединенная Компания приняла масштабную стратегию развития, которая позволит «Уралкалию» увеличить производственные мощности в ближайшие десять лет на 65% и сохранить лидирующие позиции на рынке. В Совет директоров объединенного «Уралкалия» и во все его комитеты вошли новые независимые директора, что способствовало улучшению системы корпоративного управления. Также Компания разработала новую, более прогрессивную дивидендную политику и приняла программу выкупа акций и ГДР.

#### 21 сентября 2011

##### Новая дивидендная политика

Совет директоров «Уралкалия» утвердил новое Положение о дивидендной политике Компании. Согласно новому Положению, при разработке рекомендаций по выплате дивидендов Совет директоров Компании должен исходить из того, что сумма средств, направляемых на эти цели, должна составлять не менее 50% чистой прибыли Компании по МСФО. Также в соответствии с новой редакцией Положения Совету директоров Компании предписывается формировать рекомендации Общему собранию акционеров по распределению прибыли в качестве дивидендов не реже двух раз в течение календарного года.



#### 6 октября 2011

##### Программа выкупа акций и ГДР

Совет директоров «Уралкалия» одобрил программу выкупа обыкновенных акций Компании и глобальных депозитарных расписок Компании (каждая ГДР удостоверяет права на 5 акций). Общий объем Программы не превысит 2,5 млрд долларов США, которые могут быть инвестированы в покупку акций и ГДР в течение периода с 6 октября 2011 года по 6 октября 2012 года. Запуск программы отразил убежденность Компании в необходимости сбалансированного подхода к распределению инвестиций на развитие Компании и средств, возвращаемых акционерам, с учетом поддержания устойчивой структуры капитала.



#### 25 октября 2011

##### Долгосрочная стратегия развития

«Уралкалий» принял долгосрочную инвестиционную программу, отражающую уверенность Компании в фундаментально сильных характеристиках растущего калийного рынка. Реализация программы позволит увеличить производственные мощности Компании примерно на 65% – до 19 млн тонн в 2021 году – и обойдется «Уралкалию» в 5,8 млрд долларов США. Программа развития предусматривает ввод новых и расширение действующих мощностей. Средневзвешенная стоимость ввода новых мощностей «Уралкалия» в рамках принятой инвестиционной программы составит около 420 долларов США за каждую дополнительную тонну хлористого калия при расширении действующих мощностей и приблизительно 750 долларов США за тонну – в случае строительства новых. «Уралкалий» полагает, что это наиболее эффективная инвестпрограмма в мировой калийной отрасли.



#### 8 дек. 2011/ 10 апр. 2012

##### Выплата дивидендов

Внеочередное Общее собрание акционеров «Уралкалия» 8 декабря 2011 года приняло решение о выплате промежуточных дивидендов из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 4,00 руб. на одну обыкновенную акцию (около 0,64 доллара США на одну ГДР по курсу ЦБ РФ). 10 апреля 2012 года Совет директоров Компании рекомендовал годовому Собранию акционеров утвердить дивиденды в размере 4,00 руб. на одну обыкновенную акцию (около 0,7 доллара США на одну ГДР по курсу ЦБ РФ). Таким образом, на выплаты акционерам будет направлено более 50% чистой прибыли Компании по проформе.



См. Информацию о дивидендах на стр. 86

См. Детали программы выкупа на стр. 91

См. Программу расширения мощностей на стр. 30

См. Информацию о выплатах дивидендов на стр. 86

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



# СОЗДАНЫ ДЛЯ РОСТА



**Александр Волошин**  
Председатель Совета директоров  
Независимый директор

## Уважаемые акционеры!

В 2011 году открылась новая страница в истории «Уралкалия». Компания сделала огромный шаг и перешла на новую ступень своего развития. Благодаря объединению с другим российским производителем калия – «Сильвинитом» – был создан мировой лидер отрасли с первоклассными производственными активами и значительной долей на всех основных рынках калия.

## Лидер отрасли

В середине 2011 года мы успешно завершили юридическое объединение «Уралкалия» и «Сильвинита». Благодаря этой сделке «Уралкалий» стал первой Компанией в мире по объемам производства хлористого калия: в 2011 году мы произвели более 10,8 млн тонн продукции. Высокий спрос на ключевых рынках, ставший рекордным во многих странах, способствовал практически полной загрузке мощностей Компании на протяжении всего года.

Доля наших трейдеров на мировом калийном рынке в 2011 году составила более 40%, что подтвердило наши лидирующие позиции во всех странах, являющихся ключевыми потребителями калия. В 2012 году мы намерены консолидировать все экспортные продажи объединенного «Уралкалия» через «Белорусскую калийную компанию», что значительно увеличит эффективность наших трейдинговых операций.

Базовые показатели калийной отрасли по-прежнему остаются фундаментально сильными. Возрастающая потребность в качественных продуктах питания поддерживает цены на сельхозпродукцию на уровне, который позволяет фермерам во всем мире работать с высокой прибылью. Это означает, что все сельхозпроизводители заинтересованы в оптимальном внесении удобрений для получения наибольших урожаев. В связи с этим мы полагаем, что некоторое снижение покупательской активности в начале 2012 года компенсируется дальнейшим устойчивым ростом спроса на калий.

«Уралкалий» намерен укрепить свое лидирующее положение в отрасли через реализацию программы расширения мощностей и продолжить реализовывать свою главную миссию – обеспечивать людей во всем мире продуктами питания.

## Дивидендная политика



■ с сент. 2011

■ до сент. 2011



### Высокие финансовые показатели и доходность акционеров

Повышенный спрос на калий и полная загрузка мощностей позволили нам достичь в 2011 году рекордных финансовых показателей. Выручка «Уралкалия» составила 4,2 млрд долларов США, а прибыль на акцию достигла 0,44 доллара США, или 2,2 доллара США на ГДР<sup>1</sup>.

Вместе с тем мы уделяем особое внимание поддержанию оптимальной структуры капитала. Мы убеждены, что создание долгосрочной акционерной стоимости требует сбалансированного подхода, поэтому «Уралкалий», с одной стороны, инвестирует средства в расширение производства, а с другой – возвращает оставшийся капитал акционерам.

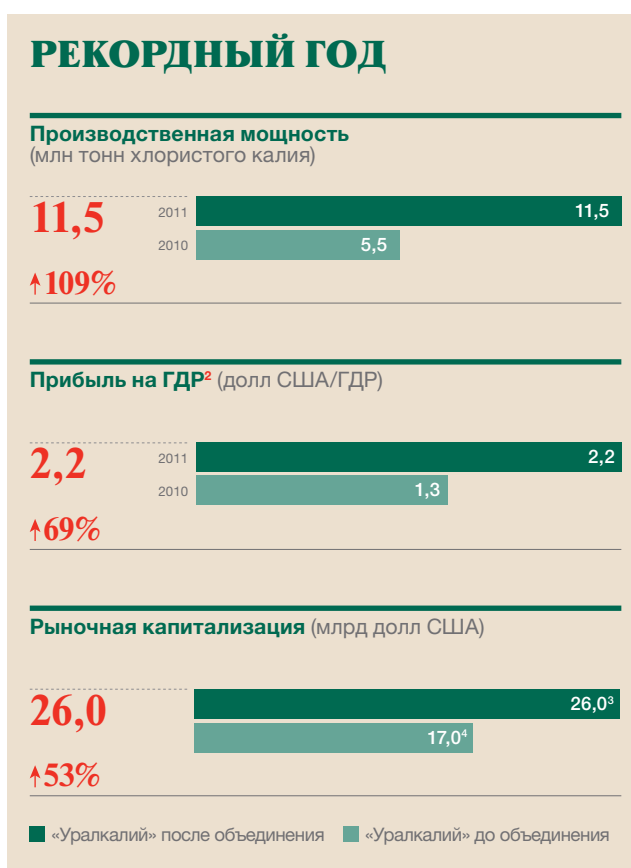
Мы уверены в том, что высокие производственные показатели «Уралкалия» и стабильный спрос на нашу продукцию обеспечат хороший приток денежных средств в будущем, поэтому в 2011 году изменили нашу дивидендную политику.

Компания приняла решение выплачивать акционерам не менее 50% чистой прибыли по МСФО в год в виде дивидендов. Одновременно Совет директоров одобрил программу выкупа акций объемом 2,5 млрд долларов США, которую мы планируем завершить до октября 2012 года в зависимости от ситуации на биржевых рынках.

### Стратегия органического роста

Цель «Уралкалия» – лидерство в мировой калийной отрасли. Объединение с «Сильвинитом» стало очень важным этапом на пути к этой цели, и мы намерены двигаться дальше. Как и прежде, «Уралкалий» остается Компанией, сфокусированной на производстве калийных удобрений. Однако на данный момент на калийном рынке нет очевидных возможностей для слияния и поглощения, поэтому мы продолжаем развиваться за счет органического роста.

Мы реализуем масштабную программу расширения мощностей, модернизируя действующее производство и разрабатывая новые проекты, так как смотрим на отрасль в долгосрочной перспективе и видим потенциал роста спроса на калий. Мы убеждены, что вносим существенный вклад в решение глобальной продовольственной задачи, помогая фермерам во всем мире повышать урожайность и снабжать людей необходимым количеством продуктов питания высокого качества. Поэтому мы осознаем, что ответствен-



<sup>1</sup> Данные по форме

<sup>2</sup> Прибыль на ГДР рассчитывается посредством деления чистой прибыли на среднее количество ГДР в обращении

<sup>3</sup> Средняя рыночная капитализация за период с 17 июня по 31 декабря 2011 года

<sup>4</sup> Средняя рыночная капитализация за период с 1 января по 16 июня 2011 года (дата официального объявления о завершении слияния)

ность за обеспечение продовольствием мирового населения лежит в том числе и на нас.

Стратегия объединенного «Уралкалия» помогает нам не только удовлетворять постоянно растущий спрос на нашу продукцию, но и достигать максимальной прибыли для наших акционеров. При этом своими основными приоритетами в процессе производства калийных удобрений мы по-прежнему считаем отсутствие несчаст-



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### Новые независимые директора

Годовое Общее собрание акционеров «Уралкалия» в 2011 году избрало новый Совет директоров Компании, в который вошли два новых независимых директора – сэр Роберт Джон Маргеттс и Пол Джеймс Остлинг. Они имеют большой опыт работы в качестве независимых директоров, в том числе в российских и международных публичных компаниях. Третьим независимым директором в Совете стал Александр Волошин, который позднее был назначен Председателем Совета директоров.

### Комитет по корпоративной социальной ответственности

В 2011 году в Компании был создан Комитет по корпоративной социальной ответственности. Основной целью создания нового Комитета является рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности труда, охраной здоровья, окружающей средой и корпоративной социальной ответственностью. Комитет возглавил сэр Роберт Джон Маргеттс, назначенный ведущим независимым директором Компании.

### Новая дивидендная политика

В 2011 году «Уралкалий» утвердил Положение о дивидендной политике в новой редакции. Согласно новому Положению, Совет директоров Компании должен разрабатывать рекомендации по выплате дивидендов не реже двух раз в год и исходить из того, что сумма средств, направляемых на эти цели, должна составлять не менее 50% чистой прибыли Компании по МСФО.

### Работа независимых директоров в комитетах

В соответствии с лучшими мировыми практиками Компания уделяет большое внимание рекомендациям комитетов Совета директоров. В 2011 году в состав всех комитетов Совета директоров вошли независимые директора. Пол Джеймс Остлинг был назначен Председателем Комитета по аудиту и в ноябре 2011 года получил премию «Директор года», учрежденную Ассоциацией независимых директоров.

ных случаев и аварий, а также минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Я рад, что наша Компания является одним из самых привлекательных работодателей среди российских горно-добывающих компаний, предоставляя конкурентоспособный компенсационный пакет, возможности для профессионального роста и активно участвуя в развитии городов, где расположены наши производственные мощности и живут наши сотрудники.

### Корпоративное управление и риск-менеджмент

«Уралкалий» крайне серьезно относится к необходимости соответствия международным стандартам в сфере корпоративного управления. В частности, мы осознаем важную роль независимых членов Совета директоров, осуществляющих надзор в сфере соблюдения прав всех акционеров, в том числе и не представленных в Совете.

Мы стремимся к оптимальному соотношению исполнительных, неисполнительных и независимых директоров в составе Совета директоров с учетом их знаний и навыков. В соответствии с лучшими мировыми практиками независимые директора представлены во всех комитетах Совета директоров Компании.

В 2011 году мы пригласили в Совет директоров «Уралкалия» двух новых независимых директоров – сэра Роберта Джона Маргеттса и Пола Джеймса Остлинга. Благодаря обширному опыту работы в различных международных и российских компаниях в качестве независимых директоров они вносят активный вклад в работу Совета и его комитетов, способствуя внедрению лучших мировых практик. Так, сэр Роберт Маргеттс был назначен ведущим независимым директором «Уралкалия» и возглавил созданный в декабре Комитет по корпоративной социальной ответственности (КСО). А Пол Остлинг стал Председателем комитета Совета директоров «Уралкалия» по аудиту. Стоит также отметить, что господин Остлинг победил в номинации «Независимый директор года» по версии ведущей национальной премии «Директор года», и я от души его с этим поздравляю. Я хотел бы выразить благодарность Илье Южанову и Хансу Йукуму Хорну, срок полномочий которых истек в



См. Отчет о корпоративном управлении на стр. 73



2011 году, за долгие годы успешной работы в составе Совета. Я также благодарю Антона Аверина за его вклад в процесс объединения «Уралкалия» и «Сильвинита».

Мы понимаем, насколько важно всем заинтересованным лицам быть в курсе того, что происходит с Компанией, особенно в ходе такой масштабной сделки, как наша. Поэтому мы уделяли особое внимание прозрачности и полному раскрытию информации об объединении, существенных фактах, финансовых и производственных результатах, а также о планах своего дальнейшего развития.

Мы осознаем, что добыча полезных ископаемых не только приносит значительный доход, но и неизбежно влечет за собой риски, связанные с производственной деятельностью. В Компании разработана всеобъемлющая система управления рисками, которая позволяет выявлять потенциальные опасности, заблаговременно уведомлять о них наших сотрудников и акционеров и своевременно принимать меры по их предотвращению и минимизации.

#### Устойчивое развитие

Устойчивое развитие для «Уралкалия» – это в первую очередь забота и бережное отношение ко всему, на что мы влияем. Это окружающая среда, наши работники, наши потребители, наши инвесторы и наши поставщики. Поэтому инвестиции в долгосрочное развитие «Уралкалия» – это вклад в развитие не только нашей Компании, но и в развитие среды, в которой она существует.

Объединение с «Сильвинитом» сделало «Уралкалий» больше и сильнее. Количество наших сотрудников существенно увеличилось, вырос вклад в экономику региона. Таким образом, возросла ответственность «Уралкалия» перед работниками, обществом, государством и окружающей средой.

Внимание международного сообщества к информации, раскрываемой Компанией всегда было высоким. Поэтому в 2011 году мы продолжили серьезную работу над повышением прозрачности во всех сферах нашей деятельности – и особенно в области устойчивого развития.

В конце 2011 года в Компании был создан Комитет по корпоративной социальной ответственности. Новый комитет рассматривает вопросы, связанные с обеспечением безопасности труда, охраны здоровья, окружающей среды и корпоративной социальной ответственностью. Мы рассчитываем, что работа нового комитета позволит Компании улучшить бизнес-процессы путем внедрения эффективных инструментов управления устойчивым развитием. В связи с этим мы приступили к разработке политики по устойчивому развитию и подготовке отчетности в соответствии с международным стандартом GRI.

#### Движение к успеху

В 2011 году «Уралкалий» стал не просто крупнейшим мировым производителем калия. Компания существенно повысила уровень корпоративного управления, обеспечила 20% мирового производства хлористого калия, приняла масштабную долгосрочную программу развития. Уже сегодня «Уралкалий» – лидер по производству, но мы не собираемся останавливаться на достигнутом. Мы претендуем на мировое лидерство во всех аспектах нашей деятельности и в каждом из них намерены быть на шаг впереди конкурентов.

От имени Совета директоров я выражаю благодарность менеджменту «Уралкалия» и «Сильвинита» за отличную работу по объединению и последующей интеграции. Весь процесс был прозрачным и эффективным. Отдельно хотелось бы поблагодарить за поддержку наших акционеров. Уверен, что объединенная Компания достигнет всех поставленных задач и только укрепит ваше доверие.



**Александр Волошин**  
Председатель Совета директоров  
Независимый директор

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



# СОЗДАНИЕ ЛИДЕРА НА РЫНКЕ КАЛИЯ



**Владислав Баумгертнер**  
Генеральный директор

Уважаемые акционеры!

В 2011 году произошла крупнейшая сделка в мировой калийной отрасли. Два российских производителя хлористого калия – «Уралкалий» и «Сильвинит» – объединились, став крупнейшим игроком на глобальном рынке. Объединенный «Уралкалий» занял уникальное место в отрасли не только как лидер по фактическим объемам производства и доле на экспортных рынках, но и как калийная компания с издержками, одними из самых низких в отрасли.

#### Рекордный год на рынке калия

2011 год стал знаковым для калийного рынка. Благодаря высоким ценам на основные сельскохозяйственные культуры большую часть года в калийной отрасли наблюдался восходящий тренд. Высокий спрос на калий, сопровождавшийся уверенным ростом цен на него, вызывал повышенную активность покупателей. Продажи калийных удобрений были рекордными: мировой спрос составил более 57 млн тонн. Вследствие этого мощности производителей калия были полностью загружены.

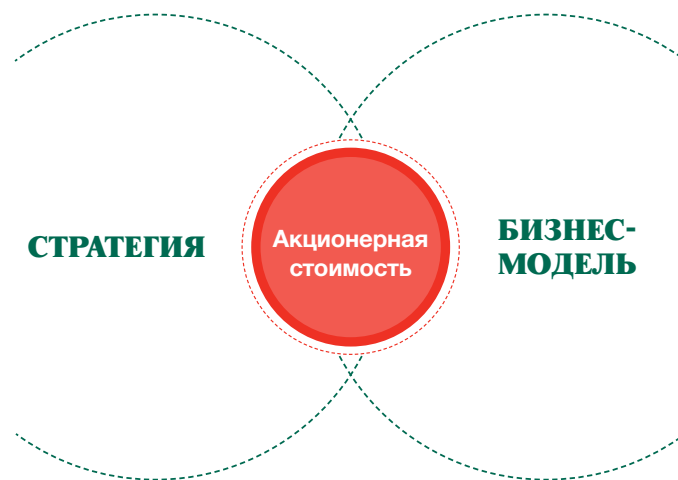
К концу 2011 года макроэкономическая нестабильность оказала влияние и на калийный рынок – многие из крупных дистрибьюторов решили отложить закупки калия, не желая брать на себя дополнительные риски. Эти опасения наложились на сезонное снижение потребительской активности в четвертом квартале. Чтобы соответствовать рыночному спросу, в первом квартале 2012 года мы приняли решение сократить объемы производства. Это позволило нам стабилизировать рынок и подготовить наши мощности к новой волне спроса на калий.

Мы видим, что, несмотря на отложенный спрос, прибыльность фермеров остается на достаточно высоком уровне за счет высоких цен на сельхозпродукцию. С началом весенней посевной кампании мы наблюдаем постепенное восстановление рынка.



## Как мы создаем акционерную стоимость

Стратегия «Уралкалия» нацелена на сохранение лидерства во всех аспектах нашей деятельности, включая объемы производства и продаж, себестоимость продукции, уровень корпоративного управления, развитие персонала и региона присутствия. Синергетический эффект от слияния с «Сильвинитом» и программа расширения мощностей до 2021 года обеспечат достижение поставленных целей и максимизацию прибыли для наших акционеров.



Наша бизнес-модель основана на вертикально интегрированной структуре Компании, что позволяет нам контролировать и оптимизировать все этапы процесса производства и сбыта нашей продукции. Таким образом, наша бизнес-модель обеспечивает минимизацию рисков и создание оптимальной стоимости для наших акционеров.

Полная загрузка мощностей и высокий уровень цен на калий позволили нам завершить 2011 год с превосходными финансовыми показателями. Так, выручка Компании составила 4,2 млрд долларов США, что на 41% больше уровня 2010 года. Чистая прибыль Компании выросла на 64% и составила более 1,5 млрд долларов США. Кроме того, благодаря высоким ценам на свою продукцию и низкому уровню затрат на ее производство «Уралкалий» завершил прошлый год с рентабельностью по EBITDA 69%<sup>1</sup>.

Несмотря на временное снижение спроса на рынке в конце 2011 – начале 2012 годов, мы ожидаем, что наступивший год может стать не менее успешным, чем прошлый. По нашим прогнозам, мировое потребление калия сохранится на уровне 56-58 млн тонн. Мы убеждены, что растущие потребности в поставках продуктов питания по всему миру приведут к необходимости повышения качества посевных площадей, что существенно увеличит значимость калия в течение следующих лет. Поэтому мы не строим свой бизнес, исходя из краткосрочных колебаний на рынке, а подходим к его развитию с учетом долгосрочных тенденций. Мы уверены, что сезонный или экономический спад может вызвать лишь временные трудности у сельхозпроизводителей, однако не способен повлиять на значение роли калийных удобрений в мировом производстве продовольствия.

### Эффективная бизнес-модель

Бизнес-модель «Уралкалия» основана на вертикально интегрированной структуре Компании. Мы контролируем всю производственно-сбытовую цепочку – от добычи калийной руды до поставок калийных удобрений покупателям, что позволяет нам эффективно управлять всеми этапами операционного процесса.

В результате объединения производственные активы Компании включают пять калийных рудников, шесть фабрик по производству хлористого калия и два новых калийных проекта. Мы также владеем одним из крупнейших специализированных парков железнодорожных вагонов и портовым терминалом в Санкт-Петербурге. Экспорт своей продукции «Уралкалий» осуществляет через крупнейших международных трейдеров – «Белорусскую калийную компанию» и «Уралкалий-Трейдинг», что позволяет нам иметь наиболее сильные позиции в ходе переговоров на всех ключевых рынках потребления и поддерживать стабильно справедливый уровень цен на нашу продукцию.

Мы убеждены, что бизнес-модель «Уралкалия» является оптимальной для создания стоимости для наших акционеров.

<sup>1</sup> Данные по проформе



**Стратегия развития**

Стратегия развития «Уралкалия» направлена на лидерство в мировой калийной отрасли. Мы убеждены, что в ближайшие 10 лет благодаря ряду позитивных факторов рынок хлористого калия будет динамично развиваться. Чтобы закрепить свое лидерство, мы расширяем производственные мощности для удовлетворения растущего спроса на нашу продукцию. Так, в 2011 году мы увеличили мощности на производственных площадках Соликамска на 900 тыс. тонн, благодаря чему общая производственная мощность «Уралкалия» увеличилась до 11,5 млн тонн. Это стало началом реализации долгосрочной инвестиционной программы, принятой Компанией вскоре после объединения.

Программа развития «Уралкалия» рассчитана на 10 лет и предполагает увеличение производственных мощностей до 19 млн тонн в год к 2021 году. Общая стоимость инвестпрограммы составляет около 5,8 млрд долларов США, что делает ее одной из самых масштабных в отрасли.

Средневзвешенная стоимость ввода новых мощностей «Уралкалия» в рамках принятой инвестиционной программы составит около 420 долларов США за каждую дополнительную тонну хлористого калия в случае расширения действующих мощностей и приблизительно 750 долларов США за тонну – в случае строительства новых. Мы полагаем, что это наиболее эффективная инвестпрограмма в мировой калийной отрасли.

«Уралкалий» стремится оставаться самой эффективной Компанией в отрасли. Уже сегодня Компания имеет одни из наиболее низких издержек среди всех мировых производителей калия: себестоимость одной тонны произведенной продукции составляет 55 долларов США. Благодаря тому, что наши затраты значительно ниже, чем у конкурентов, наша Компания является самой высокодоходной в мировой калийной отрасли.

Кроме того, в ходе объединения по всем направлениям была разработана стратегия интеграции, которая позволяет добиться максимальной синергии и увеличить акционерную стоимость Компании. Значительная часть поставленных целей по интеграции уже достиг-

нута в 2011 году. В первую очередь это касается оптимизации организационной структуры и снижения затрат на поддержание мощностей. Также был решен ряд финансовых задач – в частности, рефинансирован долг «Сильвинита» – и была проделана большая работа по объединению логистических каналов.

Успешная реализация интеграционных процессов в 2011 году позволила нам повысить наш консервативный прогноз по синергетическому эффекту со 100 до 300 млн долларов США в год начиная с 2013 года. Уже в 2011 году наша экономия от объединения составила 137 млн долларов США.

В результате реализации ряда программ по оптимизации структуры, предусматривающих в том числе сокращение всех дублирующих функций, нам удалось собрать команду профессионалов, способную решать амбициозные задачи и продолжать развивать огромную международную корпорацию, которой является «Уралкалий». Наша задача – стать самым привлекательным работодателем в российской горно-добывающей отрасли.

Мы гордимся тем, что работники «Уралкалия» имеют уникальные возможности для профессионального развития и продвижения вверх по карьерной лестнице.

Стоит отметить, что стратегия «Уралкалия» ориентирована также на устойчивое развитие. Наряду с высокой эффективностью и низкой себестоимостью одним из главных приоритетов для нас является безопасная работа предприятий Компании. Мы уделяем особое внимание обеспечению комфортных и безопасных условий труда, природоохранным мероприятиям и социальным программам. Мы активно участвуем в развитии городов, где расположены наши производственные мощности. Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон. Подробнее о проектах в области корпоративной социальной ответственности мы намерены рассказать в Отчете по устойчивому развитию, который Компания впервые выпустит в этом году.



### Перспективы роста

Мы верим, что фундаментальные характеристики калийной отрасли будут оставаться сильными и в будущем. Продолжается рост населения и благосостояния людей, растет их потребность в качественных продуктах питания. Их производство требует регулярного и комплексного внесения минеральных удобрений, что в перспективе обеспечит в том числе и рост спроса на калий.

Спрос начал восстанавливаться уже во втором квартале 2012 года. С началом посевного сезона оживление наблюдается как на спотовых, так и на контрактных рынках. В конце первого квартала 2012 года мы уже заключили контракты с нашими китайскими потребителями и теперь ожидаем заключения долгосрочных контрактов на индийском рынке.

В 2012 году «Уралкалий» продолжит реализовывать долгосрочную программу развития, в том числе приступит к строительству стволов Усть-Яйвинского рудника. Общий объем инвестиций в поддержание действующих мощностей и разработку нового рудника в 2012 году составит около 400 млн долларов США.

Мы уверены, что позиция лидера на рынке хлористого калия, уникальная программа развития, постоянно растущий уровень корпоративного управления и высокие операционные и финансовые показатели позволят нам оставаться надежными для партнеров и привлекательными для инвесторов.



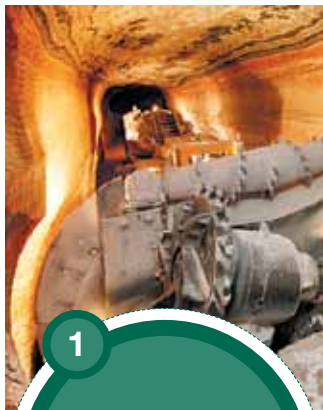
**Владислав Баумгертнер**  
Генеральный директор

## Объединение с «Сильвинитом»

<b>Повышение эффективности производства</b>	Шахты и обогатительные фабрики в городах Березники и Соликамск находятся в непосредственной близости друг от друга, что позволяет оптимизировать использование инфраструктуры и технологические процессы при сохранении низкого уровня производственных затрат.
<b>Оптимизация продаж и сбытовой деятельности</b>	Объединенная Компания производит 20% калийных удобрений в мире. Присоединение «Сильвинита» позволило не только оптимизировать логистическую цепочку, но и укрепить лидирующую позицию Компании на рынке. Трейдеры объединенной Компании занимают 43% экспортного рынка калия.
<b>Привлекательный работодатель</b>	«Уралкалий» является основным работодателем и налогоплательщиком в Березниках и Соликамске. Численность персонала в основном производственном подразделении Компании составляет около 12,5 тыс. человек. Компания применяет строгую систему набора наиболее квалифицированного персонала, а также уделяет особое внимание благополучию сотрудников, членов их семей и развитию региона присутствия в целом.
<b>Ставка на высокие стандарты корпоративного управления</b>	«Уралкалий» руководствуется принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, а также постоянно совершенствует систему корпоративного управления в соответствии с лучшими международными практиками.
<b>Реализация синергетического эффекта</b>	Интеграция всех бизнес-процессов обеспечит существенный синергетический эффект, который позволит создать дополнительную акционерную стоимость для наших акционеров. Оптимизация операционной деятельности производственных площадок в городах Березники и Соликамск, снижение административных и коммерческих расходов, оптимизация транспортных расходов позволят достичь экономии в размере 300 млн долларов США в год.
<b>Поддержание органического роста</b>	Использование лучших практик, а также объединенные финансовые и технические ресурсы позволяют с максимальной эффективностью и рекордно низкими затратами модернизировать имеющиеся мощности и разрабатывать новые участки месторождения.

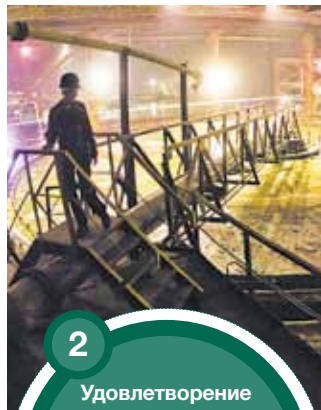


# СТРАТЕГИЯ ДЛЯ РОСТА



1

Усиление лидерских позиций в калийной отрасли



2

Удовлетворение постоянно растущего мирового спроса на продукты питания за счет расширения производства



3

Поддержание оптимальной структуры капитала



4

Максимизация эффективности для поддержания конкурентоспособной себестоимости

## Наше видение

Мы постоянно укрепляем нашу лидирующую позицию в мировой калийной отрасли и одновременно вносим значительный вклад в решение глобальной продовольственной проблемы.

Мы стремимся удовлетворять постоянно растущий мировой спрос на продукты питания за счет расширения производства, обеспечиваемого обширными запасами руды.

Мы ставим одним из приоритетов поддержание оптимальной структуры капитала при максимизации общей акционерной прибыли.

Мы стремимся стать самой эффективной компанией в калийной отрасли по издержкам.

### КПЭ

- Совокупная доходность акционеров
- Средняя экспортная цена
- Доля экспортного рынка
- Рентабельность по EBITDA
- Денежный поток от основной деятельности

### КПЭ

- Достигнутая мощность
- Капитальные затраты на расширение мощностей

### КПЭ

- Коэффициент выплаты дивидендов
- Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев

### КПЭ

- Денежная себестоимость реализованной продукции
- Капитальные затраты на поддержание мощностей
- Производительность производственного персонала

См. Стратегию в действии на стр. 30

См. подробнее о Ключевых показателях эффективности (КПЭ) на стр. 42





“

Мы эффективно и ответственно разрабатываем уникальное калийное месторождение, чтобы обеспечить рост Компании, благополучие ее работников и общества.

**Александр Несис**  
Член Совета директоров



### Наше видение

Мы стремимся быть самым привлекательным работодателем среди горно-добывающей отрасли стран СНГ. Мы привержены самым высоким стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности, а также ведению нашего бизнеса в сотрудничестве с местным сообществом.

#### КПЭ

- Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве
- Коэффициент производственного травматизма
- Социальные инвестиции
- Текучесть кадров
- Средний уровень годовой зарплаты производственного персонала

Мы уделяем значительное внимание минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Мы также активно участвуем в развитии городов, где расположены наши производственные мощности.

#### КПЭ

- Потребление воды на производственные нужды
- Энергопотребление
- Природоохранные инвестиции

Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, а также постоянно улучшаем нашу систему корпоративного управления.



## 1 Усиление лидерских позиций в калийной отрасли

«Уралкалий» является лидером на мировом рынке калия. Благодаря вертикально-интегрированной структуре Компании мы контролируем всю производственную цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия покупателям. Консолидированная система продаж, эффективная логистика и широкая сеть региональных представительств позволяют нам занимать ведущее положение на всех ключевых рынках.

Мы устанавливаем цены на нашу продукцию, учитывая спрос со стороны конечных потребителей на всех ключевых рынках и их финансовое положение. Частью стратегии Компании является проведение регулярных тематических исследований прибыльности фермеров и потребительской стоимости их продукции для обеспечения оптимальных и стабильных цен на калий в среднесрочной перспективе.

## 2 Удовлетворение постоянно растущего мирового спроса на продукты питания за счет расширения производства

Мы верим в то, что фундаментальные характеристики калийной отрасли сильны, а сама отрасль – уникальна. Продолжающийся рост населения нашей планеты приводит к увеличению спроса на продукты питания, а повышение благосостояния людей ставит более высокие требования к качеству потребляемой пищи. При этом количество пахотных земель на душу населения сокращается, что ведет к необходимости внедрения интенсивных агротехнологий. В первую очередь увеличению урожайности способствует сбалансированное внесение минеральных удобрений.

Для продвижения культуры внесения калийных удобрений на мировом уровне «Уралкалий» участвует в деятельности различных российских и международных отраслевых союзов (ассоциаций). Компания также реализует межправительственные программы по сбалансированному внесению удобрений.

Для удовлетворения растущего мирового спроса на продукты питания «Уралкалий» реализует долгосрочную эффективную программу развития. Программа стоимостью 5,8 млрд долларов США предусматривает увеличение действующих производственных мощностей до 19 млн тонн в год к 2021 году за счет расширения существующих мощностей и ввода новых уникальных проектов.

Программа является одной из самых масштабных и эффективных по стоимости в отрасли: стоимость ввода новых мощностей «Уралкалия» в рамках принятой инвестиционной программы составит около 420 долларов США за каждую дополнительную тонну хлористого калия в случае расширения действующих мощностей и приблизительно 750 долларов США за тонну – в случае строительства новых.

Помимо органического роста мы рассматриваем различные варианты сделок по слиянию и поглощению существующих на рынке калийных активов. Такие сделки возможны в случае, если они будут соответствовать

нашей стратегии, сфокусированной на производстве калия, и окупят вложенные в них инвестиции, а также будут способствовать дальнейшему укреплению позиций Компании и увеличению ее стоимости в интересах всех наших акционеров.

## 3 Поддержание оптимальной структуры капитала

Мы уделяем большое внимание выполнению нашей стратегической инвестиционной программы. При этом мы стараемся поддерживать сбалансированную структуру капитала и максимизировать совокупную доходность акционеров. Мы полагаем, что создание акционерной стоимости в долгосрочной перспективе требует сбалансированного подхода к инвестициям в органический рост и возвращению свободных средств акционерам.

Мы стремимся поддерживать размер чистого долга на уровне 1.0x-2.0x EBITDA. Наша дивидендная политика предусматривает выплату акционерам не менее 50% чистой прибыли по МСФО. Компания также запустила программу обратного выкупа акций объемом до 2,5 млрд долларов США, которая завершится 6 октября 2012 года. Программа отражает нашу нацеленность на создание стоимости для наших акционеров.

## 4 Максимизация эффективности для поддержания конкурентоспособной себестоимости

«Уралкалий» является производителем калия с одним из самых низких уровней издержек: денежная себестоимость нашей продукции в 2011 году составила 55 долларов США. Мы намерены и в дальнейшем поддерживать нашу лидирующую позицию по данному показателю, для чего проводим ряд мероприятий по оптимизации ключевых процессов, влияющих на себестоимость нашей продукции.

Так, «Уралкалий» повышает производительность труда через оптимизацию бизнес-процессов, автоматизацию производственных процессов и вывод непрофильных функций на аутсорсинг. Компания использует прозрачную и эффективную систему закупок материалов и услуг. Мы стремимся достичь оптимального соотношения междукупаемой и собственной электроэнергией, а также ставим цель повысить извлечение полезного вещества из руды за счет применения передовых технологий обогащения.

Объединение с «Сильвинитом» способствовало достижению синергетического эффекта, который позволил нам повысить эффективность себестоимости производства. Мы ожидаем ежегодной экономии в размере около 300 млн долларов США в год начиная с 2013 года и намерены добиться снижения расходов по целому ряду направлений – от логистики до операционных, административных и финансовых функций. Уже в 2011 году наша экономия от объединения составила около 137 млн долларов США.



См. Стратегию  
в действии  
на стр. 30

5

### Забота о людях и местных сообществах

Охрана труда – один из приоритетов «Уралкалия». Мы постоянно работаем над тем, чтобы создать наиболее безопасную и мотивирующую рабочую атмосферу для наших сотрудников и минимизировать количество несчастных случаев и травм на рабочем месте. Мы также тщательно следим за соблюдением требований техники безопасности нашими подрядчиками.

В «Уралкалии» действует строгая система подбора высококвалифицированного персонала. Мы стремимся поощрять наших сотрудников через эффективную систему мотивации, предусматривающую конкурентную заработную плату и оптимальный социальный пакет.

Наша управленческая команда состоит из профессионалов высокого уровня с богатым опытом работы в отрасли. В результате объединения с «Сильвинитом» мы смогли еще более усилить эту команду.

Компания способствует профессиональному росту ее сотрудников, запуская программы развития и обучения персонала. Такие программы предоставляют нашим сотрудникам возможности расширить свои знания, развить управленческие и профессиональные навыки, а также добиться карьерного роста.

«Уралкалий» – главный работодатель в городах Березники и Соликамск Пермского края. Социально ответственный подход к общественному развитию является ключевым для успешной работы Компании в этом регионе. Активное сотрудничество «Уралкалия» с федеральными, региональными и местными органами власти позволяет реализовывать масштабные социально значимые проекты.

Так, при финансовой поддержке «Уралкалия», а также при участии краевых и муниципальных органов власти ведется работа над созданием мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации. Этот проект является стратегическим для Березников и Соликамска, а впоследствии на его основе будет сформирована многоуровневая программа развития данного региона.

Социальные проекты позволяют повысить уровень жизни наших сотрудников, членов их семей и улучшить социальную ситуацию в регионе. Все это вносит свой вклад в обеспечение стабильности работы Компании.

6

### Обеспечение экологической безопасности

Наши действия, работа наших сотрудников и подрядчиков основаны на принципах устойчивого развития. Осознавая ответственность за регион, в котором работает Компания, наши проекты реализуются с учетом сохранения целостности окружающей среды. Все наши действия соответствуют нормативным требованиям и раскрываются на регулярной основе.

Основные задачи для Компании – это экономия воды и утилизация отходов. Мы прилагаем все усилия для эффективного решения проблем утилизации отходов и использования воды. Для этого Компания реализует экологическую стратегию, включающую использование собственных ресурсов и привлечение сторонних подрядчиков.

Мы постоянно работаем над снижением нашего влияния на окружающую среду и совершенствуем меры по охране воды, земли и воздуха. В 2011 году мы потратили около 40 млн долларов США на экологические проекты.

7

### Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

«Уралкалий» стремится поддерживать самые высокие стандарты корпоративного управления. Мы стремимся к оптимальному соотношению исполнительных, неисполнительных и независимых директоров в составе Совета директоров с учетом их знаний и навыков. В соответствии с лучшими мировыми практиками независимые директора играют важную роль в работе Совета директоров и всех его комитетов.

В своей работе мы используем прогрессивную систему риск-менеджмента, которая позволяет своевременно выявлять наиболее существенные материальные риски, связанные с деятельностью Компании, и разрабатывать мероприятия по их минимизации.

Одновременно мы постоянно улучшаем прозрачность нашей деятельности. «Уралкалий» регулярно раскрывает все необходимые существенные факты, финансовые и производственные результаты, а также рассказывает о планах своего дальнейшего развития.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



2

Расширение  
мощностей

# ОБЕСПЕЧИВАЯ СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ

“ Мы постоянно работаем над улучшением производственных процессов для того, чтобы «Уралкалий» оставался наиболее эффективной компанией в отрасли – с высоким уровнем прибыльности и наиболее низкими издержками.

Александр Мосионжик  
Член Совета директоров



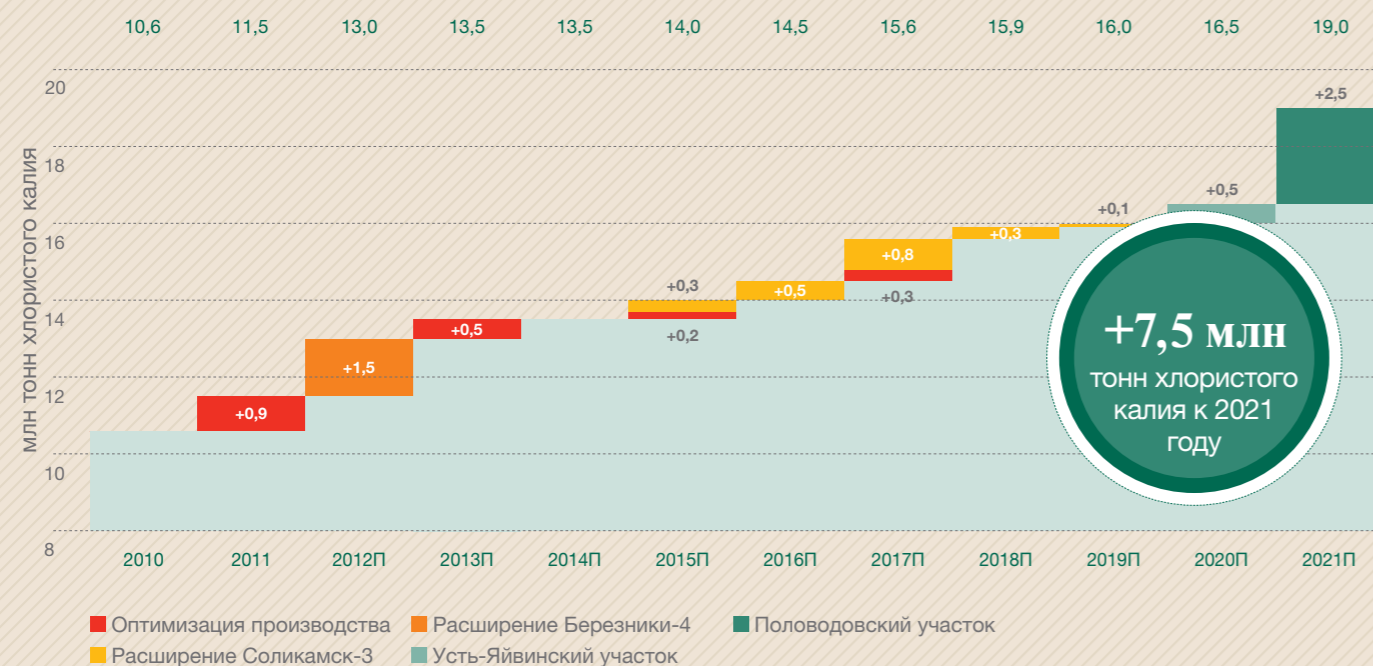






# ОБЕСПЕЧИВАЯ СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ДЛЯ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ МИРОВОГО СПРОСА

## + 65% Рост мощностей за 10 лет



В соответствии с нашей стратегией роста мы реализуем амбициозную программу расширения производства, которая позволит увеличить наши производственные мощности до 19 млн тонн хлористого калия в год.

Программа расширения принесет пользу всем заинтересованным сторонам, включая наших акционеров, сотрудников, покупателей и общество в целом.

- Калийный рудник (5)
- Фабрика по производству хлористого калия (6)
- Лицензия на разработку рудников (2)



“

Программа развития «Уралкалия» эффективна и сбалансирована. Она рассчитана на рост производственных мощностей Компании с учетом возрастающего спроса на калий и позволяет закрепить статус лидера отрасли.

Александр Малах  
Член Совета директоров

### Зачем расширять мощности сейчас?

Рост населения Земли и снижение пахотных площадей на душу населения стимулируют рост спроса на калий примерно на 3% (1,5-2 млн тонн) в год.

Производители калия во всем мире работают с загрузкой, близкой к 100%, чтобы удовлетворить постоянно растущий спрос на калийные удобрения в условиях повышенного спроса при ограниченном предложении.

Обладая возможностями для расширения производства, стабильным денежным потоком и необходимым опытом, «Уралкалий» является наиболее конкурентоспособной Компанией, которая может удовлетворять потребности рынка.

### Программа развития: ключевые факты

Затраты на программу развития к 2021 году составят 5,8 млрд долларов США.

Привлекательный портфель эффективных с точки зрения стоимости проектов по расширению действующих производств и строительству новых мощностей.

– Капитальные затраты на расширение мощностей – около 420<sup>1</sup> долларов США на тонну.

– Капитальные затраты на строительство новых мощностей – около 750<sup>1</sup> долларов США на тонну.

Запасы: согласно данным JORC, ресурсная база Компании составляет 8,6 млрд тонн, включая 4,4 млрд тонн на Усть-Яйвинском и Половодовском участках.

Проекты по строительству новых мощностей на Усть-Яйвинском и Половодовском участках.

– Одни из самых неглубоких шахт (300-450 метров).

– Возможность использования существующей инфраструктуры.

– Обширный опыт в области геологии и горного дела.

Дополнительная информация о программе развития доступна на [www.uralkali.com/ru/expansion\\_programme/](http://www.uralkali.com/ru/expansion_programme/)

<sup>1</sup> Средневзвешенная оценка





# ОБЕСПЕЧИВАЯ СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ЧЕРЕЗ УСТРАНЕНИЕ УЗКИХ МЕСТ И РАСШИРЕНИЕ



**Мощность**

**1,0** млн тонн хлористого калия

**Капитальные затраты**

**\$192** млн

**Инвестировано**



**\$2** млн

**ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

- Проект распространяется на рудоуправления Березники-2, Березники-3, Соликамск-2 и Соликамск-3.
- Проект предусматривает увеличение процента извлечения полезного компонента – калия – из сильвинитовой руды, а также повышение нагрузок на существующие технологические секции на 15-25%.
- В ходе реализации проекта будет осуществлена модернизация существующего оборудования, а также его частичная замена на более высокотехнологичное (мельницы, вакуум-фильтры, флотационные машины, сгустители и т.д.).
- Самый эффективный проект по модернизации производства в калийной отрасли – капитальные затраты менее 200 долларов США за тонну дополнительной мощности.
- За счет модернизации мощность на производственных площадках Соликамска увеличена на 0,9 млн тонн в 2011 году.
- В результате реализации проекта мощности Компании по производству хлористого калия увеличатся еще на 1,0 млн тонн к 2017 году.

Решение о строительстве

Принято

Год ввода

2013



## РАСШИРЕНИЕ БЕРЕЗНИКИ-4

- Проект предусматривает замену скиповых машин на рудоуправлении Березники-4, которая позволит увеличить мощность рудника с 14,5 до 20 млн тонн руды в год.
- За счет модернизации мощность первой производственной линии увеличена с 1,3 до 1,5 млн тонн в 2009 году.
- Запуск второй производственной линии, намеченный на вторую половину 2012 года, увеличит мощности фабрики с 1,5 до 3 млн тонн хлористого калия в год.

Решение о проектировании	Принято
Решение о строительстве	Принято
Год ввода	2012

### Мощность

**1,7** млн тонн хлористого калия

### Капитальные затраты

**\$733** млн

### Инвестировано

**\$618** млн

### Мощность

**2,0** млн тонн хлористого калия

### Капитальные затраты

**\$1,01** млн

### Инвестировано

Дата решения о строительстве  
2013, 2014 гг.

## РАСШИРЕНИЕ СОЛИКАМСК-3

### Первый этап

- Проект предполагает достройку четвертого грузовентиляционного ствола с одной подъемной машиной и прирезку южной части Половодовского участка в соответствии с условиями лицензии.
- В результате реализации проекта мощности Компании по производству хлористого калия увеличатся на 0,3 млн тонн в 2015 году.

### Второй этап

- Проект предполагает запуск второй подъемной машины и главной вентиляторной установки, расширение обогатительных мощностей (строительство трех новых технологических секций на фабрике).
- Проект будет запущен в 2016 году, и в результате его реализации мощности Компании по производству хлористого калия увеличатся на 1,7 млн тонн.

	Первый этап	Второй этап
Решение о проектировании	Принято	Принято
Решение о строительстве	2013	2014
Год ввода	2015	2016



# ОБЕСПЕЧИВАЯ СТАБИЛЬНЫЙ РОСТ ЧЕРЕЗ РАЗРАБОТКУ НОВЫХ РУДНИКОВ

Мощность

**2,8** млн тонн  
хлористого  
калия

Капитальные затраты

**\$1,60** млрд

Инвестировано

**\$57** млн

## РАЗРАБОТКА УСТЬ-ЯЙВИНСКОГО УЧАСТКА

- Проект предполагает строительство нового рудника с двумя шахтными стволами диаметром 8 метров и мощностью 11 млн тонн руды в год.
- Калийная руда, добытая на Усть-Яйве, будет перерабатываться на фабрике рудоуправления Березники-3.
- Для переработки всей руды с Усть-Яйвы мощности фабрики Березники-3 планируется увеличить с 2,2 до 2,8 млн тонн в год.
- Проект позволит заменить выбывающие запасы рудника Березники-2, которые будут полностью исчерпаны в 2025 году.
- Самый эффективный проект по строительству новых мощностей в мировой калийной отрасли – капитальные затраты менее 600 долларов США за тонну дополнительной мощности, что более чем в два раза ниже средней стоимости greenfield-проекта в отрасли.
- В первом полугодии 2012 года на участке ведутся подготовительные работы к строительству стволов, которое планируется начать летом.

Решение о проектировании	Принято
Решение о строительстве	Принято
Год ввода	2020





Мощность

**2,5** млн тонн хлористого калия

Капитальные затраты

**\$2,36** млрд

Инвестировано

**\$6** млн

## РАЗРАБОТКА ПОЛОВОДОВСКОГО УЧАСТКА

- Стоимость лицензии: приобретена за 1,5 млрд долларов США в ходе аукциона в 2008 году.
- Проект предполагает строительство горно-обогатительного комбината, включающего рудник и фабрику
- Новый рудник с двумя шахтными стволами будет рассчитан на выдачу 11 млн тонн руды в год.
- Планируется строительство флотационной обогатительной фабрики и галургического передела для эффективной переработки руды, а также мощностей по производству гранулированного хлористого калия.
- В 2012 году происходит разработка проектной документации на отработку южной части Половодовского участка, которая будет прирезана к руднику Соликамск-3.
- До конца 2012 года планируется выбрать проектировщика по проходке стволов и начать бурение контрольно-стволовых скважин.

Решение о проектировании	Принято
Решение о строительстве	2015
Год ввода	2021

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



3  
Эффектив-  
ность бизнес-  
процессов

# РЕАЛИЗУЯ СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ОБЪЕДИНЕНИЯ

“ Мы уже получили значительный синергетический эффект от объединения и ожидаем, что к 2013 году он достигнет 300 млн долларов США в год.

**Виктор Беляков**  
Директор по экономике и финансам







# РЕАЛИЗУЯ СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ОБЪЕДИНЕНИЯ

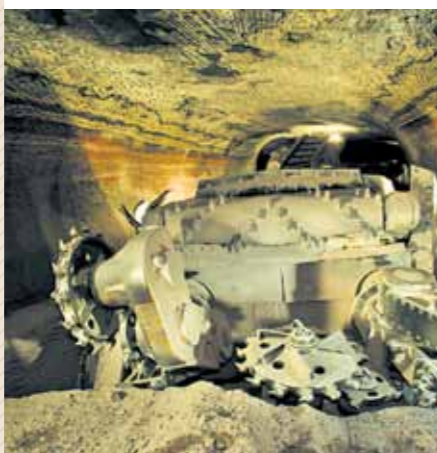
## Постоянный синергетический эффект

После завершения объединения «Уралкалия» и «Сильвинита» в 2011 году мы предполагали, что синергетический эффект от слияния и последующей интеграции составит около 100 млн долларов США в год. Затем мы провели более глубокий анализ и определили, что потенциальная синергия может составить около 300 млн долларов США в год начиная с 2013 года. Уже в 2011 году было достигнуто 137 млн долларов экономии.

## Размер синергетического эффекта<sup>1</sup>

- Текущая оценка (апрель 2012 года)
- Достигнуто в 2011 году

### Операционные расходы



- Оптимизация системы закупок
- Оптимизация ремонтных и сервисных служб
- Закрытие калийной и карналлитовой фабрик Березники-1



### Транспортные расходы



- Направление маршрутов транспортировки через Балтийский балкерный терминал (ББТ)
- Более эффективное использование парка вагонов
- Оптимизация процессов погрузки-разгрузки



## Первоначальная оценка:

Основной синергетический эффект оценивался в 100 млн долларов США в год начиная с 2013 года

**\$100 млн в год**

- Операционные расходы \$55 млн
- Транспортные и расходы на реализацию продукции \$20 млн
- Коммерческие, административные (включая затраты на персонал) и финансовые \$25 млн



### Расходы на реализацию продукции



- Прекращение соглашений с традиционными трейдерами «Сильвинита» (МКК, «Агриферт СА»)
- Унификация системы продаж в России (хлористого калия, технической соли и т.д.)



## Текущая оценка (апрель 2012 года):

Основной синергетический эффект оценивается в 300 млн долларов США в год начиная с 2013 года

**\$300 млн в год**

### Коммерческие и административные расходы<sup>2</sup>



- Объединение корпоративных функций, унификация дивизионов и офисов
- Упразднение дублирующих административных функций и услуг, оказываемых Компанией



- Операционные расходы \$100 млн
- Транспортные и расходы на реализацию продукции \$80 млн
- Коммерческие, административные (включая затраты на персонал) и финансовые \$120 млн



### Финансовые расходы



- Оптимизация кредитного портфеля
- Рефинансирование дорогого кредита «Сильвинита»



## Достигнуто в 2011 году:

Синергетический эффект от объединения составил 137 млн долларов США экономии в 2011 году

**\$137 млн**

<sup>1</sup> Более подробная информация о синергетическом эффекте доступна на [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com)

<sup>2</sup> Включая затраты на персонал



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ 2011 ГОДА<sup>1</sup>

После завершения объединения с «Сильвинитом» в «Уралкалии» была разработана и одобрена долгосрочная стратегия, которая обеспечит рост Компании в будущем. Для измерения того, насколько стратегические цели выполняются, был определен список ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Мы стремимся к максимальной прозрачности нашей деятельности и, начиная с годового отчета за 2011 год будем измерять эти КПЭ, отражать и комментировать результаты в годовом отчете.

Введение КПЭ является важным шагом в развитии нашей корпоративной отчетности, а также основой для определения успешности нашей стратегии. Мы постоянно улучшаем эффективность всех аспектов нашей деятельности и становимся более прозрачными для всех заинтересованных сторон.

Показатель

Результат деятельности

## 1 Усиление лидерских позиций в калийной отрасли

Совокупная доходность акционеров **0,2% vs. Конкуренты<sup>2</sup>**  
(взвешенный показатель): -25%

Средняя экспортная цена **\$423 за тонну**

Доля экспортного рынка **43%**

Рентабельность по EBITDA<sup>3</sup> **69%**

Денежный поток от основной деятельности **\$1 942 млн**

## 2 Удовлетворение постоянно растущего мирового спроса на продукты питания за счет расширения производства

Достигнутая мощность **11,5 млн тонн хлористого калия**

Капитальные затраты на расширение мощностей **\$247 млн**

## 3 Поддержание оптимальной структуры капитала

Коэффициент выплаты дивидендов **50%**

Чистый долг/EBITDA<sup>3</sup> за последние 12 месяцев **0,9x**

<sup>1</sup> Данные за 2011 год представлены по проформе, «Сильвинит» учитывается с 1 января 2011 года, за исключением показателей: социальные инвестиции, средний уровень годовой зарплаты и текучесть кадров – рассчитаны в соответствии со стандартами МСФО

<sup>2</sup> Конкуренты: Mosaic, Potash Corp

<sup>3</sup> EBITDA – прибыль до вычета процентов, налогов, амортизации и износа





“

После объединения Совет директоров определил стратегию развития «Уралкалия» по всем ключевым направлениям деятельности. Одновременно были утверждены ключевые показатели эффективности работы Компании, на основании которых Совет директоров может оценивать, как эта стратегия реализуется в действии.

**Анна Колончина**  
Член Совета директоров

Значимость для стратегии	Формула расчета показателя	Результат в 2011 году
Совокупная доходность акционеров измеряет успешность реализации «Уралкалием» стратегии, сфокусированной на производстве калийных удобрений, и создание акционерной стоимости. Мы также сравниваем нашу совокупную доходность акционеров с данными других международных производителей калийных и прочих минеральных удобрений.	Совокупная доходность акционеров отражает доходность акционеров в результате изменения цены акций и выплаты дивидендов за отчетный период.	Совокупная доходность акционеров «Уралкалия» в 2011 году была позитивной, несмотря на отрицательное значение данного показателя у конкурентов.
Средняя экспортная цена измеряет успешность нашего стратегического подхода к экспортным продажам.	Экспортная выручка/ объем экспортированной продукции.	В 2011 году экспортная цена увеличилась благодаря рекордным показателям на рынке калия.
Доля экспортного рынка отражает нашу ведущую позицию на рынке экспорта калия, являясь одним из самых важных показателей лидерства в отрасли.	Доля рынка БКК, «Уралкалий-Трејдинг СА» и бывших трейдеров «Сильвинита».	«Уралкалий» через своих трейдеров традиционно занимает лидирующие позиции на рынке экспорта калия.
Рентабельность по EBITDA отражает успех нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании, как производителя исключительно калийных удобрений – бизнеса с фундаментально привлекательными характеристиками.	Скорректированная EBITDA/ чистая выручка от продаж. Скорректированная EBITDA = EBITDA плюс расходы на ликвидацию последствий затопления рудника. Чистая выручка от продаж = выручка от продаж за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.	Высокая рентабельность по EBITDA была достигнута в 2011 году благодаря высоким ценам на калийные удобрения и улучшениям в эффективности производства с точки зрения затрат.
Денежный поток от операционной деятельности демонстрирует способность калийного бизнеса генерировать денежные средства.	Денежные средства от операционной деятельности.	В 2011 году денежный поток от основной деятельности существенно увеличился, что позволило нам вернуть значительную часть свободных денежных средств нашим акционерам.
Достигнутая мощность демонстрирует успешность нашей стратегической инвестиционной программы и отражает максимально возможный уровень производства.	Максимальный уровень производства, который может быть достигнут в течение календарного года с учетом предполагаемых остановок мощностей на плановый ремонт и обслуживание.	К концу 2011 года «Уралкалий» достиг мощности в 11,5 млн тонн в соответствии с объявленными планами расширения мощностей.
Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.	Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.	Объем капитальных затрат «Уралкалия» соответствовал бюджету и подтвердил то, что наши проекты являются одними из самых низкозатратных в отрасли. Например стоимость увеличения мощности фабрик Соликамск-1,2,3 составила всего 33 доллара США за тонну добавленной мощности.
Коэффициент выплаты дивидендов отражает наш сбалансированный подход к инвестициям в расширение мощностей и возврату свободных денежных средств акционерам.	Дивиденды за финансовый год 2011/ чистая прибыль.	Дивидендная политика была изменена в 2011 году и теперь предусматривает выплату дивидендов в размере 50% от чистой прибыли как минимум два раза в год.
Показатель чистый долг/ EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.	Чистый долг = денежные средства минус долг (включая только банковские займы). EBITDA за последние 12 месяцев – скорректированная EBITDA за 2011 год.	Мы сохранили соотношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев на нижней границе нашего целевого показателя 1.0-2.0x для поддержания финансовой гибкости.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ





**Владислав Баумгертнер**  
Генеральный директор

“Учитывая специфику горно-рудной промышленности, «Уралкалий» уделяет особое внимание охране труда. Благодаря серьезным усилиям руководства и коллектива Компании показатели травматизма на березниковских рудоуправлениях уже соответствуют лучшим мировым аналогам. Теперь мы стремимся достичь самых высоких показателей безопасности и на соликамской площадке.

Показатель	Результат деятельности	Значимость для стратегии	Формула расчета показателя	Результат в 2011 году
<b>4 Максимизация эффективности путем поддержания конкурентоспособной себестоимости</b>				
Денежная себестоимость реализованной продукции	<b>\$55 за тонну</b>	Денежная себестоимость проданной продукции на тонну измеряет, насколько конкурентоспособна наша себестоимость по сравнению с конкурентами по отрасли.	Себестоимость реализованной продукции за вычетом расходов на износ и амортизацию.	«Уралкалий» в 2011 году сохранил денежную себестоимость реализованной продукции на одном из самых низких уровней в отрасли. Мы планируем поддерживать свою лидирующую позицию по этому показателю в будущем.
Капитальные затраты на поддержание мощностей	<b>\$197 млн</b>	Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.	Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.	Мы потратили 140 млн долл. США на поддержание наших производственных мощностей и планируем сохранять этот уровень расходов в краткосрочном периоде.
Производительность	<b>1069 тонн хлористого калия на чел.</b>	Производительность отражает, насколько оптимальна численность производственного персонала и эффективен процесс производства.	Факт производства готового продукта за год/средняя численность производственного персонала за год.	Мы полагаем, что это одна из областей, где мы можем улучшить ситуацию. Мы планируем улучшить показатель производительности путем оптимизации численности персонала и автоматизации производственных процессов.
<b>5 Забота о людях и городах присутствия</b>				
Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)	<b>0,00</b>	FIFR является ключевым показателем ответственной политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа над улучшением этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.	FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс. <sup>1</sup> отработанных часов.	Отсутствие смертельных случаев на производстве является результатом ответственной политики и последовательной работы по предотвращению несчастных случаев, связанных с нарушением правил по охране труда и промышленной безопасности.
Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	<b>0,25</b>	LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.	LTIFR рассчитывается как общее количество пострадавших с потерей рабочего времени, приходящихся на 200 тыс. <sup>1</sup> отработанных часов.	LTIFR по производственным площадкам в Березниках стал лучше на 53% и составил 0,08 в 2011 году. В то же время в связи с менее эффективной работой Соликамска общий показатель по Компании вырос до 0,25.
Социальные инвестиции	<b>\$14,2 млн</b>	Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.	Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, поддержку инфраструктуры и спорта.	Для Компании важно улучшать социально-экономическую ситуацию в регионе присутствия. В 2011 году 42% инвестиций были направлены на поддержку спорта, 35% – на благотворительность и 23% – на содержание социальной инфраструктуры.
Текучесть кадров	<b>8,1%</b>	Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.	Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников на конец года (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).	Текучесть кадров в объединенной Компании в 2011 году составила около 8% – снижение по сравнению с 10% в 2010 году. Мы полагаем, что это отражает успешность нашей политики по сохранению самых высококвалифицированных сотрудников.
Средний уровень годовой зарплаты	<b>\$13 тыс.</b>	Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.	Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении за исключением топ-менеджеров и сотрудников московского представительства.	Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника в 2011 году вырос на 12%. Компания предлагает привлекательный компенсационный пакет и поддерживает достойный уровень оплаты труда, поскольку нашей долгосрочной целью является привлечение и удержание самых талантливых специалистов всех уровней.
<b>6 Обеспечение экологической безопасности</b>				
Потребление воды на производственные нужды	<b>1,28 м<sup>3</sup>/ тонну продукции</b>	Нехватка воды является распространенной проблемой для промышленных производителей, поэтому для нас важно ответственно подходить к ее потреблению.	Объем воды, забранной из поверхностных источников на тонну выпускаемой продукции.	В 2011 году объем потребления воды на производственные нужды снизился благодаря ее рациональному использованию.
Энергопотребление	<b>140 кВт.ч/ тонну продукции</b>	Уровень использования электроэнергии отражает подход Компании к проблеме глобального изменения климата.	Объем потребленной энергии (электричество) для производственных целей на одну тонну продукции.	Мы добились снижения этого показателя благодаря большей загрузке производства и реализации проектов по повышению энергоэффективности.
Природоохранные инвестиции	<b>\$39,3 млн</b>	Уровень инвестиций в природоохранные мероприятия демонстрирует нашу заботу об экосистемах и природной среде в целом.	Сумма затрат на утилизацию отходов, улавливание выбросов загрязняющих веществ и рекультивацию использованных земель, а также обучение персонала по вопросам экологического менеджмента и т.д.	В 2011 году Компания реализовала больше проектов, чем было запланировано, что оказало позитивный эффект на систему экологического менеджмента в целом.

<sup>1</sup> Фактор 200 тыс. выводится исходя из 50 рабочих недель, каждая продолжительностью 40 часов, и умноженных на 100 сотрудников



# НАДЕЖНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ



Пол Джеймс Остинг  
Председатель Комитета по аудиту

Построение эффективной системы управления рисками и системы внутреннего контроля является одной из наиболее важных стратегических задач развития Компании «Уралкалий».

Целью данной деятельности являются своевременное выявление событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей Компании, и применение адекватных мер реагирования на них.

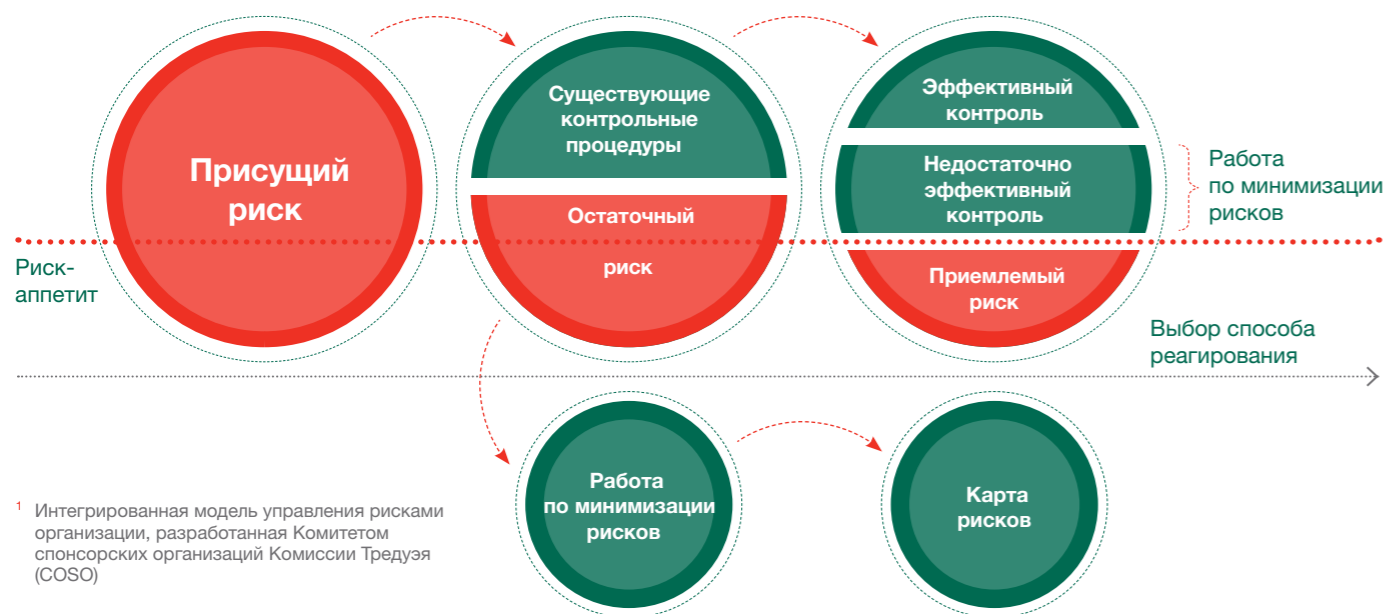


Деятельность любой компании сопряжена с рядом рисков. Система управления рисками в «Уралкалии» позволяет обеспечить их своевременное выявление и минимизировать возможные негативные последствия.

## Подход к управлению рисками: идентификация и оценка

Идентификация и оценка рисков  
Процесс управления рисками в Компании «Уралкалий» основан на интегрированной модели управления рисками COSO ERM<sup>1</sup>. Данная деятельность осуществляется на непрерывной основе всеми сотрудниками Компании и является неотъемлемой частью системы корпоративного управления. Сотрудники регулярно выявляют риски бизнес-процессов (операционные риски) и передают эту информацию для оценки риск-менеджеру.

## Управление рисками. Подход



<sup>1</sup> Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Трудюэя (COSO)



По каждому из выявленных рисков осуществляется:

- Расчет присущего и остаточного уровней риска, риск-аппетита.
- Оценка существующих мер по минимизации риска (в том числе процедур внутреннего контроля и их достаточности для удержания остаточного уровня риска в пределах риск-аппетита).

По итогам оценки разрабатываются и применяются меры реагирования, направленные на минимизацию данных рисков. Регулярно актуализируется карта рисков Компании с учетом изменения внешних и внутренних факторов риска.

По каждому риску рассчитываются ключевые индикаторы, которые позволяют с заданной периодичностью измерять уровень оцениваемого риска и своевременно корректировать меры реагирования.

В 2011 году проводилась регулярная работа по идентификации рисков недостижения целей Компании. Ключевые риски детально рассматривались на Комитете по аудиту и были предметом пристального внимания со стороны менеджмента Компании.

### Разработка мероприятий по минимизации рисков

В части снижения рисков основные усилия руководства Компании были направлены на реализацию мер по минимизации высоких рисков из следующих процедур: корпоративное управление, управление инвестициями, осуществление основной производственной деятельности, экология и промышленная безопасность, соответствие законодательству, закупочная

деятельность и продажи продукции Компании. По каждому из указанных направлений осуществлялся контроль своевременности и эффективности реализации планов корректирующих мероприятий и последующая оценка рисков с целью обеспечения разумной уверенности в соответствии остаточных рисков уровню риск-аппетита Компании.

### Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны только основные факторы риска (помимо рисков, присущих юрисдикциям, в которых «Уралкалий» ведет свою деятельность), которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании<sup>1</sup>. «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского законодательства, а также Правил о раскрытии и прозрачности уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

<sup>1</sup> Иные риски, о которых ОАО «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты

О КОМПАНИИ  
ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ  
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Риск	Описание	Меры по минимизации риска
<b>Стратегические риски</b>		
<b>Инвестиционная деятельность</b>	<p>Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты «Уралкалия» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов.</p>	<p>Принимаемые инвестиционные решения основываются на прогнозах ситуаций на рынке, при этом выбираются наиболее экономически эффективные проекты, определяются оптимальные сроки их реализации.</p> <p>При реализации проектов Компания придерживается принципов проектного управления.</p> <p>Основные инвестиции осуществляются после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также их целесообразности.</p>
<b>Операционные риски</b>		
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<p>Перечень поставщиков товаров и услуг «Уралкалия» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании.</p> <p>Потеря таких поставщиков, существенное изменение стоимости закупки их продукции и услуг и невыполнение ими своих договорных обязательств могут оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании.</p>	<p>Мы сокращаем риски закупок посредством расширения числа поставщиков и использования конкуренции между ними. Если это представляется возможным, мы избегаем закупок сырья у одного поставщика. Если это неизбежно, то мы стараемся способствовать конкуренции или вступаем в отношения с таким поставщиком, оценивая последствия от потенциального срыва поставок. Мы на постоянной основе контролируем кредитный риск важных бизнес-партнеров, а также поставщиков. Аналогичные подходы мы применяем для закупок услуг.</p> <p>Кроме того, Компания внедрила стандарт закупок, который определяет процедуру выбора наиболее надежных поставщиков, отвечающих установленным критериям устойчивости и добросовестности.</p>
<b>Персонал</b>	<p>Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников «Уралкалия». Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей.</p>	<p>Компания внедрила меры, направленные на улучшение качества управления персоналом, создание прозрачного процесса подбора персонала, обеспечение доступа к наиболее способным и талантливым кадрам, имеющимся на рынке труда, и эффективную оценку способностей и деятельности своих сотрудников.</p>



Риск	Описание	Меры по минимизации риска
<b>Производственные мощности и объем производства продукции</b>	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение уровня инфраструктуры, внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, а также прочие внутренние и внешние факторы, могут снизить объемы производства хлористого калия «Уралкалий».	В отношении данных рисков Компания применяет стратегию минимизации рисков путем использования системы превентивных контролей, позволяющих своевременно выявить потенциальную угрозу устойчивости.
<b>Производственные издержки</b>	Риски повышения производственных издержек «Уралкалия» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, недостаточной эффективностью программ по повышению производительности и программ снижения издержек, системы снабжения и системы ремонтов. Реализация данных рисков напрямую может повлиять на уровень чистой прибыли Компании.	Компания осуществила ряд проектов, направленных на повышение производительности труда и оптимизацию бизнес-процессов. Ожидается, что данные проекты помогут снизить производственные издержки.
<b>Финансовые риски</b>		
<b>Инфляция</b>	Инфляционные процессы и валютные колебания, в результате которых происходит увеличение издержек Компании за счет удорожания используемых материалов, ресурсов и услуг (например, транспортные услуги), могут привести к снижению чистой прибыли Компании.	<p>Компания сглаживает валютные колебания путем хеджирования своих рисков.</p> <p>Компания также предпринимает усилия для сохранения прочных позиций кредитоспособности.</p> <p>В частности, Компания проводит регулярный финансовый анализ показателей кредитоспособности и в случае наличия нежелательных отклонений принимает своевременные корректирующие меры.</p>

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИУСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



Риск	Описание	Меры по минимизации риска
<b>Маркетинговые риски</b>		
<b>Снижение спроса на хлористый калий</b>	Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений, могут привести к снижению спроса на хлористый калий в мире.	Руководство Компании разрабатывает стратегию по продвижению хлористого калия, а также ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта, осуществляет мониторинг всех ключевых рынков сбыта.
<b>Избыток предложения хлористого калия</b>	Избыточный уровень общемирового производства и высокий уровень запасов хлористого калия у производителей и потребителей могут привести к избытку рыночного предложения хлористого калия, снижению уровня спроса и к снижению или низкому темпу роста общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании.	Мы оцениваем будущий уровень спроса на нашу продукцию и пытаемся соответствовать растущему спросу. Точные прогнозы позволяют нам не допускать избыточных запасов и правильно использовать конъюнктуру рынка.
<b>Законодательные и правовые риски</b>		
<b>Лицензируемая деятельность</b>	Деятельность «Уралкалия» зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решений регулируемыми органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Компании.	Компания разработала план получения новых и поддержания уже существующих лицензий. Внедрены внутренние контроли за соблюдением данного графика и своевременным реагированием на любые допущенные отклонения от него.
<b>Административные проверки</b>	Деятельность «Уралкалия» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор) и прочих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на «Уралкалий» (например, если органы власти занимают иную позицию в своих оценках и толковании законодательства).	Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью соответствовать требованиям применимого законодательства – выполнять нормы, правила и предписания, определенные в установленном порядке. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований проверяющих органов. Также Компания отслеживает вновь возникающие правовые и законодательные прецеденты, касающиеся взаимодействия с проверяющими органами, и с учетом поступающей информации соответствующим образом анализирует и корректирует свои действия.
<b>Антимонопольное законодательство</b>	«Уралкалий» подчиняется действию антимонопольного законодательства России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании.	Компания работает над созданием комплекса мероприятий и внутренних контролей по созданию системы соответствия законодательству, в том числе и антимонопольному.



Риск	Описание	Меры по минимизации риска
<b>Окружающая среда/Окружение/ Среда разработки</b>		
<b>Запасы полезных ископаемых</b>	Оценка Компанией имеющихся запасов полезных ископаемых может существенно отличаться от фактического количества минеральных ресурсов, которое может быть добыто, а определенные запасы или участки полезных ископаемых могут стать нерентабельными для разработки. Данный риск также относится к оценкам независимых экспертов, которых ОАО «Уралкалий» привлекает для проведения аудита и подготовки отчетов о запасах полезных ископаемых. Оценка запасов полезных ископаемых Компании была проведена фирмой SRK Consulting (UK) Limited в первом квартале 2012 года.	Компания по мере отработки запасов и уточнения геологического строения участков Верхнекамского калийного месторождения проводит уточнение запасов полезных ископаемых, числящихся на ее балансе.
<b>Природные риски и риски, связанные с горными работами</b>	Деятельность «Уралкалия» по добыче полезных ископаемых и производству хлористого калия подвержена рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другим авариям, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании.	Компания разработала и соблюдает план развития горных работ, в том числе значительный блок охраняемых мероприятий.  Компания на регулярной основе проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ.
<b>Риски, связанные с аварией на рудоуправлении Березники-1</b>	Затопление на рудоуправлении Березники-1 Компании «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 года, оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.	Компания проводит политику социальной ответственности и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования возникающих вопросов.
<b>Дочерние и зависимые общества</b>	Риски, связанные с деятельностью основных дочерних компаний и зависимых обществ «Уралкалия» могут оказать негативное влияние на достижение целей Компании в области продаж и логистики.	Снижение рисков «Уралкалий» производит путем внедрения в дочерних и зависимых обществах лучших практик корпоративного управления. Компания осуществляет управление дочерними обществами через участие в органах управления и регулярное рассмотрение стратегических и операционных рисков этих обществ.
<b>Охрана здоровья, промышленная безопасность и окружающая среда</b>	Деятельность «Уралкалия» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у «Уралкалия» могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.	Компания привержена безопасности труда и имеет значительный опыт в области охраны здоровья, окружающей среды и безопасности по сравнению с деятельностью других крупных предприятий в нашей отрасли. Мы стремимся предотвратить каждый несчастный случай, и в этом – главная цель программы безопасности труда Компании. Компания разработала комплекс стандартов по безопасности, проводит регулярное обучение своего персонала технике безопасности, а также ряд мероприятий по оздоровлению работников.



# МЫ ОТВЕЧАЕМ ЗАПРОСАМ РЫНКОВ

## Экспорт

### Основные события рынка калия в 2011 году

В 2011 году объемы продаж калия во всем мире достигли нового рекордного уровня – 57 млн тонн. Несмотря на временные сложности, такие как снижение спроса в первом квартале, в 2012 году рынок оценивается как достаточно сбалансированный. Фундаментальные характеристики отрасли остаются благоприятными. Мы ожидаем, что начиная со второго квартала 2012 года спрос будет выше среднего уровня, так как перспективы получения прибыли будут стимулировать фермеров во всем мире увеличивать урожайность на гектар.

В 2011 году спрос на калий был рекордным. Рынок калийных удобрений в первом полугодии рос настолько активно, что крупные производители объявили о том, что практически весь товар до третьего квартала 2011 года законтрактован.

Наиболее значительно выросли продажи в Юго-Восточной Азии, Бразилии и Китае, где фермеры получили хорошую прибыль от продажи своих основных сельскохозяйственных продуктов.

Устойчивый спрос на калий также способствовал росту цен. В Бразилии трейдеру «Уралкалия» – «Белорусской калийной компании» (БКК)<sup>1</sup> – удалось повысить цену на калий до 550 долларов США за тонну, а в Юго-Восточной Азии – до 535 долларов США за тонну. К началу 2011 года цены на этих

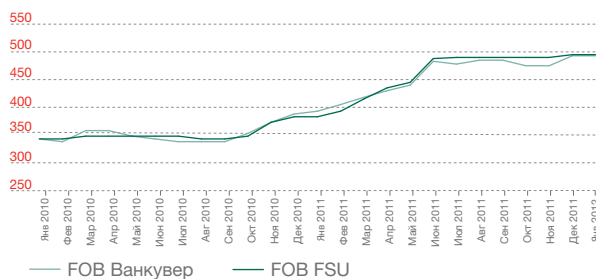
<sup>1</sup> Совместно с «Уралкалий-Трейдинг СА»

рынках находились на уровне 410–450 долларов США за тонну и 430 долларов США за тонну соответственно.

В 2011 году с китайскими покупателями впервые были заключены полугодовые договоры по цене 400 долларов США за тонну на условиях CFR в первом полугодии и 470 долларов США за тонну на условиях CFR – во втором.

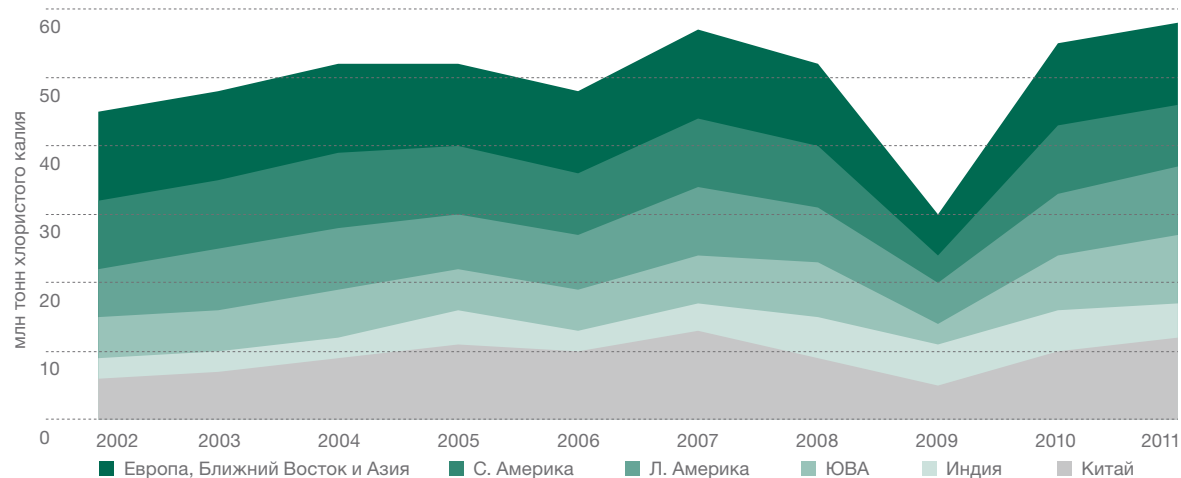
Заключение контрактов с индийскими покупателями состоялось относительно поздно. Несмотря на это, БКК и ICL достигли договоренности о поставках калия в Индию по цене 490 долларов США за тонну на условиях CFR, а Caprotex договорился о поставках по цене 470 долларов США за тонну в 2011 году и по цене 530 долларов США за тонну на условиях CFR в начале 2012 года. В 2010 году поставки в Индию осуществлялись по цене 370 долларов США за тонну на условиях CFR.

Среднемесячные спотовые цены на стандартный хлористый калий (долл. США / тонну)



Источник: Fertecon IV кв. 2011 года

## Объемы мировых продаж калия



Источник: IFA, БКК





“

«Уралкалий» – крупнейший поставщик хлористого калия на большинстве ключевых рынков. Благодаря объединению и утверждению долгосрочной программы развития Компания сможет удовлетворить потребности своих покупателей.

**Олег Петров**

Директор по продажам и маркетингу

Летом 2011 года Европейская Комиссия объявила об окончании срока действия антидемпинговых пошлин и квот на экспорт в страны Евросоюза российского и белорусского калия, которые действовали для производителей из бывшего Советского Союза почти два десятилетия.

В 2011 году продолжилась консолидация калийной отрасли. «Уралкалий» и «Сильвинит» завершили свое объединение в июне 2011 года. При этом продажи продукции всех производителей калия из бывшего Советского Союза были консолидированы через единый канал (БКК)<sup>2</sup> начиная с января 2012 года.

В конце третьего квартала 2011 года неопределенность на рынках, связанная с финансовыми и бюджетными опасениями в Европе и понижением долгосрочного кредитного рейтинга США, начала замедлять покупательскую активность. При этом цены на минеральные удобрения оставались на прежнем уровне либо несколько снижались. В основных странах, потребляющих калий (особенно в Китае, странах Юго-Восточной Азии, Бразилии и США), скопились значительные складские запасы, что привело к снижению объемов импорта в эти регионы.

Спрос на удобрения не восстановился и в четвертом квартале 2011 года, что вынудило калийных производителей в первом квартале 2012 года остановить часть мощностей и провести капитальные ремонты.

### Экспортные продажи

В результате объединения «Уралкалия» и «Сильвинита» была создана калийная Компания с самым сильным в мире экспортным потенциалом. В 2011 году экспортные продажи объединенного «Уралкалия» составили 83% от общих объемов продаж Компании. «Уралкалий» продавал свою продукцию на экспортные рынки через БКК, «Международную калийную компанию» (МКК), «Уралкалий-Трејдинг СА» и «Агриферт СА». С 2012 года «Уралкалий» прекратил сотрудничество и с МКК, и с «Агриферт СА» в отношении экспортных продаж. В настоящее время наши экспортные продажи осуществляются через БКК и «Уралкалий-Трејдинг СА». БКК является крупнейшим экспортером калия (доля мирового рынка – 43%), поставляя продукцию более чем в 60 стран мира.

Объемы, отгруженные объединенной Компанией в течение года, являются рекордными для «Уралкалия». Экспортные продажи составили около 8,8 млн тонн, что на 6% выше, чем в 2010 году. Такой объем был достигнут благодаря устойчивому спросу в Китае, Юго-Восточной

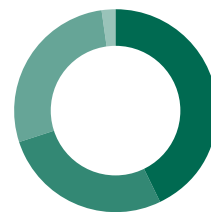
Азии и Бразилии, что с избытком компенсировало снижение спроса в Индии. Продажи в страны Юго-Восточной Азии, в Китай и Бразилию составили 55% от общих продаж Компании в 2011 году.

Традиционно страны БРИК и Юго-Восточной Азии являются нашими основными рынками, продажи на которых составляют 96% наших общих объемов продаж. Эти страны отличаются высокими темпами роста численности населения и его доходов, что способствует значительному росту спроса на калийные удобрения.

Стратегией «Уралкалия» является сохранение баланса между продажами на спотовых рынках и долгосрочными контрактами. Спотовые цены определяются в зависимости от текущей рыночной ситуации, в то время как контрактные цены фиксируются на длительный срок с учетом устойчивых рыночных тенденций. Основными рынками долгосрочных контрактов Компании являются Индия и Китай (морские перевозки). В 2011 году соотношение экспортных продаж на контрактных и спотовых рынках составило 35% и 65% соответственно. Соблюдение баланса между спотовыми продажами и долгосрочными контрактами позволяет Компании гибко реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Эта стратегия проверена временем, и «Уралкалий» намерен придерживаться ее в будущем.

### Рыночные доли основных игроков в мировой структуре экспорта, 2011 г.

■ БКК и другие трейдеры «Уралкалия»	43%
■ K+S / ICL / APC	27%
■ Potash Corp / Canpotex	28%
■ SQM	2%



Источник: IFA, данные компаний

### Экспорт по типам продукции

■ Гранулят	74%
■ Стандарт	26%



<sup>2</sup> Совместно с «Уралкалий-Трејдинг СА»

## Внутренний рынок

### Сельскохозяйственный рынок Российской Федерации

Российский сельскохозяйственный рынок обладает огромным потенциалом. Общее количество пахотных земель составляет 75 млн га, из которых свыше 52 млн га занято под сельскохозяйственные культуры, урожайность которых сильно зависит от внесения калийных удобрений, – это пшеница, подсолнечник, кукуруза и сахарная свекла.

Россия ежегодно занимает четвертое место в мировом рейтинге производителей пшеницы и первое – по производству ячменя.

Валовый сбор зерна в России в 2011 году составил почти 94 млн тонн. С учетом объема внутреннего потребления и переходящих остатков, имевшихся на начало сельскохозяйственного года, это позволяет экспортировать около 20 млн тонн зерна в 2011/12 сельскохозяйственном году.

В 2011 году российские аграрии вырастили рекордное количество сахарной свеклы – около 46 млн тонн (повысив уровень урожайности на 67% по сравнению с 2010 годом) – и в итоге произвели 5 млн тонн сахара. Благодаря рекордным объемам производства впервые в истории Россия отказалась от закупок сахара и сама стала его экспортером. Рекордное производство сахара стало результатом выполнения государственной программы по поддержке свеклосахарного подкомплекса. В нее входят модернизация перерабатывающих предприятий, субсидирование выращивания семян свеклы и господдержка в приобретении минеральных удобрений.

В 2011 году на поддержку растениеводства из бюджета страны было выделено около 45 млрд руб.

По данным агентства Fertecon, средний темп роста потребления калия в России в 2010-2020 годах составит около 8%.

Общий объем внесения минеральных удобрений в России в 2010 году составил 2,3 млн тонн. Наряду с ростом объемов внесения минеральных удобрений наблюдалась устойчивая тенденция к увеличению площадей удобренных посевов.

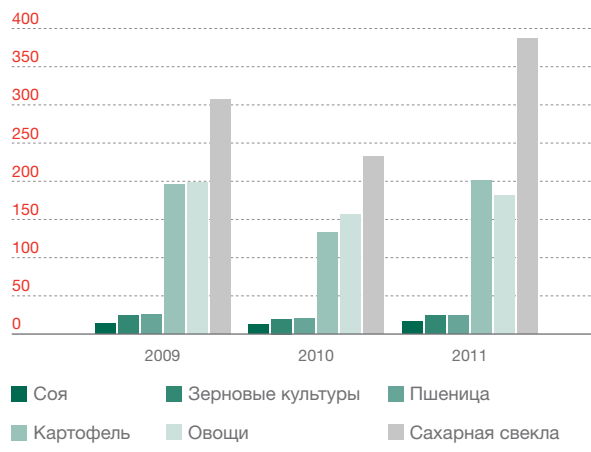
В наибольшей мере объемы внесения минеральных удобрений были увеличены на площадях под сахарную свеклу, сою, зерновые культуры, картофель и овощи.

Тем не менее урожайность основных сельскохозяйственных культур в России ниже, чем в странах со схожими климатическими условиями.

Урожайность зерновых	Пшеница (т/га)	Ячмень (т/га)
США	3,0	3,9
Россия	2,2	2,0

Снижение почвенного плодородия сельхозугодий в России требует более интенсивного проведения агрохимических мероприятий.

### Урожайность основных с/х культур в России (ц/га)



Источник: Минсельхоз России



В соответствии с целями государственной программы одно из ее направлений – «Создание общих условий функционирования сельского хозяйства» – включает в себя следующие комплексы мероприятий:

- поддержание почвенного плодородия;
- создание системы государственного информационного обеспечения в сфере сельского хозяйства;
- оказание консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям и переподготовка специалистов для сельского хозяйства;
- привлечение союзов (ассоциаций) сельхозтоваропроизводителей к формированию и реализации государственной аграрной политики.

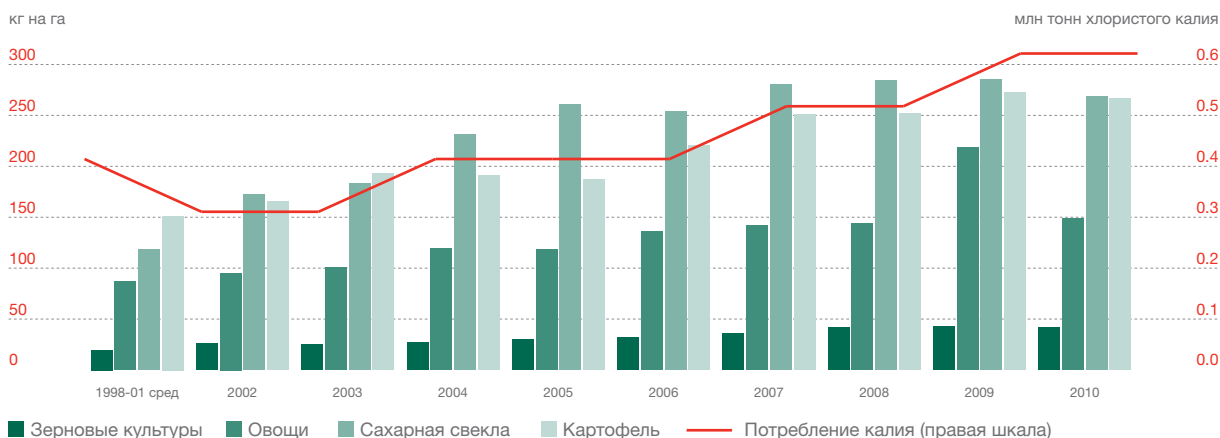
При вступлении в ВТО за Россией закреплена возможность увеличения поддержки сельского хозяйства в размере 9 млрд долларов США ежегодно, тогда как сейчас государство тратит на эти цели около 6 млрд долларов США. Расходы на поддержку кадров, модернизацию инфраструктуры и мелиорацию («зеленая корзина») не ограничены.

### Продажи «Уралкалия» на внутренний рынок

Компания расширяет горизонты своей ответственности как лидера в производстве калийных удобрений и планомерно реализует значимые мероприятия в нескольких ключевых направлениях:

- проводит льготную ценовую политику в отношении своих ключевых клиентов – сельхозпроизводителей и производителей сложных минеральных удобрений (НРК);
- участвует в профессиональных объединениях и ассоциациях с целью выработки общих рекомендаций и регулирования отраслевых стандартов;
- стимулирует внедрение современных агрономических знаний среди специалистов и сельхозпроизводителей, а также пропагандирует сбалансированное внесение минеральных удобрений.

### Потребление удобрений с/х культурами и общее потребление калия в России



Источник: Fertecon, IPNI

**Поставки хлористого калия российским производителям в 2011 г.<sup>1</sup>**

■ Сельхозпроизводители	9%
■ Промышленные производители	7%
■ Продажи NPK, которые идут на экспортные рынки	63%
■ Продажи NPK, которые идут российским сельхоз-производителям	21%



В 2011 года объем поставок Компании «Уралкалий» на российский рынок составил около 1,58 млн тонн. Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке традиционно стали производители сложных минеральных удобрений (NPK) и сельхозпроизводители. Последним было поставлено 30% произведенного «Уралкалием» хлористого калия, в том числе в составе NPK.

**Поддержание российского агропромышленного комплекса**

Компания строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям и поддерживает российский агропромышленный комплекс.

**Специальные цены для российских сельхозпроизводителей**

В ноябре 2010 года ФАС России были утверждены соответствующие Правила, согласно которым цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений начиная с 2011 года устанавливается, исходя из средневзвешенной цены хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой, за вычетом транспортных и иных логистических расходов (минимальная экспортная цена). Данная цена значительно ниже мировых цен на хлористый калий.

Компания «Уралкалий» в течение 2011 года сохранила льготные цены на хлористый калий для отечественных сельхозпроизводителей, оставив их на уровне 2010 года – 4250 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки).

**Предоставление дополнительных скидок**

При заключении долгосрочных контрактов на 2011-2013 годы с производителями NPK была достигнута договоренность о включении в формулу расчета отпускных цен дополнительной скидки в размере 27 долларов США (в рублевом эквиваленте).

**Премии производителям сложных удобрений**

Эффективный инструмент стимулирования поставок калийсодержащих удобрений на внутренний рынок – предоставление так называемых премий производителям сложных удобрений. Премия, или разница между минимальной экспортной ценой и ценой для российских сельхозпроизводителей, выплачивается на все объемы хлористого калия, поставляемые в составе сложных удобрений на российский рынок. По данным, предоставленным производителями NPK, на внутренний рынок в 2011 году было поставлено около 25% закупленного ими хлористого калия в составе калийсодержащих удобрений. По итогам 2011 года «Уралкалий» выплатил премии производителям NPK в размере около 752 млн руб. за поставки калийсодержащих удобрений на российский рынок.

Часть своей продукции на российском рынке «Уралкалий» поставил другой традиционной группе промышленных потребителей хлористого калия – нефтяным, химическим и атомным предприятиям для специальных производственных процессов. В 2011 году объем поставок этим покупателям составил около 115 тыс. тонн. При установлении цены для этой группы потребителей «Уралкалий» руководствовался специальной формулой, определенной в соглашении Компании с ФАС России от 2008 года. Эта формула предусматривает расчет цены для российских промышленных потребителей на основе средневзвешенной цены экспортных поставок на рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных издержек.

В 2011 году помимо хлористого калия «Уралкалий» реализовал на внутренний рынок около 205 тыс. тонн обогащенного карналлита, около 602 тыс. тонн различных видов технической соли, а также около 3 млн м<sup>3</sup> раствора хлорида натрия.

<sup>1</sup> Структура поставок приведена без учета «Сильвинита» до 17 мая 2011 года





Позиционирование себя в качестве лидера отрасли подразумевает высокий уровень профессионализма и социальной ответственности. Сегодня недостаточно просто производить продукцию высокого качества – крайне важно также привнести мировую научную экспертизу в ежедневную практику фермера, конечного потребителя, для того чтобы обеспечить оптимальную урожайность выращиваемых культур.

«Уралкалий» является членом российских и международных ассоциаций: IFA (Международная ассоциация производителей удобрений), РАПУ (Российская ассоциация производителей удобрений); также Компания входит в состав научных комитетов авторитетных международных институтов, занимающихся прикладными исследованиями в области агрохимии: IPNI (Международный институт питания растений), IPI (Международный институт калия).

В 2012 году «Уралкалий» планирует запустить на российском рынке пилотный научно-практический проект, направленный на повышение урожайности некоторых важнейших сельскохозяйственных культур и продвижение сбалансированного применения удобрений.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

# ИНВЕСТИЦИИ В НАШИ ОБЪЕКТЫ

## Производство в 2011 году

В 2011 году в объединенной Компании «Уралкалий» работали пять рудников и восемь<sup>1</sup> обогатительных фабрик, включая фабрику по производству карналлита. Производственная мощность Компании составила 11,5 млн тонн хлористого калия. Компания произвела 10,8 млн тонн<sup>4</sup> хлористого калия, заняв первое место среди мировых производителей хлористого калия по объему выпущенной продукции. Таким образом, доля «Уралкалия» в мировом производстве калийных удобрений в 2011 году составила около 20%.

В 2011 году «Уралкалий» продолжил модернизацию мощностей и реализацию программы по увеличению действующего производства, благодаря которой мощности Компании вырастут в 2012 году до 13 млн тонн.

Общие капитальные затраты Компании в 2011 году составили 444 млн долларов США, из которых на расширение было направлено 247 млн долларов США, на поддержание существующих мощностей – 197 млн долларов США.

### Производство хлористого калия объединенной Компанией «Уралкалий» (млн тонн)



### Основные инвестиционные проекты Компании в 2011 году

#### Березники-2

В рамках проекта по увеличению мощности подъемного комплекса рудоуправления Березники-2 были заменены скиповые подъемные машины первого и второго стволов. Механическую часть новых машин изготовила немецкая компания Siemag, системы электропривода – немецкая Siemens. Установка новых машин позволила увеличить грузо-

подъемность и скорость подъема грузов. Таким образом, появилась возможность поднимать до 925 тонн руды в час по каждому стволу, тогда как ранее предельные возможности стволов составляли 616 и 682 тонны руды в час. В 2011 году инвестиции в проект составили 0,2 млрд руб.

#### Березники-3

В 2011 году были завершены работы по реконструкции трех технологических линий в отделении грануляции обогатительной фабрики Березники-3. В результате реконструкции проектная мощность грануляционного отделения рудоуправления Березники-3 увеличилась с 900 тыс. тонн до 1,25 млн тонн хлористого калия в год. В ходе реконструкции отделение грануляции было полностью автоматизировано. В нем были установлены: новая линия облагораживания (позволяет превратить весь объем производимого на фабрике хлористого калия в гранулят), новое прессовальное оборудование для увеличения производительности и улучшения качества гранулята, две новые экономичные печи для подогрева хлористого калия и новые вибропросеивающие машины, позволяющие увеличить объем перерабатываемой продукции.

Инвестиции в проект в 2011 году составили более 0,4 млрд руб., при общем объеме затрат – около 1,5 млрд руб. Отделение грануляции выйдет на проектную мощность в 2012 году.

#### Березники-4

Общие инвестиции в модернизацию рудоуправления Березники-4 в 2011 году составили около 5 млрд руб. В частности, была завершена замена подъемных машин на первом и втором стволах рудника, произведена их опытно-промышленная эксплуатация. На обогатительной фабрике запущена вторая линия растворения и проводится реконструкция на первой линии. Линии могут работать независимо друг от друга, что позволяет проводить ремонтные работы без остановки технологической схемы. Планируется, что в результате выполнения всех мероприятий в 2012 году обогатительный комплекс Березники-4 выйдет на проектную мощность – 3 млн тонн хлористого калия в год.

В 2011 году на рудоуправлении Березники-4 были начаты пусконаладочные работы новых энергоблоков, а также работы по их технологическому присоединению к внешним электросетям.

<sup>1</sup> Фабрика Березники-1 была закрыта в I кв. 2012 года в соответствии с решением Совета директоров от 27 апреля 2011 г.

<sup>2</sup> Включает объемы производства «Уралкалия» и объемы производства «Сильвинита» с 1 января 2009 г.

<sup>3</sup> Включает объемы производства «Уралкалия» и объемы производства «Сильвинита» с 1 января 2010 г.

<sup>4</sup> Включает объемы производства «Уралкалия» и объемы производства «Сильвинита» с 1 января 2011 г.



См. Стратегию в действии на стр. 30



В 2011 году в результате реализации проекта расширения и модернизации действующих мощностей на производственных площадках Соликамска были получены дополнительные мощности по производству 900 тыс. тонн хлористого калия в год. Таким образом, общая производственная мощность Компании увеличилась до 11,5 млн тонн хлористого калия в год. Капитальные затраты составили 33 доллара США на тонну продукции, что сделало этот проект одним из наиболее эффективных в отрасли с точки зрения издержек.

#### Соликамск-1

В 2011 году Компания разработала и согласовала с государственными органами власти проектную документацию на реконструкцию карналлитовой фабрики, входящей в состав рудоуправления Соликамск-1. В 2012 году планируется выполнить работы по реконструкции главного корпуса фабрики.

#### Соликамск-2

В рамках проекта реконструкции грануляционного отделения рудоуправления Соликамск-2 в 2011 году была разработана проектная документация. Реализация данного проекта позволит увеличить мощность отделения грануляции с 1,1 до 1,3 млн тонн хлористого калия в год. В 2012 году «Уралкалий» приступил к реконструкции четвертой линии в отделении грануляции, и в декабре ее планируется запустить в опытно-промышленную эксплуатацию. Стоимость этого проекта составляет 0,5 млрд руб.

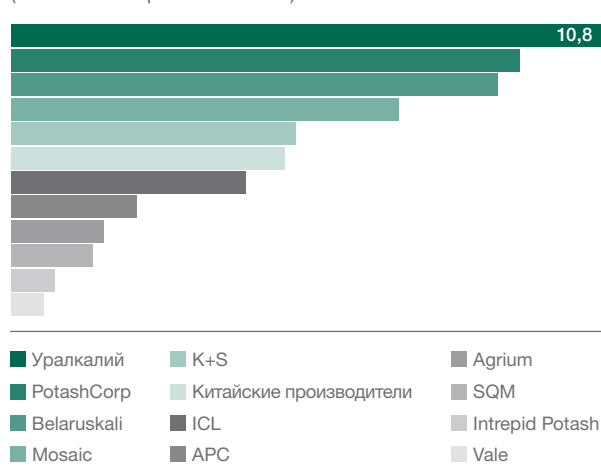
#### Соликамск-3

В 2011 году состоялся перевод третьего шахтного ствола на рудоуправлении Соликамск-3 с выдачи каменной соли на выдачу сильвинитовой руды. В рамках проекта было произведено строительство новых горных выработок, а также реконструкция транспортной схемы и поверхностного комплекса. В результате реализации проекта были получены дополнительные мощности по производству 500 тыс. тонн хлористого калия в год, что увеличило общую производственную мощность Компании по производству хлористого калия.

#### Разработка Усть-Яйвинского и Половодовского участков

В 2011 году в соответствии с условиями лицензионного соглашения на разработку Усть-Яйвинского участка Компания согласовала с государственными органами

**Основные производители калия в 2011 г.**  
(млн тонн хлористого калия)



Источник: данные компаний, оценка БКК

власти проектную документацию на строительство рудника мощностью 11 млн тонн руды в год. Проект позволит заменить выбывающие запасы рудника Березники-2, которые будут полностью исчерпаны в 2025 году. В конце 2011 года был подписан контракт с международным концерном Deilmann-Haniel, на проходку стволов. В 2012 году начались подготовительные работы к строительству рудника. Строительство стволов на Усть-Яйве начнется летом 2012 года. Проект должен быть завершен в 2017 году. По оценкам «Уралкалия», стоимость строительства стволов может составить около 0,3 млрд долларов США. Производство руды на Усть-Яйвинском руднике планируется начать в 2020 году. Проектная мощность рудника – 2,8 млн тонн хлористого калия.

Также в 2011 году Компания приступила к разработке проектной документации по освоению Половодовского участка. В 2012 году лицензия на его освоение должна быть переоформлена с дочерней «Камской горной компании» на «Уралкалий», что позволит направить проектную документацию на согласование в государственные органы от имени ОАО «Уралкалий» и тем самым выполнить условия лицензионного соглашения и продолжить реализацию проекта.

# ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ



**Сэр Роберт Джон Маргеттс**  
Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности

“

«Уралкалий» строго придерживается принципов устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Новый комитет при Совете директоров контролирует разработку политик, планов и реализацию мероприятий по данным вопросам.

## Основные направления

### Охрана труда и промышленная безопасность



Подробнее см. на стр. 62

#### Ключевые приоритеты

- Отсутствие несчастных случаев на производстве
- Отсутствие аварий на производстве
- Предотвращение и уменьшение количества профессиональных заболеваний сотрудников

#### Почему это важно для нас

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий или случаев профессиональных заболеваний – одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности. Поддерживая взаимное ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и к устойчивому будущему.

### Сотрудники



Подробнее см. на стр. 64

#### Ключевые приоритеты

- Развитие и продвижение лучших работников
- Конкурентоспособное вознаграждение за эффективный труд
- Формирование лояльности и вовлеченности сотрудников

#### Почему это важно для нас

Реализация бизнес-стратегии всецело основана на людях: их управленческих навыках, профессиональных знаниях, а также приверженности ценностям Компании. Поэтому для нас очень важно формирование условий для профессионального и карьерного роста сотрудников, а также повышение лояльности к Компании.

### Охрана окружающей среды



Подробнее см. на стр. 66

#### Ключевые приоритеты

- Снижение объема сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопотребление
- Эффективное управление образующимися отходами
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
- Снижение энергопотребления и выбросов CO<sub>2</sub>

#### Почему это важно для нас

Устойчивое функционирование естественных или сложившихся экологических систем, сохранение биологического разнообразия и благоприятной окружающей среды крайне важны для человека, так как обеспечивают его здоровье и создают условия для развития будущих поколений. В связи с этим бережное отношение к окружающей среде заложено в основу работы нашей Компании.

### Общество



Подробнее см. на стр. 68

#### Ключевые приоритеты

- Социально-экономическое развитие территорий присутствия
- Обеспечение комфортных и безопасных условий проживания населения
- Социальное партнерство, взаимное доверие и конструктивный диалог с местным сообществом и органами власти

#### Почему это важно для нас

Без открытого диалога с обществом и устойчивого развития экономики территорий присутствия реализация крупных проектов представляется сложной задачей. Благодаря ее решению удастся повысить благополучие населения, его заинтересованность в сотрудничестве и партнерстве с Компанией.



**Наше видение.** «Уралкалий» стремится к лидерству во всех сферах своей деятельности. Благодаря эффективному управлению основными и вспомогательными процессами Компании удается предотвращать неблагоприятные ситуации или минимизировать их последствия. Мы активно работаем над решением важных задач, связанных с промышленной безопасностью, охраной труда и сохранением природных ресурсов, а также являемся деятельным участником во взаимодействии с обществом. Мы твердо верим, что успешное решение этих задач обеспечит условия для устойчивого развития «Уралкалия».

#### Интеграция устойчивого развития в стратегию

Эффективный диалог со всеми заинтересованными сторонами помогает узнать об их основных ожиданиях и обеспечить долгосрочное процветание бизнеса.

Устойчивое развитие неразрывно связано со стратегией «Уралкалия». Именно поэтому среди важнейших задач, заложенных в стратегию, мы выделяем охрану окружающей среды, безопасность и заботу о своих сотрудниках.



Подробнее о Стратегии см. на стр. 26

#### Наш подход

Калийные удобрения используются для выращивания большинства жизненно важных культур и открывают людям доступ к продуктам питания первой необходимости. В связи с этим лидерство на рынке калийных удобрений не только дает нам уникальные возможности, но и накладывает большую ответственность.

Мы верим, что успех бизнеса основан на ответственности перед различными заинтересованными сторонами, среди которых – потребители нашей продукции, инвесторы и акционеры, сотрудники, поставщики и другие. Долгосрочное развитие Компании невозможно без бережного отношения к сотрудникам, обществу и природной среде. Мы хотим, чтобы наш бизнес был устойчивым во всех смыслах, и прикладываем к этому максимальное количество усилий.

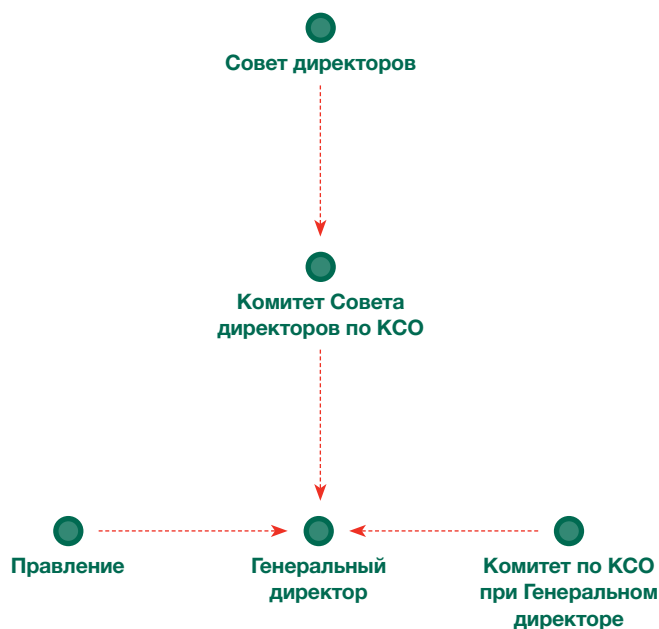
#### Как мы управляем устойчивым развитием

В декабре 2011 года в «Уралкалии» был создан Комитет по корпоративной социальной ответственности (КСО), который возглавил ведущий независимый директор сэр Роберт Джон Маргеттс, известный эксперт в области устойчивого развития. Основной целью создания нового Комитета является рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности труда, охраны здоровья, окружающей среды и корпоративной социальной ответственностью. Стратегия устойчивого развития рассматривается в рамках работы этого Комитета, а вопросы, связанные с корпоративной социальной ответственностью, включаются в повестку дня каждого заседания Комитета.

**Образован Комитет по корпоративной социальной ответственности**

# 2011

## Структура управления устойчивым развитием



На базе Комитета по КСО создана рабочая группа, в которую входят представители основных направлений в области устойчивого развития. Задачей рабочей группы является подготовка стратегии в области КСО и ее последующая реализация, а также внедрение соответствующих внутренних документов.

В 2011 году Компания раскрыла показатели своей деятельности в соответствии с рекомендациями GRI и инициировала разработку отчетности по устойчивому развитию, публикация которой запланирована на 2012 год.



Раскрытие нашей деятельности в соответствии с рекомендациями GRI вы можете найти на сайте Компании <http://www.uralkali.com/development/gri/>

**Планируется публикация первого отчета по устойчивому развитию**

# 2012

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

# НАЦЕЛЕННОСТЬ НА БЕЗОПАСНОСТЬ

## НАШИ ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

### Управление рисками

Все риски в отношении промышленной безопасности идентифицированы и включены в матрицу рисков, которая обновляется на постоянной основе. С целью управления рисками разрабатываются и реализуются мероприятия, предотвращающие несчастные случаи на производстве.

### Отсутствие несчастных случаев на производстве

Создание условий для предотвращения несчастных случаев неразрывно связано с постоянным контролем за соблюдением требований по безопасности. Компания уделяет этому максимальное внимание, предъявляя необходимые требования не только к собственным сотрудникам, но и к подрядчикам.

### Отсутствие аварий на производстве

Аварийность на производстве связана в том числе с человеческим фактором и несоблюдением требований безопасности. Постоянное обучение сотрудников, непрерывный и жесткий контроль позволяют свести частоту аварий к минимуму.

### Предотвращение и уменьшение количества профессиональных заболеваний сотрудников

Специфика производства калийных удобрений предполагает использование специальных средств защиты, которые предотвращают возможность возникновения профессиональных заболеваний. «Уралкалий» обеспечивает этими средствами каждого сотрудника, работающего на производстве, и настаивает на их использовании.

### Значение безопасности для «Уралкалия»

Один из главных приоритетов Компании «Уралкалий» – создание и обеспечение безопасных и здоровых условий труда, соблюдение требований правил промышленной безопасности и законодательных требований в области охраны окружающей среды.

Безопасность для Компании – это защита сотрудников, обеспечение их благополучия, обеспечение безопасной и здоровой окружающей рабочей среды. Для достижения этого Компания производит модернизацию оборудования, обустройство рабочих мест, разрабатывает корпоративные стандарты по безопасности, стремится к сокращению производственных отходов и выбросов.

В 2011 году произошло увеличение показателя общего производственного травматизма с временной потерей трудоспособности (LTIFR) по сравнению с предыдущим периодом. Это связано с тем, что на производственных площадках в Соликамске, вошедших в состав «Уралкалия» в 2011 году, пока не удалось добиться таких же успешных результатов, как в Березниках.

## Показатели эффективности<sup>1</sup>

### Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности (LTIFR)



LTIFR рассчитывается как общее количество пострадавших с потерей рабочего времени, приходящихся на 200 тыс.<sup>2</sup> отработанных часов.

### Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR)



FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс.<sup>2</sup> отработанных часов.

<sup>1</sup> 2009, 2010 гг. – данные только по «Уралкалию», за 2011 г. данные включают «Сильвинит» с 1 января 2011 г.

<sup>2</sup> Фактор 200 тыс. выводится исходя из 50 рабочих недель, каждая продолжительностью 40 рабочих часов, умноженных на 100 сотрудников





## Охрана труда и безопасность

Мы ожидаем, что благодаря централизации функций по охране труда и промышленной безопасности, произошедшей в результате объединения двух компаний, снизится общий уровень травматизма. На производственных площадках в Березниках в 2011 году произошло снижение производственного травматизма на 53%.

Стоит отметить, что в течение 2011 года в «Уралкалии» не было зарегистрировано **ни одного несчастного случая со смертельным исходом**, связанного с производством (FIFR). Это было достигнуто благодаря эффективной работе сотрудников «Уралкалия», своевременной идентификации и предотвращению несчастных случаев.

### Обучение и инструктаж

Залог безопасной работы – информированность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в соблюдении трудовой и промышленной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, рабочие проходят инструктаж на рабочем месте. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль за соблюдением ее требований сотрудниками включены в обязанности всех мастеров и начальников участков.

В 2011 году мы провели обучение и аттестовали в области промышленной безопасности более 5 тыс. наших сотрудников, в области охраны труда – более 500.

### Безопасность на местах

С целью проверки соблюдения требований и повышения уровня безопасности в 2011 году надзорные органы провели 14 инспекций на объектах «Уралкалия», в ходе которых не было выявлено существенных нарушений.

В 2011 году «Уралкалий» реализовал комплекс мероприятий, среди которых:

- специальные меры по безопасной эксплуатации для 96 производственных объектов;
- актуализация внутренней документации по охране труда и промышленной безопасности;
- переоформление лицензии на эксплуатацию опасных производственных объектов;
- получение сертификата соответствия текущих работ по охране труда законодательным требованиям;
- разработка планов по локализации и ликвидации аварийных ситуаций;
- создание отдела пожарной безопасности.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



# СОТРУДНИКИ – НАША ОСНОВНАЯ ЦЕННОСТЬ

## НАШИ ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

### Развитие и продвижение лучших сотрудников

Мы инвестируем в профессиональное развитие наших сотрудников, чтобы обеспечить долгосрочную платформу для роста как самих людей, так и Компании. Мы открываем возможности для профессионального обучения и развития навыков в соответствии с потребностями бизнеса и устремлениями работников.

### Конкурентоспособное вознаграждение

Мы понимаем, что для привлечения и удержания лучших людей Компания должна предлагать конкурентоспособную заработную плату и социальный пакет. Средняя заработная плата по категориям персонала находится на уровне 75-90 персентиле по промышленным предприятиям Пермского края (по некоторым позициям – Уральского федерального округа). «Уралкалий» регулярно проводит анализ рынка труда и своевременно реагирует на происходящие изменения и новые тенденции.

### Формирование лояльности и вовлеченности

Тема лояльности сотрудников является одной из ключевых, когда речь заходит о стабильности Компании. Мы стремимся сделать все, чтобы наши сотрудники не только хотели оставаться в Компании (о чем свидетельствуют низкие показатели по текучести), но и прилагали максимальные усилия для того, чтобы выполнять свою работу как можно лучше. На формирование лояльности и вовлеченности направлены различные проекты и инструменты в области управления персоналом, внутренних коммуникаций, корпоративной культуры и ценностей Компании.

### Что люди значат для нас

Люди – главная ценность Компании и основа ее бизнеса. «Уралкалий» стремится создать условия для привлечения и удержания профессиональных и эффективных работников, используя для этого самые современные подходы к управлению персоналом. Наша цель – стать самым привлекательным работодателем среди промышленных предприятий Пермского края, а в перспективе – всей российской горно-рудной промышленности.

Быть привлекательным работодателем нам позволяют:

- конкурентоспособная заработная плата;
- система мотивации на достижение результата;
- гарантированный социальный пакет;
- лучшие возможности для реализации профессионального и карьерного потенциала;
- возможности для обучения и развития;
- сильная корпоративная культура.

### Результаты 2011 года

В 2011 году в связи с созданием объединенной компании была разработана единая организационная струк-

## Показатели эффективности<sup>1</sup>

Уровень средней годовой заработной платы на одного сотрудника с учетом годовой премии (долл. США)<sup>2</sup>



Уровень среднемесячной заработной платы был повышен в связи с ее индексацией в соответствии с рыночными условиями.

Средняя текучесть кадров (%)



Показатель не включает уволенных по причине сокращения или переведенных к другому работодателю.

<sup>1</sup> В основном производственном подразделении за исключением топ-менеджеров и сотрудников московского представительства

<sup>2</sup> 2009, 2010 гг. – только «Уралкалий», за 2011 г. данные включают «Сильвинит» с 17 мая 2011 г.





## Сотрудники

тура, назначены руководители всех направлений. Назначения проводились на основе результатов комплексной оценки сотрудников, при которой учитывались: опыт, уровень развития управленческих компетенций и мотивация на работу в объединенной Компании. Была произведена оптимизация численности административных подразделений, осуществлен вывод на аутсорсинг непрофильных функций (перевозки, питание, уборка и др.).

В течение 2011 года были унифицированы политики и процедуры в области управления персоналом, разработана единая система оплаты труда. Совместно с профсоюзными организациями был подготовлен и заключен новый коллективный договор, зафиксировавший основные льготы и гарантии для работников.

### Обучение и развитие

В Компании действуют различные программы обучения и развития, которые позволяют сотрудникам получать новые знания, развивать управленческие и профессиональные навыки. В 2011 году помимо обязательного обучения повышение квалификации и развивающее обучение прошли более 2600 руководителей и специалистов, подготовку и переподготовку более 3700 рабочих, высшее образование за счет средств Компании получают более 130 работников «Уралкалия». В декабре 2011 года завершился очередной этап программы развития руководителей и кадрового резерва, реализуемой совместно с Санкт-Петербургским международным институтом менеджмента (ИМИСП). Из 112 представителей линейного и управленческого резерва, закончивших обучение, продвижение по карьерной лестнице получили около 40%

участников. 18 топ-менеджеров продолжают обучение по программе MBA.

### Мотивация и льготы

В «Уралкалии» действует система оплаты труда на основе грейдов, которая устанавливает уровень заработной платы в зависимости от сложности выполняемой работы. Система управления эффективностью четко привязана к дереву целей Компании и функциональным стратегиям подразделений. За выполнение ключевых показателей эффективности выплачиваются премии. Также мы стремимся использовать систему дополнительной мотивации для тех сотрудников, кто достигает самых высоких результатов или вносит предложения по оптимизации и улучшениям в самых разных областях, дающих положительный экономический эффект.

В «Уралкалии» действуют программы корпоративного питания, добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев на производстве, оздоровления работников и их детей, доставки служебным транспортом до удаленных подразделений. Для работников остродефицитных специальностей действует программа частичной компенсации затрат по кредитам на приобретение жилья. Также «Уралкалий» обеспечивает возможность работникам заниматься спортом, организует досуг и отдых.

Все социальные льготы направлены на максимально широкий круг работников, ориентированы на наиболее эффективное достижение ключевых целей работы с персоналом, а механизм предоставления этих льгот прозрачен и справедлив. В 2011 году расходы на реализацию социальных программ на одного работника составили в среднем около 150 долларов США в месяц.



О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

# ЗАБОТА ОБ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

## НАШИ ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

### Снижение объема сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопотребление

Необходимость бережного использования воды становится все более актуальной в наше время, учитывая ограниченность водных ресурсов. В связи с этим мы стремимся не просто рационально потреблять воду, а также использовать ее вторично с целью минимизации сбросов.

### Эффективное управление образующимися отходами

Отходы рассматриваются нами как ресурс, который может быть использован вторично. Для снижения количества образующихся отходов мы разрабатываем максимально адаптированные проекты по их использованию, включая закладку в подземные пространства.

### Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Минимизация выбросов является одним из наших приоритетов в связи с тем, что чистый воздух жизненно необходим для человека. Мы осуществляем постоянный контроль за выбросами, разрабатываем и внедряем передовые методы по их снижению.

### Изменение климата

Мы прикладываем усилия для борьбы с глобальным потеплением путем снижения энергопотребления и реализации проектов по эффективному использованию энергии.

### Значение сохранения природной среды для «Уралкалия»

Мы осознаем свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной экологической обстановки и поэтому ведем постоянную работу по повышению уровня экологической безопасности производства. Все работы осуществляются в соответствии с требованиями действующего природоохранного законодательства и ежегодно разрабатываемым планом природоохранных мероприятий.

В 2011 году планом было предусмотрено выполнение 27 мероприятий по охране водного бассейна и атмосферы, обращению с отходами, совершенствованию системы ведомственного контроля, а также по экологическому обучению сотрудников.

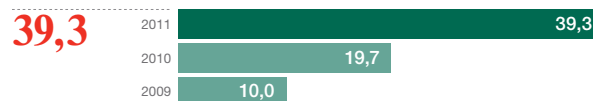
## Показатели эффективности<sup>1</sup>

### Энергопотребление (кВт.ч/тонну продукции)



По сравнению с 2010 г. энергопотребление снизилось в результате большей загрузки производства и внедрения мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности.

### Затраты на природоохранные мероприятия (млн долларов США)



В 2011 г. основная доля затрат на реализацию природоохранных мероприятий пришлась на площадку в Соликамске.

### Использование воды на производственные нужды (м³/тонну продукции)



Потребление воды снизилось в связи с ее рациональным использованием.

<sup>1</sup> 2009, 2010 гг. – только «Уралкалий», за 2011 г. данные включают «Сильвинит» с 1 января 2011 г.





## Защита окружающей среды

Основное воздействие	Мероприятия в 2011 году
<p><b>Воздух</b></p> <p>Основными загрязняющими веществами для «Уралкалия» являются хлорид калия и хлорид натрия, на них приходится более 40% выбросов в атмосферный воздух. В 2011 году уровень валового выброса загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников составил 3,4 тыс. тонн. Благодаря реализованным мероприятиям данный уровень был ниже разрешенных предельно допустимых выбросов в 2,7 раза.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– замена газоструйных нагревателей на печь кипящего слоя в отделении грануляции рудоуправления Березники-2.</li> </ul>
<p><b>Вода</b></p> <p>С учетом дефицита водных ресурсов на планете мы стараемся рационально и бережно использовать воду в своей деятельности, разрабатывая специальные мероприятия и проводя постоянный контроль за ее потреблением. Компания использует воду из поверхностных и подземных источников для хозяйственно-питьевого, производственного и технологического водоснабжения. В 2011 году водозабор составил 18,7 тыс. м<sup>3</sup>, не оказав существенного воздействия на водные объекты. В 2011 году фактическое водоотведение было ниже разрешенного в 1,3 раза.</p>	<p>Для рационального использования воды и оптимального потребления природных ресурсов Компания осуществила комплекс мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– начало строительства оборотной системы охлаждения прессов отделения грануляции;</li> <li>– инициирование строительства системы оборотного водоснабжения;</li> <li>– введение в эксплуатацию очистных сооружений ливневых стоков.</li> </ul>
<p><b>Отходы</b></p> <p>Обращение с отходами производства и потребления находится в числе наиболее значимых экологических аспектов, сопряженных со значительными рисками причинения вреда окружающей среде. В 2011 году было образовано около 30 млн тонн отходов производства и потребления, из которых более 99% приходится на производственные отходы (галитовые отходы V класс опасности) и глинисто-солевые шламы (V класс опасности). За счет природоохранных мероприятий при значительном увеличении производства удалось добиться незначительного роста образования отходов в 2011 году – всего 3,9% по сравнению с предыдущим периодом (с учетом Соликамска за 2010 год).</p>	<p>Компания ведет целенаправленную работу по сокращению складирования производственных отходов на поверхности. В 2011 году был реализован ряд мероприятий по снижению накопления крупнотоннажных отходов за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– приготовления раствора хлористого натрия;</li> <li>– отгрузки концентрата минерального – галита;</li> <li>– использования галитовых отходов на производстве технической соли;</li> <li>– закладки галитовых отходов в отработанные подземные пространства;</li> <li>– закладки глинисто-солевых шламов в отработанные подземные пространства.</li> </ul>
<p><b>Земля</b></p> <p>Земельный покров загрязняется продуктами распада складированных отходов. С учетом специфики производства хлористого калия воздействия на землю избежать невозможно, поэтому мы реализуем все меры для минимизации этого воздействия. Наша работа включает разработку контрольных процедур, а также вторичное использование отходов.</p>	<p>В 2011 году Компания реализовала следующие проекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– рекультивация участков временного складирования отходов;</li> <li>– разработка старого солеотвала с подачей отходов на гидрозакладку рудника (проектные работы);</li> <li>– благоустройство территории промышленной площадки рудоуправления Березники-4.</li> </ul>
<p><b>Энергия и изменение климата</b></p> <p>Компания признает необходимость учета в своей деятельности вопросов, связанных с глобальным потеплением. Несмотря на экологичность выпускаемой продукции, мы стремимся внедрять механизмы, направленные на повышение эффективности производственной деятельности.</p>	<p>В 2011 году в соответствии с программой энергосбережения был проведен ряд мероприятий, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реконструкцию обогрева шахтных стволов;</li> <li>– реконструкцию системы электроснабжения;</li> <li>– строительство фильтрокомпенсирующих установок.</li> </ul>

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

# НЕОЦЕНИМАЯ РОЛЬ В ОБЩЕСТВЕ

## ОСНОВНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

### Разработка мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации

В ближайшей перспективе будет разработан мастер-план в рамках сотрудничества с краевыми и муниципальными властями, а в дальнейшем на его основе будет сформирована многоуровневая программа развития городов Березники и Соликамск, включающая в себя решения по инфраструктуре, перечню и местонахождению социальных объектов, подходы к жилищному строительству, меры по улучшению экологической обстановки.

### Поддержка социальной инфраструктуры

В 2011 году был реализован ряд проектов, направленных на улучшение социально-экономического благополучия населения, среди которых:

- помощь краевому дому ребенка, сохранение социально значимых учреждений, поддержка социально уязвимых групп населения;
- выделение Компанией 1,7 млн долларов США на проведение реконструкции и ремонта здания детской городской больницы в Березниках;
- возмещение коммунальных расходов муниципальных учреждений «Детская городская больница» и детский сад № 92 в городе Березники.

### Развитие спорта и физической культуры

Работа по поддержке и развитию спорта не ограничивается проектами на местном уровне и распространяется на всю страну. Так, в 2011 году «Уралкалий» стал официальным спонсором всех сборных России по футболу, включая Национальную сборную команду России.

### Организация трудовой занятости подростков

«Уралкалий» традиционно участвует в организации трудовой занятости подростков в период школьных каникул. В 2011 году на социально значимых объектах города Березники и производственных площадках Соликамска летом 2011 года работали 495 подростков. Ребята участвовали в благоустройстве территорий учебных заведений и детских садов, наводили порядок на промплощадках рудоуправлений.



### Значение общества для нас

Социальное инвестирование является одной из наиболее значимых стратегических задач в деятельности Компании. «Уралкалий» способствует улучшению социально-экономической обстановки в регионе. Мы стремимся соответствовать ожиданиям заинтересованных сторон в лице общества путем активной и широкой реализации социально направленных программ.

### Социальные инвестиции «Уралкалия» по основным направлениям

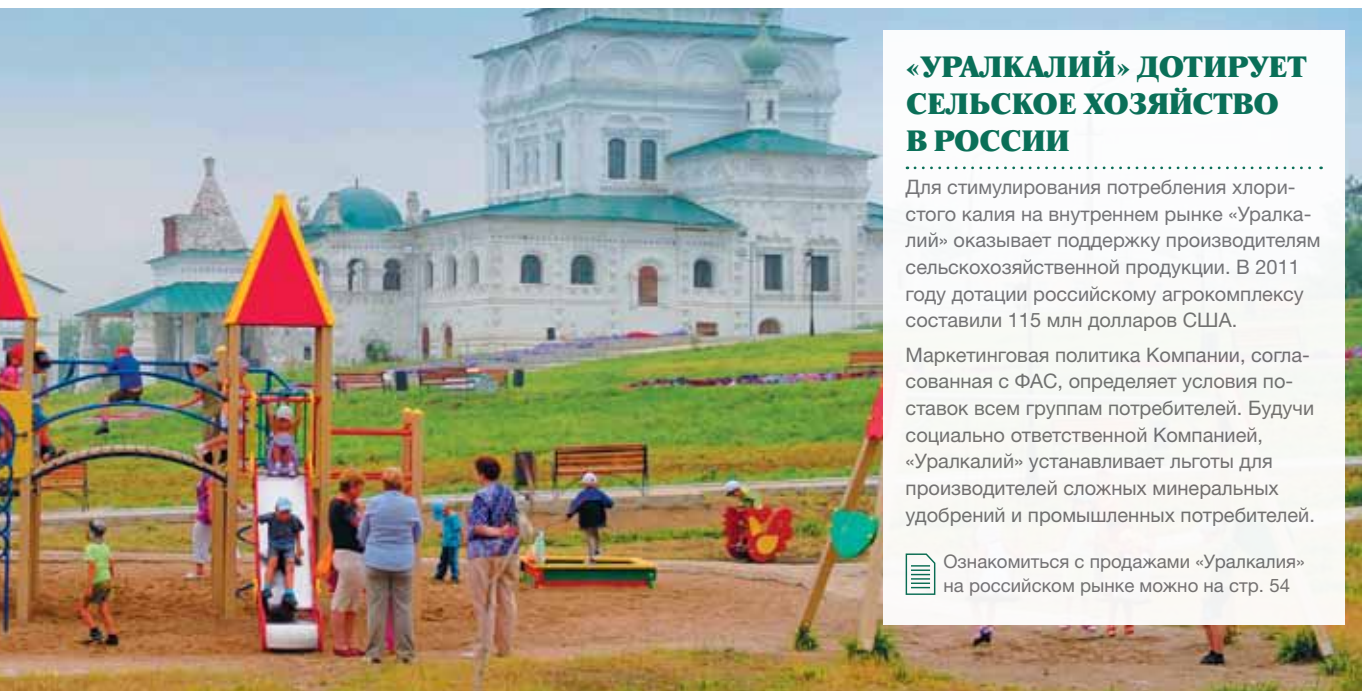
■ Благотворительность	35%
■ Содержание социальной инфраструктуры	23%
■ Спорт	42%







Общество



### «УРАЛКАЛИЙ» ДОТИРУЕТ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО В РОССИИ

Для стимулирования потребления хлористого калия на внутреннем рынке «Уралкалий» оказывает поддержку производителям сельскохозяйственной продукции. В 2011 году дотации российскому агрокомплексу составили 115 млн долларов США.

Маркетинговая политика Компании, согласованная с ФАС, определяет условия поставок всем группам потребителей. Будучи социально ответственной Компанией, «Уралкалий» устанавливает льготы для производителей сложных минеральных удобрений и промышленных потребителей.

Ознакомиться с продажами «Уралкалия» на российском рынке можно на стр. 54

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

#### Наш подход

В 2011 году мы достигли хороших результатов и продолжили развивать партнерство с органами государственной власти, с муниципалитетами, а также с местным сообществом. Являясь одним из крупнейших работодателей в регионе, «Уралкалий» несет большую ответственность перед его жителями. Это выражается в развитии экономики региона и поддержке социальной инфраструктуры, а также минимизации негативных последствий производства.

В рамках проводимой политики Компания осуществляет инвестиции в развитие культуры и искусства, привлечение местных жителей к здоровому образу жизни и проведение работы с подрастающим поколением. Компания также уделяет большое внимание обеспечению необходимых условий для комфортного и безопасного проживания населения на территориях присутствия.

Компанией реализуются мероприятия, направленные на поддержку социально незащищенных категорий граждан, оказывается помощь общественным организациям, занимающимся деятельностью, важной для поддержания социальной стабильности на территориях присутствия Компании.

#### Вклад в экономику регионов

Мы делаем весомый вклад в развитие экономики региона своего присутствия и являемся надежным партнером для органов власти. Ценность нашего бизнеса заключается в том, что он способствует улучшению социально-экономических условий за счет своевременной и полной уплаты налогов, найма людей на работу и выплат поставщикам.

В 2011 году расходы «Уралкалия» на социальные проекты, включая благотворительность, поддержку социальной инфраструктуры и спорта, составили более 14 млн долларов США.

#### Социальные инвестиции<sup>1</sup> (включая благотворительность) (млн долларов США)



<sup>1</sup> 2010 г. – данные только по «Уралкалию», за 2011 г. данные включают «Сильвинит» с 17 мая 2011 г.

# КОМАНДА, РАБОТАЮЩАЯ ПО ЛУЧШИМ СТАНДАРТАМ УПРАВЛЕНИЯ

“ Совершенствование корпоративного управления сегодня является одним из главных приоритетов «Уралкалия». Наша команда – это команда единомышленников, и каждый из нас понимает значимость этого направления для Компании.

**Александр Волошин**  
Председатель Совета директоров  
Независимый директор

## Совет директоров



**Александр Волошин**  
Председатель Совета директоров  
Независимый директор

**Избрание в Совет директоров**  
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011 года

**Опыт работы**  
1999-2003: руководитель Администрации Президента Российской Федерации  
1999-2008: Председатель Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» и член Совета директоров компаний, аффилированных с ним

**Членство в комитетах Совета директоров**  
Не является членом комитетов

**Членство в органах управления других компаний**  
Член Советов директоров ОАО «ГМК Норильский никель», Yandex N.V. и ОАО «Первая грузовая компания»



**Сэр Роберт Джон Маргеттс**  
Заместитель Председателя Совета директоров – Ведущий независимый директор

**Избрание в Совет директоров**  
Избран в состав Совета директоров в июне 2011 года

**Опыт работы**  
1998-2010: работал в Советах директоров Англо-Американ PLC, был Председателем Совета директоров компании Legal & General Group PLC, BOC PLC. Также занимал должность Исполнительного вице-председателя Совета директоров компании ICI PLC

**Членство в комитетах Совета директоров**  
Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности (здесь и далее – Комитет по КСО). Член Комитета по аудиту, Комитета по назначениям и вознаграждениям и Комитета по инвестициям и развитию

**Членство в органах управления других компаний**  
Председатель Советов директоров Института энергетических технологий, Ensus Ltd. и Ordnance Survey, независимый член Совета директоров Huntsman Corporation LLC



**Владислав Баумгертнер**  
Член Совета директоров  
Генеральный директор ОАО «Уралкалий»

**Избрание в Совет директоров**  
Избран в состав Совета директоров в июне 2011 года

**Опыт работы**  
2004-2010: член Совета директоров ОАО «Уралкалий»

2005-2010: Генеральный директор ОАО «Уралкалий»

Сентябрь 2010-февраль 2011: Генеральный директор ОАО «Сильвинит»

Февраль 2011: вновь назначен Генеральным директором ОАО «Уралкалий»

**Членство в комитетах Совета директоров**  
Член Комитета по КСО

**Членство в органах управления других компаний**

Член Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»

С декабря 2011 года является Председателем Наблюдательного Совета ЗАО «Белорусская калийная компания»

## В ЭТОЙ ГЛАВЕ

Совет директоров	70	Информация о владении директорами Компании акциями ОАО «Уралкалий»	85
Отчет о корпоративном управлении	73	Дивиденды	86
Отчет о вознаграждениях	84	Исполнительные органы	87
Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании	84	Информация для акционеров	91
Ревизионная комиссия	85		



## Совет директоров



**Пол Джеймс Остлинг**  
Член Совета директоров  
Независимый директор

### Избрание в Совет директоров

Избран в состав Совета директоров в июне 2011 года

### Опыт работы

1977-2007: занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых – Глобальный операционный директор

2007-2011: работал в компании «Кунгур – нефтегазовое оборудование и сервисы», сначала в качестве Генерального директора, затем, с 2010 года, – в качестве члена Совета директоров

2008-2011: член Советов директоров ОАО «Промсвязьбанка» и Uralchem Holding P.L.C.

### Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по КСО

### Членство в органах управления других компаний

Член Советов директоров ОАО «МТЦ», Cool NRG, Pty Ltd., Innolume GmbH и Domodedovo (DME Ltd)



**Павел Грачев**  
Член Совета директоров

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011 года

### Опыт работы

1998-2011: занимал различные управленческие должности в юридической фирме Pavia e Ansaldo и компании «Нафта Москва»

2009-2011: член Советов директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и ОАО «Полюс Золото»

Август 2010-февраль 2011: Генеральный директор и Президент ОАО «Уралкалий»

Сентябрь 2010-март 2011: член Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания»

### Членство в комитетах Совета директоров

Не является членом комитетов

### Членство в органах управления других компаний

Не является членом Советов директоров других компаний. Глава Представительства компании «АЛПИНАКАПИТАЛ Эй.Си.Эл. ЛИМИТЕД»



**Анна Колончина**  
Член Совета директоров

### Избрание в Совет директоров

Впервые избрана в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбрана в июне 2011 года

### Опыт работы

2001-2010: занимала руководящие должности в Deutsche Bank AG, Wainbridge Ltd. и ОАО «Группа Компаний ПИК»

С 2010 года: Управляющий директор компании «Нафта Москва»

С сентября 2010 по декабрь 2011: член Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания»

С 2010 по 2012: член Советов директоров ОАО АКБ «Международный финансовый клуб» и ОАО «Полюс Золото»

### Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, Комитета по аудиту и Комитета по КСО

### Членство в органах управления других компаний

Член Советов директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и Polyus Gold International Limited



**Александр Малах**  
Член Совета директоров

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011 года

### Опыт работы

1998-2001: консультант компании McKinsey & Company

С 2001 по 2010 год занимал ряд руководящих должностей в компаниях Mars, инвестиционной компании ООО «Альфа-Эко» и Росводоканал

С января 2010 года занимает должность заместителя Генерального директора Группы «ИСТ»

### Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по инвестициям и развитию

Член Комитета по аудиту, Комитета по назначениям и вознаграждениям и Комитета по КСО

### Членство в органах управления других компаний

С 2010 года по настоящее время является членом Совета директоров ОАО «ДВМП»



**Александр Мосионжик**  
Член Совета директоров

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011 года

### Опыт работы

С 1999 года последовательно занимал руководящие должности в компании «Нафта Москва»

С 2006 года является Председателем Совета директоров компании «Нафта Москва»

2009-2011: член Советов директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и ОАО «Полюс Золото»

2010-2012: член Совета директоров ОАО АКБ «Международный финансовый клуб»

С сентября 2010 по декабрь 2011 являлся Председателем Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания»

### Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям. Член Комитета по инвестициям и развитию

### Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров Polyus Gold International Limited



**Александр Несис**  
Член Совета директоров

### Избрание в Совет директоров

Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011 года

### Опыт работы

С 1991 года является Генеральным директором Группы «ИСТ»

1993-1998 и 2002-2005: Председатель Совета директоров АО «Балтийский завод»

1998-2003: Генеральный директор горно-добывающей компании МНПО «Полиметалл», входящей в Группу «ИСТ»

### Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по инвестициям и развитию

### Членство в органах управления других компаний

Не является членом Совета директоров других компаний

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

# ЧТО ЗНАЧИТ ДЛЯ НАС ХОРОШЕЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



**Сэр Роберт Джон Маргеттс**  
Заместитель Председателя Совета директоров  
Ведущий независимый директор

“ Развитие корпоративного управления является приоритетом для «Уралкалия». В 2011 году Компания достигла значительного прогресса на пути внедрения лучших международных стандартов. Я считаю важным для Компании не останавливаться на достигнутом и продолжать движение вперед – к лучшим корпоративным практикам.

Любой публичной компании крайне важно ориентироваться на лучшие мировые корпоративные практики. Ей необходимо соответствовать ожиданиям акционеров и инвесторов – только так можно достигнуть успеха в современном бизнесе.

«Уралкалий» стал первой российской публичной компанией в химическом секторе, и это ко многому обязывает. В процессе работы в Совете директоров Компании я отметил высокую активность руководства, его стремление привести Компанию к лучшим стандартам корпоративного управления. «Уралкалий» придает большое значение прозрачности своей деятельности, а также качеству раскрытия информации.

Важную роль в Компании играют независимые и неисполнительные директора. Они глубоко погружены во все происходящее в Компании процессы и влияют на принятие решений. Для осуществления эффективного корпоративного управления в «Уралкалии» функционируют комитеты Совета директоров, в работе каждого из которых принимают участие независимые и неисполнительные директора. Комитеты разрабатывают предложения по дальнейшему развитию Компании и совершенствованию ее внутренних процедур.

Сегодня «Уралкалий» достиг высокого уровня корпоративного управления и продолжает двигаться вперед. Я высоко оцениваю результаты работы Компании в этом направлении и рад быть членом этой команды.

## Чего мы достигли за год

- Приняты все необходимые корпоративные решения для обеспечения объединения ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит»
- В состав Совета директоров вошли два новых независимых директора
- Утверждена новая дивидендная политика Компании – акционерам будет выплачиваться в форме дивидендов не менее 50% чистой прибыли по МСФО, Совету директоров надлежит разрабатывать соответствующие рекомендации не реже двух раз в год
- Запущена программа buy-back по выкупу акций и ГДР Компании на сумму до 2,5 млрд долларов США
- Утверждена долгосрочная инвестиционная программа
- Создан комитет Совета директоров по КСО



## Отчет о корпоративном управлении

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров (далее – Общее собрание) является высшим органом управления «Уралкалия». Порядок созыва и проведения Общего собрания установлен Положением об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий» в соответствии с действующим законодательством. Компетенция Общего собрания акционеров установлена Уставом ОАО «Уралкалий» (далее – Устав) в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее – Закон).

Акционеры «Уралкалия» участвуют в управлении путем принятия решений на общих собраниях акционеров. Общие собрания являются также одним из важных способов взаимодействия с акционерами. Согласно действующему законодательству и Уставу Компании, к компетенции Общего собрания относится ряд важнейших вопросов деятельности Компании, например вопросы ее реорганизации, вопросы распределения прибыли, избрания Совета директоров, утверждение важнейших внутренних документов «Уралкалия», определяющих работу его органов, вознаграждений членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии. На рассмотрение и утверждение акционеров предоставляются годовой отчет, бухгалтерская отчетность Компании, проекты документов, которые рекомендованы к утверждению Советом директоров.

Годовое общее собрание акционеров проводится не ранее чем через 2 (два) месяца и не позднее чем через 6 (шесть) месяцев после окончания финансового года. Проводимые помимо годового общие собрания акционеров являются внеочередными.

### Состав Совета директоров

Согласно законодательству, члены Совета директоров избираются Общим собранием на срок до следующего годового Общего собрания. Нынешний Совет директоров был избран на годовом Общем собрании 29 июня 2011 года. Совет директоров в соответствии с Уставом состоит из девяти членов. В настоящее время треть Совета директоров составляют независимые директора, которые признаются таковыми как в соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ<sup>1</sup>, так и в соответствии с критериями Объединенного кодекса корпоративного управления Великобритании. Остальные члены Совета директоров, за исключением Владислава Баумгертнера – Генерального директора Компании, являются неисполнительными директорами.

### Изменения в Совете директоров

В 2011 году Совет директоров покинули Ханс Йукум Хорн, который являлся членом Совета директоров и возглавлял Комитет по аудиту с 2008 года, а также Илья Южанов – член Совета директоров с 2006 года, который некоторое время являлся Председателем и членом Комитета по аудиту и возглавлял Комитет по назначениям и вознаграждениям. Также в новый состав Совета директоров не вошел Антон Аверин, который был впервые избран в состав этого органа 17 сентября 2010 года и являлся членом Комитета по инвестициям и развитию. Вместо них в Совет директоров были избраны независимые директора – сэр Роберт Джон Маргеттс, который стал заместителем Председателя Совета директоров, а затем был назначен Ведущим независимым директором, возглавил вновь созданный Комитет по КСО и вошел в состав всех комитетов Совета директоров, Пол Джеймс Остлинг, который был назначен Председателем Комитета по аудиту и в конце 2011 года был также избран членом Комитета по назначениям и вознаграждениям и Комитета по КСО, а также Владислав Баумгертнер, который после небольшого перерыва вновь стал Генеральным директором Компании и в настоящее время является также членом Комитета Совета директоров по КСО.

### Состав Совета директоров

■ Независимые	33%
■ Неисполнительные	56%
■ Исполнительные	11%



<sup>1</sup> Кодекс корпоративного поведения, рекомендованный к применению ФКЦБ России распоряжением № 421/р от 04.02.2002 года

### Планирование преемственности

Компания «Уралкалий» постоянно работает над улучшением корпоративного управления в целях соответствия лучшим мировым практикам, повышения инвестиционной привлекательности Компании, соблюдения и защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. В связи с объединением в 2011 году ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» перед Компанией встали новые задачи, для решения которых потребовались определенные изменения в составе органов управления Компании. Участие в Совете директоров независимых директоров крайне важно как для лиц, заинтересованных в деятельности Компании, так и для самой Компании в связи с тем, что их присутствие позволяет сформировать особый, объективный взгляд Совета директоров на те или иные вопросы, что, в конечном счете, способствует укреплению доверия инвесторов к «Уралкалию». Понимая это, акционеры Компании избрали в Совет директоров новых членов – людей, обладающих высочайшим уровнем профессионализма, чьи знания и навыки они считали наиболее важными для реализации стратегических целей Компании: Пол Джеймс Остлинг, который имеет огромный опыт работы в одной из крупнейших аудиторских фирм мира – компании Ernst & Young и значительный опыт работы в крупных российских публичных компаниях, возглавил Комитет по аудиту, под его руководством был выпущен первый консолидированный отчет по МСФО объединенной Компании «Уралкалий». Сэр Роберт Джон Маргеттс профессионально разбирается в горном деле, химической промышленности и финансовой отрасли, много лет посвятил работе с такими сферами, как охрана труда, промышленная безопасность, охрана окружающей среды, социальные вопросы. В конце 2011 года независимые директора были включены в состав всех комитетов Совета директоров.

### Разнородность Совета директоров

В настоящее время в Совет директоров Компании входят люди, обладающие знаниями и опытом работы в самых разных отраслях. Их опыт работы во многом пересекается – все они профессиональные менедже-

ры, имеющие опыт управления крупными компаниями и значительными проектами. Некоторые из них работали в горно-добывающих и химических отраслях промышленности, большинство были, так или иначе, связаны с инвестиционными проектами, финансовым менеджментом. Состав Совета директоров разнороден, но сбалансирован. Совет директоров стремится наилучшим образом использовать на благо Компании профессиональные знания и навыки своих членов, делая это в основном через созданные им комитеты. В настоящее время комитеты сформированы таким образом, чтобы обеспечить тщательное и объективное рассмотрение тех или иных вопросов для того, чтобы решение, которое принимается впоследствии Советом директоров, основываясь на рекомендации, полученной от комитета, было выверенным, целесообразным и правомерным.

### Как работает Совет директоров

Совет директоров проводит заседания в течение года в соответствии с утвержденным планом, а также время от времени по необходимости. Согласно действующему российскому законодательству, компетенция Совета директоров и порядок его работы определяются Законом, Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «Уралкалий» (далее – Положение о Совете директоров). Решения принимаются на заседаниях Совета директоров, повестка которого формируется в порядке, установленном Законом и внутренними документами «Уралкалия», с учетом стратегических и текущих задач, стоящих перед Компанией.

### Темы, обсуждавшиеся на Совете директоров, 2011 г.

■ Операционные вопросы	28%
■ Корпоративное управление	27%
■ Управление дочерними и зависимыми компаниями	14.5%
■ Стратегия	13.5%
■ Финансовый менеджмент	12%
■ Прочие вопросы	5%





### Заседания Совета директоров

Совет директоров проводит заседания в очной и заочной формах не реже одного раза в два месяца. Некоторые вопросы не могут рассматриваться на заочных заседаниях, а именно: утверждение стратегических планов, определение приоритетных направлений деятельности, утверждение годового бюджета, предварительное утверждение годового отчета, назначение и досрочное прекращение полномочий Генерального директора.

### Роль и компетенция Совета директоров

Совет директоров – это орган, который осуществляет общее управление деятельностью Компании. Его компетенция обширна. Помимо вопросов, указанных выше, к компетенции Совета директоров относятся также вопросы, связанные с созывом и проведением общих собраний, одобрением ряда сделок – крупных,

и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, формирование Правления, определение целей и направлений деятельности Генерального директора, вопросы создания и участия в дочерних и зависимых обществах и некоммерческих организациях, формирование комитетов, утверждение регистратора Компании и многие другие вопросы.

Важнейшей частью компетенции Совета директоров является утверждение стратегических планов Компании. Именно Совет директоров определяет во многом, как будет строиться работа «Уралкалия» в течение многих лет, возможно даже десятилетий. В 2011 году стратегия и стратегические планы Компании были одним из важных приоритетов деятельности Совета директоров. В октябре 2011 года была утверждена программа развития на дальнейшие 10 лет, приняты решения о начале нескольких крупных инвестиционных проектов.

## Заседания Совета директоров и комитетов Совета директоров: частота проведения и посещаемость в 2011 году

Фамилия, имя, отчество	Совет директоров (16 заседаний)	Комитет по аудиту (7 заседаний)	Комитет по назначениям и вознаграждениям (4 заседания)	Комитет по инвестициям и развитию (7 заседаний)	Комитет по КСО (1 заседание)
Аверин Антон Борисович	Все <sup>1</sup>	–	–	Все	–
Грачев Павел Сергеевич	Все	–	Все	–	–
Волошин Александр Стальевич	Все	–	–	–	–
Колончина Анна Алексеевна	Все	Все	Все	–	Все
Малах Александр Ефимович	Все	Все	Все	Все	Все
Несис Александр Натанович	Все	–	–	Все	–
Мосионжик Александр Ильич	Все	–	Все	Все	–
Хорн Ханс Йукум	Все	Все	–	–	–
Южанов Илья Артурович	Все	–	Все	–	–
Баумгертнер Владислав Артурович	Все	–	–	–	Все
Маргеттс Роберт Джон	5 (6) <sup>2</sup>	–	–	–	Все
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	–	–	Все

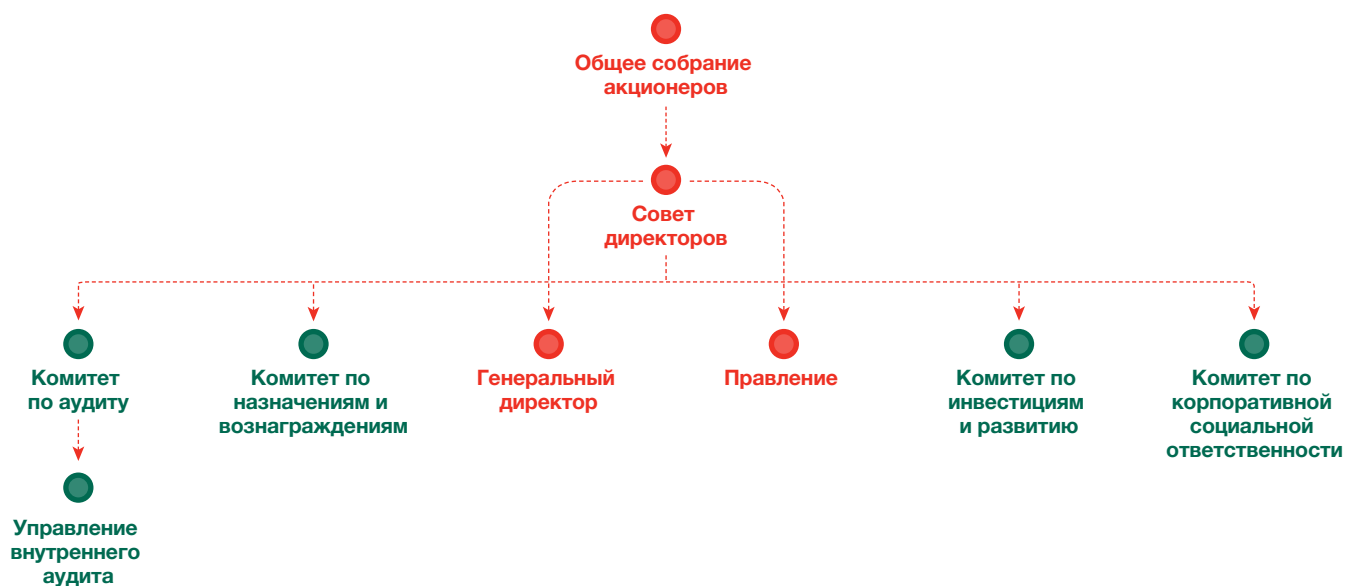
<sup>1</sup> Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров/Комитета должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания/назначения на должность члена Совета директоров/Комитета. Данные в вышеуказанной таблице отражают посещаемость заседаний (участие в заседаниях) Комитетов только тех директоров, которые являлись их членами в течение 2011 года

<sup>2</sup> Г-н Маргеттс был избран в Совет директоров в июне 2011 года. После указанной даты Советом директоров было проведено 6 заседаний. На одном из них г-н Маргеттс присутствовать не смог в связи с ранее принятыми на себя обязательствами. Вместе с тем следует отметить, что, несмотря на то, что г-н Маргеттс был включен в состав всех комитетов Совета директоров в конце декабря 2011 года, он присутствовал на большинстве заседаний всех комитетов, проводимых в период с 1 сентября 2011 по 31 декабря 2011 года

Распределение функций в Совете директоров	
<b>Председатель Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- председательствует на заседаниях</li> <li>- формирует повестку дня</li> <li>- организует на заседаниях ведение протокола</li> <li>- создает условия для максимально эффективной работы</li> <li>- являясь независимым директором, способствует формированию объективного и непредвзятого мнения по вопросам повестки дня</li> </ul>
<b>Генеральный директор</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- является единственным исполнительным директором в составе Совета директоров</li> <li>- представляет менеджмент в Совете директоров</li> <li>- руководит подготовкой информационных материалов и презентаций к заседаниям Совета директоров и комитетов</li> <li>- комментирует от имени Компании решения Совета директоров</li> </ul>
<b>Независимые директора</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- играют важную роль в обсуждении вопросов повестки дня, высказывают объективное и непредвзятое мнение</li> <li>- делятся опытом работы в компаниях, в которых применяются лучшие мировые практики как в сфере корпоративного управления, так и в других сферах, в частности в страховании, финансовом менеджменте, производстве</li> <li>- способствуют внедрению лучших практик корпоративного управления в Компании, дают рекомендации по улучшению существующей практики</li> <li>- участвуют в работе всех комитетов Совета директоров</li> </ul>
<b>Ведущий независимый директор</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- лидер группы независимых директоров в Совете директоров</li> <li>- общается с инвесторами Компании от имени независимых директоров</li> <li>- обладает глубокими знаниями в отраслях, в которых работает компания, высказывает рекомендации по улучшениям, сообщает о существующих практиках</li> <li>- помогает работе Совета директоров и менеджмента посредством предоставления необходимой информации и материалов, организации встреч со специалистами, необходимыми Компании</li> </ul>
<b>Неисполнительные директора</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- глубоко погружены в деятельность Компании</li> <li>- вносят значительный вклад в работу «Уралкалия» путем участия в комитетах</li> <li>- доступны для менеджмента Компании, всегда готовы оказать консультационную помощь</li> <li>- участвуют в работе всех комитетов Совета директоров</li> </ul>
<b>Корпоративный секретарь</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- организует работу Совета директоров и комитетов</li> <li>- содействует членам Совета директоров в выполнении ими своих обязанностей</li> <li>- разъясняет членам Совета директоров и комитетов положения законодательства в случае необходимости</li> <li>- обеспечивает взаимодействие менеджмента Компании и членов Совета директоров</li> </ul>



## Структура органов управления и контроля общества



Совет директоров принимает также все существенные решения, которые касаются корпоративного управления в Компании – в частности, утверждает ряд внутренних документов, создает и формирует комитеты, обращая тем самым внимание на те аспекты деятельности Компании, которые нуждаются в улучшениях – например Совет директоров создал Комитет по КСО, главной целью которого является рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности труда, охраной здоровья и окружающей среды, вопросов социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании.

### Совет директоров в 2011 году

В первой половине 2011 года Совет директоров был сосредоточен на решении вопросов, связанных с объединением ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит». Принимались решения, необходимые для обеспечения юридической чистоты реорганизации, соответствия всех проводимых Компанией действий требованиям применимого законодательства. Параллельно проводи-

лись необходимые организационные изменения, а также решались обычные текущие вопросы деятельности Компании – был утвержден бюджет, изменения в организационной структуре Компании, назначены новые топ-менеджеры, утверждены показатели эффективности на 2011 год, предварительно утвержден годовой отчет, созвано годовое общее собрание акционеров, утвержден ряд внутренних документов.

Во второй половине 2011 года Совет директоров сфокусировал внимание на вопросах, связанных уже непосредственно с работой объединенной Компании и повышением инвестиционной привлекательности «Уралкалия». Был утвержден первый консолидированный отчет объединенной Компании по МСФО. Совет директоров также уделил много внимания постинтеграционным процессам, а также вопросам оценки синергетического потенциала от объединения с «Сильвинитом». Одним из важнейших решений, принятых Советом директоров, стало утверждение новой дивидендной политики, согласно которой сумма средств, направляемых на выплату дивидендов, должна составлять не менее

50% чистой прибыли Компании по МСФО, а Совету директоров предписано формировать рекомендации Общему собранию акционеров по распределению прибыли в качестве дивидендов не реже двух раз в течение календарного года. Уже в октябре 2011 года Советом директоров было принято решение о созыве внеочередного общего собрания для решения о распределении прибыли в качестве дивидендов.

Не менее важным решением стало объявление в начале октября 2011 года о начале программы buy-back – программы выкупа акций и ГДР Компании на сумму до 2,5 млрд долларов сроком на один год в целях повышения акционерной стоимости с сохранением структуры капитала, обеспечивающей рост Компании в долгосрочной перспективе. Также в октябре 2011 года была утверждена долгосрочная инвестиционная программа Компании, включающая ряд экономически эффективных проектов по расширению производства.

В декабре 2011 года Совет директоров утвердил бюджет Компании на 2012 год, карту рисков и принял ряд важных решений в части корпоративного управления – назначен Ведущий независимый директор, создан комитет по КСО, независимые директора введены в составы всех действующих комитетов Совета директоров.

#### Эффективность Совета директоров

Совет директоров является важнейшим ключевым элементом системы корпоративного управления Компании, деятельность которого оказывает наиболее существенное влияние на работу всей Компании в целом. Поэтому крайне важно понимать, насколько широко определены функции Совета директоров по контролю за деятельностью Компании и стратегическому руководству, насколько правильно сформирован Совет директоров, как сбалансированы профессиональные знания и опыт членов Совета директоров, насколько эффективно справляется Совет директоров с задачей повышения качества корпоративного управления в целом, способствует ли деятельность Совета директоров повышению инвестиционной привлекательности Компании и насколько эта деятельность направлена на реализацию стоящих перед Компанией задач.

#### Оценка работы Совета директоров

Основным механизмом, позволяющим оценить вклад Совета директоров в деятельность Компании и его эффективность, является оценка работы Совета директоров. В первом квартале 2012 года в Компании

впервые была проведена такая оценка. В основу оценки были положены такие критерии, как соотношение вопросов операционного и стратегического характера при формировании вопросов повесток дня заседаний, эффективность проведения заседаний, качество работы по обеспечению деятельности Совета директоров, включая подготовку информационных материалов, качество взаимодействия членов Совета директоров с менеджментом и отдельных групп директоров друг с другом, оценка баланса профессиональных знаний и опыта членов Совета директоров при формировании комитетов, возможности выявления членами Совета директоров потенциальных проблем в деятельности Компании, роль Председателя Совета директоров и корпоративного секретаря. Оценка проводилась по шестибальной шкале. Вопросы, поставленные перед членами Совета директоров, позволили выявить аспекты работы, в которых необходимы улучшения, обозначить элементы работы, которые члены Совета директоров считают не вполне удовлетворительными, определить круг вопросов, которым менеджмент и Совет директоров должны уделить больше внимания в будущем. Проведенная оценка и выводы, сделанные после обобщения результатов, будут учтены при планировании работы Совета директоров и менеджмента. Оценку планируется проводить ежегодно.

#### Риск-менеджмент

Совет директоров играет важную роль в процессе управления рисками в Компании. Согласно Уставу, в компетенцию Совета директоров входят определение основных рисков, связанных с деятельностью Компании, и утверждение системы управления рисками. В декабре 2011 года Совет директоров утвердил карту основных рисков Компании. Этому предшествовала длительная серьезная работа Комитета по аудиту, который в ноябре 2011 года рекомендовал Совету директоров утвердить соответствующую карту рисков.

Процесс управления рисками в Компании регламентируется рядом внутренних документов – Положением о Совете директоров, Положением о Комитете по аудиту, Положением о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности (далее – Положение о системе внутреннего контроля), Стандартом управления рисками и внутренними контролями (далее – Стандарт) и Положением об оценке рисков и контрольных процедур (далее – Положение об оценке). Данные документы исчерпывающим образом регламентируют



систему риск-менеджмента в Компании. В частности, Положение о системе внутреннего контроля регламентирует процедуры внутреннего контроля в Компании, описывает его цели, задачи и организацию системы внутреннего контроля. Стандарт описывает стратегию управления рисками, основные процессы управления рисками, выполнение мероприятий по управлению рисками, мониторинг, структуру системы управления рисками, формируемую отчетность. Положение об оценке детально регламентирует процесс оценки рисков и контрольных процедур, а также определяет порядок передачи рисков на страхование и порядок переоценки остаточного уровня риска.

Распределение ролей и ответственности в отношении рисков организовано в Компании на всех уровнях, начиная с сотрудников «Уралкалия» и заканчивая Советом директоров. В частности, в обязанности сотрудников входит информирование руководства обо всех рисках, которые могут быть выявлены в ходе текущей деятельности, или факторах, свидетельствующих о наступлении рискованных событий. Управление внутреннего аудита отвечает за оценку результативности и эффективности системы внутреннего контроля, процессов управления рисками и корпоративного управления, предоставляет рекомендации по необходимым корректирующим мероприятиям и проводит мониторинг их внедрения. Дирекция по правовым и корпоративным вопросам координирует процесс управления рисками в части методологии и программ управления рисками, выявления рисков и возможностей их учета менеджментом при принятии управленческих решений, оценки рисков, оперативного контроля за эффективностью процессов управления рисками, формирования сводной информации о процессе управления рисками. Директора обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление и оценку контрольных процедур, разрабатывают планы корректирующих мероприятий, осуществляют контроль внедрения и эффективности мероприятий. Правление действует в качестве экспертного органа и может осуществлять мониторинг управления отдельными рисками. Генеральный директор осуществляет общее руководство процессом управления рисками. Комитет по аудиту, экспертный орган Совета директоров, дает

рекомендации по вопросам эффективности системы управления рисками и внутренними контролями и оценке существенных рисков и контролей. Совет директоров осуществляет надзор за эффективностью процесса управления рисками.

#### Взаимодействие с акционерами

Совет директоров придает большое значение эффективным коммуникациям со всеми заинтересованными сторонами и инвесторами по всему миру. Все существенные вопросы, касающиеся отношений с ними, их запросы и опасения, а также анализ восприятия Компании инвесторами рассматриваются различными комитетами Совета директоров.

В течение года менеджмент ведет регулярный диалог с инвестиционным сообществом, проводя встречи, презентации, участвуя в конференциях и роуд-шоу. После объявления полугодовых и годовых финансовых и производственных результатов Генеральный директор, Директор по экономике и финансам и Директор по маркетингу и продажам проводят конференц-звонки и веб-касты. Компания одновременно раскрывает всю существенную информацию, которая может повлиять на цену акций, для институциональных и частных инвесторов и публикует релизы на корпоративном сайте, а также ленте RNS Лондонской фондовой биржи. На сайте также регулярно появляется новая информация о событиях в Компании. Департамент по работе с инвесторами и рынками капитала разрабатывает и согласовывает календарь финансовых событий с топ-менеджментом, а также ежедневно взаимодействует с институциональными акционерами, аналитиками sell-side и потенциальными акционерами.



См. Информацию для акционеров на стр. 91



См. Управление рисками на стр. 46

**Общие собрания акционеров**

В 2011 году было проведено 3 Общих собрания акционеров.

- 4 февраля 2011 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, в повестку дня которого был включен стратегически важный вопрос о реорганизации ОАО «Уралкалий» путем присоединения к нему ОАО «Сильвинит», в том числе утверждение договора о присоединении ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий». Акционеры одобрили предлагаемую реорганизацию и утвердили договор о присоединении, а также одобрили совершение ряда крупных сделок, связанных с реорганизацией.
- 29 июня 2011 года было проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность, утверждено распределение прибыли, избран Совет директоров и ревизионная комиссия ОАО «Уралкалий», утверждены аудиторы Компании, одобрен ряд сделок с заинтересованностью.
- 8 декабря 2011 года состоялось внеочередное Общее собрание, которое утвердило распределение прибыли (промежуточных дивидендов), а также условия страхования ответственности директоров и должностных лиц ОАО «Уралкалий».

Следует отметить также, что на всех Общих собраниях, состоявшихся в 2011 году, принимались новые редакции Устава, дважды – 4 февраля и 29 июня – утверждались новые редакции Положения о Совете директоров и дважды – 4 февраля и 8 декабря – изменялось Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий» (далее – Положение о вознаграждениях членов Совета директоров). Такие изменения были связаны с тем, что 2011 год стал для ОАО «Уралкалий» годом преобразований, связанных прежде всего с реорганизацией Компании и объединением с ОАО «Сильвинит». В течение года Советом директоров в

рамках его компетенции несколько раз были одобрены изменения к Уставу, которые были впоследствии инкорпорированы в единый документ. В связи с тем что в 2010 году состав Совета директоров полностью изменился, возникла необходимость в частичном изменении порядка работы Совета директоров, а в связи с тем что в середине года в состав Совета директоров вошли независимые директора, которые не являются резидентами России, и в связи с расширением географии деятельности Компании и существованием офиса в Соликамске, появилась необходимость проведения заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров посредством теле- и видеоконференции, потребовалось внесение ряда изменений в Положение о Совете директоров.

С изменением состава Совета директоров и появлением новых независимых директоров связаны также изменения, которые вносились в течение года в Положение о вознаграждениях членов Совета директоров – изменения были связаны с необходимостью отразить существующую систему вознаграждений, порядка и условий их выплаты.

24 февраля 2012 года Советом директоров было принято решение о проведении внеочередного Общего собрания акционеров 16 апреля 2012 года в форме заочного голосования. Совет директоров вынес на рассмотрение Общего собрания акционеров вопрос о реорганизации ОАО «Уралкалий» в форме присоединения к нему дочерних обществ ЗАО «ИК Сильвинит-Ресурс» (ИК «Сильвинит-Ресурс»), ЗАО «СП Кама» (СП «Кама») и ОАО «Камская горная компания» («Камская горная компания»). Присоединение «Камской горной компании» производится с целью передачи ОАО «Уралкалий» лицензии на право пользования недрами для разведки и добычи калийно-магниевых солей на Половодовском участке Верхнекамского месторождения. Данная процедура необходима для того, чтобы обеспечить подготовку, согласование и утверждение технического проекта освоения Половодовского



участка в соответствии с условиями лицензионного соглашения. В результате присоединения СП «Кама» и ИК «Сильвинит-Ресурс» к ОАО «Уралкалий» акции Компании, находящиеся на их балансе на дату присоединения, будут погашены и уставный капитал ОАО «Уралкалий» будет уменьшен. Акционерам ОАО «Уралкалий» также предлагалось рассмотреть вопрос об одобрении ряда сделок с ОАО «Сбербанк России», в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе дополнительного соглашения к договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 23 ноября 2011 года, сделки по предоставлению обеспечения в форме залога, а также сделки, предусмотренной валютно-процентным свопом. На рассмотрение акционеров был вынесен вопрос об утверждении изменений к Положению о вознаграждениях членов Совета директоров. Новая структура вознаграждений разработана в связи с последними изменениями в структуре комитетов Совета директоров, но не предусматривает увеличения выплачиваемого вознаграждения. Акционерам также было предложено утвердить Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции, изменения которого касаются порядка определения вознаграждений, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии. Общим собранием акционеров были одобрены предложенные решения по всем вопросам повестки дня.

10 апреля 2012 года Совет директоров Компании принял решение о проведении годового Общего собрания акционеров для решения ряда вопросов, включая утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (выплаты дивидендов по итогам 2011 года в сумме 4 рубля на одну обыкновенную именную акцию), избрания Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждения аудиторов и одобрения ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и некоторые другие вопросы.

### Публикации

Компания стремится к тому, чтобы ее акционеры и инвесторы знали о происходящих в ней событиях и старается комментировать их таким образом, чтобы у заинтересованных лиц сложилось полное и объективное понимание таких событий. Руководство Компании регулярно встречается с инвесторами и в режиме прямого общения отвечает на интересующие их вопросы, как минимум один раз в полгода «Уралкалий» проводит конференц-звонки для обсуждения результатов по МСФО. Важной частью взаимодействия с заинтересованными лицами являются роуд-шоу менеджмента, которые, как правило, приурочены к тем или иным событиям, происходящим в Компании. Результаты роуд-шоу тщательно анализируются внутри Компании, обсуждаются на заседаниях комитетов и Совета директоров, и с учетом таких результатов, пожеланий и ожиданий инвесторов принимаются дальнейшие важные решения органов Компании и осуществляется планирование работы.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## Комитеты Совета директоров

## Текущий состав комитетов<sup>1</sup>

### Комитет по аудиту



**Пол Джеймс Остлинг**  
Председатель Комитета по аудиту

“Комитет по аудиту уделяет особое внимание вопросам улучшения качества финансовой отчетности, раскрытия информации и риск-менеджмента в соответствии с лучшими практиками в области корпоративного управления.

Пол Джеймс Остлинг  
(Председатель)  
Анна Колончина  
Сэр Роберт Джон Маргеттс  
Александр Малах

### Комитет по КСО



**Сэр Роберт Джон Маргеттс**  
Председатель Комитета по КСО

“Комитет по корпоративной социальной ответственности, созданный в 2011 году, призван усовершенствовать практики Компании в сферах промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, а также социальной деятельности в отношении сотрудников и региона присутствия Компании.

Сэр Роберт Джон Маргеттс  
(Председатель)  
Владислав Баумгертнер  
Анна Колончина  
Александр Малах  
Пол Джеймс Остлинг

### Комитет по назначениям и вознаграждениям



**Александр Мосионжик**  
Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям

“Правильно выстроенная система подбора и мотивации сотрудников является одним из основных факторов, необходимых для успешного выполнения стратегических планов Компании.

Александр Мосионжик  
(Председатель)  
Анна Колончина  
Александр Малах  
Сэр Роберт Джон Маргеттс  
Пол Джеймс Остлинг

### Комитет по инвестициям и развитию



**Александр Малах**  
Председатель Комитета по инвестициям и развитию

“Одна из ключевых задач в управлении Компанией – определение вектора ее развития. Мы прорабатываем стратегические вопросы, связанные с осуществлением крупных инвестиционных проектов, формированием бюджета и определением ключевых показателей деятельности «Уралкалия».

Александр Малах  
(Председатель)  
Сэр Роберт Джон Маргеттс  
Александр Мосионжик  
Александр Несис

<sup>1</sup> Текущий состав комитетов был утвержден Советом директоров (Протокол № 260 от 21.12.2011 года)



## Основные задачи Комитета

## Деятельность в 2011 году

## Цели на 2012 год

Рассмотрение вопросов, связанных с организацией систем внутреннего контроля и управления рисками в Компании, функциональным руководством подразделением внутреннего аудита, отчетностью Компании, вопросов, связанных с привлечением и деятельностью внешних аудиторов, а также вопросов корпоративного управления и соответствия деятельности Компании применимому законодательству

- утвержден первый консолидированный отчет объединенной Компании по МСФО за 6 месяцев 2011 года
- рекомендована к утверждению Советом директоров карта рисков Компании
- мониторинг мероприятий, направленных на минимизацию рисков
- работа с внутренним аудитом по вопросам составления отчетов и планов корректирующих мероприятий по ним

- дальнейший мониторинг планов минимизации рисков Компании
- подготовка рекомендаций по утверждению годового и полугодового отчетов по МСФО
- мониторинг достижений Компании в части выполнения стратегических целей и планов и отчетности о таких достижениях
- подготовка рекомендаций по утверждению годового отчета Компании
- мониторинг проектов и планов Компании, связанных с продолжением интеграции после объединения и продолжением улучшений финансовых и информационных систем и процессов

Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности труда, охраной здоровья и окружающей среды, вопросов социальной ответственности для построения эффективной системы управления в соответствии с лучшими международными практиками

- рассмотрение вопросов, связанных с охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды
- контроль за процессом разработки отчета об устойчивом развитии и годового отчета
- рассмотрение вопросов, связанных с социальными проектами Компании
- контроль за процессом разработки внутренних документов Компании в сфере корпоративной социальной ответственности

- рекомендации по выпуску первого отчета об устойчивом развитии Компании
- участие в разработке политики в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- участие в разработке социальной политики Компании
- мониторинг результатов деятельности Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды

Привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов, создание необходимых стимулов для успешной работы членов органов управления Компании в целях обеспечения исполнения стратегических планов, обеспечение преемственности управления Компанией

- утверждение карт эффективности менеджмента Компании
- изменение организационной структуры
- изменение состава Правления рекомендации по утверждению принципов долгосрочной мотивации менеджмента

- подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2011 год и установление ключевых показателей эффективности на 2012 год
- согласование перечня информационных материалов, которые предоставляются вступающим в должность членам Совета директоров, Генеральному директору и членам Правления
- рекомендации по ключевым назначениям в органы управления дочерних и зависимых обществ Компании
- рассмотрение существенных изменений, связанных с системой вознаграждения/мотивации работников Компании

Рассмотрение вопросов стратегического развития Компании, формирования бюджета, а также вопросов, связанных с осуществлением крупных инвестиционных проектов

- работа над долгосрочной стратегией Компании
- рассмотрение крупных инвестиционных проектов
- начало проекта по оптимизации системы ремонтов
- контроль за ходом бюджетного процесса

- рассмотрение отдельных функциональных стратегий Компании
- завершение проекта по оптимизации системы ремонтов
- контроль за ходом бюджетного процесса
- разработка рекомендаций в отношении ключевых показателей эффективности
- отслеживание и рассмотрение стратегических инициатив менеджмента и Совета директоров Компании

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**Вознаграждения Совета директоров ОАО «Уралкалий»**

В Компании действует Положение о вознаграждениях членов Совета директоров, которое впервые было утверждено годовым Общим собранием 18.06.2010 года. Затем, внеочередным Общим собранием акционеров документ был утвержден в новой редакции, а годовое Общее собрание, состоявшееся 29.06.2011 года, приняло решение об утверждении изменений к данному Положению. По состоянию на 31 декабря 2011 года Положением предусмотрено, что вознаграждение членов Совета директоров состоит из вознаграждения за участие в текущей работе Совета директоров (базовое вознаграждение) и вознаграждения за выполнение дополнительных обязанностей (дополнительное вознаграждение). Размер базового вознаграждения составляет сумму, эквивалентную 150 тыс. долларов США в год<sup>1</sup>. Дополнительное вознаграждение выплачивалось за выполнение дополнительных обязанностей – членство и/или председательство в комитете – 50% годового базового вознаграждения (за выполнение каждой из указанных обязанностей), за выполнение обязанностей заместителя Председателя Совета директоров – 200% годового базового вознаграждения ежегодно. Отдельно установлена сумма ежегодного вознаграждения Председателя Совета директоров – 1 млн долларов США. Следует отметить также, что вознаграждение получают только те члены Совета директоров, которые отвечают критериям независимости, установленным Положением о вознаграждениях членов Совета директоров. Положение о вознаграждениях членов Совета директоров также предусматривает возможность членов Совета директоров отказаться от получения вознаграждения. Таким образом, в настоящее время вознаграждение получают 3 из 9 членов Совета директоров. Остальные от получения вознаграждения отказались.

В течение 2011 отчетного года вознаграждение выплачивалось пяти независимым членам Совета директоров:

Ф.И.О.	Размер вознаграждения <sup>2</sup>
Александр Стальевич Волошин	29,565,128.49
Сэр Роберт Джон Маргеттс <sup>3</sup>	8,136,063.24
Пол Джеймс Остлинг <sup>3</sup>	5,424,194.05
Ханс Йукум Хорн <sup>4</sup>	3,832,723.70
Илья Артурович Южанов <sup>4</sup>	3,834,547.50
Всего выплачено за 2011 год	50,792,656.98

<sup>1</sup> До 29.11.2011 года размер базового вознаграждения члена Совета директоров составлял сумму, эквивалентную 100 тыс. долларов США

<sup>2</sup> Указывается размер вознаграждения, выплаченный по результатам отчетного года

<sup>3</sup> Вознаграждение начислялось и выплачивалось начиная с 1 июля 2011 года

<sup>4</sup> Вознаграждение начислялось и выплачивалось до 1 июля 2011 года

Внеочередным общим собранием акционеров, состоявшимся 16.04.2012 года, был одобрен размер годового базового вознаграждения члена Совета директоров в сумме, эквивалентной 200 тыс. долларов США. Размер дополнительного вознаграждения за выполнение обязанностей члена комитета/председателя комитета составил 25 тыс. долларов США, за выполнение обязанностей заместителя Председателя Совета директоров – 125 тыс. долларов США.

**Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании**

В Компании действует система внутреннего контроля и управления рисками. Главной задачей системы внутреннего контроля Компании является обеспечение уверенности в достижении ее целей. Что касается финансовой отчетности, то одной из основных целей функционирования системы внутреннего контроля в «Уралкалии» является своевременное обеспечение полноты и достоверности финансовой отчетности. Согласно действующему в Компании Стандарту, под системой внутреннего контроля понимается совокупность процедур, осуществляемых руководством Компании и сотрудниками, и предназначенных для обеспечения обоснованной уверенности в достижении эффективности и экономичности операций, достоверности финансовой отчетности, соблюдения существующего законодательства. Внутренний контроль осуществляется посредством контрольных процедур – действий, выполняемых сотрудниками «Уралкалия» и направленными на предотвращение наступления риска. В системе внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании задействованы должностные лица, органы управления, внешние аудиторы Компании. В частности, директор по экономике и финансам несет ответственность за наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами предприятия, за организацию работы с аудиторами, за проведение инвентаризации имущества. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, включаемых в годовые отчеты «Уралкалия», а также в годовую бухгалтерскую отчетность после получения заключения независимого аудитора, который проводит проверку бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ). Аудиторские проверки годовой и полугодовой бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности и консолидированной сокращенной финансовой информации по



МСФО осуществляют независимые аудиторы, которые ежегодно избираются годовым общим собранием акционеров, по рекомендации Совета директоров, который выносит свои рекомендации с учетом предварительно полученного мнения Комитета по аудиту. Комитет по аудиту не только формирует рекомендации по выбору аудиторов, но и предварительно рассматривает отчетность «Уралкалия» и проекты заключений внешнего аудитора, обсуждает их с исполнительными органами до вынесения на рассмотрение Совета директоров, а также осуществляет мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов «Уралкалия» и любых формальных сообщений (заявлений/информации) Компании, имеющих отношение к финансовым результатам, рассмотрение существенных суждений в отношении финансовой отчетности, которые содержатся в таких сообщениях. Годовая финансовая отчетность и промежуточная консолидированная сокращенная финансовая информация по МСФО утверждаются Советом директоров с учетом соответствующей рекомендации Комитета по аудиту, вынесенной после предварительного рассмотрения соответствующей отчетности (информации) на заседании Комитета.

#### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Деятельность Ревизионной комиссии осуществляется на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий». В составе Ревизионной комиссии – пять членов, которые ежегодно избираются Общим собранием акционеров. К компетенции Ревизионной комиссии относятся подтверждение достоверности данных, включаемых в годовые отчеты «Уралкалия», бухгалтерскую отчетность, иную отчетную документацию, проверка правомочности решений органов управления, проверка исполнения должностными лицами решений органов управления и положений внутренних документов Компании, проверка правильности использования прибыли в соответствии с решениями Общих собраний и правильности начисления и своевременности выплаты дивидендов по акциям и процентов по облигациям, проверка своевременности и правильности расчетов по договорам и

обязательствам Компании, оценка системы внутреннего контроля и анализ причин и отклонений от бюджета. Ревизионная комиссия в обязательном порядке осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности по итогам работы Компании за год, а также вправе провести проверку в любое время по собственной инициативе, по решению Общего собрания, Совета директоров или по требованию акционеров, владеющих не менее 10% голосующих акций «Уралкалия».

#### Информация о владении директорами Компании акциями ОАО «Уралкалий»

В соответствии с информацией из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», представленной ЗАО «Регистратор Интрако» по состоянию на 31 декабря 2011 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», акциями ОАО «Уралкалий» владеют Евгений Котляр и Владимир Ваулин, состоявшие в составе Правления Компании с 1 июля 2011 по 31 декабря 2011 года. Согласно данным реестра акционеров, доля участия Евгения Котляра в уставном капитале ОАО «Уралкалий» составляет 0,0017% – ему принадлежит 53 608 обыкновенных акций ОАО «Уралкалий», доля участия Владимира Ваулина в уставном капитале ОАО «Уралкалий» составляет 0,00097% – ему принадлежит 29 925 обыкновенных именных акций ОАО «Уралкалий». Иных лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления ОАО «Уралкалий» в течение 2011 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2011 года и 31 декабря 2011 года нет. Информация о совершенных членами органов управления ОАО «Уралкалий» сделках по приобретению или отчуждению акций ОАО «Уралкалий», сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций ОАО «Уралкалий», являвшихся предметом сделки за период с 1 января 2011 по 31 декабря 2011 года, отсутствует. Информация о владельцах, акции которых находятся в номинальном держании, по состоянию на 1 января 2011 года и по состоянию на 31 декабря 2011 года отсутствует.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



См. Управление рисками на стр. 46

**Дивиденды**

**Налогообложение**

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет:

- для юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ 0% (при соблюдении определенных НК РФ условий) или 9% и 15% для нерезидентов РФ соответственно;
- для физических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ 9% и 15% для нерезидентов РФ соответственно.

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные расписки (ГДР).

**Дивидендная политика**

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль Компании). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Законом, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, принимается Общим собранием акционеров Компании. Вместе с тем размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Компании.

Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий», утвержденным в новой редакции решением Совета директоров в сентябре 2011 года, предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации Общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли в качестве дивидендов, а также

рекомендации по размеру дивиденда по акциям Компании и порядку его выплаты не реже двух раз в течение календарного года. При этом при условии соблюдения норм Закона, других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и настоящего Положения Совет директоров Компании при разработке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов за определенный период руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 50% чистой прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за соответствующий период, в отношении которого делается рекомендация.


**Дивиденды на акцию<sup>1</sup>**

Период	Дата принятия решения о выплате дивидендов <sup>2</sup>	Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию/одну ГДР (руб.)	Сумма начисленных дивидендов (тыс. руб.)
Промежуточные дивиденды <sup>3</sup>	09.12.2011	4.0/20.0	12,378,066.3
2010	29.06.2011	4.55/22.75	14,080,050.4
2009	18.06.2010	1.7/8.5	3,611,463.0
6 М 2008	19.09.2008	4.0/20.0	8,497,560.0
2007	18.06.2008	1.90/9.5	4,036,341.0
9 М 2006	15.12.2006	1.59	3,377,780.1
9 М 2005	30.12.2005	2.46	5,225,999.4

<sup>1</sup> В апреле 2012 года Совет директоров принял решение о проведении годового Общего собрания акционеров 7 июня 2012 года и рекомендовал выплатить дивиденды по итогам 2011 года в размере 4 рубля на одну обыкновенную именную акцию

<sup>2</sup> Под датой принятия решения о выплате дивидендов понимается дата составления протокола об итогах голосования, после составления которого решение Общего собрания акционеров считается принятым/не принятым, поэтому дата принятия решения о выплате дивидендов может не совпадать с датой проведения Общего собрания акционеров

<sup>3</sup> Под промежуточными дивидендами в данной таблице понимаются дивиденды, решение о выплате которых принято внеочередным Общим собранием акционеров, состоявшимся 8 декабря 2011 года, согласно которому было утверждено распределение нераспределенной прибыли прошлых лет в форме выплаты дивидендов из расчета 4,00 рубля на одну обыкновенную акцию ОАО «Уралкалий»

 Информацию о сумме дивидендов, фактически выплаченных по итогам соответствующих периодов, Компания раскрывает в ежеквартальных отчетах эмитента, с которыми каждый акционер может ознакомиться на сайте Компании [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com)



# КОМАНДА РАЗВИТИЯ

## Исполнительные органы

Согласно Закону и Уставу в «Уралкалии» действуют единоличный и коллегиальный исполнительные органы. Компетенция единоличного исполнительного органа – Генерального директора – определяется Законом и Уставом и включает, помимо прямо предусмотренных Уставом полномочий, также и те полномочия, которые не отнесены Законом к компетенции иных органов управления. Компетенция коллегиального исполнительного органа – Правления – определяется Уставом, а также Генеральным директором, который вправе вынести на рассмотрение Правления те или иные вопросы своей компетенции. Порядок деятельности Правления определяется Положением о Правлении ОАО «Уралкалий», которое, в свою очередь, утверждается Общим собранием.

## Генеральный директор

С 22 февраля 2011 года Генеральным директором Компании является Владислав Баумгертнер. В настоящее время он также является Председателем Правления объединенной компании. Г-н Баумгертнер несет ответственность за текущее управление Компанией и реализацию стратегических целей Компании. Помимо прямо предусмотренных Законом и Уставом полномочий, таких как совершение сделок от имени «Уралкалия», утверждения штата, издания необходимых приказов и распоряжений, выдачи доверенностей, решения иных текущих вопросов деятельности Компании, г-н Баумгертнер отвечает за подготовку ежегодного бизнес-плана Компании, контролирует процесс преемственности менеджмента, на регулярной основе информирует Совет директоров о работе Компании, обеспечивает работу эффективного внутреннего контроля и риск-менеджмента и их соответствие применимому законодательству. Г-н Баумгертнер уделяет много времени вопросам взаимодействия с инвесторами, играет важную роль в Совете директоров, внимательно относится к вопросам корпоративного управления в Компании и является одним из основных проводников идей, связанных с улучшением корпоративного управления.

## Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом «Уралкалия». В 2011 году в составе Правления произошли значительные перемены. Если ранее, в течение нескольких лет, в состав Правления входили всего шесть человек, то по состоянию на 31 декабря 2011 года в составе данного органа – 10 директоров и два начальника управления, которые непосредственно

подчинены Генеральному директору и являются ответственными лицами по всем ключевым направлениям деятельности компании. В компетенцию Правления, согласно Уставу, включено определение краткосрочных целей деятельности Компании, предварительное утверждение бюджета и осуществление контроля за его исполнение, утверждение условий коллективного договора, осуществление контроля за деятельностью обособленных и структурных подразделений «Уралкалия», контроля за заключением и исполнением гражданско-правовых договоров, утверждение внутренних документов и иных вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления Генеральным директором Компании.

## Изменения в составе Правления

В 2011 году изменения в составе Правления происходили несколько раз. Впервые в 2011 году Правление было изменено 21 февраля 2011 года, когда Совет директоров прекратил полномочия Павла Грачева в качестве Генерального директора «Уралкалия» и назначил на эту должность Владислава Баумгертнера. Затем существенные изменения в составе Правления произошли 1 июля 2011 года – вновь избранный Совет директоров утвердил Правление в составе 14 человек. В августе 2011 года Компанию покинул Юрий Богданов, директор по реструктуризации и постоянному совершенствованию, в результате чего количественный состав Правления был уменьшен до 13 человек. В сентябре 2011 года из ОАО «Уралкалий» ушел начальник Управления по связям с общественностью Алексей Сотсков и на освободившееся место в составе Правления был назначен Александр Бабинский. Уже в феврале 2012 года Компанию покинул также Игорь Цуранов, директор по стратегии и инвестициям.

10 апреля 2012 года Совет директоров принял решение произвести следующие изменения в Правлении «Уралкалия»: Евгений Котляр, ранее занимавший должность директора по производству, был назначен на должность главного инженера Компании вместо Владимира Ваулина, а на место директора по производству был назначен Борис Серебренников, до этого занимавший позицию директора рудоуправления Соликамск-1.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИУСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## Правление



**Владислав Баумгертнер**  
Генеральный директор  
Председатель Правления

«Сегодня в «Уралкалии» одна из самых сильных и опытных управленческих команд в отрасли. Профессионализм топ-менеджмента подтверждается высокими результатами деятельности Компании и успешной реализацией проектов.



**Виктор Беляков**  
Директор по экономике и финансам

Назначение членом Правления  
Член Правления с 2007 года

**Опыт работы**

В 2004 году начал работать в ОАО «Уралкалий» в должности Финансового контролера. В 2010 году занял должность директора по экономике и финансам – заместителя Генерального директора

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»

С 2012 года является членом Совета директоров АКБ «Экопромбанк»



**Олег Петров**  
Директор по продажам и маркетингу

Назначение членом Правления  
Член Правления с 2010 года

**Опыт работы**

С 2005 по 2010 – Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Белорусская калийная компания»

С 2010 года – директор по продажам и маркетингу ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания»

См. биографию на стр. 70



**Евгений Котляр**  
Главный инженер

Назначение членом Правления  
Член Правления с 2011 года

**Опыт работы**

С 2000 по 2007 год и с 2010 по июнь 2011 года работал в ОАО «Сильвинит» в должности директора по производству

После объединения ОАО «Сильвинит» с ОАО «Уралкалий» в июне 2011 года занял должность директора по производству ОАО «Уралкалий», с апреля 2012 года – Главный инженер ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»



**Борис Серебренников**  
Директор по производству

Назначение членом Правления  
Член Правления с 2012 года

**Опыт работы**

С 1994 по 2011 год работал в ОАО «Сильвинит», занимая различные должности – начиная с начальника СКРУ-2 и заканчивая директором СКРУ-1. После объединения с ОАО «Сильвинит» занял должность директора рудоуправления Соликамск-1. В апреле 2012 года назначен директором по производству ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Членом органов управления других организаций не является



**Владимир Безубов**  
Директор по закупкам

Назначение членом Правления  
Член Правления с 2011 года

**Опыт работы**

С 2004 по 2010 год работал в компании ОАО «СУЭК», занимая различные руководящие должности. В феврале 2011 года был назначен директором по закупкам ОАО «Сильвинит». После объединения ОАО «Сильвинит» с ОАО «Уралкалий» в июне 2011 года был назначен директором по закупкам ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»



**Станислав Селезнев**

Директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года

**Опыт работы**

С 2007 по 2010 год работал в ООО «Лафарж-цемент» в должности директора по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

С 2010 года – директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

**Членство в органах управления других компаний**

Председатель Совета директоров ЗАО «Уралкалий-Технология»

**Марина Швецова**

Директор по правовым и корпоративным вопросам

Назначение членом Правления

Член Правления с 2005 года

**Опыт работы**

С 2006 года – директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»

Генеральный директор ООО «СП Кама» (находится в процессе присоединения к ОАО «Уралкалий», которое будет завершено к августу 2012 года)

**Елена Самсонова**

Директор по персоналу

Назначение членом Правления

Член Правления с 2004 года

**Опыт работы**

С 2004 года является директором по персоналу ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»

**Дмитрий Шарапов**

Директор по безопасности

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года

**Опыт работы**

С 2006 по 2009 год работал в ОАО «Мечел», последовательно занимая различные руководящие должности

С 2010 года – директор по безопасности ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»

**Александр Бабинский**

Начальник управления по связям с общественностью

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года

**Опыт работы**

С 2006 по 2011 год работал в ФГУП РАМИ РИА «Новости» в должности заместителя руководителя – главного редактора

С 2011 года – начальник управления по связям с общественностью ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Членом органов управления других организаций не является

**Андрей Мотовилов**

Начальник управления по взаимодействию с органами власти

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года

**Опыт работы**

С 2006 по 2009 год работал в должности Главы Администрации г. Березники

С 2009 по 2010 – заместитель руководителя Представительства Пермского края при Правительстве РФ

С 2010 года по настоящее время – руководитель управления по взаимодействию с органами власти ОАО «Уралкалий»

**Членство в органах управления других компаний**

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

---

**Вознаграждения Правлению ОАО «Уралкалий»**

Вознаграждение членов Правления ОАО «Уралкалий» состоит из двух частей – ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Согласно Положению о Комитете по назначениям и вознаграждениям, к компетенции Комитета отнесена подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с определением перечня, весов и целевых значений ключевых показателей деятельности Генерального директора и членов Правления на год в форме карт эффективности, с учетом показателей, установленных для «Уралкалия» на соответствующий календарный год. Также Комитет осуществляет оценку работы Генерального директора и членов Правления, подводя в первом квартале года, следующего за отчетным, итоги выполнения членами Правления Компании ключевых показателей эффективности деятельности за соответствующий отчетный год. Таким образом, решения о размерах премий по итогам года принимаются с учетом рекомендаций Комитета по назначениям и вознаграждениям. Общий размер вознаграждения, фактически выплаченного членам Правления по состоянию на 31 декабря 2011 года, составил более 184 млн рублей.

В апреле 2011 года Совет директоров утвердил основные принципы долгосрочной стратегии вознаграждения высшему руководству. Вознаграждение будет зависеть от общей суммы возврата на акционерный капитал по отношению к аналогичному показателю основных конкурентов, скорректированному на соотношение изменений российского и американского рынков ценных бумаг. Стоимость акций, скорректированная на премию за риск, также влияет на размер вознаграждения высшему руководству. Программа действует с третьего квартала 2011 года, обязательства Группы на 31 декабря 2011 года равны нулю.



# БЫТЬ ОТКРЫТЫМИ ДЛЯ НАШИХ ИНВЕСТИТОРОВ

## Информация для акционеров и инвесторов

### Обыкновенные акции

8 декабря 2011 года внеочередное Общее собрание акционеров утвердило Устав ОАО «Уралкалий» в новой редакции. По состоянию на 31 декабря 2011 года уставный капитал ОАО «Уралкалий» составлял 1 547 318 952,5 рублей<sup>1</sup>. Уставный капитал разделен на 3 094 637 905 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

### Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

ГДР выпускаются на обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» из расчета пять обыкновенных именных акций = 1 ГДР. ГДР обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Ценные бумаги, обращающиеся на фондовых биржах (LSE, ММББ-РТС), являются взаимозаменяемыми: обычные акции могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

26 августа 2011 года «Уралкалий» получил разрешение ФСФР на обращение за рубежом 773 659 476 акций, что составляет 25% от общего количества котируемых обыкновенных акций «Уралкалия».

По состоянию на 31 декабря 2011 года общее количество ГДР составило 618 927 581, что составляет 17,2% капитала Компании, торгующегося в качестве ГДР на Лондонской фондовой бирже. Банком-депозитарием Компании является «Бэнк оф Нью-Йорк».



См. Контакты на стр. 94

### Программа выкупа акций

6 октября 2011 года Совет директоров Компании одобрил программу выкупа обыкновенных акций и ГДР. Общий объем программы не превысит 2,5 млрд. долларов США, которые могут быть инвестированы в покупку акций и ГДР в течение периода с 6 октября 2011 года по 6 октября 2012 года.

Запуск программы отражает убеждение Компании в необходимости сбалансированного подхода к распределению инвестиций на развитие Компании и средств, возвращаемых акционерам, с учетом поддержания устойчивой структуры капитала. Программа обеспечит лучшее отражение базовой стоимости в цене акции, повышение доходов на акцию и улучшение структуры капитала, что в целом способствует росту Компании в долгосрочном периоде.

По состоянию на 20 апреля 2012 года было приобретено 35,8 млн акций и 3,9 млн ГДР на общую сумму 404 млн долларов США. Акции были приобретены для последующего аннулирования.

Внеочередное собрание акционеров одобрило реорганизацию в форме присоединения трех дочерних обществ «Уралкалия». Присоединение дочерних обществ предусматривает аннулирование всех выкупленных акций «Уралкалия» в связи с присоединением ИК «Сильвинит-Ресурс» и СП «Кама»; перевод на баланс «Уралкалия» лицензии на разведку и добычу Половодского участка в связи с присоединением Камской горной компании (КГК).

### Фондовые биржи

По состоянию на 31 декабря 2011 года обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и ГДР, удостоверяющие права в отношении обыкновенных акций Компании, торгуются на следующих торговых площадках: LSE и ММББ-РТС.

### Торговые площадки акций ОАО «Уралкалий»

Биржевой код в торговой системе	
ММББ-РТС	URKA
LSE	URKA
Идентификационные номера бумаг	
CUSIP <sup>2</sup> :	
– Regulation S GDRs	91688E206
– Rule 144A GDRs	91688E107
ISIN <sup>3</sup> :	
– Regulation S GDRs	US91688E2063
– Rule 144A GDRs	US91688E1073
	RU0007661302

<sup>1</sup> Бухгалтерская (финансовая) отчетность «Уралкалия» за 2011 год, подготовленная согласно РСБУ (стр. 1310 Бухгалтерского баланса)

<sup>2</sup> CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге

<sup>3</sup> ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги

Ценные бумаги ОАО «Уралкалий» обращаются на биржевых площадках Лондонской фондовой биржи (LSE) и ММВБ-РТС (MICEX-RTS). Компания неукоснительно соблюдает Федеральный закон «Об акционерных обществах», а также все правила, применяемые к компаниям, ценные бумаги которых обращаются на биржах России и Великобритании. «Уралкалий» своевременно и в полном объеме доводит до сведения своих акционеров и инвесторов всю необходимую информацию.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

### Предоставление информации и диалог

Предоставление информации всем нашим акционерам имеет высокий приоритет для Компании. Руководство «Уралкалия» поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и фондовыми аналитиками, проводя встречи, презентации, выступая на международных конференциях, а также организуя веб-касты и телефонные конференции для объявления финансовых результатов за год и полугодие. С 2011 года Компания стала ежеквартально публиковать основные финансовые и производственные показатели.

В течение 2011 года топ-менеджеры участвовали в четырех роуд-шоу и встречались с институциональными инвесторами в США, Великобритании, в континентальной Европе и в Азии. В целом было проведено более 500 индивидуальных встреч. Компания также приняла участие в 13 международных конференциях в Европе, США и Азии, посвященных отраслевым вопросам и развивающимся рынкам.

Также в 2011 году Компания провела день инвестора в Пермском крае, в котором приняли участие более 60 buy-side и sell-side аналитиков. В 2012 году «Уралкалий» планирует организовать аналогичную поездку для инвесторов.

### Контроль со стороны Совета директоров

Совет директоров получает регулярные отчеты о коммуникациях с инвесторами, которые содержат

как обзор встреч и мероприятий с ведущими инвесторами, так и обратную связь от акционеров и инвесторов. Также членам Совета директоров рассылают отчеты аналитиков.

### Коммуникации онлайн

Особое внимание уделяется тому, чтобы любая важная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам, согласно принципам открытости и прозрачности Управления финансового надзора Великобритании (FSA). Информация распространяется по следующим каналам:

- Веб-сайт – Компания размещает свои релизы о финансовых результатах и других важных событиях, а также регулярно обновляет информацию о своей деятельности и реализации программы по расширению мощностей. Любой заинтересованный пользователь может подписаться на получение новостей путем регистрации онлайн. Новый корпоративный сайт, запущенный в мае 2011 года, предоставляет дополнительные возможности для связи объединенной Компании со всеми акционерами.



Дополнительную информацию Вы можете получить на сайте <http://www.uralkali.com/investors/>

- Электронная почта – по всем вопросам можно обратиться в Департамент по связям с инвесторами по электронному адресу [ir@msc.uralkali.com](mailto:ir@msc.uralkali.com)

**LSE: Динамика котировок ГДР «Уралкалия» в 2011 г. и I квартале 2012 г. (долл. США)**



**ММВБ: динамика котировок обыкновенных акций «Уралкалия» в 2011 г. и I квартале 2012 г. (руб.)**





### Данные по торгам обыкновенных акций / ГДР «Уралкалия» (рыночные сделки)

Данная таблица представляет максимальные и минимальные цены за год, а также объемы торговли обыкновенными акциями и ГДР «Уралкалия» на ММВБ, РТС и LSE (рыночные сделки) в 2011 году

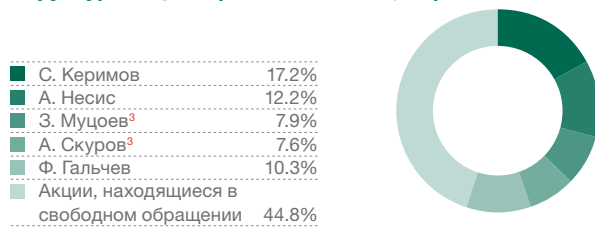
	Цена			Объем торгов (млн ГДР)
	Максимальная цена за год	Минимальная цена за год	Цена на конец года	
LSE (ГДР, долл. США)	50,5	27,8	36,0	422,6
ММВБ (акции, руб.)	297,5	180,8	231,5	1 610,3
РТС <sup>1</sup> (акции, руб.)	298,1	181,3	224,1	22,7

<sup>1</sup> Данные до 19 декабря 2011 г. (дата объединения двух российских бирж ММВБ и РТС)

### Финансовый календарь 2012

Мероприятие	Дата
Объявление производственных результатов за 2011 год	16 января 2012 г.
Объявление производственных результатов за I квартал 2012 года	5 апреля 2012 г.
Объявление результатов 2011 года по МСФО	11 апреля 2012 г.
Внеочередное Общее собрание акционеров	16 апреля 2012 г.
Роуд-шоу	май 2012 г.
День инвестора	14-15 июня 2012 г.
Ежегодное собрание акционеров	июнь 2012 г.
Объявление производственных результатов за II квартал 2012 года	июль 2012 г.
Объявление результатов за 1-е полугодие 2012 года по МСФО	сентябрь 2012 г.
Роуд-шоу	сентябрь 2012 г.
Объявление производственных результатов за III квартал 2012 года	октябрь 2012 г.

### Структура акционерного капитала<sup>2</sup>, март 2012 г.



### География владельцев ГДР «Уралкалия»



Источник: Департамент по связям с инвесторами, «Уралкалий», декабрь 2011 г.

<sup>2</sup> Включая акции, переданные финансовым институтам по договорам репо, права голоса по которым осуществляются по доверенности первоначальным владельцем акций, переданных по договорам репо

<sup>3</sup> Доли компаний Forman Commercial Limited и Feguard Ltd в уставном капитале ОАО «Уралкалий» уменьшились на 0,17% по каждой компании в связи с реализацией колл-опциона в отношении акций ОАО «Уралкалий» банком, предоставляющим финансирование

## Контакты

### Информация о реестродержателе

Закрытое акционерное общество «Регистратор Интрако»

Сокращенное наименование: ЗАО «Регистратор Интрако»

Российская Федерация, 614990, г. Пермь, ул. Ленина, д. 64

Тел. +7(342) 233-01-64

Факс +7(342) 233-01-63

Web-сайт: [www.intraco.ru](http://www.intraco.ru)

Адрес электронной почты: [root@intraco.ru](mailto:root@intraco.ru)

Лицензия: на осуществление деятельности по ведению реестра

Номер лицензии: 10-000-1-00272

Дата выдачи: 24.12.2002

Дата окончания действия: без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам

### Банк-депозитарий

Бэнк оф Нью-Йорк

101 Barclay Street, 22nd Floor

New York, 10286

United States of America

Тел. +1 (212) 815-28-46

Мария Можина

Вице-президент, BNY Mellon Depository Receipts

### Контакты для акционеров и инвесторов

Анна Батарина

Начальник Департамента по работе с инвесторами и рынками капитала

Карина Опарина

Главный специалист Департамента по работе с инвесторами

Дарья Фадеева

Ведущий специалист Департамента по работе с инвесторами

Тел. +7(495) 730-23 71

[lr@msc.uralkali.com](mailto:lr@msc.uralkali.com)

### Контакты для СМИ

Александр Бабинский

Начальник Управления по связям с общественностью

Для российских СМИ

Владимир Равинский

Для международных СМИ

Ольга Ильина

Тел. +7(495) 730-23 71

[pr@msc.uralkali.com](mailto:pr@msc.uralkali.com)



# ВЫСОКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ВСЕЙ ГРУППЕ



**Виктор Беляков**  
Директор по экономике и финансам

“  
В 2011 году «Уралкалий» продемонстрировал выдающиеся финансовые результаты. В частности, произошел рекордный рост показателя EBITDA – на 75%. Это стало возможным благодаря высоким экспортным ценам на калий при сохранении себестоимости нашей продукции на низком уровне.

Существенные изменения обусловлены главным образом завершением сделки по присоединению ОАО «Сильвинит».

Все показатели и их изменения представлены в соответствии с МСФО, если не указано другое.

## 1. Валовая выручка

2011 год стал рекордным для калийной отрасли и для Компании. Объемы продаж Компании выросли на 70% по отношению к уровню 2010 года. Средняя экспортная цена на продукцию Компании в долларах США в 2011 году повысилась на 24,5% по сравнению с уровнем 2010 года. Выручка увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 106%, достигнув уровня 3,5 млрд долларов США.

По данным проформы<sup>1</sup> результаты Группы «Уралкалий» были бы следующими:

- объемы продаж Компании – на 6% выше по отношению к уровню 2010 года;
- выручка – на 41% больше показателя 2010 года (4,2 млрд долларов США в 2011 году против 3,0 млрд долларов США в 2010 году);
- средняя экспортная цена на условиях FCA в долларах США выросла на 38% по сравнению с 2010 годом.

Прочие продажи (раствор NaCl и услуги по переработке карналлита) составили 2,6% от общей выручки или 0,1 млрд долларов США.

## Структура продаж калия 2011 г. (МСФО)

■ Индия	14%
■ Юго-Восточная Азия	19%
■ США	11%
■ Европа	9%
■ Россия	17%
■ Бразилия	5%
■ Китай (море)	8%
■ Китай (ж/д)	14%
■ Прочие	1%



<sup>1</sup> Данные, если бы объединение произошло 1 января 2011 г.; для сопоставимости данные показаны в соотношении к проформе 2010 года, представляющие собой совокупный результат ОАО «Сильвинит» и ОАО «Уралкалий» по данным МСФО

**2. Транспортировка**

81% продукции, поставляемой на экспорт, в 2011 году было отгружено морским транспортом в основном через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербург. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников и Соликамска до Санкт-Петербурга, расходы на перевалку в порту и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB). Железнодорожным транспортом было реализовано 19% экспортных поставок, в том числе в Китай – 17%, в прочие регионы – 2%. Затраты по этим поставкам включают железнодорожный тариф в Китай и прочие регионы соответственно.

**Структура экспорта 2011 г. (МСФО)**



**2.1. Фрахт**

Средняя фрахтовая ставка в долларах США уменьшилась в 2011 году по сравнению с 2010 годом на 15% за тонну продукции, отгруженной по морю на условиях CFR.

Ситуация на рынке перевозок морским транспортом в 2011 году была благоприятной. Основным фактором, оказавшим влияние на снижение ставок фрахта, был ввод значительного количества новых судов во всех сегментах при их умеренном использовании. Другой причиной снижения стоимости фрахта стал результат политики Компании по хеджированию стоимости морских перевозок с использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. В 2011 году около 35% морских перевозок было осуществлено с использованием фрахтовых контрактов сроком более шести месяцев.

**2.2. Железнодорожные тарифы**

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Железнодорожные тарифы по всем направлениям регулируются государством.

В течение 2011 года были повышены железнодорожные тарифы в рублевом выражении по направлению Санкт-Петербург – на 8%, по направлению Китай – на 16% (Гродеково) и 8% (Забайкальск). Увеличение тарифа соответствует уровню инфляции, за исключением некоторых направлений, по которым происходит унификация тарифных ставок. Средневзвешенный тариф<sup>1</sup> по направлению Санкт-Петербург вырос на 8% (в долларовом выражении на 10%), по направлению Китай – на 9% (в долларовом выражении на 12%).

**Эффективные ставки по фрахту (МСФО)**  
(долл. США за тонну)



**Ж/д тариф до Санкт-Петербурга (МСФО)**  
(долл. США за тонну)



**Ж/д тариф до Китая (МСФО)** (долл. США за тонну)



**3. Чистая выручка**

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом некоторых статей коммерческих расходов – расходов на фрахт, железнодорожного тарифа и расходов на перевалку.

По данным проформы, чистая выручка в 2011 году увеличилась на 43%, достигнув уровня 3,6 млрд долларов США.

**4. Полные расходы по калийному сегменту**

Полные расходы по калийному сегменту в 2011 году составили 200 долларов США на тонну<sup>2</sup>. Увеличение расходов в первую очередь обусловлено начислением амортизации по лицензиям. Данные расходы возникли в результате присоединения ОАО «Сильвинит». Лицензии на добычу полезных ископаемых были оценены на дату приобретения по справедливой стоимости и амортизируются исходя из объемов добычи руды.

<sup>1</sup> Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по направлению в разрезе ж/д переходов

<sup>2</sup> Полные расходы по калийному сегменту рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. примечание 8 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.)



Полные расходы для поставок калийных удобрений на внутренний рынок в 2011 году составили 152 доллара США на тонну<sup>3</sup>.

### 5. Денежная себестоимость реализованной продукции

Согласно проформе, объемы реализации продукции увеличились на 644 тыс. тонн (6% от поставок 2010 года), денежная себестоимость<sup>4</sup> одной тонны реализованной продукции составила 55 долларов США на тонну (по МСФО).

Несмотря на инфляцию, денежная себестоимость осталась на уровне прошлого года из-за реализации синергии в результате объединения с ОАО «Сильвинит».

#### Структура денежной себестоимости 2011 г. (МСФО)



#### Денежная себестоимость проданной продукции на тонну (МСФО) (долл. США на тонну)



#### 5.1 Персонал

В связи с реорганизацией в форме присоединения ОАО «Сильвинит» 17 мая 2011 года численность Группы возросла на 10,7 тыс. человек. Дополнительно к этому Компания приобрела контроль над ЗАО «Соликамский строительный трест» 7 октября 2011 года, что привело к увеличению численности еще на 1,2 тыс. человек.

После завершения процессов объединения Компания выделила три сервисных дочерних общества, функционирующих в таких направлениях, как ремонт оборудования, зданий и сооружений; строительство и монтаж; энергетика и процессы автоматизации.

<sup>3</sup> Полные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны согласно учетной политике Компании и включают расходы по строкам №2120, 2210, 2220, 2330, 2350, 2410, 2430 формы №2 (см. Отчет о прибылях и убытках в составе Бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2011 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета)

<sup>4</sup> Денежная себестоимость = себестоимость реализованной продукции за вычетом износа

С другой стороны, из состава Группы были выведены на аутсорсинг конкурентоспособные услуги, связанные с питанием, уборкой предприятия, а также услуги связи, что позволило сократить численность приблизительно на 0,7 тыс. человек.

Компания также осуществила перевод части производственного персонала в административный в рамках проекта реорганизации и присоединения ОАО «Сильвинит» и сократила около 1,6 тыс. человек.

В 2011 году мы приняли ряд решений об индексации среднемесячной заработной платы для того, чтобы привести ее к рыночному уровню. В результате среднемесячная заработная плата увеличилась на 8% в рублевом выражении по сравнению с 2010 годом. После объединения с ОАО «Сильвинит» средняя заработная плата составила около 1080 долларов США в месяц. Расходы на персонал являются постоянными в силу того, что из-за принятых нами социальных обязательств мы не можем сокращать персонал в периоды временного сокращения объемов производства.

В основном производственном подразделении Компании работают около 12,5 тыс. человек. Разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью Группы составляют сотрудники, работающие в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (в основном ремонт оборудования, зданий и сооружений; строительство и монтаж; автоперевозки и ИТ-услуги).

#### Средняя численность основного производственного подразделения (МСФО)



#### Средняя численность по Группе (МСФО)



#### 5.2 Топливо и энергия

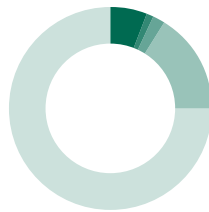
Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию являются в основном переменными и деноминированы в рублях. В 2011 году регулирование тарифов государством было отменено. Объемы газа и электроэнергии покупались на свободном рынке или производились самостоятельно (электроэнергия).

В результате эффективный тариф на газ вырос в 2011 году на 16% (в долларовом выражении на 19%) по сравнению с 2010 годом и составил 93 доллара США за 1 000 куб. метров. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2011 году чуть более чем на 9% (в долларовом выражении на 14%) по сравнению с 2010 годом и составил 65 долларов США за 1 000 кВт.ч. Для минимизации негативного эффекта от роста тарифов Компания реализует программу создания собственных энергогенерирующих мощностей.

 Подробнее см. пункт 7

**Расходы на топливо и электроэнергию 2011 г. (МСФО)**

Газ	6%
Топливо	1%
Теплоэнергия	2%
Электроэнергия	16%
Прочая денежная себестоимость	75%



**Эффективный тариф на газ (МСФО)**  
(долл. США за 1 000 м³)



**Эффективный тариф на электричество (МСФО)**  
(долл. США за 1 000 кВт.ч)



**5.3 Остальные денежные расходы**

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования, материалы на ремонт и коммунальные расходы). Более 90% этих денежных расходов деноминированы в рублях.

**6. Общие и административные расходы**

Основной составляющей общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (52%).

По данным проформы, рост денежных административных расходов<sup>1</sup> составил 16% по сравнению с 2010 годом. Прирост в основном обусловлен затратами Компании на консультационные услуги по объедине-

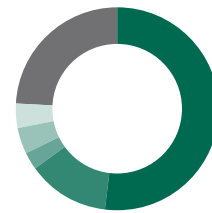
нию в размере 21 млн долларов США, что является крайне низким уровнем затрат в сравнении с размерами Компании и объемом работ.

Существенное влияние на общие и административные расходы оказала консолидация приобретенных компаний, последующая реструктуризация и оптимизация персонала.

 Подробнее см. пункт 5.1

**Общеадминистративные расходы 2011 г. (МСФО)**

Оплата труда	52%
Консультационные услуги	13%
Страхование	3%
Безопасность	4%
Ремонты	4%
Прочие	24%



**7. Программы снижения затрат**

**Программа создания собственных энергетических мощностей**

На протяжении последних нескольких лет Компания реализует программу создания собственных энергогенерирующих мощностей. К концу 2011 года программа находилась на завершающей стадии. Строительство четырех генерирующих турбин на рудоправлении Березники-4 закончено. Во втором полугодии 2012 года Компания планирует начать эксплуатировать все четыре генерирующие турбины и производить электрическую энергию в количестве 137 млн кВт.ч. Компания планирует получить разрешение на параллельную работу турбин в середине 2012 года. В 2011 году доля электроэнергии, выработанной самостоятельно, была незначительна в общем объеме потребленной электроэнергии.

**8. Анализ EBITDA**

По данным проформы, скорректированный показатель EBITDA<sup>2</sup> увеличился в 2011 году на 75% и составил 2,5 млрд долларов США. Рентабельность по скорректированной EBITDA<sup>3</sup> увеличилась с 56% в 2010 году до 69% в 2011 году. Данный рост показателя в первую очередь был обеспечен ростом экспортных цен и сохранением денежных затрат на единицу продукции на уровне прошлого года за вычетом инфляции.

<sup>1</sup> Денежные общие и административные расходы = общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств

<sup>2</sup> Скорректированный показатель EBITDA считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и не включает затраты, связанные с затоплением рудника

<sup>3</sup> Рентабельность по скорректированной EBITDA считается как скорректированная EBITDA, деленная на чистую выручку




В 2011 году скорректированный показатель EBITDA<sup>2</sup> увеличился на 158% и составил 2,1 млрд долларов США. Рентабельность по скорректированной EBITDA<sup>3</sup> увеличилась в 2011 году до 70% по сравнению с 60% годом ранее.

### 9. Затраты, связанные с затоплением рудника

По состоянию на 31 декабря 2011 года резерв на компенсацию дополнительных расходов, связанных со строительством 53-километрового железнодорожного объездного пути в г. Березники, составил 31 млн долларов США. До настоящего времени выплат из созданного резерва не производилось, так как согласование процесса осуществления выплат не завершено.

В рамках социальной ответственности Компания также компенсировала затраты по засыпке провала в районе железнодорожного вокзала г. Березники в размере 6,8 млн долларов США. Кроме того, Компания заключила мировое соглашение с ОАО «ТГК-9» и компенсировала убытки в размере 16,9 млн долларов США в рамках ликвидации последствий на Березники-1.

 Подробнее см. примечание 5 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

Компания приняла решение о закрытии производства хлористого калия с ликвидацией химической обогатительной фабрики на рудоуправлении Березники-1. Решение о закрытии химической фабрики связано с отсутствием собственной ресурсной базы в связи с затоплением рудника Березники-1. Это решение позволит Группе сократить операционные затраты. Производство на фабрике остановлено в конце 2011 года. Компания предполагает завершить ликвидацию фабрики в течение нескольких лет.

### 10. Капитальные затраты

В 2011 году общий объем капитальных затрат по проформе составил 444<sup>4</sup> млн долларов США (400 млн долларов США по МСФО), из которых капитальные затраты на расширение производства составили более половины. Основные проекты, связанные с расширением производства, включали: инвестиции в программу увеличения производства на рудоуправлении Березники-4 (модернизация второй производственной линии); проектировку рудника на Усть-Яйвинском участке; создание собственных энергогенерирующих мощностей и развитие инфраструктуры. Капитальные затраты на поддержание производственных мощностей более чем на 95% фиксированы в рублях.

<sup>4</sup> В сумму капитальных затрат за период включены поступления основных средств за период, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и авансам на покупку основных средств

### Структура капитальных затрат 2011 г. (МСФО)

Расширение Березники-4	63%
Расширение грануляции Березники-3, Березники-2	6%
Увеличение мощности подъемов на Березники-2	4%
Карналлит	2%
Комбайновые комплексы на расширение	1%
Расширение гидрозакладочных комплексов	1%
Инфраструктура	12%
Вскрытие и обработка Усть-Яйвинского участка	4%
Вскрытие и обработка Половодовского участка	2%
Сокращение издержек	5%



### 11. Движение денежных средств

В силу увеличения объема продаж на всех основных рынках денежные средства, полученные от основной деятельности, увеличились в 2011 году приблизительно на 40% по сравнению с 2010 годом и составили 1,7 млрд долларов США. Согласно проформе, денежные средства, полученные от основной деятельности в 2011 году, составили 1,9 млрд долларов США.

По состоянию на конец 2011 года Компания имела чистый долг в размере 2,3 млрд долларов США, при этом остаток денежных средств составил более 1 млрд долларов США, а остаток кредитов – 3,3 млрд долларов США.

В 2011 году Компания использовала финансовые инструменты (валютно-процентные свопы) для оптимизации стоимости кредитного портфеля и конвертации рублевых кредитов в долларовые. Эффективная процентная ставка на конец 2011 года составила около 3,3%.

### Денежные средства, полученные от операционной деятельности, и капитальные затраты согласно проформе (проформа) (млн долл. США)



## Отчет независимого аудитора



### Акционерам и членам Совета директоров ОАО «Уралкалий»:

1. Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» (далее – Компания) и ее дочерних компаний (далее – Группа), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года и консолидированные отчеты о прибылях и убытках, о совокупном доходе, движении денежных средств и об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также основные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

### Ответственность руководства за составление консолидированной финансовой отчетности

2. Руководство Группы несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за осуществление внутреннего контроля в той мере, в которой, по мнению руководства, это необходимо для составления и достоверного представления финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате мошенничества или ошибок.

### Ответственность аудитора

3. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о представленной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.
4. Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с составлением и достоверным представлением финансовой отчетности с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Кроме того, аудит включает оценку уместности используемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.
5. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими и дают нам основания для выражения мнения аудитора.

### Мнение аудитора

6. По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
10 апреля 2012 г.  
Москва, Российская Федерация



Консолидированный отчет о финансовом положении

На 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы:</b>			
Основные средства	9	3 169 736	1 546 876
Предоплаты за покупку основных средств		27 282	33 534
Аккредитивы на покупку основных средств		10 429	4 266
Гудвил	10	1 829 694	12 009
Нематериальные активы	11	5 592 039	4 659
Инвестиции в ассоциированные компании	13	12 563	242
Отложенные налоговые активы	34	39 289	8 465
Прочие внеоборотные финансовые активы		5 273	7 239
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>10 686 305</b>	<b>1 617 290</b>
<b>Оборотные активы:</b>			
Запасы	14	243 603	115 333
Дебиторская задолженность	15	467 999	235 063
Предоплата по текущему налогу на прибыль		33 279	2 035
Займы, выданные связанным сторонам	7	316	328
Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	16	189 730	-
Безотзывные банковские депозиты	17	8 169	2 953
Денежные средства и их эквиваленты	17	1 009 450	481 512
		1 952 546	837 224
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи	9, 18	28 416	-
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>1 980 962</b>	<b>837 224</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>12 667 267</b>	<b>2 454 514</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
<b>Акционерный капитал</b>			
Выкупленные собственные акции	19	37 638	20 387
	19	(746)	(440)
Эмиссионный доход (расход)		6 879 880	(31 618)
Резерв переоценки		5 302	5 302
Резерв по пересчету в валюту представления отчетности		(1 144 287)	(101 589)
Нераспределенная прибыль		2 269 362	1 970 950
<b>Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании</b>		<b>8 047 149</b>	<b>1 862 992</b>
<b>Доля меньшинства</b>		<b>12 461</b>	<b>616</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>8 059 610</b>	<b>1 863 608</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	22	3 017 155	302 393
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	23 450	9 253
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	34	716 234	21 229
Резервы	20	51 755	-
Обязательства по производным финансовым инструментам	24	75 981	-
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>3 884 575</b>	<b>332 875</b>
<b>Краткосрочные обязательства:</b>			
Кредиты и займы	22	282 095	84 950
Кредиторская задолженность	25	292 895	114 480
Резервы	5, 20	66 283	-
Обязательства по производным финансовым инструментам	24	21 501	-
Резервы, связанные с затоплением рудника	5, 21	31 060	32 811
Текущее обязательство по налогу на прибыль		2 865	10 040
Прочие налоги к уплате		26 383	15 750
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>723 082</b>	<b>258 031</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>4 607 657</b>	<b>590 906</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>12 667 267</b>	<b>2 454 514</b>

Утверждено и подписано от имени Совета директоров  
10 апреля 2012 г.

Генеральный директор

Директор по экономике и финансам

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Выручка	26	3 495 889	1 699 358
Себестоимость реализованной продукции	27	(888 198)	(389 661)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 607 691</b>	<b>1 309 697</b>
Коммерческие расходы	28	(631 006)	(422 237)
Общие и административные расходы	29	(219 487)	(162 617)
Налоги, кроме налога на прибыль		(28 584)	(21 048)
Прочие операционные доходы и расходы	31	(37 940)	(30 205)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>1 690 674</b>	<b>673 590</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника	33	(26 444)	(922)
Финансовые доходы	32	48 768	7 048
Финансовые расходы	32	(375 653)	(29 216)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>1 337 345</b>	<b>650 500</b>
Расходы по налогу на прибыль	34	(152 260)	(101 944)
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>1 185 085</b>	<b>548 556</b>
<b>Прибыль, приходящаяся на:</b>			
Долю акционеров Компании		1 184 032	548 424
Долю меньшинства		1 053	132
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>1 185 085</b>	<b>548 556</b>
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в центах США)	36	43,88	26,12

**Консолидированный отчет о совокупном доходе за год**

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	<b>2011 г.</b>	2010 г.
<b>Чистая прибыль за период</b>	<b>1 185 085</b>	548 556
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>		
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1 042 698)	(15 802)
Выбытие дочерней компании	-	33
<b>Итого прочий совокупный расход за год</b>	<b>(1 042 698)</b>	(15 769)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>142 387</b>	532 787
<b>Итого совокупный доход за год, приходящийся на:</b>		
Долю акционеров Компании	141 334	532 655
Долю меньшинства	1 053	132

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



## Консолидированный отчет о движении денежных средств за год

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2011 г.	2010 г.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		1 337 345	650 500
С корректировкой на:			
Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов	9, 11	377 477	126 780
Убыток от выбытия и списания основных средств	31	17 072	9 190
Сторно резерва под обесценение дебиторской задолженности и доход, полученный от переуступки дебиторской задолженности и займов выданных	31	(13 920)	(362)
Убыток от выбытия дочерних компаний	31	4 344	–
Чистое изменение резервов	20	25 751	–
Финансовые доходы и расходы – нетто		152 653	12 714
Убыток по курсовым разницам – нетто	32	135 862	7 411
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала</b>			
Уменьшение дебиторской задолженности		2 036 584	806 233
Уменьшение /(увеличение) запасов		(3 021)	(36 100)
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности, начисленных обязательств и прочих кредиторов		24 415	(1 120)
Увеличение прочих налогов к уплате		(28 891)	29 480
		12 890	3 689
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>			
Проценты уплаченные	22	2 041 977	802 182
Налог на прибыль уплаченный		(97 063)	(15 252)
		(287 209)	(88 042)
<b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>		<b>1 657 705</b>	<b>698 888</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение нематериальных активов		(1 726)	(1 976)
Приобретение основных средств		(365 237)	(339 595)
Поступления от продажи основных средств		27 204	131 490
Приобретение финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки		(296 014)	(66)
Поступления от продажи финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, и других инвестиций		104 804	–
Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств	6	(1 113 990)	(132)
Займы, выданные связанным сторонам	7	–	(18 281)
Займы, погашенные связанными сторонами	7	–	69 928
Уменьшение/(увеличение) остатка денежных средств с ограничением использования	17	804	(2 536)
Дивиденды и проценты полученные		27 293	5 731
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(1 616 862)</b>	<b>(155 437)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов	22	(1 443 899)	(478 744)
Привлечение кредитов и займов	22	3 134 676	401 700
Оплата комиссии за синдицирование	22	(39 319)	(3 643)
Поступления от выпуска облигаций	23	1 028 768	–
Погашение выпущенных облигаций	23	(1 028 768)	–
Платежи, связанные с досрочным погашением облигаций	23, 32	(31 172)	–
Поступление от производных финансовых инструментов	24	35 733	–
Платежи по прекращению финансовых инструментов	24	(43 826)	–
Приобретение собственных акций		(358 816)	–
Платежи по финансовой аренде	22, 32	(1 650)	(1 614)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(742 731)	(117 755)
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных от/(использованных в) финансовой деятельности</b>		<b>508 996</b>	<b>(200 056)</b>
<b>Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты</b>			
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		(21 901)	(3 530)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года за вычетом средств с ограничением использования</b>	17	<b>481 512</b>	<b>141 647</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года за вычетом средств с ограничением использования</b>	17	<b>1 009 450</b>	<b>481 512</b>

Консолидированный отчет об изменении капитала за год,  
закончившийся 31 декабря 2011 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

Приходится на долю акционеров Компании

	Акционер- ный капитал	Выкуплен- ные собствен- ные акции	Эмиссион- ный доход/ (расход)	Резерв переоценк и	Нераспре- деленная прибыль	Резерв по пересчету в валюту представ- ления отчетности	Итого	Доля меньшин- ства	Итого капитал
Остаток на 1 января 2010 г.	20 387	(440)	(31 618)	5 302	1 536 809	(85 787)	1 444 653	748	1 445 401
Чистая прибыль за период	-	-	-	-	548 424	-	548 424	132	548 556
Прочий совокупный доход/(расход)	-	-	-	-	33	(15 802)	(15 769)	-	(15 769)
<b>Итого совокупный доход/(расход) за период</b>	-	-	-	-	<b>548 457</b>	<b>(15 802)</b>	<b>532 655</b>	<b>132</b>	<b>532 787</b>
<b>Операции с акционерами</b>									
Объявленные дивиденды (Прим. 19)	-	-	-	-	(114 316)	-	(114 316)	-	(114 316)
Выбытие доли меньшинства	-	-	-	-	-	-	-	(264)	(264)
<b>Итого операции с акционерами</b>	-	-	-	-	<b>(114 316)</b>	-	<b>(114 316)</b>	<b>(264)</b>	<b>(114 580)</b>
Остаток на 1 января 2011 г.	20 387	(440)	(31 618)	5 302	1 970 950	(101 589)	1 862 992	616	1 863 608
Чистая прибыль за период	-	-	-	-	1 184 032	-	1 184 032	1 053	1 185 085
Прочий совокупный расход за период	-	-	-	-	-	(1 042 698)	(1 042 698)	-	(1 042 698)
<b>Итого совокупный доход/(расход) за период</b>	-	-	-	-	<b>1 184 032</b>	<b>(1 042 698)</b>	<b>141 334</b>	<b>1 053</b>	<b>142 387</b>
<b>Операции с акционерами</b>									
Объявленные дивиденды (Прим. 19)	-	-	-	-	(885 620)	-	(885 620)	-	(885 620)
Увеличение уставного капитала в связи с приобретением бизнеса (Прим. 6)	17 251	-	7 356 633	-	-	-	7 373 884	-	7 373 884
Собственные акции, приобретенные в связи с приобретением бизнеса (Прим. 6)	-	(205)	(86 420)	-	-	-	(86 625)	-	(86 625)
Приобретение собственных акций	-	(101)	(358 715)	-	-	-	(358 816)	-	(358 816)
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>17 251</b>	<b>(306)</b>	<b>6 911 498</b>	-	<b>(885 620)</b>	-	<b>6 042 823</b>	-	<b>6 042 823</b>
Приобретение доли меньшинства в результате приобретения бизнеса (Прим. 6)	-	-	-	-	-	-	-	15 373	15 373
Выбытие доли меньшинства в результате приобретения бизнеса (Прим. 6)	-	-	-	-	-	-	-	(4 581)	(4 581)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>37 638</b>	<b>(746)</b>	<b>6 879 880</b>	<b>5 302</b>	<b>2 269 362</b>	<b>(1 144 287)</b>	<b>8 047 149</b>	<b>12 461</b>	<b>8 059 610</b>

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год****Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)****1. Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности**

Открытое акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и ее дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. В мае 2011 г. Компания приобрела ОАО «Сильвинит» и его дочерние компании (все вместе «Группа Сильвинит») в результате чего показатели финансового положения и результаты деятельности Группы «Сильвинит» были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы с 17 мая 2011 г. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа является крупнейшим производителем калийных солей на территории Российской Федерации. За 2011 г. около 82% (2010 г.: 87%) калийных удобрений было экспортировано.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Березниковском, Дурыманском и Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. Сроки всех лицензий истекают в 2013 г., однако исходя из практики процесса выдачи лицензий и предыдущего опыта, руководство Компании полагает, что лицензии будут продлены без каких-либо значительных затрат. У Компании также есть лицензия на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 г. и Половодовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2028 г.

Компания ОАО «Уралкалий» была зарегистрирована 14 октября 1992 г. как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Madura Holdings Limited, зарегистрированная на Кипре, являлась материнской компанией ОАО «Уралкалий». Конечный контроль за деятельностью Группы осуществлялся г-ном Дмитрием Рыболовлевым. 11 июня 2010 г. Madura Holdings Limited продала большую часть своей доли в уставном капитале ОАО «Уралкалий» трем компаниям, бенефициарами которых являются несколько физических лиц. По состоянию на 31 декабря 2011 г. и на 31 декабря 2010 не существовало стороны, осуществляющей конечный контроль за деятельностью Группы.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. численность персонала Группы составляла около 23,0 тыс. сотрудников (31 декабря 2010 г.: 12,7 тыс.).

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики**

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

В 2011 Группа изменила валюту представления отчетности Группы с российского рубля («руб.») на доллар США («долл. США»), так как руководство Компании полагает, что представление финансовой отчетности в долларах США более удобно для пользователей финансовой отчетности.

**2.1. Основные подходы к составлению финансовой отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.13.

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA и Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., которые ведут свои учетные записи в долларах США и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. ЗАО «Белорусская калийная компания» ведет учет в белорусских рублях и в соответствии с законодательством Белоруссии. Uralkali Trading Chicago ведет свои учетные записи в долларах США и подготавливает финансовую отчетность в соответствии с общими принципами бухгалтерского учета США. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

**2.2. Учет влияния инфляции**

В связи с тем, что Российская Федерация ранее подвергалась влиянию довольно высокого уровня инфляции, отчетность подготавливалась согласно МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в условиях гиперинфляционной экономики». По МСФО (IAS) 29 финансовая отчетность, подготовленная в валюте страны с гиперинфляционной экономикой, должна быть составлена с учетом текущей покупательной способности валюты этой страны на отчетную дату. Поскольку экономическая ситуация в Российской Федерации свидетельствует об окончании гиперинфляции, Компания прекратила с 1 января 2003 г. применение МСФО (IAS) 29. В связи с этим пересмотр отчетности с применением МСФО 29 производится только в отношении приобретенных или переоцененных активов и понесенных или предполагаемых обязательств до 1 января 2003 г. Соответственно, данные отчетности, пересчитанные с учетом текущей покупательной способности рубля по состоянию на 31 декабря 2002 г., служат основой для определения балансовой стоимости в данной консолидированной финансовой отчетности.



**2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)****2.3. Консолидированная финансовая отчетность**

К дочерним компаниям относятся все компании, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций или в отношении которых Группа способна иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения экономических выгод.

При оценке наличия контроля со стороны Группы в отношении другого юридического лица принимается во внимание наличие и влияние потенциальных прав голоса, которые в настоящее время могут быть представлены к исполнению или конвертации. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Вознаграждение, уплаченное за приобретенную дочернюю компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Группа оценивает долю меньшинства по каждой конкретной сделке либо на основе справедливой стоимости, либо пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. В обратном случае – убыток сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Все операции между компаниями Группы и нерезализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нерезализованные убытки также исключаются, но рассматриваются как индикатор обесценения переданных активов. Компания и все ее дочерние компании применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

**2.4. Доля меньшинства**

Доля меньшинства представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Доля меньшинства образует отдельный компонент капитала Группы.

Разница между вознаграждением, уплаченным за приобретение доли меньшинства, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу доли меньшинства, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменении капитала.

**2.5. Совместные предприятия****Предприятия под совместным контролем**

Совместное предприятие определяется как юридически оформленное соглашение, при помощи которого две или более сторон осуществляют экономическую деятельность, которая находится под совместным контролем этих сторон. Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. Нерезализованная прибыль по операциям между Группой и совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместных предприятиях; нерезализованные убытки также исключаются кроме случаев, когда имеются признаки снижения стоимости переданного актива.

**2.6. Инвестиции в ассоциированные компании**

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля над ними; как правило, Группа имеет от 20% до 50% голосующих акций в таких компаниях. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных компаний включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых). Доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний после приобретения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках; доля в изменениях резервов после приобретения их Группой отражается в резервах. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нерезализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нерезализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**2.7. Основные средства**

Основные средства, приобретенные или построенные до 1 января 1997 года, отражаются по стоимости, оцененной независимым оценщиком по состоянию на 1 января 1997 года за вычетом накопленного износа и обесценения. Основные средства, приобретенные или построенные после 1 января 1997 года, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИУСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

Суммы, определенные независимым оценщиком, представляют собой полную стоимость замещения за вычетом накопленного износа таким образом, чтобы полученная балансовая стоимость была равна оценке амортизированной стоимости замещения. Данная независимая оценка была проведена с целью определения первоначальной стоимости, так как отсутствовали полные данные по исторической стоимости основных средств, необходимые для подготовки консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Таким образом, такая независимая оценка не проводится на регулярной основе и была предназначена для определения первоначальной стоимости основных средств. Изменения в балансовой стоимости основных средств, возникшие в результате их переоценки, были непосредственно отнесены на нераспределенную прибыль.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о прибылях и убытках.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибылей и убытков.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

	<u>Срок полезного использования (к-во лет)</u>
Здания	10 – 50
Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	10 – 30
Машины и оборудование	2 – 30
Транспортные средства	5 – 15
Прочие	2 – 15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива уже равен сроку его полезной службы и актив находится в состоянии, соответствующем данному возрасту. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

**2.8. Внеоборотные активы, отнесенные к категории удерживаемых для продажи**

Внеоборотные активы и группы выбытия (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, удерживаемые для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, посредством продажи (включая потерю контроля за дочерней компанией, которой принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу по поиску покупателя и приступило к ее реализации; (в) проводится активный маркетинг для продажи активов по разумной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается существенных изменений плана продажи или его отмена.

Внеоборотные активы или группы выбытия, классифицированные в отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как удерживаемые для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Группа выбытия представляет собой группу активов (оборотных и внеоборотных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, единой группой в процессе одной операции продажи, и обязательства, непосредственно связанные с теми активами, которые будут переданы в процессе этой операции. Гудвил учитывается в составе группы выбытия в том случае, если в группу выбытия включена часть единицы, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Внеоборотные активы – это активы, включающие суммы, которые, как ожидается, не будут возмещены или получены в течение 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для краткосрочной, так и для долгосрочной части актива.

Удерживаемые для продажи группы выбытия в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Удерживаемые для продажи основные средства, инвестиции и нематериальные активы не амортизируются.

Обязательства, непосредственно относящиеся к группе выбытия и передаваемые при выбытии, подлежат переводу в другую категорию и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)**

**2.9. Операционная аренда**

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, берет на себя арендодатель, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**2.10. Обязательства по финансовой аренде**

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибылей и убытков в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

**2.11. Гудвил**

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли меньшинства в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется на генерирующие единицы или по группам генерирующих единиц, которые, предположительно, получают преимущества от синергии объединения бизнеса. Рассматриваемые единицы или группы представляют собой группировки наиболее низкого уровня, на котором Группа осуществляет контроль за возмещением гудвила, и не превышают уровень сегмента.

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежным средствам активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежным средства актива, остающегося после выбытия.

**2.12. Прочие нематериальные активы**

Нематериальные активы Группы, отличные от Гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы отражаются по фактической стоимости с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования, либо (в случае приобретения нематериальных активов в процессе объединения бизнеса) по справедливой стоимости на дату объединения.

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются по методу списания стоимости пропорционально объему добычи.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из оценок по стоимости от их использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

**2.13. Классификация финансовых активов**

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим учетным категориям: а) займы и дебиторская задолженность; б) финансовые активы, предназначенные для продажи и в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не обращающиеся на рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

Производные финансовые инструменты включают валютные и процентные свопы и отражаются по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если справедливая стоимость данных инструментов

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

является положительной, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибылей или убытков за год.

Доходы, полученные от валютных и процентных свопов, уменьшают расходы по процентам. Группа не применяет учет хеджирования.

Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представляют собой высоколиквидные корпоративные облигации и акции, которые при первоначальном признании были в безотзывном порядке отнесены к этой категории. Руководство относит финансовые активы к данной категории только в том случае, если (а) такая классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствия в учете, которые в противном случае возникли бы в результате оценки активов и обязательств или признания соответствующих доходов и расходов с использованием разных методов; или (б) управление группой финансовых активов, финансовых обязательств или тех и других, а также оценка их эффективности осуществляются на основе справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией, и информация, составленная на этой основе, регулярно предоставляется и анализируется ключевым управленческим персоналом Группы.

Изменение в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражается по строке доходов/(расходов) от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и прочих инвестиций. Купонный доход от корпоративных облигаций учитывается по строке процентов к получению.

Все прочие финансовые активы включаются в категорию имеющихся в наличии для продажи.

**2.14. Первоначальное признание финансовых инструментов**

Производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально учитываются по первоначальной стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т.е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

**2.15. Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает признавать финансовые активы в тот момент, когда (i) они погашены либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств; или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением; или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

**2.16. Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи**

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в отчете о прибылях и убытках. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевого ценного бумага ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках. Убытки от обесценения по долевым инструментам не подлежат восстановлению по счету прибылей и убытков. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в отчете о прибылях и убытках, убыток от обесценения восстанавливается в отчете о прибылях и убытках текущего периода.

**2.17. Налог на прибыль**

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., в США – для Uralkali Trading Chicago и в Белоруссии – для ЗАО «Белорусская калийная компания». Расходы по налогу на прибыль включают

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)**

текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму бухгалтерской или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли.

Балансовая величина отложенного налога оценивается по налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков, на основе принятых или по существу принятых на отчетную дату налоговых ставок.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осуществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

**2.18. Запасы**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена реализации – это расчетная цена возможной продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

**2.19. Дебиторская задолженность**

Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок. Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Сумма резерва отражается в отчете о прибылях и убытках.

**2.20. Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для целей удовлетворения краткосрочных денежных потребностей. Данные депозиты могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

эквивалентов для целей составления консолидированного бухгалтерского баланса и включаются в состав внеоборотных активов.

Банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

**2.21. Акционерный капитал**

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

**2.22. Выкупленные собственные акции**

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

**2.23. Дивиденды**

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

**2.24. Налог на добавленную стоимость**

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Такой зачет производится в соответствии с налоговым законодательством. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном бухгалтерском балансе в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

**2.25. Кредиты и займы**

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных по сделке затрат. Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если только Группа не имеет безусловной обязанности в отношении погашения обязательств в срок, превышающий 12 месяцев после отчетной даты.

Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продаже (квалифицируемый актив) в стоимость актива. Группа рассматривает в качестве квалифицируемого актива инвестиционный проект со сроком выполнения, превышающим один год.

Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

**2.26. Резервы**

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет получено с высокой долей вероятности.

Группа не создавала резерв на покрытие гарантийных обязательств, основываясь на прошлом опыте отсутствия требований по гарантиям.

Группа признает резерв на мероприятия по закладке пустот, в части обязательств по закладке образующихся в ходе горнодобывающих работ. Резерв признается при условии наличия юридически обоснованных или добровольно принятых на себя обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

**2.27. Кредиторская задолженность**

Кредиторская задолженность увеличивается в момент выполнения контрагентом обязательств в соответствии с договором и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.



**2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)**

**2.28. Операции в иностранной валюте**

*Функциональная валюта и валюта представления отчетности.* Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль. Валютой представления отчетности Группы является доллар США.

*Операции и расчеты.* Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубль денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе инвестиций в акционерный капитал.

*Компании Группы.* Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- (i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на конец отчетного периода;
- (ii) доходы и расходы, отраженные в представленных отчетах о прибылях и убытках, пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в этом случае для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций); и
- (iii) полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в отчете о совокупном доходе.

На 31 декабря 2011 г. официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 32,20 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2010 г.: 30,48 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2011 г. официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 41,67 руб. за 1 евро (31 декабря 2010 г.: 40,33 руб. за 1 евро). Средний официальный валютный курс за 2011 г. составлял 29,39 руб. за 1 долл. США, 40,87 руб. за 1 евро (за 2010 г. средний курс составлял 30,36 руб. за 1 долл. США, 40,28 руб. за 1 евро).

**2.29. Признание выручки**

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т.к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки). Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Выручка от оказания услуг признается в том отчетном периоде, когда услуги были предоставлены.

Выручка от продажи калия компаниям Беларускалий и Сильвинит (до его приобретения) за вычетом всех связанных расходов отражена по строке прочие операционные доходы и расходы.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

**2.30. Затраты на перевалку груза**

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский балкерный терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100%-ной долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

**2.31. Вознаграждения сотрудникам**

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

**2.32. Расходы на социальную сферу**

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

**2.33. Затраты на пенсионное обеспечение**

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках, путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)**

Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Компанией. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

**2.34. Прибыль на акцию**

Прибыль на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

**2.35. Отчетность по сегментам**

Группа определила сегменты в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

**2.36. Расходы на исследования и разработки**

Затраты на исследование признаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на проведение научно-технических разработок (в отношении создания и тестирования новой или усовершенствованной продукции) признаются как нематериальные активы, если существует вероятность того, что разработка будет успешной, с учетом ее коммерческой и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью точности.

Прочие затраты на разработки отражаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть капитализированы в последующие периоды. Капитализированные затраты на разработки с конечным сроком полезного использования амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным способом в течение ожидаемого срока получения выгод.

**3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций**

Некоторые новые стандарты и интерпретации стали обязательными к применению для Группы с 1 января 2011 г.:

*Изменение к МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (выпущено в ноябре 2009 г. и применяется к годовым периодам, начинающимся 1 января 2011 г. или после указанной даты).* МСФО (IAS) 24 был пересмотрен в 2009 году, в результате чего: (а) было упрощено определение связанной стороны и уточнено его значение, а также устранены противоречия в определении и (б) для государственных компаний было предусмотрено частичное освобождение от выполнения требований к предоставлению информации. Данное изменение не окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Предоплата по минимальным требованиям к финансированию – Изменения к интерпретации (IFRIC) 14 (применяются для годовых периодов, начинающихся 1 января 2011 г. или после этой даты).* Данное изменение имеет ограниченное воздействие, так как применяется только к тем компаниям, которые обязаны осуществлять минимальные взносы для финансирования пенсионных планов с установленными выплатами. Это изменение отменяет непреднамеренные последствия интерпретации (IFRIC) 14, относящиеся к предоплате добровольных пенсионных планов, в тех случаях, когда существуют минимальные требования к финансированию. Данная интерпретация не имеет отношения к Группе.

*Классификация эмиссий прав – Изменение к МСФО (IAS) 32 (выпущено в октябре 2009 г. применяется для годовых периодов, начинающихся 1 февраля 2010 г. или позднее).* Изменение освобождает некоторые эмиссии прав на покупку дополнительных акций, поступления от которых выражены в иностранной валюте, от классификации в качестве производных финансовых инструментов. Данные изменения не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Усовершенствование Международных стандартов финансовой отчетности (выпущено в мае 2010 г. и вступает в силу для Группы с 1 января 2011 г.).* Усовершенствования представляют собой сочетание изменений по существу и разъяснений следующих стандартов и интерпретаций: в соответствии с пересмотренным МСФО (IFRS) 1 (i) балансовая стоимость в соответствии с ранее действовавшими ОПБУ используется как условно рассчитанная стоимость статьи основных средств или нематериальных активов, если данная статья использовалась в операциях, подпадающих под регулирование ставок, (ii) переоценка, вызванная определенным событием, может быть использована как условно рассчитанная стоимость основных средств, даже если эта переоценка проведена в течение периода, включенного в первую финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, и (iii) компании, впервые применяющие МСФО, должны объяснить изменения в учетной политике или исключения из требований МСФО (IFRS) 1, введенных между первым промежуточным отчетом по МСФО и первой финансовой отчетностью по МСФО; в соответствии с пересмотренным МСФО (IFRS) 3 необходимо (i) провести оценку по справедливой стоимости (в том случае, если другие стандарты МСФО не требуют оценки на иной основе) неконтролирующей доли участия, которая не является текущим участием или не дает держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, (ii) предоставить рекомендации в отношении условий выплат, основанных на акциях, в приобретенной компании, которые не были изменены или были добровольно изменены в результате объединения бизнеса, и (iii) указать, что условное вознаграждение при объединении бизнеса, имевшем место до даты вступления в силу пересмотренного МСФО (IFRS) 3 (выпущенного в январе 2008 года), будет отражено в соответствии с требованиями прежней версии МСФО (IFRS) 3; пересмотренный МСФО (IFRS) 7 уточняет некоторые требования в области раскрытия информации, в частности (i) особое внимание уделяется взаимосвязи качественных и количественных раскрытий информации о характере и уровне финансовых

**3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций (продолжение)**

рисков, (ii) отменено требование о раскрытии балансовой стоимости финансовых активов, условия которых были пересмотрены и которые в противном случае были бы просроченными или обесцененными, (iii) требование о раскрытии справедливой стоимости залогового обеспечения заменено более общим требованием о раскрытии его финансового воздействия;

(iv) разъясняется, что компания должна раскрывать сумму обеспечения, на которое обращено взыскание, на отчетную дату, а не сумму, полученную в течение отчетного периода; пересмотренный МСФО (IAS) 27 уточняет переходные правила в отношении изменений к МСФО (IAS) 21, 28 и 31, обусловленных пересмотром МСФО (IAS) 27 (с учетом изменений, внесенных в январе 2008 года); пересмотренный МСФО (IAS) 34 содержит дополнительные примеры существенных событий и операций, подлежащих раскрытию в сокращенной промежуточной финансовой отчетности, включая переносы между уровнями иерархии оценки справедливой стоимости, изменения классификации финансовых активов или изменения условий деятельности и экономической ситуации, оказывающие воздействие на справедливую стоимость финансовых инструментов компании; пересмотренная интерпретация (IFRIC) 13 уточняет метод оценки справедливой стоимости поощрительных начислений. Данные изменения не оказывают существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Интерпретация (IFRIC) 19 «Погашение финансовых обязательств долевыми инструментами» (вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 июля 2010 г. или после этой даты).* В этой Интерпретации приводятся пояснения в отношении учета ситуаций, когда компания пересматривает в ходе переговоров условия своего долга, в результате чего ее обязательства погашаются путем выпуска должником собственных долевыми инструментами для кредитора. В прибыли или убытке за год признается прибыль или убыток по результатам сравнения справедливой стоимости долевыми инструментами с балансовой стоимостью долга. В настоящее время данная интерпретация не применима к Группе.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые и пересмотренные стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета**

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся 1 января 2012 года или после этой даты, и которые не были приняты досрочно.

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты Часть 1. Классификация и оценка» (выпущен в ноябре 2009 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2015 г. или позднее с возможностью досрочного применения). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Раскрытие информации – Передача финансовых активов – Изменения к МСФО (IFRS) 7 (выпущены в октябре 2010 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2011 г. или после этой даты). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Возмещение балансовой стоимости актива – изменения к МСФО (IAS) 12 (выпущено в декабре 2010 г.; применяется для годовых периодов, начинающихся 1 января 2012 г. или позднее). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (выпущен в мае 2011 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- МСФО (IFRS) 11 «Соглашение о совместной деятельности» (выпущен в мае 2011 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации о долях участия в других компаниях» (выпущен в мае 2011 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- МСФО (IFRS) 13 «Оценка по справедливой стоимости» (выпущен в мае 2011 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Изменение к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущено в июне 2011 г. и применяется к годовым периодам, начинающимся с 1 июля 2012 г. или после этой даты). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Изменение к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущен в июне 2011 г. и применяется к периодам, начинающимся с 1 января 2013 г. или после этой даты). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- МСФО (IAS) 27 «Неконсолидированная финансовая отчетность» (пересмотрен в мае 2011 г., вступил в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия» (пересмотрен в мае 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета (продолжение)**

- «Раскрытия – Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – Изменения к МСФО (IFRS) 7 (выпущено в декабре 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств – Изменения к МСФО (IAS) 32 (выпущено в декабре 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 года или после этой даты). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Прочие пересмотренные стандарты и интерпретации: Изменения к МСФО 1 «Первое применение МСФО», относящиеся к высокой гиперинфляции и устраняющие ссылки на фиксированные даты для некоторых обязательных и добровольных исключений, не окажут влияние на данную финансовую отчетность. Изменение к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», вводящее опровержимое предположение о том, что стоимость инвестиционной собственности, отражаемой по справедливой стоимости, полностью возмещается за счет продажи, не окажет влияния на годовую финансовую отчетность. ПКИ 20 «Затраты на вскрышные работы при открытой разработке на этапе добычи» рассматривает вопрос о том, когда и каким образом учитывать выгоды, возникающие в результате вскрышных работ. В настоящее время руководство проводит оценку влияния этой Интерпретации на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые и пересмотренные стандарты и интерпретации существенно не повлияют на финансовую отчетность Группы.

**5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики**

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на суммы, признанные в финансовой отчетности, и отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

*Справедливая оценка чистых активов Группы «Сильвинит».* Компания приобрела Группу «Сильвинит» в течение отчетного периода (Прим. 6) и применила ряд оценок для определения справедливой стоимости чистых активов Группы «Сильвинит». Справедливая стоимость лицензий определялась с использованием остаточного метода, который основывается на анализе дисконтированных денежных потоков ожидаемых будущих экономических выгод, связанных с использованием лицензий, за вычетом необходимых для этого основных средств и незавершенного строительства. Данный метод предполагает, что нематериальные активы не приносят доход сами по себе. Таким образом, к денежным потокам, приходящимся на стоимость лицензий, относятся потоки денежных средств после дохода от инвестиций в активы, необходимые для образования прогнозируемых денежных потоков. Руководство Компании также применило лучшие из доступных оценок при определении справедливой стоимости резерва по заполнению пустот и прочих резервов.

*Резервы, связанные с затоплением рудника.* С 28 октября 2006 г. Группа прекратила добычу на БКПРУ-1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

1 ноября 2006 г. комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила Акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух сильвинитовых пластов АБ (1964-1965 гг.) и Кр II (1976-1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, не зависящая от воли всех участников правоотношений».

В ноябре 2008 г. на основании поручения заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Сечина Ростехнадзором была создана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на БКПРУ-1. Согласно Акту комиссии, выпущенному 29 января 2009 г., причиной аварии была названа «совокупность геологических и технологических факторов».

**Резерв по компенсациям**

В феврале 2009 г. Компания добровольно, в рамках социальной ответственности, приняла решение компенсировать затраты бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии, включая затраты на переселение жителей, расходы на строительство 6-километрового объездного участка железнодорожного пути, а также частично покрыть строительство 53-километрового железнодорожного объездного пути, на общую сумму 242 390 долл. США.

В марте 2010 г. Совет директоров Компании принял решение в рамках социальной ответственности произвести выплату добровольной компенсации дополнительных расходов, фактически понесенных ОАО «РЖД» при строительстве 53-км железнодорожного объездного пути, в размере 31 060 долл. США. До настоящего времени выплат из созданного резерва не производилось, так как согласование процесса осуществления выплат не завершено.

В апреле 2011 г. ТГК-9 подала иск против Компании в арбитражный суд Пермского края с требованием о компенсации расходов, понесенных в результате затопления шахты в размере 96 489 долл. США. В сентябре 2011 г. стороны заключили мировое соглашение, в соответствии с которым Компания в рамках социальной ответственности обязалась компенсировать ОАО «ТГК-9» 16 979 долл. США, в результате чего ТГК-9 отозвала все свои требования в отношении Компании о компенсации расходов, понесенных в результате затопления шахты.

**5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)**

**Прочие риски, не включенные в резерв по компенсациям**

Порядок определения размера и порядок возмещения ущерба, связанного с потерей полезного ископаемого в результате затопления рудника, не установлен действующим законодательством Российской Федерации о недрах. Тем не менее, Компания оценивает риск предъявления данных претензий как «возможный». Компания проанализировала расчеты, представленные в приложениях к Акту повторной комиссии Ростехнадзора, и оценила риск взыскания ущерба от утраченного полезного ископаемого в суммах, указанных в данных приложениях. Компания оценивает риск взыскания ущерба в сумме, равной стоимости утраченного ископаемого (по расчетам в приложении к Акту от 788 294 долл. США до 2 627 710 долл. США) и недополученного НДПИ (по расчетам в приложении к Акту от 29 942 долл. США до 99 857 долл. США), как «маловероятный».

*Оставшийся срок полезного использования основных средств.* Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с их текущими техническими характеристиками и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 9). Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что лицензии будут возобновлены в установленном порядке, однако, если этого не произойдет, в 2013 г. необходимо будет произвести оценку обесценения основных средств остаточной стоимостью 522 038 долл. США (31 декабря 2010 г.: 160 658 долл. США).

*Оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых.* Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования нематериальных активов в соответствии с расчетным периодом, в течение которого Группа будет получать экономические выгоды от использования данных активов. Расчетный оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых, приобретенных в рамках объединения компаний (Прим. 6), превышает срок действия данных лицензий. Руководство полагает, что лицензии будут возобновлены в установленном порядке, однако, если этого не произойдет, в 2013 г. необходимо будет произвести оценку обесценения нематериальных активов остаточной стоимостью 4 401 484 долл. США (31 декабря 2010 г.: ноль).

*Земля.* ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ОАО «ББТ») не имеет зарегистрированных прав аренды земельного участка, на котором расположены его внеоборотные активы. Руководство планирует подписать договор долгосрочной аренды с муниципальными властями. Если Группа не сможет обеспечить возможность долгосрочного использования данного участка земли, необходимо будет провести оценку на обесценение внеоборотных активов стоимостью 65 889 долл. США (31 декабря 2010 г.: 76 451 долл. США).

*Оценка обесценения гудвила.* Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Гудвил, в основном, относится к приобретению Группы «Сильвинит», ЗАО «Соликамский Строительный Трест» и ОАО «Балтийский Балкерный Терминал». Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения, и относится к единице, генерирующей денежные потоки, – Группе «Уралкалий».

Возмещаемая сумма гудвила была определена на основании дисконтирования прогнозов денежных средств на пятилетний период, утвержденных руководством с использованием услуг независимого оценщика. Денежные потоки по окончании второго периода были экстраполированы с применением устойчивых темпов роста в размере 3%.

Эти темпы роста не превышают показатели средних долгосрочных темпов роста для рынков, на которых Группа осуществляет свою деятельность. При расчете возмещаемой стоимости использовалась ставка дисконтирования до налогообложения в размере 13,4%, которая отражает риски, связанные с деятельностью Группы «Уралкалий». Группа не признавала обесценения (Прим. 10).

*Дебиторская задолженность.* Руководство Компании анализирует просроченную дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков и прочую дебиторскую задолженность на каждую отчетную дату. Резерв под просроченную дебиторскую задолженность не создается в том случае, если руководство Компании располагает определенными доказательствами того, что данная задолженность будет погашена. Если руководство Компании не имеет надежной информации о том, что просроченная дебиторская задолженность будет погашена, то 100%-ный резерв под обесценение начисляется в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности с задержкой платежа более 90 дней, а резерв под дебиторскую задолженность с задержкой платежа свыше 45 дней, но не более 90 дней, начисляется в размере 50% от стоимости дебиторской задолженности.

*Запасы.* Компания привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4-6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

*Налоговое законодательство.* Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Прим. 37).

*Резерв по заполнению пустот.* Резерв начислен по обязательствам Группы по закладке выработанных пустот на месторождении в Соликамске (Прим. 20).

Основная неопределенность в сумме и периоде возникновения денежных расходов, связанных с работами по заполнению пустот, основана на следующих предположениях руководства:

- Объем работ по заполнению пустот может зависеть от фактической ситуации в окружающей среде. Руководство полагает, что принятые на себя юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Госгортехнадзора РФ.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

- Будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и стоимости понесенных затрат. Руководство предполагает, что стоимость заполнения пустот в будущем не будет значительно отличаться от фактической стоимости 2011 г., скорректированной на уровень инфляции.
- Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по заполнению пустот и отражающих текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2011 г. руководство применило ставку дисконтирования в размере 7,7%.

*Резерв, связанный с реструктуризацией.* Группа начислила резерв, связанный с закрытием производственного подразделения химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналита на БКПРУ-1 (Прим. 20).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с расходами по реструктуризации, основана на следующих предположениях:

- Оценочные суждения были применены в отношении стоимости работ по ликвидации химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналита на БКПРУ-1 и работам по рекультивации земель.
- Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по ликвидации, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2011 г. руководство применило ставку дисконтирования в диапазоне 6,22-8,28% в зависимости от периода расходов.

#### 6. Объединение компаний

##### (i) Приобретение Группы «Сильвинит»

17 мая 2011 г. Компания приобрела Группу «Сильвинит», создав одну из крупнейших в мире калийных компаний, ведущего мирового производителя удобрений и одну из крупнейших в России компаний по добыче полезных ископаемых.

Объединение было осуществлено путем приобретения 1 565 151 обыкновенных акций ОАО «Сильвинит», что составило около 20% размещенных обыкновенных акций ОАО «Сильвинит» на общую сумму в размере 1,4 млрд. долл. США, завершившегося 28 февраля 2011 г., и присоединения ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий» путем выпуска новых обыкновенных акций ОАО «Уралкалий» для целей конвертации в них обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Сильвинит», завершившегося 17 мая 2011 г. В результате присоединения ОАО «Сильвинит» прекратил свое существование, акционеры ОАО «Сильвинит» получили по 133,4 обыкновенной акции ОАО «Уралкалий» за каждую 1 обыкновенную акцию ОАО «Сильвинит» и по 51,8 обыкновенной акции ОАО «Уралкалий» за каждую 1 привилегированную акцию ОАО «Сильвинит».

Результаты деятельности и показатели финансового положения Группы «Сильвинит» были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы начиная с 17 мая 2011 г.

В таблице ниже приведены сведения о справедливой стоимости идентифицируемых консолидированных активов Группы «Сильвинит», ее обязательствах и условных обязательствах на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость
<b>Активы</b>		
Основные средства	9	1 850 768
Нематериальные активы	11	6 460 432
Инвестиции в ассоциированные компании	13	25 875
Прочие внеоборотные финансовые активы		11 190
Отложенные налоговые активы	34	118 108
Дебиторская задолженность		177 861
Запасы	14	150 464
Займы выданные		3 633
Безотзывные банковские депозиты		6 987
Денежные средства и их эквиваленты		350 577
<b>Итого активы</b>		<b>9 155 895</b>
<b>Обязательства</b>		
Кредиты и займы	22	1 323 507
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	34	970 914
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	12 486
Резерв по заполнению пустот, долгосрочная часть	20	52 215
Кредиторская задолженность		52 948
Текущее обязательство по налогу на прибыль		5 583
Резерв под судебные риски	20	60 528
Резерв по заполнению пустот, краткосрочная часть	20	6 597
<b>Итого обязательства</b>		<b>2 484 778</b>
<b>Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов</b>		<b>6 671 117</b>



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 6. Объединение компаний (продолжение)

##### (i) Приобретение Группы «Сильвинит» (продолжение)

Группа завершила предварительную оценку приобретаемых чистых активов, отраженную в консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2011 г.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности включает торговую и прочую дебиторскую задолженность по справедливой стоимости в 177 861 долл. США, что представляет собой наилучшую оценку ожидаемых будущих денежных потоков, которые будут получены на основании договорных отношений. Валовая сумма торговой и прочей дебиторской задолженности составила 232 671 долл. США.

Информация о справедливой оценке общей стоимости приобретения и ее компонентов на дату приобретения представлена в таблице ниже:

	тыс. долл. США
Вознаграждение в виде денежных средств	1 432 093
Справедливая стоимость выпущенных акций	7 373 884
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	19 637
<b>Итого цена приобретения</b>	<b>8 825 614</b>

Вознаграждение в размере 1,4 млрд. долл. США, уплаченное Группой, учтено в консолидированном отчете о движении денежных средств как приобретение дочерней компании. Остальные примерно 80% акций были переданы Группе в обмен на новые акции, выпущенные ОАО «Уралкалий». Справедливая стоимость выпущенных акций была определена на основе рыночной цены обыкновенной акции в момент закрытия торгового дня на дату приобретения.

Операционные затраты на приобретение в размере 4 141 долл. США были отнесены на общие и административные расходы.

Превышение суммарного вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, над справедливой стоимостью ее активов и обязательств за вычетом выкупленных собственных акций, на общую сумму 2 067 872 долл. США представляет собой гудвил.

	Прим.	тыс. долл. США
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости		6 671 117
Выкупленные собственные акции		86 625
Гудвил	10	2 067 872
<b>Итого цена приобретения</b>		<b>8 825 614</b>

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения. Гудвил не будет относиться к расходам, уменьшающим прибыль для целей налогообложения в последующих периодах.

В том случае, если бы объединение произошло 1 января 2011 г., результаты Группы за год, завершившийся 31 декабря 2011 г., были бы следующими:

- Выручка – 4 202 656 долл. США;
- Чистая прибыль – 1 527 189 долл. США;
- Фрахт, железнодорожный тариф, перевалка грузов – 632 345 долл. США;
- Износ основных средств, амортизация нематериальных активов, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль – 906 216 долл. США;
- Объем продаж – 10 648 тыс. тонн.

##### (ii) Приобретение ЗАО «Соликамский Строительный Трест» (ССТ)

7 октября 2011 г. Компания получила контроль над ассоциированной компанией ССТ, которая является лидером строительного рынка в городе Соликамск. Группа приобрела примерно 47,64% обыкновенных акций ССТ на общую сумму 35 375 долл. США.

Инвестиция в приобретенную компанию (24,41% обыкновенных акций), существовавшая до момента приобретения, была переоценена по справедливой стоимости на дату приобретения. Убыток в сумме 913 долл. США (Прим. 13) был отражен как выбытие ассоциированной компании.

Бухгалтерский баланс и результаты деятельности ССТ были включены в состав консолидированной финансовой отчетности начиная с 7 октября 2011 г.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 6. Объединение компаний (продолжение)

##### (ii) Приобретение ЗАО «Соликамский Строительный Трест» (ССТ) (продолжение)

В таблице ниже приведены сведения о справедливой стоимости идентифицируемых консолидированных активов, обязательствах и условных обязательствах ССТ на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость
<b>Активы</b>		
Основные средства	9	42 145
Нематериальные активы	11	224
Дебиторская задолженность		3 569
Запасы		25 047
Денежные средства и их эквиваленты		2 901
<b>Итого активы</b>		<b>73 886</b>
<b>Обязательства</b>		
Кредиты и займы	22	5 087
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	34	4 483
Кредиторская задолженность		15 461
<b>Итого обязательства</b>		<b>25 031</b>
<b>Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов</b>		<b>48 855</b>

Превышение суммарного вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, над справедливой стоимостью ее активов и обязательств представляет собой гудвил.

	Прим.	тыс. долл. США
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости		48 855
Справедливая стоимость неконтролируемой доли меньшинства		(15 373)
Справедливая стоимость доли акционеров Компании	13	(11 926)
Гудвил	10	13 819
<b>Итого цена приобретения</b>		<b>35 375</b>

Гудвил относится к будущей оптимизации расходов на строительство и ремонтных работ, осуществляемых Группой. Гудвил не будет относиться к расходам, уменьшающим прибыль для целей налогообложения в последующих периодах.

Группа завершила оценку приобретаемых чистых активов.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности, включающая торговую и прочую дебиторскую задолженность, составила 3 569 долл. США, что представляет собой наилучшую оценку ожидаемых будущих денежных потоков, которые будут получены на основании договорных отношений. Валовая сумма торговой и прочей дебиторской задолженности не отличается от справедливой стоимости на дату приобретения.

За период с даты приобретения до 31 декабря 2011 г. сумма выручки ССТ составила 5 282 долл. США и убыток – 6 493 долл. США. Если бы приобретение состоялось 1 января 2011 г. выручка и прибыль Группы за 2011 г. составили 3 511 941 долл. США и 1 180 701 долл. США соответственно.

ООО «Соликамскавто» и ООО «Строймаркет», дочерние компании ССТ, были проданы сразу после даты приобретения за вознаграждение в сумме 1 810 долл. США. Убыток от выбытия компаний составил 4 344 долл. США и отражен по строке прочие операционные доходы и расходы (Прим. 31).

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 7. Связанные стороны

Операции со связанными сторонами регулируются МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую, находится под общим контролем или может оказывать существенное влияние на принятые другой стороной финансовые и операционные решения. При определении связанных сторон учитывается характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшее руководство и близкие члены их семей также являются связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов на 31 декабря 2011 и 2010 гг., подробно описан далее.

Статья бухгалтерского баланса	Характер взаимоотношений	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
<b>Остатки</b>			
Предоплата за приобретение основных средств	Ассоциированные компании	1 531	–
Предоплата за приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	2 294	–
Дебиторская задолженность	Ассоциированные компании	26	–
Дебиторская задолженность	Прочие связанные стороны	2 752	–
Кредиторская задолженность	Ассоциированные компании	2 414	–
Кредиторская задолженность	Прочие связанные стороны	423	–
Займы, выданные связанным сторонам	Ассоциированные компании	316	328
<b>Операции</b>			
Приобретение основных средств	Ассоциированные компании	32 028	–
Приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	3 257	–
Приобретение запасов	Ассоциированные компании	6 648	–
Приобретение запасов	Прочие связанные стороны	62	–
<b>Статья отчета о прибылях и убытках</b>			
Продажа прочей продукции	Ассоциированные компании	86	–
Продажа прочей продукции	Прочие связанные стороны	10 198	–
Транспортные услуги и прочая выручка	Ассоциированные компании	57	–
Транспортные услуги и прочая выручка	Прочие связанные стороны	2 906	–
Ремонт и техническое обслуживание	Ассоциированные компании	3 571	–
Ремонт и техническое обслуживание	Прочие связанные стороны	228	–
Прочие расходы	Ассоциированные компании	2 112	–
Прочие расходы	Прочие связанные стороны	167	–
Проценты к получению	Бывшее основное руководство	211	1 449
Проценты к получению	Прочие связанные стороны	114	–
Ликвидация БКПРУ-1	Ассоциированные компании	855	–
<b>Статья акционерного капитала</b>			
Объявленные дивиденды	Бывшая материнская компания (Прим.1)	–	73 207

#### Перекрестное владение акциями

По состоянию на 31 декабря 2011 г. ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 0,81% обыкновенных акций Компании (31 декабря 2010 г.: 1,17%).

По состоянию на 31 декабря 2011 г. ООО ИК «Сильвинит-Ресурс», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 0,37% обыкновенных акций Компании (31 декабря 2010 г.: ноль).

По состоянию на 31 декабря 2011 г. Enterpro Services Ltd, дочерней компании группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 1,60% обыкновенных акций Компании (2010 г.: ноль).

#### Вознаграждение руководству

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Совет Директоров утвердил основные принципы долгосрочной стратегии вознаграждения высшему руководству.

Вознаграждение будет зависеть от общей суммы возврата на акционерный капитал по отношению к аналогичному показателю основных конкурентов, скорректированному на соотношение изменений российского и американского рынков ценных бумаг. Стоимость акций, скорректированная на премию за риск, также влияет на размер вознаграждения высшему руководству. Программа действует с третьего квартала 2011 г., обязательства Группы на 31 декабря 2011 г. равны нулю.

Общая сумма вознаграждения высшему руководству представляет собой краткосрочные выплаты и включена в состав общих и административных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в сумме 21 027 долл. США и 42 984 долл. США за 2011 и 2010 гг., соответственно.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 7. Связанные стороны (продолжение)

Структура вознаграждения членам руководящего состава представлена в таблице ниже:

	2011 г.	2010 г.
Заработная плата и прочие вознаграждения	21 027	29 743
Компенсационные выплаты при увольнении	–	13 241
<b>Общая сумма вознаграждения высшему руководству</b>	<b>21 027</b>	<b>42 984</b>

Компенсационные выплаты при увольнении представляют собой единоразовые выплаты членам высшего руководства, покинувшим компанию. Все компенсационные выплаты в полном объеме были выплачены в 2010 г.

### 8. Отчетность по сегментам

Группа определила сегмент в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8, и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

Финансовая информация о результатах деятельности по операционным сегментам основывается на управленческой отчетности, составленной на основе МСФО.

а) Информация по результатам деятельности отчетного сегмента представлена в таблице ниже:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Выручка	26	3 495 889	1 699 358
<b>Результат сегмента (Чистая прибыль)</b>		<b>1 185 085</b>	<b>548 556</b>
Износ и амортизация		(377 477)	(126 780)
Расходы, связанные с затоплением рудника	33	(26 444)	(922)
Финансовые доходы	32	48 768	7 048
Финансовые расходы	32	(375 653)	(29 216)
Налог на прибыль	34	(152 260)	(101 944)

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2011 г.	2010 г.
Россия	414 162	152 571
Латинская Америка, Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	2 221 114	994 279
США, Европа	853 708	538 279
Прочие страны	6 905	14 229
<b>Итого выручка</b>	<b>3 495 889</b>	<b>1 699 358</b>

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения.

в) Основные покупатели

В 2011 г. у Группы был один внешний покупатель, который составлял более 10% от общих продаж Группы в 2011 году. Выручка от продаж этому покупателю составила 16% от общих продаж Группы.

В 2010 г. у Группы не было внешних покупателей, которые составляли более 10% от общих продаж Группы.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 8. Отчетность по сегментам (продолжение)

г) дополнение к представленной выше сегментной информации руководство Компании анализирует дополнительную информацию, в которой результаты от деятельности по калийному сегменту разделены между продажами калия на экспорт и внутренний рынок, а также прочими продажами. Прямые затраты, такие как себестоимость и коммерческие расходы, разделены пропорционально соответствующей выручке. Косвенные расходы, такие как общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль, разделены между категориями пропорционально себестоимости. Некоторые расходы были отнесены в состав нераспределенных статей (убыток от выбытия основных средств, чистый результат от реализации товаров «Беларуськалий» и «Сильвинит», расходы, связанные с затоплением рудника, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль).

Такое распределение за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., представлено в таблице ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутренний рынок	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
<b>В ТЫС. ТОНН</b>	<b>7 040</b>	<b>1 579</b>	<b>8 619</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>8 619</b>
Выручка	3 081 727	322 851	3 404 578	91 311	–	3 495 889
Себестоимость	(687 015)	(154 148)	(841 163)	(47 035)	–	(888 198)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(839 190)	(47 591)	(886 781)	(23 141)	(7 095)	(917 017)
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>1 555 522</b>	<b>121 112</b>	<b>1 676 634</b>	<b>21 135</b>	<b>(7 095)</b>	<b>1 690 674</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника					(26 444)	(26 444)
Финансовые доходы и расходы – нетто					(326 885)	(326 885)
Прибыль до налогообложения						<b>1 337 345</b>
Налог на прибыль					(152 260)	(152 260)
<b>Результат сегмента/Чистая прибыль</b>						<b>1 185 085</b>

Распределение за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., представлено ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутренний рынок	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
<b>В ТЫС. ТОНН</b>	<b>4 397</b>	<b>682</b>	<b>5 079</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 079</b>
Выручка	1 546 787	101 846	1 648 633	50 725	–	1 699 358
Себестоимость	(315 517)	(48 913)	(364 430)	(25 231)	–	(389 661)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(589 202)	(26 021)	(615 223)	(12 089)	(8 795)	(636 107)
<b>Операционная прибыль/(убыток)</b>	<b>642 068</b>	<b>26 912</b>	<b>668 980</b>	<b>13 405</b>	<b>(8 795)</b>	<b>673 590</b>
Расходы, связанные с затоплением рудника					(922)	(922)
Финансовые доходы и расходы – нетто					(22 168)	(22 168)
Прибыль до налогообложения						<b>650 500</b>
Налог на прибыль					(101 944)	(101 944)
<b>Результат сегмента/Чистая прибыль</b>						<b>548 556</b>

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 9. Основные средства

Основные средства и относящийся к ним накопленный износ включают:

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочее	Земля	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2010 г.	352 726	219 510	827 807	159 695	758 575	30 646	6 267	2 355 226
Поступления	–	–	–	16 264	384 021	–	–	400 285
Передача	37 064	30 048	282 477	–	(353 587)	2 832	1 166	–
Выбытия	(12 956)	(903)	(32 894)	(15 231)	(6 243)	(5 604)	(21)	(73 852)
Поступление в результате объединения (Прим. 6)	518 450	430 538	579 482	156 001	142 062	33 538	32 842	1 892 913
Выбытие дочерних компаний (Прим. 6)	(8 148)	–	(2 024)	(2 569)	–	–	(142)	(12 883)
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи (Прим. 18)	(2 730)	–	(26 712)	(403)	–	(1 400)	–	(31 245)
Списание основных средств (Прим. 31)	(9 174)	(1 966)	(12 823)	(3)	–	(19)	–	(23 985)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(81 932)	(68 741)	(136 225)	(28 079)	(60 471)	(5 228)	(4 546)	(385 222)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>793 300</b>	<b>608 486</b>	<b>1 479 088</b>	<b>285 675</b>	<b>864 357</b>	<b>54 765</b>	<b>35 566</b>	<b>4 121 237</b>
<b>Накопленный износ</b>								
Остаток на 31 декабря 2010 г.	140 073	165 502	417 201	72 941	–	12 633	–	808 350
Износ	20 663	26 747	183 108	19 069	–	2 826	–	252 413
Выбытия	(3 007)	(548)	(20 668)	(3 386)	–	(2 282)	–	(29 891)
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи (Прим. 18)	(92)	–	(2 547)	(44)	–	(146)	–	(2 829)
Списание основных средств (Прим. 31)	(5 496)	(761)	(8 884)	(3)	–	(19)	–	(15 163)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(8 473)	(11 173)	(35 664)	(5 319)	–	(750)	–	(61 379)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>143 668</b>	<b>179 767</b>	<b>532 546</b>	<b>83 258</b>	<b>–</b>	<b>12 262</b>	<b>–</b>	<b>951 501</b>
<b>Остаточная стоимость</b>								
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>212 653</b>	<b>54 008</b>	<b>410 606</b>	<b>86 754</b>	<b>758 575</b>	<b>18 013</b>	<b>6 267</b>	<b>1 546 876</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>649 632</b>	<b>428 719</b>	<b>946 542</b>	<b>202 417</b>	<b>864 357</b>	<b>42 503</b>	<b>35 566</b>	<b>3 169 736</b>
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Остаток на 31 декабря 2009 г.	311 828	199 377	695 770	204 271	667 467	21 260	6 249	2 106 222
Поступления	–	–	–	4 150	425 334	–	–	429 484
Передача	44 763	22 893	159 323	–	(236 959)	9 914	66	–
Выбытия	(1 318)	(1 153)	(21 443)	(47 332)	(91 799)	(329)	–	(163 374)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(2 547)	(1 607)	(5 843)	(1 394)	(5 468)	(199)	(48)	(17 106)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>352 726</b>	<b>219 510</b>	<b>827 807</b>	<b>159 695</b>	<b>758 575</b>	<b>30 646</b>	<b>6 267</b>	<b>2 355 226</b>
<b>Накопленный износ</b>								
Остаток на 31 декабря 2009 г.	132 092	161 452	341 189	64 343	–	11 573	–	710 649
Износ	9 816	6 456	98 782	14 164	–	1 416	–	130 634
Выбытия	(791)	(1 153)	(19 862)	(5 040)	–	(262)	–	(27 108)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1 044)	(1 253)	(2 908)	(526)	–	(94)	–	(5 825)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>140 073</b>	<b>165 502</b>	<b>417 201</b>	<b>72 941</b>	<b>–</b>	<b>12 633</b>	<b>–</b>	<b>808 350</b>
<b>Остаточная стоимость</b>								
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>179 736</b>	<b>37 925</b>	<b>354 581</b>	<b>139 928</b>	<b>667 467</b>	<b>9 687</b>	<b>6 249</b>	<b>1 395 573</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>212 653</b>	<b>54 008</b>	<b>410 606</b>	<b>86 754</b>	<b>758 575</b>	<b>18 013</b>	<b>6 267</b>	<b>1 546 876</b>



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 9. Основные средства (продолжение)

#### Износ

В 2011 и 2010 гг. износ в консолидированном отчете о прибылях и убытках был отражен следующим образом:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Себестоимость реализованной продукции	27	219 083	103 151
Коммерческие расходы (включая расходы по перевалке грузов –Прим. 2.30)		17 129	12 550
Общие и административные расходы	29	10 660	7 477
Убыток от выбытия основных средств		567	1 745
<b>Итого износ</b>		<b>247 439</b>	<b>124 923</b>

В 2011 г. износ основных средств Группы, непосредственно относящийся к сооружению новых основных средств, составил 4 974 долл. США (2010 г.: 5 711 долл. США). Данные расходы были капитализированы в консолидированном бухгалтерском балансе в соответствии с учетной политикой Группы и включены в состав незавершенного строительства.

#### Использование полностью амортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2011 г. и 31 декабря 2010 г. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составляла 298 977 долл. США и 252 191 долл. США, соответственно.

#### Основные средства, переданные в залог по кредитным договорам

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. остаточная стоимость основных средств, заложенных в качестве обеспечения по банковским кредитам, составила 87 314 долл. США и 130 820 долл. США, соответственно (Прим. 22).

#### Выбытие основных средств

В 2011 г. группа списала основные средства балансовой стоимостью 23 985 долл. США и накопленным износом 15 163 долл. США по причине закрытия обогатительной и карналитовой фабрики на БКПРУ-1 (Прим. 20), и признала убыток в сумме 8 822 долл. США (2010 г.: ноль) (Прим. 31) в консолидированной финансовой отчетности.

### 10. Гудвил

Движение гудвила, возникшего в результате приобретения дочерних компаний, представлено ниже:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Первоначальная стоимость на 1 января		12 009	12 101
Накопленные убытки от обесценения на 1 января		–	–
<b>Остаточная стоимость на 1 января</b>		<b>12 009</b>	<b>12 101</b>
Приобретение дочерней компании	6	2 081 691	–
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(264 006)	(92)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря</b>		<b>1 829 694</b>	<b>12 009</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря		1 829 694	12 009
Накопленные убытки от обесценения на 31 декабря		–	–
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря</b>		<b>1 829 694</b>	<b>12 009</b>

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнеса в целом, а не к отдельным активам этих компаний. Гудвил относится к единице, генерирующей денежные потоки, – Группе «Уралкалий».

Распределение гудвила по единицам, генерирующим денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	Приобретенные компании	2011 г.	2010 г.
Группа «Уралкалий»	Группа «Сильвинит» (Прим. 6)	1 804 376	–
Группа «Уралкалий»	ЗАО ССТ (Прим. 6)	13 950	–
Группа «Уралкалий»	ОАО «ББТ»	11 368	12 009
<b>Итого балансовая стоимость гудвила</b>		<b>1 829 694</b>	<b>12 009</b>

Группа не признавала никаких убытков от обесценения (Прим. 5).

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 11. Нематериальные активы

	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2010 г.	789	15 838	399	17 026
Накопленная амортизация	(64)	(12 399)	–	(12 463)
<b>Остаточная стоимость на 1 января 2010 г.</b>	<b>725</b>	<b>3 439</b>	<b>399</b>	<b>4 563</b>
Поступления	–	1 899	77	1 976
Амортизационные отчисления	(12)	(1 845)	–	(1 857)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(5)	(15)	(3)	(23)
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>783</b>	<b>17 620</b>	<b>473</b>	<b>18 876</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(75)</b>	<b>(14 142)</b>	<b>–</b>	<b>(14 217)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>708</b>	<b>3 478</b>	<b>473</b>	<b>4 659</b>
Поступления	–	1 674	–	1 674
Капитализированные расходы по займам	67 403	–	–	67 403
Приобретение дочерних компаний (Прим. 6)	6 458 905	1 751	–	6 460 656
Амортизационные отчисления (Прим. 27, 29)	(128 178)	(1 860)	–	(130 038)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(811 946)	(343)	(26)	(812 315)
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>5 703 894</b>	<b>19 774</b>	<b>447</b>	<b>5 724 115</b>
<b>Накопленная амортизация</b>	<b>(117 002)</b>	<b>(15 074)</b>	<b>–</b>	<b>(132 076)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>5 586 892</b>	<b>4 700</b>	<b>447</b>	<b>5 592 039</b>

В таблице ниже представлено описание и балансовая стоимость основных лицензий на разработку месторождений:

Лицензии	31 декабря 2011	31 декабря 2010
Соликамский участок (северная часть)	2 192 880	–
Соликамский участок (южная часть)	1 997 453	–
Ново-Соликамский участок	211 150	–
Половодовский участок	1 184 723	–
<b>Итого</b>	<b>5 586 206</b>	<b>–</b>

### 12. Инвестиции в совместно контролируемое предприятие

Компания имеет 50%-ную долю в ЗАО «Белорусская калийная компания» (ЗАО «БКК»), остальные 50% акций принадлежат компаниям «Беларуськалий» (доля 45%) и «Белорусская железная дорога» (доля 5%). В соответствии с уставом ЗАО «БКК» все решения на собрании акционеров могут приниматься только большинством из 75% голосов. Следовательно, ЗАО «БКК» находится под совместным контролем компании «Беларуськалий» и Компании (здесь и далее «участники»). Основной деятельностью ЗАО «БКК» является маркетинг и агентские услуги по экспорту калийных удобрений, произведенных обоими участниками.

Устав ЗАО «БКК» предусматривает отдельный учет операций каждого участника, в том числе отдельный учет реализации товаров участников, себестоимости и коммерческих расходов. Административные расходы, понесенные ЗАО «БКК», распределяются в следующем соотношении: не более 69% приходится на операции компании «Беларуськалий» и не менее 31% на операции Группы. Данная пропорция зависит от объемов продаваемых каждым участником товаров через ЗАО «БКК».

Распределение чистого дохода между участниками производится на основании результатов их деятельности после вычета административных расходов, если оба участника не примут решение не распределять доходы.

Операции Группы через ЗАО «БКК», активы и обязательства Группы, учитываемые в ЗАО «БКК» и относящиеся напрямую к Группе, были включены в эту консолидированную финансовую отчетность. В отчете о прибылях и убытках отражена выручка от реализации ЗАО «БКК» продукции ОАО «Уралкалий» вместе с соответствующей частью себестоимости, коммерческих и административных расходов.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 13. Инвестиции в ассоциированные компании

Группа имеет следующие инвестиции в ассоциированные компании, главным образом возникшие в результате приобретения Группы «Сильвинит» (Прим. 6):

	Страна нахождения	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
ОАО «Галургия»	Россия	46%	23%
ООО «Машиностроительное предприятие «Курс»	Россия	30%	15%

ЗАО ССТ являлось ассоциированной компанией по отношению к Группе «Сильвинит» до момента приобретения Компанией Группы «Сильвинит». 7 октября 2011 Компания приобрела дополнительную долю в уставном капитале ЗАО ССТ, в результате чего ЗАО ССТ стал дочерней компанией Группы (Прим. 6).

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Балансовая стоимость на 1 января		242	240
Прибыль от ассоциированных компаний		2 871	–
Обесценение инвестиций в ассоциированные компании		–	–
Результат от инвестиций в ассоциированные компании		3 113	240
Справедливая стоимость чистых активов приобретенных ассоциированных компаний	6	25 875	–
Ассоциированные компании, классифицированные в дочерние компании	6	(11 926)	–
Дочерние компании, классифицированные в ассоциированные компании		–	24
Убыток от переоценки на дату приобретения	6	(913)	–
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(3 586)	(22)
Балансовая стоимость на 31 декабря		12 563	242

#### 14. Запасы

Запасы включают следующее:

	2011 г.	2010 г.
Сырье и материалы	106 247	54 435
Готовая продукция	120 245	60 143
Незавершенное производство	1 105	755
Прочие запасы	16 006	–
<b>Итого запасы</b>	<b>243 603</b>	<b>115 333</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 г. товарно-материальные ценности в сумме 2 353 долл. США заложены в качестве обеспечения по банковским кредитам (31 декабря 2010 г.: ноль) (Прим. 22).

Прочие запасы состоят в основном из жилых зданий, построенных ССТ (Прим. 6).

#### 15. Дебиторская задолженность

	2011 г.	2010 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	299 729	96 795
Прочая дебиторская задолженность	39 281	12 698
За вычетом резерва под обесценение	(8 389)	(6 858)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>330 621</b>	<b>102 635</b>
НДС к возмещению	93 064	67 461
Прочие налоги к возмещению	16 532	48 364
Авансы выданные	27 465	11 812
Предоплата расходов по страхованию	317	1 280
Прочие предоплаты	–	3 511
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>467 999</b>	<b>235 063</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение, составившая 268 640 долл. США (31 декабря 2010 г.: 95 810 долл. США), выражена в иностранной валюте, из них 85% в долл. США (31 декабря 2010 г.: 68%) и 15% в евро (31 декабря 2010 г.: 32%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 15. Дебиторская задолженность (продолжение)

Движение по резерву под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочих дебиторов представлено в таблице ниже:

	2011 г.		2010 г.	
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<b>На 1 января</b>	(3 741)	(3 117)	(3 604)	(3 306)
Начисление резерва	(3 351)	(1 877)	(1 252)	(626)
Сторнирование резерва	471	2 600	988	528
Списание резерва	52	1	99	264
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	448	125	28	23
<b>На 31 декабря</b>	<b>(6 121)</b>	<b>(2 268)</b>	<b>(3 741)</b>	<b>(3 117)</b>

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Прим. 31). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	2011 г.		2010 г.	
	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
<i>Текущая и необесцененная</i>				
Покупатели из развитых стран	89 181	–	37 274	–
Покупатели из развивающихся стран	106 119	–	35 502	–
Покупатели на внутреннем рынке	56 757	25 994	2 264	7 022
<b>Итого текущая и необесцененная</b>	<b>252 057</b>	<b>25 994</b>	<b>75 040</b>	<b>7 022</b>
<i>Просроченная, но необесцененная</i>				
С задержкой платежа менее 45 дней	34 885	10 539	16 242	1 805
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	5 307	–	1 641	98
С задержкой платежа более 90 дней	–	281	66	492
<b>Итого просроченная, но необесцененная</b>	<b>40 192</b>	<b>10 820</b>	<b>17 949</b>	<b>2 395</b>
<i>Обесцененная (без учета резерва)</i>				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	2 719	397	164	328
С задержкой платежа более 90 дней	4 761	2 070	3 642	2 953
<b>Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)</b>	<b>7 480</b>	<b>2 467</b>	<b>3 806</b>	<b>3 281</b>
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность (валовая)</b>	<b>299 729</b>	<b>39 281</b>	<b>96 795</b>	<b>12 698</b>
Резерв под обесценение	(6 121)	(2 268)	(3 741)	(3 117)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>293 608</b>	<b>37 013</b>	<b>93 054</b>	<b>9 581</b>

На 31 декабря 2011 и 2010 гг. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность не передавались в залог в качестве обеспечения.

#### 16. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток на 31 декабря 2011 г., представлены высоколиквидными корпоративными облигациями. Данные облигации не являются просроченными и по ним не начислен резерв под обесценение на 31 декабря 2011 и 2010 гг.

Анализ кредитного качества финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на 31 декабря 2011 представлен ниже:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	2011 г.	2010 г.
Fitch Ratings	BBB-	21 455	–
Fitch Ratings	BBB	13 643	–
Fitch Ratings	BB	6 205	–
Moody's	Baa1	97 086	–
Moody's	Ba2	28 109	–
Moody's	Baa3	18 005	–
Moody's	Ba3	5 227	–
<b>Сумма финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>		<b>189 730</b>	<b>–</b>

Купонный доход от корпоративных облигаций в сумме 14 521 долл. США включен в доходы по процентам. (Прим. 32).

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 17. Денежные средства и их эквиваленты

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

	Процентные ставки	2011 г.	2010 г.
<b>Денежные средства в кассе и на счетах в банках</b>			
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях	0% годовых (2010 г.: 0,25% – 2% годовых)	58 626	14 732
Денежные средства на банковских счетах в долларах США		367 045	85 146
Денежные средства на банковских счетах в евро		13 706	16 570
Денежные средства, выраженные в других валютах		1 498	952
<b>Срочные депозиты</b>			
Срочные депозиты в долларах США	0,35% годовых (2010 г.: 0,3% – 1,35% годовых)	21 978	229 321
Срочные депозиты в евро	0% годовых (2010 г.: 0,4% – 1,35% годовых)	–	117 073
Срочные депозиты в рублях	4,95% – 7,97% годовых (2010 г.: 3,13% – 7% годовых)	140 995	17 718
Бивалютный депозит	(2010 г.: ноль) 3,8% – 6% годовых	405 602	–
<b>Денежные средства и их эквиваленты за вычетом средств с ограничением использования</b>		<b>1 009 450</b>	<b>481 512</b>
Денежные средства с ограничением использования			
Банковские депозиты от четырех до пяти месяцев (2010 г.: трехмесячный депозит)	6% – 7,67% годовых (2010 г.: 4,1% годовых)	8 169	2 953
<b>Итого денежные средства с ограничением использования</b>		<b>8 169</b>	<b>2 953</b>
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>		<b>1 017 619</b>	<b>484 465</b>

На 31 декабря 2011 г. срочные депозиты, за исключением депозитов с ограничением использования, имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отозваны по запросу без ограничений.

#### 18. Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи

Группа классифицировала комплекс титановой губки (Прим. 9), приобретенный вместе с Группой Сильвинит, как внеоборотные активы, удерживаемые для продажи. Руководство утвердило план продажи данных активов в декабре 2011 г., в рамках продажи непрофильных активов. Группа активно пытается продать данные активы и планирует завершить продажу до конца 2012 г.

#### 19. Акционерный капитал

	Кол-во обыкновенных акций (млн. шт.)	Обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
На 1 января 2010 г.	2 124	20 387	(440)	19 947
На 31 декабря 2010 г.	2 124	20 387	(440)	19 947
На 1 января 2011 г.	2 124	20 387	(440)	19 947
Выпуск акций	970	17 251	–	17 251
Покупка собственных акций	–	–	(306)	(306)
<b>На 31 декабря 2011 г.</b>	<b>3 094</b>	<b>37 638</b>	<b>(746)</b>	<b>36 892</b>

В мае 2011 г. в связи с присоединением ОАО «Сильвинит» (Прим. 6) Компания выпустила 970 247 905 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1,778 центов США (0,5 российских рублей).

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн. шт. (31 декабря 2010 г.: 1 500 млн. шт.) номинальной стоимостью 1,553 центов США каждая (0,5 российских рублей (31 декабря 2010 г.: 0,5 российских рублей)). Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

**Выкупленные собственные акции.** По состоянию на 31 декабря 2011 г. выкупленные собственные акции составляли 24 919 729 обыкновенных акции Компании (31 декабря 2010 г.: 24 868 944 шт.), принадлежащие ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, 49 521 048 обыкновенных акций Компании (31 декабря 2010 г. ноль), принадлежащие Enterpro Services Ltd, дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, и 11 453 502 обыкновенных акции Компании (31 декабря 2010 г.: ноль), принадлежащие ООО ИК «Сильвинит-Ресурс», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия (Прим. 7) номинальной стоимостью 1,553 центов США (0,5 российских рублей). Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции. Права голоса, предоставляемые обыкновенными акциями Компании, которые принадлежат компаниям в составе Группы, фактически контролируются руководством Группы.

В 2011 г. Компанией были выкуплены 121 229 шт. собственных обыкновенных акций. Дивиденды по этим акциям не начислялись.

**Распределение прибыли.** Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в виде дивидендов или переводит ее в состав резервов.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 19. Акционерный капитал (продолжение)

распределению подлежит чистая прибыль. Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2011 г., составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 1 448 567 долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.: 476 596 долл. США), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 2 466 993 долл. США (31 декабря 2010 г.: 1 461 008 долл. США).

Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

В 2011 г. Совет Директоров утвердил новую дивидендную политику, согласно с которой Компании разрешается распределять в качестве дивидендов не менее 50% чистой прибыли в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО не реже двух раз в год. Данная политика применима при условии, что не противоречит упомянутому выше.

**Дивиденды.** В декабре 2011 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате промежуточные дивиденды в сумме 397 335 (13 центов США на акцию).

В июне 2011 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2010 г.) в сумме 498 670 долл. США (16 центов США на акцию).

В июне 2010 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2009 г.) в сумме 115 791 долл. США (5 центов США на акцию).

Общая сумма дивидендов, относящаяся к выкупленным собственным акциям, была исключена. Все дивиденды объявлены и выплачены в российских рублях.

#### 20. Резервы

	Прим.	Судебные разбира- тельства	Заполнение пустот	Реструк- туризация	Итого
<b>Остаток на 1 января 2010 г.</b>		–	–	–	–
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>		–	–	–	–
<b>Остаток на 1 января 2011 г.</b>		–	–	–	–
Резервы, полученные в результате приобретения дочерних обществ	6	60 528	58 812	–	119 340
Увеличение резервов, отнесенное на счет прибылей и убытков		–	5 417	20 334	25 751
Использование резервов		–	(10 016)	–	(10 016)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(7 659)	(7 606)	(1 772)	(17 037)
Краткосрочные обязательства		<b>52 869</b>	<b>8 639</b>	<b>4 775</b>	<b>66 283</b>
Долгосрочные обязательства		–	<b>37 968</b>	<b>13 787</b>	<b>51 755</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>		<b>52 869</b>	<b>46 607</b>	<b>18 562</b>	<b>118 038</b>

**Резерв связанный с судебными разбирательствами.** В январе 2011 г. А. Г. Ломакин подал иск в Арбитражный суд Пермского края против ОАО «Сильвинит» и ЗАО «Компьютершер регистратор» (регистратор акций ОАО «Сильвинит») о компенсации ущерба в размере 60 528 долл. США, связанного с хищением у него акций ОАО «Сильвинит». А. Г. Ломакин заявил, что принадлежащие ему акции ОАО «Сильвинит» были незаконно списаны со счета регистратора без его согласия. После объединения Компания стала законным правопреемником ОАО «Сильвинит».

Руководство Компании оценивает вероятность неблагоприятного исхода дела как «высокую», и в связи с этим Компания создала резерв в отношении данного риска в полном объеме. В случае неблагоприятного исхода данного дела Компания будет стремиться получить компенсацию от регистратора акций.

**Резерв по заполнению пустот.** Резерв в размере 46 607 долл. США. (31 декабря 2010 г.: ноль) был начислен Группой в отношении обязательств по закладке выработанных пустот на месторождениях.

В 1997-1998 гг. Группой были согласованы планы разработки шахтных полей с местными органами Госгортехнадзора РФ. На основании данной общей программы Группа составляет ежегодный план горных работ, который также подлежит согласованию с местными органами Госгортехнадзора РФ.

По состоянию на отчетную дату остаток резерва равен совокупной сумме будущих дисконтированных денежных средств, отток которых ожидается в связи с работами по закладке выработанных пустот в соответствии с действующим планом горных работ, согласованным с местными органами Госгортехнадзора РФ. Соответствующие потоки денежных средств дисконтированы по ставке, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег.

В конце каждого года резерв переоценивается с целью учета количества удаленного и восстановленного грунта в течение года. Расходы на восстановление грунта учитываются в сумме резерва, в то время как увеличение или уменьшение расходов на восстановление грунта в будущих периодах учитывается в прибылях или убытках.

**Резерв связанный с реструктуризацией.** Совет Директоров принял решение о закрытии химической обогатительной и карналитовой фабрик на БКПРУ-1. Решение закрыть фабрики связано с отсутствием ресурсной базы в связи с затоплением рудника БКПРУ-1. Это позволит Группе сократить операционные затраты. Производство на фабриках остановлено в конце 2011 года и начат процесс ликвидации. Компания предполагает завершить ликвидацию фабрик к 2018 году.

Группа списала основные средства на закрытых объектах (Прим. 9).



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 21. Резервы, связанные с затоплением рудника

	Прим.	2011 г.	2010 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		<b>32 811</b>	33 064
Начисление резерва по компенсациям	5, 33	16 979	–
Использование резерва		(17 551)	–
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(1 179)	(253)
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>31 060</b>	32 811

### 22. Кредиты и займы

	2011 г.	2010 г.
Банковские кредиты	3 282 071	369 230
Долгосрочные займы от небанковских учреждений	1 449	1 477
Обязательства по финансовой аренде	15 730	16 636
<b>Итого кредиты и займы</b>	<b>3 299 250</b>	387 343

На 31 декабря 2011 г. и 31 декабря 2010 г. справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Группа не применяет учет хеджирования и не заключала договоры хеджирования в отношении изменения процентных ставок. Чтобы снизить процентные платежи, Группа использует валютно-процентный свопы, чтобы уменьшить процентные платежи (Прим. 24).

	2011 г.	2010 г.
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>369 230</b>	445 143
Банковские кредиты полученные, в долларах США	1 425 000	401 700
Банковские кредиты полученные, в рублях	1 709 676	–
Банковские кредиты погашенные, в долларах США	(1 438 272)	(463 295)
Банковские кредиты погашенные, в рублях	(5 627)	(15 449)
Проценты начисленные	104 919	15 125
Проценты уплаченные	(97 063)	(15 252)
Признание комиссии за синдицирование	(39 319)	(3 643)
Приобретение дочерних компаний (Прим. 6)	1 328 594	–
Амортизация комиссии за синдицирование	4 619	4 114
Капитализация комиссии за синдицирование	16 703	–
Убыток по курсовым разницам – нетто	237 798	1 106
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(334 187)	(319)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>3 282 071</b>	369 230

В таблице ниже представлены процентные ставки на 31 декабря 2011 г. и 31 декабря 2010 г. и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

Краткосрочные кредиты	Процентные ставки	2011 г.	2010 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 3,5% (2010 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,6% до 1 мес. ЛИБОР + 3,5%)	92 838	84 950
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 1,9% (2010: ноль)	178 619	–
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	7,3%-10% (2010: ноль)	10 638	–
<b>Итого краткосрочные банковские кредиты</b>		<b>282 095</b>	84 950

Долгосрочные кредиты	Процентные ставки	2011 г.	2010 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 3,5% (2010 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 3,25% до 1 мес. ЛИБОР + 3,5%)	1 584 113	284 280
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 1,9% (2010: ноль)	370 177	–
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	7,3%-10% (2010: ноль)	1 045 686	–
<b>Итого долгосрочные банковские кредиты</b>		<b>2 999 976</b>	284 280

Средневзвешенная процентная ставка по банковским кредитам в долларах США составила 4,04%(31 декабря 2010 г.: 3,40%).

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 гг. кредиты, включая краткосрочные, были обеспечены заложенными основными средствами (Прим. 9). На 31 декабря 2011 г. прочие запасы в сумме 2 353 долл. США заложены в качестве обеспечения по банковским кредитам (31 декабря 2010 г.: ноль) (Прим.14).

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 22. Кредиты и займы (продолжение)

Банковские кредиты на сумму 1 676 950 долл. США (31 декабря 2010 г.: 369 230 долл. США) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

График погашения банковских кредитов Группы:

	2011 г.	2010 г.
– в течение 1 года	282 095	84 950
– от 2 до 5 лет	2 999 976	284 280
<b>Итого банковские кредиты</b>	<b>3 282 071</b>	<b>369 230</b>

В декабре 2009 г. ОАО «ББТ» заключило договор финансовой аренды с Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» (ФГУП «Росморпорт») сроком на 49 лет. В соответствии с договором ОАО «ББТ» арендовало причал № 106 на условиях финансовой аренды и пересмотрело условия финансовой аренды причала № 107. По состоянию на 31 декабря 2011 г. арендованные причалы были включены в состав основных средств и имели остаточную стоимость 17 307 долл. США (31 декабря 2010 г.: 15 290 долл. США).

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

	2011 г.	2010 г.
– в течение 1 года	1 522	1 608
– от 2 до 5 лет	6 090	6 431
– свыше 5 лет	63 945	69 955
<b>Минимальные арендные платежи на конец года</b>	<b>71 557</b>	<b>77 994</b>
За вычетом будущих процентных платежей	(55 827)	(61 358)
<b>Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей</b>	<b>15 730</b>	<b>16 636</b>

#### 23. Выпущенные облигации

В феврале 2011 г. Группа выпустила облигации, деноминированные в рублях, на общую сумму 1,03 млрд. долл. США (около 30 млрд. руб.) с годовым купонным доходом 8,25% на 3 года для обеспечения финансирования приобретения 20% обыкновенных акций ОАО «Сильвинит» (Прим. 6). Одновременно с выпуском облигаций Компания заключила договор валютно-процентного свопа, конвертировав свои облигации в рублях РФ в доллары США (Прим. 24).

22 августа 2011 г. Компания выкупила свои биржевые облигации на общую сумму 1,06 млрд. долл. США (около 30,9 млрд. рублей), что составляет 103% от их номинальной стоимости.

После выкупа облигаций договор валютно-процентного свопа прекращен (Прим. 24).

#### 24. Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2011 г. в составе производных финансовых инструментов отражены обязательства, возникшие в результате сделок валютно-процентных свопов, заключенных в отношении кредитов, деноминированных в российских рублях. Справедливая стоимость производных финансовых инструментов составила 97 482 долл. США.

В 2011 г. Группа заключала сделки валютно-процентных свопов (долл. США/руб.) с одновременным выпуском облигаций (Прим. 23) и привлечением новых займов в рублях (Прим. 22). В результате Группа делает платежи по фиксированным ставкам в пределах от 2,2% до 5,07% в долларах США и одновременно получает платежи по ставкам в рублях по выпущенным облигациям и деноминированным в рублях займам (Прим. 22). Сроки погашения валютно-процентных свопов соответствуют срокам погашения облигаций и кредитов. После выкупа облигаций договор валютно-процентного свопа прекращен (Прим. 23).

Движение стоимости производных финансовых инструментов представлено ниже:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
<b>Остаток на 1 января</b>		–	–
Денежные поступления от производных финансовых инструментов	32	35 733	–
Денежные средства, уплаченные за расторжение производного финансового инструмента		(43 826)	–
Изменение справедливой стоимости	32	114 338	–
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(8 763)	–
<b>Остаток на 31 декабря</b>		<b>97 482</b>	–

#### 25. Кредиторская задолженность

	2011 г.	2010 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	66 622	47 938
Начисленные обязательства	10 046	5 709
Дивиденды к выплате	135 153	1 444
Прочая кредиторская задолженность	18 007	14 503
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>229 828</b>	<b>69 594</b>
Начисленные обязательства	22 648	18 276
Авансы полученные	11 530	10 237
Отложенные выплаты по приобретению дочерней компании	4 317	4 594
Прочая кредиторская задолженность	24 572	11 779
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>292 895</b>	<b>114 480</b>

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 26. Выручка

	2011 г.	2010 г.
<b>Экспортные операции</b>		
Хлористый калий	2 186 959	1 090 294
Хлористый калий (гранулированный)	894 768	456 493
<b>Операции на внутреннем рынке</b>		
Хлористый калий	322 851	101 846
Прочее	37 640	8 729
<b>Транспортные услуги и прочая выручка</b>	<b>53 671</b>	<b>41 996</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>3 495 889</b>	<b>1 699 358</b>

### 27. Себестоимость реализованной продукции

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Износ основных средств	9	219 083	103 151
Затраты на оплату труда	30	180 508	95 192
Амортизация лицензий	11	128 178	12
Топливо и энергия		126 177	73 914
Материалы и компоненты, использованные в производстве		65 811	115 610
Стоимость готовой продукции, полученной в результате объединения	6	67 515	–
Ремонт и техническое обслуживание		65 098	44 697
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		10 968	11 493
Коммунальные услуги		808	428
Изменение резерва по заполнению пустот	20	(5 417)	–
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		(24 327)	(5 896)
Прочие расходы		3 472	1 384
<b>Итого себестоимость реализованной продукции</b>		<b>888 198</b>	<b>389 661</b>

Расходы, относящиеся к перевозке руды между рудниками автомобильным транспортом, составили 5 775 долл. США (2010 г.: 4 084 долл. США). Эти расходы были понесены ЗАО «Автотранскалий», дочерней компанией Группы со 100%-ной долей участия, и преимущественно включены в затраты на оплату труда, материалы и компоненты, использованные в производстве, и расходы на топливо и энергию.

Стоимость готовой продукции, полученной в результате приобретения дочерней компании, представляет собой поправку на справедливую стоимость готовой продукции, полученной при объединении (Прим. 6) и проданной в течение отчетного периода.

### 28. Коммерческие расходы

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Фрахт		196 950	193 744
Железнодорожный тариф		298 908	152 538
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		35 806	19 071
Перевалка грузов		31 841	15 679
Износ основных средств		12 740	9 420
Затраты на оплату труда	30	9 267	8 004
Комиссионные расходы		7 626	6 686
Таможенные сборы		3 977	2 420
Командировочные расходы		841	4 578
Прочие расходы		33 050	10 097
<b>Итого коммерческие расходы</b>		<b>631 006</b>	<b>422 237</b>

### 29. Общие и административные расходы

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Затраты на оплату труда	30	107 223	98 025
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		28 146	10 178
Износ основных средств	9	10 660	7 477
Ремонт и техническое обслуживание		7 790	5 632
Охранные услуги		8 407	4 842
Расходы на горно-спасательный отряд		6 646	3 953
Страхование		6 373	3 096
Командировочные расходы		3 866	2 503
Амортизация нематериальных активов	11	1 860	1 845
Услуги связи и информационных технологий		2 478	1 548
Комиссии банков		1 864	1 087
Прочие расходы		34 174	22 431
<b>Итого общие и административные расходы</b>		<b>219 487</b>	<b>162 617</b>

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ****Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)****Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)****30. Затраты на оплату труда**

	Прим.	2011 г.	2010 г.
<b>Затраты на оплату труда – Себестоимость реализованной продукции</b>	27	<b>180 508</b>	95 192
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		134 113	76 944
Страховые взносы во внебюджетные фонды		40 165	16 963
Обязательства по пенсионным выплатам	35	6 230	1 285
<b>Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы</b>	28	<b>9 267</b>	8 004
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты и страховые взносы во внебюджетные фонды		9 267	8 004
<b>Затраты на оплату труда – Общие и административные расходы</b>	29	<b>107 223</b>	98 025
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		94 145	88 670
Страховые взносы во внебюджетные фонды		11 067	8 960
Обязательства по пенсионным выплатам	35	2 011	395
<b>Итого затраты на оплату труда</b>		<b>296 998</b>	201 221

**31. Прочие операционные доходы и расходы**

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Резерв по реструктуризации	20	20 334	–
Расходы на социальную сферу и благотворительность		16 943	15 547
Убыток от списания основных средств	9	8 822	–
Убыток от выбытия дочерних компаний	6	4 344	–
Чистый убыток от выбытия основных средств		8 250	9 190
Убыток/(прибыль) от восстановления резерва под обесценение дебиторской задолженности	15	2 157	(362)
Чистая прибыль от реализации товаров ОАО «Беларуськалий»		(499)	(395)
Чистая прибыль от реализации товаров ОАО «Сильвинит»		(656)	–
Доход от переуступки прав требования дебиторской задолженности и займов выданных		(16 077)	–
Прочие операционные (доходы)/расходы – нетто		(5 678)	6 225
<b>Итого прочие операционные доходы и расходы</b>		<b>37 940</b>	30 205

Группа заключила договор купли-продажи с ЗАО «БКК» о реализации товаров ОАО «Беларуськалий» через Uralkali Trading SA в 2011 и 2010 гг., соответственно, с целью избежать последствий, связанных с некоторыми ограничениями экспортного законодательства Белоруссии.

Группа заключила договор купли-продажи с Группой «Сильвинит» о реализации товаров через ЗАО «БКК» в 2011 г. до даты приобретения Группы «Сильвинит».

Доход от переуступки прав требования дебиторской задолженности и займов выданных представляет собой доход, полученный от продажи дебиторской задолженности и займов выданных, приобретенных вместе с Группой «Сильвинит» (Прим. 6).

**32. Финансовые доходы и расходы**

Финансовые доходы и расходы представлены следующими статьями:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Проценты к получению		32 042	5 533
Доход от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и прочих инвестиций		11 961	1 515
Доходы от дивидендов		295	–
Прочие финансовые доходы		4 470	–
<b>Финансовые доходы</b>		<b>48 768</b>	7 048

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Проценты к уплате		49 671	13 969
Расходы по финансовой аренде		1 650	1 614
Убыток по курсовым разницам – нетто		135 862	7 411
Убыток от изменения справедливой стоимости прочих инвестиций		–	66
Комиссия за синдицирование	22	4 619	4 114
Убыток от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	24	150 071	–
Расходы по аккредитивам		2 608	2 042
Убыток от досрочного погашения облигаций	23	31 172	–
<b>Финансовые расходы</b>		<b>375 653</b>	29 216

Проценты к уплате были уменьшены на доходы, полученные от операций по валютно-процентным свопам, в размере 35 733 долл. США (Прим. 24).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 г., проценты по кредитам в размере 77 458 долл. США были капитализированы (2010 г.: 955 долл. США). Ставка капитализации составила 5,93% (2010: 3,49%).

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 33. Расходы, связанные с затоплением рудника

Расходы, связанные с затоплением рудника БКПРУ-1 (Прим. 5, 21), включают:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
Расходы на мониторинг		2 582	922
Засыпка провала		6 883	–
Изменение резерва по компенсациям	5, 21	16 979	–
<b>Итого расходы, связанные с затоплением рудника</b>		<b>26 444</b>	<b>922</b>

#### 34. Расходы по налогу на прибыль

	2011 г.	2010 г.
Текущий расход по налогу на прибыль	299 591	94 895
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды	(54 323)	–
Отложенный налог на прибыль	(93 008)	7 049
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>152 260</b>	<b>101 944</b>

Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды относятся к корректировкам по расходам, связанным с затоплением рудника. Данные расходы признаны в финансовой отчетности 2008 г. и являются вычитаемыми для целей налога на прибыль в 2011 г.

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и доля меньшинства соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2011 г.	2010 г.
<b>Прибыль до уплаты налога на прибыль</b>	<b>1 337 345</b>	<b>650 500</b>
Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке 15,5% (2010 г.: 15,5%)	207 288	100 828
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	7 504	5 600
Эффект разных ставок налога в других странах	(27 244)	(3 854)
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды, признанные в текущем периоде	(54 323)	–
Отложенный налог по корректировкам по налогу на прибыль за предыдущие периоды	15 033	–
Прочие	4 002	(630)
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>152 260</b>	<b>101 944</b>

В 2011 г. и 2010 г. большинство компаний Группы были зарегистрированы в Пермском крае Российской Федерации и применяли ставку налога на прибыль 15,5%.

	31 декабря 2010 г.	Объединение бизнеса (Прим.6)	Восстановлено/ (Отнесено) на счет прибылей и убытков	Эффект пересчета в валюту пред- ставления отчетности	31 декабря 2011 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:</b>					
Основные средства	(18 211)	(179 068)	(16 212)	25 078	(188 413)
Нематериальные активы	–	(1 000 962)	9 062	125 872	(866 028)
Инвестиции	(131)	–	2 284	978	3 131
Запасы	(1 805)	(7 356)	38 984	(3 435)	26 388
Кредиты и займы	(689)	–	(4 891)	1 115	(4 465)
Дебиторская задолженность	230	2 909	30 368	(3 910)	29 597
Кредиторская задолженность	1 673	1 626	2 963	427	6 689
Перенесенные налоговые убытки	2 789	314 810	29 262	(42 544)	304 317
Финансовая аренда	3 314	–	(4)	(164)	3 146
Резерв по заполнению пустот	–	9 383	1 467	(1 315)	9 535
Прочие	66	1 369	(275)	(2 002)	(842)
<b>Итого чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(12 764)</b>	<b>(857 289)</b>	<b>93 008</b>	<b>100 100</b>	<b>(676 945)</b>

#### Отражено в консолидированном бухгалтерском балансе:

Признанный отложенный налоговый актив	8 465	39 289
Признанное отложенное налоговое обязательство	(21 229)	(716 234)
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(12 764)</b>	<b>(676 945)</b>

Признанный отложенный налоговый актив в части перенесенных налоговых убытков прошлого периода, приобретенный в результате присоединения дочерних компаний, представляет собой доход по налогу на прибыль, который может быть получен через уменьшение налоговой базы. Отложенный налоговый актив отражен исходя из высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ****Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)****Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)****34. Расходы по налогу на прибыль (продолжение)**

Налоговый эффект от изменения временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., представлен ниже:

	31 декабря 2009 г.	Восстановлено/ (отнесено) на счет прибылей и убытков	Восстановлено/ (отнесено) непосре- дственно в составе капитала	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	31 декабря 2010 г.
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:</b>					
Основные средства	(14 515)	(3 821)	–	125	(18 211)
Инвестиции	(231)	99	–	1	(131)
Запасы	(760)	(1 054)	–	9	(1 805)
Дебиторская задолженность	(132)	362	–	–	230
Кредиторская задолженность	1 587	99	–	(13)	1 673
Кредиты и займы	(827)	132	–	6	(689)
Перенесенные налоговые убытки	5 158	(2 339)	–	(30)	2 789
Финансовая аренда	3 339	–	–	(25)	3 314
Выбытие компаний группы	198	–	(198)	–	–
Прочие	573	(527)	–	20	66
<b>Итого чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(5 610)</b>	<b>(7 049)</b>	<b>(198)</b>	<b>93</b>	<b>(12 764)</b>
Признанный отложенный налоговый актив	8 105				8 465
Признанное отложенное налоговое обязательство	(13 715)				(21 229)
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(5 610)</b>				<b>(12 764)</b>

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 240 425 долл. США (31 декабря 2010 г.: 416 611 долл. США). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

**35. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности**

Помимо обязательных пенсионных платежей Компания также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 г. Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как одноразовые выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и одноразовые выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер фиксированного платежа. Компенсации, предоставленные сотрудникам Группы «Сильвинит», приобретенной в течение отчетного периода (Прим. 6), закреплены в соглашении между Компанией и сотрудниками профсоюза Группы «Сильвинит».

По состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 г. чистые обязательства по программе фиксированных выплат и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

	2011 г.	2010 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат	23 944	11 583
Дисконтированная стоимость необеспеченных обязательств	23 944	11 583
Неотраженная стоимость прошлых услуг	(494)	(2 330)
<b>Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности</b>	<b>23 450</b>	<b>9 253</b>

Сумма чистых расходов на пенсионные программы с фиксированными суммами платежей, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Прим. 30), представлена ниже:

	2011 г.	2010 г.
Стоимость текущих услуг	1 630	856
Расходы на проценты	863	593
Чистые актуарные убытки/(доходы), признанные в течение года	5 369	(66)
Амортизация стоимости прошлых услуг	379	297
<b>Обязательства по пенсионным выплатам</b>	<b>8 241</b>	<b>1 680</b>



## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 35. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)

Изменения в составе обязательств по программам выплат по окончании трудовой деятельности представлены ниже:

	Прим.	2011 г.	2010 г.
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 1 января</b>		<b>11 583</b>	10 812
Стоимость услуг		1 630	856
Расходы на проценты		863	593
Актuarный убыток/(доход)		5 369	(66)
Обязательства, возникшие в результате приобретения дочерних компаний	6	12 486	–
Стоимость прошлых услуг		(1 506)	461
Фактические выплаты		(4 085)	(988)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(2 396)	(85)
<b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 31 декабря</b>		<b>23 944</b>	11 583

По состоянию на 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 г. к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

	2011 г.	2010 г.
Ставка дисконтирования	8,30%	8,00%
Увеличение заработной платы	7,71%	8,12%
Инфляция	5,60%	6,00%
Увеличение выплат (фиксированных)	5,60%	6,00%
Таблицы смертности	Россия (1986-87)	Россия (1986-87)

Чистый дефицит по программам выплат по окончании трудовой деятельности и сумма корректировок, сделанных на основании опыта, за годы, закончившиеся 31 декабря 2011 и 31 декабря 2010 гг., представлены ниже:

	2011 г.	2010 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат	23 944	11 583
<b>Дефицит в плане</b>	<b>23 944</b>	11 583
Убытки, возникающие в результате корректировок, сделанных на основании опыта по обязательствам программы	7 071	856

#### 36. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли или убытка, относящихся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Прим. 19). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию.

	2011 г.	2010 г.
Чистая прибыль	1 184 032	548 424
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн. штук)	2 698	2 100
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в центах США на акцию)</b>	<b>43,88</b>	26,12

#### 37. Условные и договорные обязательства и операционные риски

##### (i) Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

В сентябре-ноябре 2008 г. в федеральные суды США в штатах Миннесота и Иллинойс был подан ряд коллективных исков. Коллективные иски – это гражданские иски, обычно подаваемые истцом с требованием денежного возмещения ущерба от своего имени, а также от имени других лиц, которым был нанесен аналогичный ущерб. Истцами по искам, поданным в суды штатов Миннесота и Иллинойс, выступили различные компании и физические лица, которые предположительно представляют интересы всех покупателей в США, которые напрямую или через посредников приобретали хлористый калий у компаний, названных среди ответчиков. Иск содержит обвинение в нарушении антимонопольного законодательства («Акт Шермана») с 1 июля 2003 г. ОАО «Уралкалий» и ЗАО «БКК» (Прим. 12) были включены в список ответчиков по данному иску, так же как и некоторые другие производители калийных удобрений. Истцами еще не выдвинуто никаких конкретных размеров возмещения ущерба, и на данный момент преждевременно оценивать потенциально возможные риски для Группы, связанные с данными исками. Руководство Группы полагает, что данные иски необоснованны, и Группа намерена твердо защищать свою позицию в суде.

В феврале 2011 г. ОАО «Акрон» и несколько других миноритарных акционеров ОАО «Сильвинит» подали исковое заявление в Арбитражный Суд Пермского края против ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» о признании недействительными решений, принятых Советом директоров и Внеочередным Общим Собранием Акционеров ОАО «Сильвинит» 4 февраля 2011 г., и договора о присоединении, заключенного ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит». Арбитражный Суд Пермского края отклонил исковое заявление 31 мая 2011 г. Заявители обжаловали это решение. 11 августа 2011 г. апелляционный суд отклонил жалобу и оставил решение Арбитражного Суда Пермского края без изменения. 5 декабря 2011 г. решение Арбитражного Суда Пермского края и апелляционного суда подтверждено Уральским районным Арбитражным Судом.

**37. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

В мае 2011 г. ОАО «Акрон» и несколько других миноритарных акционеров ОАО «Сильвинит» подали другое исковое заявление в Арбитражный Суд Пермского края против ОАО «Уралкалий», Межрайонной налоговой инспекции в Пермском крае и Федеральной службы по финансовым рынкам о признании недействительными дополнительных выпусков акций ОАО «Уралкалий» и последующего слияния ОАО «Сильвинит» и Компании, стремясь восстановить ОАО «Сильвинит» как юридическое лицо. 22 августа Арбитражный Суд Пермского края отклонил жалобу. Истцы обжаловали данное решение. 2 Ноября 2011 г. апелляционный суд отклонил апелляцию и подтвердил решение Арбитражного Суда Пермского края.

Таким образом, судебное решение в отношении ОАО «Акрон» и других миноритарных акционеров подтверждает, что слияние ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» завершено без нарушений прав собственников и данные жалобы необоснованны. Группа полагает, что Арбитражный Суд поддержит данное решение и не пересмотрит существующее судебное решение.

**(ii) Налоговое законодательство**

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством законодательства в применении к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, и официальная документация, обосновывающая налоговые позиции, могут быть успешно оспорены соответствующими органами. Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций, не имеющих четкого экономического обоснования или выполненных при участии контрагентов, не соблюдающих требования налогового законодательства. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

Российское законодательство в области трансфертного ценообразования, принятое в текущем периоде, вступает в силу для новых операций с 1 января 2012 г. Вводятся существенные требования к отчетности и предоставляемым документам. Трансфертное ценообразование по операциям на или до 31 декабря 2011 г. также предусматривает право налоговых органов РФ вносить корректировки в отношении трансфертного ценообразования и начислять дополнительные налоговые обязательства по всем контролируемым операциям в случае, если разница между ценой операции и рыночной ценой превышает 20%. Контролируемые операции включают операции с взаимозависимыми сторонами (в соответствии с определением Налогового кодекса Российской Федерации), все международные операции (как со связанными, так и с несвязанными сторонами), операции, в которых налогоплательщик использовал цены, отличающиеся более чем на 20% от цен, использованных для аналогичных операций тем же самым налогоплательщиком в течение короткого периода времени и бартерные операции. Существуют значительные трудности в интерпретации и применении правил трансфертного ценообразования на практике. Предыдущие судебные решения могут служить ориентиром, но не являются обязательными к применению для других судов в будущем.

Налоговые обязательства, возникающие от операций между компаниями, определяются, исходя из фактических цен операций. Однако существует возможность того, что по мере дальнейшего развития интерпретации правил трансфертного ценообразования такие операции могут быть оспорены. Воздействие возможных исков не может быть определено, однако оно может быть существенным в отношении финансовой положения и/или операционной деятельности в целом.

Руководство Группы считает, что его интерпретация соответствующего законодательства является правильной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2011 г. и 31 декабря 2010 г. руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа имеет прочие возможные обязательства, связанные с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается «больше, чем незначительная», в сумме 4 193 долл. США. (2010 г.: ноль). Эти риски являются оценками, возникающими в результате неопределенности в интерпретации применимого законодательства и соответствующих требований к документации. Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации компании, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в данной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

**(iii) Страхование**

Компания осуществляет страхование, в основном, в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Примечании 5, следовательно, убытки от затопления рудника БКПРУ-1 не будут возмещены.

**(iv) Вопросы охраны окружающей среды**

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Примечании 5. Горнодобывающая деятельность Компании и недавнее затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

**37. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)**

**(v) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и создают дополнительные трудности для компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации.

Международный кризис рынков государственного долга, волатильность фондового рынка и другие риски могут оказать негативное влияние на российский финансовый и корпоративный сектор. Руководство создавало резервы под обесценение с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода. Суммы резервов под дебиторскую задолженность по основной деятельности определяются с использованием модели «понесенных убытков» в соответствии с требованиями применимых стандартов бухгалтерского учета.

Эти стандарты требуют признания убытков от обесценения дебиторской задолженности, возникших в результате прошлых событий, и запрещают признание убытков от обесценения, которые могут возникнуть в результате будущих событий, независимо от их вероятности.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базу. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

**(vi) Договорные обязательства капитального характера**

По состоянию на 31 декабря 2011 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств у третьих сторон на общую сумму 88 195 долл. США (31 декабря 2010 г.: 180 727 долл.США). По состоянию на 31 декабря 2011 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств от связанных сторон на общую сумму 18 815 долл. США. (31 декабря 2010 г.: ноль).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

**(vii) Обязательства по операционной аренде**

По состоянию на 31 декабря 2011 г. Группа арендовала основные средства. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения:

	2011 г.	2010 г.
Не более 1 года	2 058	-
От 1 года до 5 лет	10 289	-
Свыше 5 лет	5 144	-
<b>Итого арендные обязательства</b>	<b>17 491</b>	<b>-</b>

**(viii) Поручительства**

Поручительства – это безотзывные гарантии того, что Группа будет осуществлять платежи в случае невыполнения другой стороной своих обязательств. На 31 декабря 2011 г. Группа выдала гарантии в пользу третьих сторон на сумму 10 долл. США (31 декабря 2010 г.: 755 долл. США).

**38. Управление финансовыми рисками**

**38.1. Факторы финансового риска**

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

**(a) Рыночный риск**

**(i) Валютный риск**

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 82% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена в иностранной валюте, а именно в долларах США и евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и евро, для того, чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и евро относительно друг друга. Компания подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро, однако в настоящий момент Компания получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Компании выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2011 г., если бы курс рубля стал слабее/сильнее на 10% относительно доллара США и евро, при сохранении постоянными прочих величин, прибыль после учета налогов за год была бы на 173 096 долл. США ниже/выше (31 декабря 2010 г.: на 14 802 долл. США выше/ниже), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов и убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США.

В 2011 г. Группа заключила договор валютно-процентного свопа с целью частичной компенсации изменений денежных потоков в рублях против доллара США (Прим. 23).

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**38. Управление финансовыми рисками (продолжение)****(ii) Ценовой риск**

Группа не подвержена риску цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

**(iii) Риск процентной ставки**

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Прим. 22). У Группы имеются процентные активы с фиксированными процентными ставками (Прим. 16).

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность риску процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

По состоянию на 31 декабря 2011 г., если бы ставки ЛИБОР по займам, представленным в долларах США, и МосПрайм по займам, представленным в рублях, были на 100 базовых пунктов выше/ниже, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль за год после учета налога была бы на 7 216 долл. США (2010 г.: 3 759 долл. США) и 1 717 долл. США (31 декабря 2010 г.: ноль) ниже/выше соответственно, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой.

**(б) Кредитный риск**

Кредитный риск возникает в результате вероятности того, что контрагенты по операциям могут оказаться не в состоянии исполнять свои обязательства, что приведет к финансовым убыткам для Группы. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из дебиторской задолженности по основной деятельности, финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 1 543 559 долл. США (31 декабря 2010 г.: 594 667 долл. США).

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2011 г. у Группы было восемнадцать контрагентов (31 декабря 2010 г.: восемь контрагентов) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 3 106 долл. США. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 294 675 долл. США (31 декабря 2010 г.: 71 300 долл. США) или 87% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обесценение (31 декабря 2010 г.: 65%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Прим. 15). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам из развитых стран с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 15).

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

### 38. Управление финансовыми рисками (продолжение)

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и аккредитивов ни просроченные, ни обесцененные на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска, на основе данных независимых рейтинговых агентств (для денежных средств на счетах в Российской Федерации используются национальные кредитные рейтинги), действительных на 31 декабря 2011 и 2010 гг.:

Рейтинг	2011 г.	2010 г.
<b>Moody's</b>		
A2	287 141	–
Aaa.ru	216 397	178 201
Aa3	171 466	217 082
Baa2.ru	40 192	16 242
A3	22 516	–
A1	12 026	58 405
Aa1	1 389	–
B1	–	5 480
Aa2	–	12 698
<b>Standard &amp; Poor's</b>		
B+	236 006	–
C	3 152	–
Не имеющие кредитного рейтинга*	37 763	623
<b>Итого</b>	<b>1 028 048</b>	<b>488 731</b>

\* Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

#### (в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении своих финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
<b>На 31 декабря 2011 г.</b>				
Кредиторская задолженность по поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность	25	229 828	–	–
Кредиты и займы		455 509	3 321 634	–
Резервы		66 190	52 227	24 904
Финансовый лизинг	22	1 522	6 090	63 945
Производные финансовые инструменты		52 095	24 290	–
<b>На 31 декабря 2010 г.</b>				
Кредиторская задолженность по поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность	25	69 594	–	–
Кредиты и займы		98 420	312 860	–
Финансовый лизинг	22	1 608	6 431	69 955

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год (продолжение)

Закончившийся 31 декабря 2011 г. (в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

#### 38. Управление финансовыми рисками (продолжение)

##### 38.2. Управление риском капитала

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала. Группа рассматривает общую сумму капитала как общую сумму капитала, представленного в консолидированном бухгалтерском балансе.

До 2011 г. Группа осуществляла контроль за позицией по капиталу на основе соотношения между заемными средствами и собственным капиталом. Это соотношение рассчитывалось как сумма долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов, деленная на общую сумму собственного капитала.

Соотношение заемных средств к используемому капиталу по состоянию на 31 декабря 2011 г. и 31 декабря 2010 г. было следующим:

	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
Общая сумма банковских кредитов (Прим. 22)	3 282 071	369 230
Итого капитал и банковские кредиты	11 341 681	2 232 838
<b>Соотношение заемных средств к используемому капиталу</b>	<b>29%</b>	<b>17%</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 г. руководство установило в качестве долгосрочной стратегической цели соотношение заемных средств к собственному капиталу на уровне 30%.

#### 39. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансового инструмента рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

*Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.* Производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости.

Стоимость корпоративных облигаций и акций рассчитывается на основе котировок на рынке ценных бумаг, для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные.

*Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.* Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приблизительно равна ее справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

*Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.* Справедливая стоимость выпущенных ценных бумаг основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. Расчетная справедливая стоимость заемных средств представлена в Примечании 22.



**40. События после отчетной даты**

В период после отчетной даты Группа начала процесс внутренней реструктуризации с целью передачи лицензии на разработку и добычу в районе Половодовского участка Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей материнской компании «Уралкалий». Это необходимо для обеспечения разработки и утверждения технико-экономического обоснования Половодовского проекта в соответствии с условиями лицензионного соглашения.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

---

## Заявление директоров об ответственности

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от (Заявление директоров об ответственности) 26 апреля 2012 г.



SRK Consulting (UK) Limited  
5th Floor Churchill House  
17 Churchill Way  
City and County of Cardiff  
CF10 2HH, Wales  
United Kingdom  
E-mail: enquiries@srk.co.uk  
URL: www.srk.co.uk  
Tel: + 44 (0) 2920 348 150  
Fax: + 44 (0) 2920 348 199

The Board of Directors  
Joint Stock Company Uralkali  
63 Pyatiletki Street  
Berezniki  
618426  
Perm Territory  
Russian Federation

Dear Sirs,

## RE: Review of the Mineral Resources and Ore Reserves of Joint Stock Company Uralkali located in the Russian Federation

### 1. Introduction

This is a letter to confirm that SRK Consulting (UK) Limited (SRK) has reviewed all of the key information on which the most recently (1 January 2012) reported Mineral Resource and Ore Reserve statements for the mining assets of Joint Stock Company Uralkali (Uralkali or the Company) are based. Specifically it sets out SRK's view regarding the tonnes and grade of rock which has the potential to be mined by the existing and planned mining operations (the Mineral Resource), the quantity of product expected to be produced as envisaged by the respective Business Plan (the Ore Reserve) and the work done to derive these.

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code.

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of 1 January 2012. During 2011 Uralkali merged with JSC Silvinit (Silvinit) and these assets now fall under the ownership of Uralkali. SRK has restricted its assessment to the resources and reserves at Berezniki 2, Berezniki 4 and Ust-Yayvinsky (Uralkali's original assets) and Solikamsk 1, Solikamsk 2, Solikamsk 3 and Polovodovsky (former Silvinit assets now under the ownership of Uralkali).

## 2. Quantity and Quality of Data

### 2.1. Original Uralkali Operations

The resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C1 category. In 2009, exploration drilling from surface started in the eastern portion of Berezniki 4 with an aim to improve the classification of the resource reported in the C2 category to the C1 category. This work is, however, on-going and has not been incorporated into an updated resource estimate at this stage.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C1 and C2 categories are lower confidence categories, with C2 denoting the least level of confidence in the three categories. All of these categories, apart from C2, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies. In the case of Uralkali, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2km and to the C1 category where the drillhole spacing is 2km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4km spacing, are assigned to the C2 category, although only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such.

As a result of the above process, each mine is typically drilled on a 2km by 2km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400m by 200m. Uralkali does not upgrade the categorisation of its resources based on this drilling but rather uses this to optimise the mining layouts.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 16cm and the samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100g sample prior to submission to the laboratory.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИУСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



Assaying is carried out at an in-house laboratory. No samples are sent to any independent laboratories, but there is an internal system of check assaying and repeat assaying. Approximately 5% of samples are repeat assayed. All assaying is by classical wet chemistry techniques.

## 2.2. Former Silvinit Operations

The deposits were discovered in 1925 and each has been subjected to a number of exploration and drilling campaigns as follows:

- Solikamsk 1 – 7 phases between 1925 and 1990 (including exploration outside the current mining lease);
- Solikamsk 2 – 7 phases between 1925 and 2002 (including exploration outside the current mining lease); and
- Solikamsk 3 – 7 phases between 1957 and 1975;

Exploration was generally undertaken by State enterprises based in Solikamsk and Berezniki.

The resource and reserve estimates are primarily based on exploration drilling undertaken between 1925 and 2002. There is no exploration drilling currently being undertaken from surface at the operating mines, however, exploration is currently being undertaken at the Polovodovsky prospect.

The total number of exploration holes and metres drilled at each mine/prospect is as follows:

- Solikamsk 1 – 53 holes for some 18,600m;
- Solikamsk 2 – 192 holes for some 5,700m (of which some 95 are from underground);
- Solikamsk 3 – 117 holes for some 45,250m; and
- Polovodovsky – 152 holes for some 50,800m

The diamond drillholes, whether drilled from surface or underground, were drilled with a diameter of either 92mm or 112mm for surface holes and 76mm for underground holes. Holes were sampled at intervals between 10cm and 6m, averaging between 105cm to 130cm. Core recovery through the sylvinitic horizons is reported to be good at an average of 84-85%, while the recovery through the carnallite horizon at Solikamsk 1 is reported to be 74%.

Core is split in half with one half retained for reference and the other half crushed, milled and split under the control of the geology department to produce a small sample (100g) for submission to the laboratory for assay.

Assaying is carried out at an in house laboratory using classical wet chemistry techniques. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an external laboratory for check assaying, which SRK understands to be at the neighbouring Uralkali mine laboratory.

A total of 423 samples have to date been taken for density measurements using the water displacement method.

In the case of former Silvinit mines, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1,200m, to the B category where the drillhole spacing is up to 2,400m and to the C1 category where the drillhole spacing is up to 4,000m. Areas drilled at a larger spacing than this, but on average with a spacing of no less than 4,000m are assigned to the C2 category. Each mine is drilled on an approximate 2.4km by 2.4km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring from 100m by 300m or in cases up to 400m by 800m. Silvinit does not upgrade the estimation or categorisation of its resources based on this underground drilling on a regular basis but rather uses this to optimise the mining layouts.

## 3. Resource Estimation

### 3.1. Introduction

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of 1 January 2012. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2011. This section therefore comments primarily on these statements.

The first resource estimates undertaken and approved for each of the former Silvinit operations were as follows:

- Solikamsk 1 and 2 – 1952;
- Solikamsk 3 – 1962; and
- Polovodovsky – 1975

The resource estimates at each of the active mines have undergone various updates since this time, the most recent of which was in 2006. These estimates were approved by the State Committee for Reserves and take

into account all surface and underground drilling data available at that time. While exploration is ongoing at Polovodovsky, the first estimate produced in 1975 has not been updated since this time.

### 3.2. Estimation Methodology

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting “resource block” is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composited K<sub>2</sub>O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.

### 3.3. Uralkali Resource Statements

Table 1 below summarises SRK’s understanding of the sylvinite resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2012. Uralkali’s statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 13.2% and 13.9% K<sub>2</sub>O. Table 2 below summarises SRK’s understanding of the carnalite resource statement prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2012. Uralkali’s statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade of 7.1% MgO.

**Table 1: Uralkali Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2012**

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Berezniki 2</b>			
A	7.9	33.5	2.6
B	35.5	22.7	8.1
C1	268.1	24.3	65.3
<b>A+B+C1</b>	<b>311.5</b>	<b>24.4</b>	<b>76.0</b>
C2	–	–	–
<b>Berezniki 4</b>			
A	349.3	21.6	75.3
B	435.6	22.6	98.3
C1	1,016.0	20.6	209.5
<b>A+B+C1</b>	<b>1,800.9</b>	<b>21.3</b>	<b>383.1</b>
C2	310.3	26.8	83.3
<b>Ust-Yayvinsky</b>			
A	169.9	19.0	32.3
B	311.0	19.8	61.7
C1	809.7	19.8	160.4
<b>A+B+C1</b>	<b>1,290.6</b>	<b>19.7</b>	<b>254.4</b>
C2	–	–	–
<b>Solikamsk 1</b>			
A	128.2	17.6	22.6
B	15.3	15.3	2.3
C1	86.0	16.3	14.0
<b>A+B+C1</b>	<b>229.5</b>	<b>17.0</b>	<b>38.9</b>
C2	–	–	–
<b>Solikamsk 2</b>			
A	139.1	19.2	26.7
B	84.2	13.9	11.7
C1	277.4	18.6	51.6
<b>A+B+C1</b>	<b>500.7</b>	<b>18.0</b>	<b>90.0</b>
C2	–	–	–
<b>Solikamsk 3</b>			
A	105.4	17.5	18.5
B	66.6	18.8	12.5
C1	1,251.1	17.4	218.2
<b>A+B+C1</b>	<b>1,423.1</b>	<b>17.5</b>	<b>249.2</b>
C2	–	–	–
<b>Polovodovsky</b>			
A	–	–	–
B	694.1	16.7	115.8
C1	2,386.6	17.4	415.2
<b>A+B+C1</b>	<b>3,080.7</b>	<b>17.2</b>	<b>531.0</b>

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**Table 1: Uralkali Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2012 continued**

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
C2	260.8	15.3	39.8
<b>Summary All Mines</b>			
A	899.8	19.8	178.0
B	1,642.4	18.9	310.4
C1	6,095.0	18.6	1,134.2
<b>A+B+C1</b>	<b>8,637.2</b>	<b>18.8</b>	<b>1,622.6</b>
C2	571.1	21.6	123.1

**Table 2: Uralkali Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2012**

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
<b>Solikamsk 1</b>			
A	135.5	10.0	13.6
B	32.2	8.8	2.8
C1	–	–	–
<b>A+B+C1</b>	<b>167.7</b>	<b>9.8</b>	<b>16.4</b>
C2	–	–	–

### 3.4. SRK Audited Mineral Resource Statements

Table 3 and 4 below present SRK's audited resource statement for sylvinite and carnalite respectively. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classed as C2 as Inferred. SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not therefore be considered as additional to this.

SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

**Table 3: SRK Audited Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2012**

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Berezniki 2</b>			
Measured	43.4	24.6	10.7
Indicated	268.1	24.3	65.3
<b>Measured + Indicated</b>	<b>311.5</b>	<b>24.4</b>	<b>76.0</b>
Inferred	–	–	–
<b>Berezniki 4</b>			
Measured	784.9	22.1	173.6
Indicated	1,016.0	20.6	209.5
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,800.9</b>	<b>21.3</b>	<b>383.1</b>
Inferred	310.3	26.8	83.3
<b>Ust-Yayvinsky</b>			
Measured	480.9	19.5	94.0
Indicated	809.7	19.8	160.4
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,290.6</b>	<b>19.7</b>	<b>254.4</b>
Inferred	–	–	–
<b>Solikamsk 1</b>			
Measured	143.5	17.4	24.9
Indicated	86.0	16.3	14.0
<b>Measured + Indicated</b>	<b>229.5</b>	<b>17.0</b>	<b>38.9</b>
Inferred	–	–	–
<b>Solikamsk 2</b>			
Measured	223.3	17.2	38.5
Indicated	227.4	18.6	51.6
<b>Measured + Indicated</b>	<b>500.7</b>	<b>18.0</b>	<b>90.1</b>
Inferred	–	–	–
<b>Solikamsk 3</b>			
Measured	172.0	18.0	31.0
Indicated	1,251.1	17.4	218.2
<b>Measured + Indicated</b>	<b>1,423.1</b>	<b>17.5</b>	<b>249.2</b>
Inferred	–	–	–
<b>Polovodovsky</b>			
Measured	694.1	16.7	115.8
Indicated	2,386.6	17.4	415.2
<b>Measured + Indicated</b>	<b>3,080.7</b>	<b>17.2</b>	<b>531.0</b>
Inferred	260.7	15	3 39.8
<b>Summary All Mines</b>			
Measured	2,542.2	19.2	488.4
Indicated	6,095.0	18.6	1,134.2
<b>Measured + Indicated</b>	<b>8,637.2</b>	<b>18.8</b>	<b>1,622.6</b>
Inferred	571.1	21.6	123.1



**Table 4: SRK Audited Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2012**

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
<b>Solikamsk 1</b>			
Measured	167.7	9.8	16.4
Indicated	–	–	–
<b>Measured + Indicated</b>	<b>167.7</b>	<b>9.8</b>	<b>16.4</b>
Inferred	–	–	–

### 3.5 SRK Comments

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates, and the geological assumptions made, and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions and has replicated the estimates derived by Uralkali to within 5%.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the assets as of 1 January 2012.

The audited Mineral Resource statement as at 1 January 2012 presented above is different to that presented as at 1 January 2011 as a function of mining activity during 2011 and some minor re-assessments completed during the year by Uralkali.

## 4. Ore Reserve Estimation

### 4.1. Introduction

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information gained during its site visit regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali in SRK's adjusted Business Plan during the next 20 years from 2012 to 2031. The Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Mining Licences in 2013 and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

### 4.2. Modifying Factors

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinitic and carnalite being mined at each of the assets are shown below in Table 5 below. The Tonnage Conversion Factor takes into account both the percentage of material left behind in pillars and the amount of dilution included when mining the ore and is applied to the in situ resource tonnage to derive the tonnage of material expected to be delivered to the plants. The K<sub>2</sub>O/MgO Grade Conversion Factor accounts for the difference in grade between the in situ resource and the above plant feed tonnage as a result of incorporation within the latter of waste extracted along with this and is therefore applied to the in situ grade to derive the grade of ore expected to be delivered to the plants.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilized by this mining and it is these figures for the last three to six years that SRK has reviewed to derive Tonnage Conversion Factor. Similarly Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilized by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants over the last three to six years to derive the Grade Conversion Factor. Given this, SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

**Table 5: SRK Modifying Factors**

Description	Tonnage Conversion Factor (%)	Grade Conversion Factor (%)
Solikamsk 1 (sylvinitic)	42%	92%
Solikamsk 1 (carnalite)	32%	96%
Solikamsk 2	48%	88%
Solikamsk 3	51%	87%
Berezniki 2	38%	80%
Berezniki 4	47%	83%

#### 4.3. SRK Audited Reserve Statements

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been re-classified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. SRK has been provided with actual production and operating cost data for 2009 to 2011 and a revised production forecast for 2012 to 2031 inclusive reflecting Uralkali's current plans regarding the refurbishment of some existing processing facilities and also the installation of additional facilities.

SRK's audited Ore Reserve statement is therefore confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only. Specifically, for the operating mines, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported above as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve. SRK has been informed by Uralkali that no material events have occurred during 2011 which would change Uralkali's mining and processing plans as presented to SRK.

SRK's Ore Reserve statement does not include any material from either Polovodovsky or Ust-Yayvinsky. In the case of Polovodovsky, the feasibility studies are at a relatively early stage and are on-going. In the case of Ust-Yayvinsky, however, the work has been completed to an advanced stage, detailed project documentation has been completed and the necessary permits are in place. Further, the contract for the construction of the shaft has been signed by both parties and work on this contract has commenced. The Company therefore considers that sufficient information now exists to support the publication of an Ore Reserve as defined by the JORC Code and has asked SRK to mobilise a team to review this with a view to including an Ore Reserve statement for this in the Company's annual report next year.

In addition no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves. SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 6 and 7 below, for sylvinitic and carnalite respectively, have been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporates

sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data. The break-even price required to support this statement is USD175/tonne in January 2012 terms. This is calculated as the price required to cover all cash operating costs including distribution.

**Table 6: SRK Audited Sylvinitic Ore Reserve Statement at 1 January 2012**

Category	Tonnage (Mt)	K <sub>2</sub> O (%)	K <sub>2</sub> O (Mt)
<b>Berezniki 2</b>			
Proven	16.5	19.7	3.3
Probable	100.4	19.5	19.6
<b>Total</b>	<b>116.9</b>	<b>19.5</b>	<b>22.9</b>
<b>Berezniki 4</b>			
Proven	197.3	18.4	36.3
Probable	198.0	18.2	35.9
<b>Total</b>	<b>395.3</b>	<b>18.3</b>	<b>72.2</b>
<b>Ust- Yayvinsky</b>			
Proven	-	-	-
Probable	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Solikamsk 1</b>			
Proven	40.5	16.0	6.5
Probable	41.8	15.5	6.5
<b>Total</b>	<b>82.3</b>	<b>15.7</b>	<b>13.0</b>
<b>Solikamsk 2</b>			
Proven	107.2	15.2	16.3
Probable	121.0	16.4	19.8
<b>Total</b>	<b>228.2</b>	<b>15.8</b>	<b>36.1</b>
<b>Solikamsk 3</b>			
Proven	87.7	15.7	13.7
Probable	284.5	15.2	43.2
<b>Total</b>	<b>372.2</b>	<b>15.3</b>	<b>56.9</b>
<b>Polovodovsky</b>			
Proven	-	-	-
Probable	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summary All Mines</b>			
Proven	449.2	16.9	76.0
Probable	745.7	16.8	125.0
<b>Total</b>	<b>1,194.9</b>	<b>16.8</b>	<b>201.0</b>

**Table 7: SRK Audited Carnalite Ore Reserve Statement at 1 January 2012**

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
<b>Solikamsk 1</b>			
Proven	12.6	9.4	1.2
Probable	–	–	–
<b>Total</b>	<b>12.6</b>	<b>9.4</b>	<b>1.2</b>

The large difference between SRK’s audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 20 years of Uralkali’s Business Plan.

Notwithstanding this, SRK considers that the actual life of some of the mines will extend beyond the current 20 year period covered by the Business Plan. In particular, at the current assumed expanded production rates, Berezniki 4 and Solikamsk 3 both have the potential to continue production for in the order of 20 years beyond that covered by the current Business Plan.

**4.4. SRK Comments**

The audited Ore Reserve statement as at 1 January 2012 presented above is different to that presented as at 1 January 2011 as a result of mining during 2011, the extension of the Uralkali Business Plan to 2031 and the revisions to the Mineral Resource statements commented upon earlier in this letter. In addition to this, the 20 year Business Plan includes a number of expansions to both the Uralkali and former Silvinit operations and as such the amount of material planned to be mined over this period has increased which has in turn increased the Ore Reserve reported here compared to that reported previously.

SRK has reviewed the expansions proposed by Uralkali and considers the work proposed and the timeline assumed for the work to be completed to be reasonable and achievable. Further while SRK has not reviewed the capital cost estimates in detail, SRK is confident that these are justified based on Uralkali’s current price forecasts. Further, in some cases the expansion projects are already underway and some of the increases to processing capacities are assumed to be achieved

by de-bottlenecking the existing facilities in addition to upgrading and adding new equipment and processing lines. SRK notes that in order to achieve these increases in production, Uralkali will need to ensure that sufficient resources, management and staffing are available given that many of these expansions are forecast to be taking place simultaneously.

**5. Concluding Remarks**

In SRK’s opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as at 1 January 2012. SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the “SEC”), specifically Securities Act Industry Guide 7 (“Industry Guide 7), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as “resources” are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.

Yours faithfully



Dr Mike Armitage  
Chairman and Corporate Consultant (Resource Geology)  
SRK Consulting (UK) Ltd



Nick Fox  
Principal Consultant (Geology/Mineral Economics)  
SRK Consulting (UK) Ltd

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ



Термины, Общепринятые сокращения

Agrifert SA	Трейдера «Сильвинита» на экспортных рынках до 31 декабря 2011 года
Agrium	Agrium Inc., Канада – компания-производитель удобрений,
APC	Arab Potash Company Ltd, Иордания – компания-производитель удобрений,
Canpotex	Canpotex Limited, Канада – экспортер калийных удобрений производства Potash Corp, Mosaic, Agrium
ICL	Israel Chemicals Ltd., Израиль – компания-производитель удобрений,
MKK	«Международная калийная компания» (International Potash Company), Россия
K+S	K+S Group, Германия
Mosaic	The Mosaic Company, США – компания-производитель удобрений,
Potash Corp.	Potash Corporation, Канада – компания-производитель удобрений,
SQM	Sociedad Química y Minera de Chile, Чили – компания-производитель минеральных удобрений
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
K	Химический элемент калий
K <sub>2</sub> O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий (1KCl = 0,61K <sub>2</sub> O)
NaCl	Натрий хлористый
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния KMgCl <sub>3</sub> x 6H <sub>2</sub> O
ББТ	«Балтийский балкерный терминал», Санкт-Петербург, Россия
Березники-1, 2, 3, 4	Калийные производственные рудоуправления в г. Березники
БКК	«Белорусская калийная компания», совместный трейдер «Уралкалия» и «Беларуськалия»
Производственное подразделение	ОАО «Уралкалий»
Соликамск-1,2,3	Калийные производственные рудоуправления в г. Соликамске
BRIC	БРИК (англ. BRIC) — группа из четырех быстроразвивающихся стран: Бразилия, Россия, Индия, Китай

СНГ	Содружество Независимых Государств
FSU	Страны бывшего СССР (англ. Former Soviet Union)
ЮВА, ЮВ Азия	Юго-Восточная Азия
COSO	Комитет организаций-спонсоров Комиссии Тредвея
ООН и ОЭСР	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ООН) и Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)
FAPRI	Исследовательский институт политики питания и сельского хозяйства (Food and Agricultural Policy Research Institute), США
Fertecon	Агентство Fertecon, Великобритания – анализ рынка удобрений и консалтинг,
FMB	Агентство Fertiliser Market Bulletin, Великобритания – консалтинг в области рынка удобрений
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
МВФ	Международный валютный фонд (International Monetary Fund), США
IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США
USGS	Геологическая служба (U.S. Geological Survey), США
JORC	Стандарты, выработанные Объединенным комитетом по международным стандартам отчетности в области
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
LSE	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange), Великобритания
ММБВ	Московская межбанковская валютная биржа, Россия
PTC	Российская фондовая биржа PTC
ММБВ-PTC	Объединенная российская фондовая биржа с 19 декабря 2011 года
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
CAGR	Совокупный среднегодовой темп роста (Compound Annual Growth Rate)

<b>ЕБИТДА</b>	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Для целей данного отчета используется скорректированный показатель ЕБИТДА, который не включает затраты, связанные с затоплением рудника
<b>Данные по проформе</b>	Включают данные «Уралкалия» и «Сильвинита» с 1 января соответствующего года
<b>Данные по МСФО</b>	Включают данные «Уралкалия» с 1 января 2011 года и «Сильвинита» с 17 мая 2011 года, когда «Сильвинит» прекратил свою деятельность
<b>Млрд</b>	Миллиард
<b>Млн</b>	Миллион
<b>Руб.</b>	Рубль России
<b>Тыс.</b>	Тысяч
<b>Долл. США</b>	Доллар США
<b>2012П</b>	Прогнозное значение на 2012 год
<b>кВт.ч</b>	Киловатт в час
<b>Га</b>	Гектар

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления.

Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже.

Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность.

Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий»

осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера.

«Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.



1. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г.....	156
Договоры возмездного оказания услуг, подряда .....	156
Договоры купли-продажи, поставки .....	230
Договоры аренды .....	237
Кредитные договоры, договоры займа, поручительства .....	247
Договоры страхования .....	250
Вклад в имущество .....	252
Лицензионное соглашение .....	253
2. Перечень крупных сделок, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г.....	254
3. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности .....	258
4. Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2011 г., подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета .....	259
5. Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки достоверности данных, включенных в годовой отчет ОАО «Уралкалий» за 2011 г. ....	279
6. Соблюдение Кодекса корпоративного поведения .....	280

О КОМПАНИИ

ОБЗОР  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

## Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г.

### Договоры возмездного оказания услуг, подряда

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор строительного подряда №1185/2011/УОФ	20/5/11	ООО ОА «Шериф-Березники» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок выполнить работы на БКПРУ-1 КОФ «Уралкалий», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.04.2011-10.05.2011	Беляков В.Н.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО ОА «Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3	4/8/11	ООО ОА «Шериф-Березники» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт системы видеонаблюдения ворот №2, контрольно-пропускного пункта №5, ограждения промплощадки БКПРУ-2, инвентарный №100121502, а Заказчик – принять и оплатить их результат	Начало работ – через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ – через 1 месяц после момента начала работ	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО ОА «Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №38	7/11/11	ООО ОА «Шериф-Березники» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы по объекту: «Программа по реконструкции систем пожаро-охранной сигнализации и пожаротушения» в здании столойной мастерской ОАО «Уралкалий» на БКПРУ-4, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.11.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО ОА «Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2-1/КС -2011 от 11.01.2011 г.	4/8/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в Приложение 2 к договору	не является предметом договора	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №1-КР/2011	8/4/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений БКПРУ-1,3,4, вспомогательных подразделений ОАО «Уралкалий», а Заказчик – принимать и оплачивать их результат	с момента заключения до 31.12.2011 года	Баумгертнер В.А.; Швецова М.В.; Беляков В.Н.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2-4/КС-2011 от 19.04.2011 г.	23/9/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы на объекте «Реконструкция карналлитовой обогатительной фабрики (цех №10) СКРУ-1», а Заказчик – принять и оплатить их результат. Изменение сроков выполнения работ. Изменение цены работ, выполняемых по договору	01.09.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору строительного подряда №2-3/КС-2011 от 14 марта 2011 г.	6/8/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение сроков выполнения работ. Изменение цены работ, выполняемых по договору	14.03.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2-6/КС-2011 от 02.06.2011 г.	15/12/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение цены работ, выполняемых по договору	не является предметом договора	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2-6/КС-2011 от 02.06.2011 г.	19/8/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение цены работ, выполняемых по договору Внесение изменений в пункты договора	не является предметом договора	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-6/КС-2011	2/6/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок выполнить работы по Реконструкции галереи №10 КППР БКПРУ-2, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.06.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору строительного подряда №1 от 08 июня 2011 года	10/11/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Изменение цены работ, выполняемых по договору Определение этапов оплаты стоимости работ	не является предметом договора	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору строительного подряда №1 от 08 июня 2011 г.	5/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы земной поверхности в районе БКПРУ-1 (строительство подъездной дороги, монтаж-демонтаж конвейеров, водоотведение, засыпка провала инертными материалами), а Заказчик – принять и оплатить результат работ. Изменение цена работ, выполняемых по договору	не является предметом договора	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №1	8/6/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок произвести «реконструкцию галереи №5 на БКПРУ-2», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	С момента заключения договора до 31.12.2011г	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор №6358/2011/УОФ	18/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок выполнить рекультивацию участка складирования твердых бытовых и производственных отходов на промплощадке БКПРУ-2, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.06.2011-04.10.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1881	29/6/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок произвести «реконструкцию галереи №5 на БКПРУ-2», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	15.06.11-24.10.11	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №6699/2011/УОФ	13/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок выполнить строительно-монтажные работы на объекте «Благоустройство территории промплощадки на БКПРУ-4», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	Начало работ – через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ – через 5 месяцев после момента начала работ	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №6756/2011/МТО	4/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт строительных конструкций здания погрузочных бункеров в осях 10-13, отм.+6,45м КППР, БКПРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ – через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ – через 5 месяцев после момента начала работ	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1.34	4/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт стен с ограждением насосной станции с резервуаром повторно используемой воды, БКПРУ-4, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ – через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ – через 1 месяца после момента начала работ	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1.33	4/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт железобетонных конструкций эстакады КТЦ, теплотрасса промплощадки, БКПРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ – через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ – через 3 месяца после момента начала работ	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №7195/2011/УОФ	18/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы на объекте: «Развитие солеотвала с комбинированным способом размещения солеотходов сильвинитовой обогатительной фабрики (СОФ) СКРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить их результат	18.07.2011-15.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №1991 «Модернизация градирни станции оборотного водоснабжения СОФ» СКРУ-1	18/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы на объекте «Модернизация градирни станции оборотного водоснабжения СОФ» СКРУ-1, а Заказчик – принять и оплатить их результат	25.07.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №1992	10/11/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется демонтировать часть здания главного корпуса в осях «14-17» по ряду «А» и ряду «Д» карналлитовой обогатительной фабрики» СКРУ-1, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	15.09.2011-15.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №8655/2011/УОФ	28/9/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по реконструкции галереи №58 БКПРУ-2, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	15.09.2011-31.05.2012	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-12/КРЭ-2011	27/9/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по ремонту газоходов и воздуховодов котла №1 СКРУ-1 г. Соликамск, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.04.2011-30.06.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №8985/2011/УОФ	7/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить реконструкцию системы пожаротушения СГО БКПРУ-2, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.12.2011-31.05.2012	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2184	21/12/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется в установленные настоящим договором сроки выполнить комплекс работ по реконструкции главной вентиляторной установки ствола №4 БКПРУ-4 и сдать готовый к эксплуатации объект Заказчику, а Заказчик – принять и оплатить результат	03.10.11-22.08.13	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор строительного подряда №2183	26/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по расширению солеотвала СКРУ-2, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.10.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-8/КРЭ-2011	22/12/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «Соликамский строительный трест» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по капитальному ремонту коллекторов от сетевых насосов до бойлеров котельного цеха (КЦ-1) инв.№11122 СКРУ-1 г. Соликамск, а Заказчик – принять и оплатить результат	22.07.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №10068/2011	1/11/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется осуществить установку пластиковых окон 1-го этажа административного здания №1, г. Соликамск, а Заказчик – принять и оплатить результат	01.11.2011-30.11.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №73	15/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений ОАО «Уралкалий», а Заказчик – принимать и оплачивать результат	Начальный и конечный сроки выполнения работ по ремонту определяются Графиком производства работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №74 по капитальному ремонту зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»	15/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»: БКПРУ-1,2,3,4 и вспомогательные подразделения г. Березники; СКРУ-1,2,3 и вспомогательные подразделения г.Соликамск, а Заказчик – принимать и оплачивать результат	Начальный и конечный сроки выполнения работ по ремонту определяются Графиком производства работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1190/2011	5/5/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	По заданию Заказчика Подрядчик принимает на себя производство работ по обслуживанию металлопластиковых конструкций на объектах Заказчика	01.05.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1248/2011/УОФ	15/4/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить очистку кровель административных зданий ОАО «Уралкалий», по адресу г.Березники, ул.Пятилетки 63, от снега и льда, а Заказчик – принять и оплатить результат	с 01.01.2011 года до выполнения сторонами своих обязательств	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №34	28/1/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить очистку кровель производственных зданий и сооружений БКПРУ-4 от снега и льда, а Заказчик – принять и оплатить результат	с 28.01.2011 года до выполнения сторонами своих обязательств	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №59	1/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить очистку кровель производственных зданий и сооружений БКПРУ-2 от снега и льда, а Заказчик – принять и оплатить результат	с 28.01.2011 года до выполнения сторонами своих обязательств	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору строительного подряда №4012/2010/УОФ от 28.09.2010 г.	1/6/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение цены работ. Изменение сроков выполнения работ. Внесение изменений в правила расчета цены	01.09.2010-31.05.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №471/2011/УОФ	1/4/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель осуществляет эксплуатационно-техническое обслуживание вентиляционных систем административных и бытовых зданий ОАО «Уралкалий»	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №472/2011/УОФ	1/4/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель осуществляет Заказчику эксплуатационно-техническое обслуживание вентиляционных систем, предназначенных для осуществления производственной деятельности управления по исследованиям и испытаниям, отдела контроля качества и отдела экологического контроля ОАО «Уралкалий»	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №221	30/11/10	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить перепланировку 1 этажа АБК главного корпуса ХОФ БКПРУ-4, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	15.01.2011-31.05.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №221 от 30.11.2010 г.	29/11/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по реконструкции помещений АБК БКПРУ-4	01.06.2011-28.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №1 к договору №221 от 30.11.2010 г.	31/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение цены работ, выполняемых по договору	не является предметом договора	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №32 по капитальному ремонту зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»	11/1/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений ОАО «Уралкалий», а Заказчик – принимать и оплачивать результат	01.01.2011-16.04.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №60	30/6/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт помещения операторской, отделения растворения главного корпуса химической обогатительной фабрики БКПРУ-4, а Заказчик принять и оплатить результат	22.05.2011-22.06.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №61	30/6/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт строительных конструкций тоннельной части галереи склада мелкозернистого концентрата (№1), комплекса погрузочно-разгрузочных работ БКПРУ-2; капитальный ремонт ограждения и путей подхода к подкачивающей насосной станции теплотрассы от парокотельной, котлотурбинного цеха БКПРУ-2; капитальный ремонт кирпичной кладки цоколя торцевых стен склада мелкозернистого концентрата (№3), комплекса погрузочно-разгрузочных работ БКПРУ-3; капитальный ремонт склада хранения масла в вакуумнасосном отделении главного корпуса флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ через 1 месяц после момента начала работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1.15	4/7/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт кровли из поливинилхлоридных листов склада мелкозернистого концентрата (№3) КППР, БКПРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ через 1 месяца после момента начала работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №62 от 11.07.2011	15/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по капитальному ремонту железобетонной дымовой трубы с внутренним газоотводящим металлическим стволом, котельного цеха СКРУ-1, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.08.2011-31.08.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №62	11/7/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт наружной поверхности разрушенного бетона на отм +51,400 м до +89,750 м монолитной железобетонной дымовой трубы, котельного цеха СКРУ-1, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ через 3 месяца после момента начала работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №63	11/7/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт помещений цеха КиПиА с заменой трубопровода на СКРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ через 3 месяца после момента начала работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1.17	8/7/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт кровли из поливинилхлоридных листов склада руды КППР, БКПРУ-3, инвентарный №30000107, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ через 1 месяца после момента начала работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №64	4/8/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт дефлекторов насосной станции 4-го подъема, цеха водоснабжения и канализации на СКРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ 01.11.2011г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №65	4/8/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт дефлекторов канализационной насосной станции №1, цеха водоснабжения и канализации на СКРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат	Начало работ через 7 рабочих дней со дня, следующего за днем заключения договора. Окончание работ 01.11.2011г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №8575/2011/УОФ	13/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по Замене окон в наружных стенах здания подъёмных машин ствола №1 БКПРУ-2, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.09.2011-05.10.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №65	10/10/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить капитальный ремонт поликлиники для взрослых и детей с подстанцией скорой помощи Правобережного района, расположенной по адресу: г. Березники, ул. Прикамская, 3, а Заказчик – принять и оплатить результат	01.01.2011-01.09.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №34 к договору №4110/2006 от 01.11.2006 г.	31/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Прекращение с 31.07.2011 г. действия договора №4110/2006 от 01.11.2006 г.	с 31.07.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №33 к договору №4110/2006 от 01.11.2006 г.	1/4/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом договора	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №32 к договору №4110/2006	1/2/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом договора	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №35 к договору №4228/2006 от 01.11.2006 г.	31/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Прекращение с 31.07.2011 г. действие договора №4228/2006 от 01.11.2006 г.	с 31.07.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №34 к договору №4228/2006 от 01.11.2006 г.	1/4/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом договора	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №33 к договору №4228/2006	1/2/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом договора	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №11 к договору подряда №1-ТС/133 от 29.01.2007 г.	17/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Прекращение с 30.06.2011 г. действие договора подряда №1-ТС/133 от 29.01.2007 г.	с 30.06.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2-ТС от 08.07.2011 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости выполняемых работ. Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-ТС	8/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнять работы по текущему содержанию железнодорожных путей необщего пользования Заказчика в соответствии с требованиями инструкции по текущему содержанию железнодорожного пути	01.05.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору №6387/2011 от 29 июня 2011 г.	2/11/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Дополнение договора пунктом в части возмещения Подрядчиком Заказчику его расходов, связанных с подачей и уборкой вагонов, принадлежащих Заказчику, а также расходов, связанных с использованием при подаче и уборке вагонов, принадлежащих Заказчику ж/д путей, принадлежащих третьим лицам для выполнения работ по договору	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору №6387/2011 от 29 июня 2011 г.	1/10/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	с 01.10.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №6387/2011 от 29.06.2011 г.	1/9/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчи	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №6387/2011 от 29 июня 2011 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости выполняемых работ	с 01.08.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №6387/2011	29/6/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик принимает на себя обязательство выполнить капитальный и деповской (далее плановые виды ремонта) ремонты вагонов, принадлежащих Заказчику	Капитальный ремонт 7 календарных дней, деповской ремонт 5 календарных дней с момента поступления вагонов на пути депо. Срок начала выполнения ремонта согласно памятки приемосдатчика формы ГУ – 45, которая передается Подрядчиком Заказчику вместе с документами на оплату выполненных работ	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №205/2011 от 01.02.2011 г.	5/9/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление срока окончания работ	01.03.2011-30.11.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор №529/2011	5/5/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по адаптации СУРП на базе OEBS	01.03.2011-01.05.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №893/2010	17/2/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по автоматизации расчета процентов по кредитам на жильё в СУРП на базе OeBS	01.11.2010-30.12.2010	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №5516/2010	16/2/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство выполнить работы по адаптации автоматизированной системы планирования, учета и контроля оказания транспортных услуг на базе платформы "1С: Предприятие 8	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №925/2010 от 01.12.2010 г.	7/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №383/2011	7/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется произвести работы по модернизации коммутационных центров-установка активного оборудования, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы	срок выполнения – 30 календарных дней с момента перечисления аванса	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №935/2010 от 09.12.2010 г.	21/12/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение наименования объекта, на котором выполняются работы. Изменение общей стоимости договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №5648/2010	11/5/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется произвести работы по строительству волоконно-оптической линии связи и структуризированной кабельной системы на территории промплощадки Заказчика – БКПРУ-1 и БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы	60 календарных дней с момента перечисления авансового платежа	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №448/2011	25/7/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство осуществить на условиях настоящего договора выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программ-ного комплекса Oracle E-Business Suite для ведения организационных проектов Заказчика	01.05.2011-30.06.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №404/2011	25/7/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite	18.05.2011-31.07.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №21/2010 от 20.01.2010 г.	14/12/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение даты окончания услуг по договору. Дополнение пункта договора в части оплаты выполняемых работ (этапы оплаты)	01.01.2010-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №205/11 на выполнение работ	1/6/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется разработать и согласовать «Инструкцию по допустимым условиям подработки подъездных железнодорожных путей на калийных рудниках ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.03.2011-31.07.2011	Баумгертнер В.А.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИ Галургии»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору №205/11 на выполнение работ	26/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Внесение изменений в Календарный план работ в части оплаты этапов	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий к договору №205/11 от 01.06.2011 г.	19/9/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Внесение изменений в Календарный план работ в части оплаты этапов	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору подряда на выполнение проектных работ N 480 от 30.09.2009 г.	21/6/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить дополнительные работы по разработке проектно-сметной документации на строительство объектов, входящих в «Программу развития обогатительного комплекса БКПРУ-4 на 2006-2011 годы. Главный корпус ХОФ. Отделение регулируемой вакуум-кристаллизации линии В». Изменение Календарного плана работ	15.09.2009-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИ Галургии»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №4 от 21.06.2011 г. к договору подряда №480 от 30.09.2009 г.	8/8/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Внесение изменений в Календарный план работ	15.09.2009-20.01.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору №491 от «21» апреля 2010 г.	15/7/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Внесение изменений в Календарный план работ	01.05.2010 г. – 30.09.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №9 к договору подряда на выполнение проектных работ №460 от 23.01.2009 г.	3/5/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы в составе проектной документации разработать раздел «Инженерно-технические мероприятия гражданской обороны. Мероприятия по предупреждению чрезвычайных ситуаций по объекту «Строительство объектов, входящих в Программу развития обогатительного комплекса БКПРУ-4 на 2006-2011 годы. Линия А. второй этап», а Заказчик принять и оплатить их	в течение 30 календарных дней с момента заключения дополнительного соглашения	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №210/11 на выполнение работ	11/1/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется разработать рекомендации по совершенствованию алгоритма управления расходом воды в приёмный бак и по корпусам РВКУ», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	11.01.2011-10.12.2011	Баумгертнер В.А.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИ Галургии»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работ №213/11	24/6/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить анализ работы отделения растворения линии «А» БКПРУ-4 и разработать рекомендации по оптимизации технологического процесса», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	11.01.2011-10.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №241/11 на выполнение работ	29/8/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется разработать «Исходные данные на проектирование технических решений, направленных на увеличение среднего размера кристаллов хлористого калия с ВКУ СОФ СКРУ-1 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.08.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №509	1/9/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется разработать исходные данные по объекту «Гидравлическая закладка панели №5» СКРУ-3; проектную документацию по объекту «Гидравлическая закладка панели №5» СКРУ-3; рабочую документацию по объекту «Гидравлическая закладка панели №5» СКРУ-3, а Заказчик принять и оплатить результат	15.08.2011-30.03.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работ №202/11 от 01.01.2011 г.	24/3/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется провести испытания технологии рудоподготовки сильвинитовой руды Южной части Верхнекамского месторождения с сухим дроблением руды до флотационной крупности (до 1.5 мм) и применением колонных машин эжекторного типа в различных операциях обогащения руды», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	15.02.2011-15.12.2011	Баумгертнер В.А.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИ Галургии»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №518	3/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется разработать техническую документацию по объекту «Горнодобывающий комплекс СКРУ-3. ОАО «Уралкалий». 1-ый этап, а Заказчик принять и оплатить результат	01.09.2011-25.04.2013	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работ №203/11 от 11.01.2011 г. (рег. №942/2011)	11/1/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: «Отработка в промышленных условиях на флотационной фабрике БКПРУ-2 технологической схемы переработки промежуточных продуктов сильвиновой флотации с флотационным выделением из них галито-шламового продукта», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	11.01.2011-10.12.2011	Баумгертнер В.А.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИ Галургии»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №226/2011 на выполнение работ	16/11/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется составить Техническое задание на разработку Временного технологического регламента производства хлористого калия на технологической линии «Б» обогатительной фабрики БКПРУ-4», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.11.2011-15.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №208/11 на выполнение работ	16/11/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется провести работы по испытанию проб продукции и стандартизации», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.10.2011-10.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №522	27/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется провести предпроектную проработку по проекту: ОАО Уралкалий. СКРУ-3. Увеличение мощности добычи сильвинитовой руды до 20,9 млн. т/год (2-й этап). Грануляционное отделение сильвинитовой обогатительной фабрики (СОФ), а Заказчик – принять и оплатить результат	01.10.2011-28.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ	27/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется провести проработку по проекту: ОАО Уралкалий. СКРУ-3. Флотационная обогатительная фабрика, а Заказчик – принять и оплатить результат	01.10.2011-15.10.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №226/11 на выполнение работ	1/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ЗАО «ВНИИ Галургии» – Подрядчик	Подрядчик обязуется провести испытания по оттирке шламов на опытной установке ЗАО «ВНИИ Галургии» с использованием оборудования фирмы ООО «Коралайна инжиниринг» из руды, дробленной сухим способом до флотационной крупности на установках фирмы «GUNDLACH Equipment Corporation», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.10.2011-10.12.2011	Баумгертнер В.А.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИГ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №163У-2011 на выполнение работ	18/11/11	«ОАО «Галургия»» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется провести исследование динамических процессов в системе «скип-армирование» ствола №1 БКПРУ-2, выполнить оценку состояния армировки и на её основе выдать заключение о возможности повышения скорости подъема скипов до 10,4 м/с», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.09.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-057/4	14/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать техническую документацию на реконструкцию электроснабжения объектов подземного и поверхностного комплексов БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	20.04.2011-30.10.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор №164У-2011 на выполнение работ	7/12/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется провести исследование динамических процессов в системе «скип-армировка» ствола №2 БКПРУ-2, выполнить эксплуатационную оценку состояния армировки при максимальной скорости подъема 10,4 м/с, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.09.2011-01.11.2011	Баумгертнер В.А., Ваулин В.В., Цуранов И.Г., Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №139У-2011	14/12/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	“Подрядчик обязуется разработать горно-геологическое обоснование (ГГО) по объекту «Строительство дет-ского сада на 340 мест», а Заказчик принять и оплатить результат	05.12.2011-29.02.2012	Баумгертнер В.А., Ваулин В.В., Цуранов И.Г., Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №009У-2011 (115/2011) от 11.01.2011 г.	23/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ	11.01.2011-31.07.2011	Баумгертнер В.А., Ваулин В.В., Цуранов И.Г., Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №009У-2011	11/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: Выдача заключения по максимально возможной скорости скипов рудника БКПРУ-4 после перехода на скипы новой конструкции с отклоняющимся кузовом, а Заказчик принять и оплатить результат работ	11.01.2011 г. до выполнения работ	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору подряда №95-075/1 от 29.01.2010 г.	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по разработке проектной документации, а Заказчик принять и оплатить. Изменение Календарного плана работ. Изменение цены работ по разработке проектной документации	01.04.2010-31.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №1 от 25.05.2011 г, по договору подряда №95-075/1 от 29.01.2010 г.	30/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в Календарный план работ	01.04.2010-30.03.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №012У-2011	11/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: Научно-методическое сопровождение мониторинга расслоявлений на рудниках ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять и оплатить результат работ	11.01.2011-21.11.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №010У-2011 на выполнение работы	11/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать технологический регламент на закладочные работы в рудниках ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять и оплатить результат работ	с момента заключения до исполнения обязательств	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работ №032У-2011	11/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить аналитическое исследование проб воды (рассолов) и грунтов для “УПИБГРР” ОАО «Уралкалий» (определение химического состава), а Заказчик принять и оплатить результат работ	11.01.2011-15.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда на выполнение проектных работ №2-02137 от 06.05.2009 г.	22/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать раздел “Инженерно-технические мероприятия гражданской обороны и предупреждения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера по объекту “Расширение рудной базы действующего рудника БКПРУ-2, а Заказчик принять и оплатить	в течение 1,5 мес с момента заключения соглашения	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №3-8610	10/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций тоннеля склада руды БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.02.2011-31.03.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ N 2-0111	10/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ №1 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.02.2011-30.06.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ N 2-8710	10/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций обогатительной фабрики в осях “И-К/1-21” БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.02.2011-30.11.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ N 3-8510	10/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №3 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.02.2011-30.06.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ N 95-8210	10/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций копра ствола №2 БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.02.2011-30.04.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор на выполнение работы №025У-2011	11/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить анализ результатов наблюдений по профильным линиям на шахтных полях ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	с 01.01.2011 г. до выполнения сторонами своих обязательств	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору подряда на выполнение проектных работ №2-02139 от 04.06.2009 г.	14/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы в составе проектной документации «Перечень мероприятий по гражданской обороне, мероприятий по предупреждению чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера», а Заказчик принять и оплатить их	в течение 1,5 месяца с момента заключения дополнительного соглашения	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №95-044/2 от 22.07.2009 года на выполнение проектных работ	8/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в Календарный план работ	24.07.2009-15.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №95-085 от 19.06.2009 г.	27/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить инженерные изыскания и дополнительные работы по разработке проектной документации поверхностного комплекса с разработкой раздела АСУ ТП	в течение 4-х месяцев с момента заключения дополнительного соглашения	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №036С-2011 от 24.01.2011 г.	12/12/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Выполнение дополнительной работы без изменения договорной цены. Изменение сроков выполнения работ	01.11.2011-15.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №51-127/1 от 10.11.2010 г.	2/12/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в Календарный план работ	11.01.2011-29.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №020У-2011 на выполнение работы	19/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы и разработать геологический отчет «Оперативное изменение состояние запасов калийно-магниевых солей на Дурьманском участке Верхнекамского месторождения на площадях отработки 2009-2010 годов», а Заказчик принять и оплатить результат работ	с 19.01.2011 г. до выполнения сторонами своих обязательств	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору на выполнение работы	26/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Выполнение дополнительной работы без изменения договорной цены. Изменение сроков выполнения работ	15.09.2011-15.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору на выполнение работы	5/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Выполнение дополнительной работы без изменения договорной цены. Изменение сроков выполнения работ	05.10.2011-15.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №2-02148	30/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектную и рабочую документацию на создание зоны смягчения в 1 блоке 11-13 юго-восточных панелей рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять и оплатить результат работ	01.02.2011-28.02.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда на выполнение проектных работ №2-02148	4/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение сроков выполнения работ	03.03.2011-01.04.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда на выполнение проектных работ №4-098 от 21.09.2009 г.	27/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по разработке проектной документации на строительство подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника по добыче калийных и калийно-магниевых солей на Верхнекамском месторождении калийно-магниевых солей, а Заказчик – принять и оплатить результат дополнительных работ. Изменение цены работ. Изменение сроков выполнения работ	01.09.2009-31.05.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда на выполнение проектных работ №4-098	9/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить корректировку технической части проектной документации по объекту «Строительство подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	11.01.2011-25.01.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №030У-2011 на выполнение работы	20/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать и провести аттестационный анализ стандартных образцов предприятия и проб сравнения», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	27.01.2011-20.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ N 2-02147	18/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектно-сметную документацию по техническому перевооружению электроснабжения скиповых подъемных установок рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты	01.08.2010-31.12.2010	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №5 к договору подряда №95-072/1 от 13.11.2009 г.	19/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы в составе проектной документации по объекту «Реконструкция сушильного отделения Х(Г)ОФ на БКПРУ-4», а Заказчик принять и оплатить их результат	20.10.2011-06.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору №95-072/1 от 13.11.2009 г.	6/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в Календарный план работ	13.11.2009-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №95-072/1 от 13.11.2009 г.	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить инженерно-геодезические и инженерно-геологические изыскания, необходимые для разработки проектной документации «Реконструкция сушильного отделения Х(Г)ОФ на БКПРУ-4»	25.04.2011-05.05.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №3 от 25.05.2011 года к договору подряда №95-072/1 от 13.11.2009 г.	14/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение сроков выполнения работ	25.05.2011-30.07.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №95-072/1 от 13.11.2009 г.	10/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить разработанную рабочую документацию, дополнительные работы по разработке проектной документации «Реконструкция сушильного отделения Х(Г)ОФ на БКПРУ-4»	13.11.2009-30.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда на выполнение проектных работ №2-02143 от 17.11.2009 г.	22/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы: в составе проектной документации разработать раздел «Инженерно-технические мероприятия гражданской обороны и предупреждения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера по объекту «Замена печей ГСН на печь КС фирмы «Биндер отделения грануляции БКПРУ-2, а Заказчик принять и оплатить их	в течение 1,5 мес с момента заключения дополнительного соглашения	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №51-165/5 от 12.08.2009 г. на выполнение проектных работ	3/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ по 2-му этапу календарного плана работ	14.09.2009-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №4-7710	11/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать инструкцию по эксплуатации строительных конструкций зданий и сооружений магистральных конвейерных трактов на солеотвалах рудоуправлений ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	18.10.2010– 30.06.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору №51-165/2 от 08.02.2008 г. на выполнение проектных работ	31/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ по 2-му этапу календарного плана работ	31.03.2008-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №4 от 31.05.2011 к договору подряда №51-165/2 от 08.02.2008 г.	2/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ по 2-му этапу календарного плана работ	31.03.2008-08.05.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №95-044/5 от 13.11.201 г. на выполнение проектных работ	8/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Дополнить договор Календарным планом работ	с 13.11.2010 г. до выполнения сторонами своих обязательств	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору подряда на выполнение проектных работ №3-166/1 от 13.11.2008 г.	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить дополнительные работы на выполнение инженерно-экологических изысканий по объекту «Расширение солеотвала БКПРУ-3»	не является предметом сделки	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда на выполнение проектных работ №3-166/1 от 13.11.2008 г.	14/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить дополнительные работы по разработке проектной документации по объекту «Расширение солеотвала БКПРУ-3»	24.03.2011-20.08.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №3 к договору подряда на выполнение проектных работ №3-166/1 от 13.11.2008 г.	20/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков выполнения работ	20.04.2011-30.09.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-2208/1	22/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций стенового ограждения пункта погрузки БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	с 01.03.2010 г. до выполнения сторонами своих обязательств	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-6609/1	24/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла в осях "1-2" склада руды БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.03.2011-30.07.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №2-6310/2	11/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план работ	18.01.2011-31.03.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №95-077/1 от 20.01.2011 г.	25/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план работ	01.11.2010-30.05.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ № 95-077/1	20/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию к проекту «Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 в период 2011-2015 г.г.» шифр 95.077, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.11.2010-31.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда на выполнение проектных работ №95-077/1 от 20.01.2011 г.	3/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план работ	01.11.2010-31.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ	16/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций склада руды БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	05.05.2011-30.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работы	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по оценке технического состояния строительных конструкций зданий, подработанных горными работами в г.Березники	не является предметом сделки	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-009/2	23/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать техническую документацию на АСУ ТП складирования шламовых отходов, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	15.05.2011-26.10.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №95-009/2 от 23.05.2011 г.	30/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план работ	18.07.2011-30.06.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №95-2111	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №50 БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	16.05.2011-17.10.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение инженерно-изыскательных работ №088У-2011	23/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать горно-геологическое обоснование на реконструкцию дымовой трубы парокотельного цеха на территории БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять и оплатить их результат	16.05.2011-18.07.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №2-3011	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №25 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-8210/1	25/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций копра ствола №2 на БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	23.05.2011-25.07.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №95-075 от 12.01.2009 г.	19/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение общей стоимости работ по договору. Внесение изменения в Календарный план работ	01.03.2009-15.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда №2-02152	7/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить инженерно-экологические изыскания и инженерно-гидрометеорологические изыскания по БКПРУ-2», а Заказчик принять и оплатить их результат	15.06.2011-15.10.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №3-3511	30/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №6 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №3-3411	30/5/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №9 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ N 2-3111	16/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ в осях 44-46 склада руды БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.11.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №4-2911	14/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать презентацию доклада по проектной документации ОАО «Уралкалий» «Верхнекамское месторождение калийно-магневых солей Усть-Яйвинского рудника», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	45 дней с момента заключения договора	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №95-080 от 22.04.2009 г.	14/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить работы по объекту «Склад сильвинитовой руды №4. КППР БКПРУ-4». Изменения сроков выполнения работ. Устанавливается стоимость дополнительных работ. Изменение общей стоимости работ	01.07.2009-20.01.2012	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-1309/1	30/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций главного корпуса обогатительной фабрики в осях Е-И/1-31 на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	27.06.2011-31.12.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №2-02150 от 21.06.2011 г.	21/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменение в Календарный план работ	01.07.2011-10.09.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №1 к договору №2-02150 от 21.06.2011 г.	19/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменение в Календарный план работ. Изменение общей стоимости работ	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-02150	21/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектную документацию «Отработка оставшихся запасов калийной соли на участке Дурьманский Верхнекамского месторождения калийно-магневых солей» (шахтное поле БКПРУ-2) ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-10.09.2012	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №95-097 от 21.06.2011 г.	21/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменение в Календарный план работ	03.06.2012-30.06.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к дополнительному соглашению №2 к договору подряда №95-097 от 21.06.2011 г.	20/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в наименование работ, выполняемых по договору. Внесение изменение в Календарный план работ	03.06.2011-30.03.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №95-097 от 21.06.2011 г.	30/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектную документацию по объекту: «Отработка оставшихся запасов калийной, магниевой и каменной солей на Быгельско-Троицком участке Верхнекамского месторождения калийно-магневых солей» (шахтное поле БКПРУ-4) ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-097	21/6/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектную документацию по объекту ОАО «Уралкалий». «Верхнекамское месторождение калийно-магневых солей. БКПРУ-4 «Увеличение мощности рудника до 19,8 млн.тонн в год сильвинитовой руды». 1-ый этап строительства «Отработка оставшихся запасов калийной, магниевой и каменной солей на Быгельско-Троицком участке (шахтное поле БКПРУ-4)», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	03.06.2011-30.06.2012	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1-01144	21/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проект «Ликвидация опасного производственного объекта «Рудник с подземным способом разработки БКПРУ-1» (далее – «работы»), а Заказчик обязуется принять и оплатить результат	01.07.2011-09.12.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Протокол разногласий по договору №1-01144 от 21.07.2011 г.	19/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление порядка оплаты цены этапов работ. Внесение изменений в Календарный план работ	01.07.2011-30.03.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №53-3211	8/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности подкрановых конструкций ФОВ в осях М-Р/1-27 СКРУ-3, а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-088/4	19/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по объекту «Вскрытие и подготовка к отработке 10-11 ЮВП гор. минус 143 м рудника СКРУ-2», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-178/6	8/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по объекту «Закладка выработанного пространства в блоках 2, 4, 6 по пл. Кр. II, АБ СКРУ-1», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-178/7	21/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по объекту «Закладка выработанного пространства 3, 4, 5, 6 СП (восток) СКРУ-1», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №51-178/8 от 08.07.2011 г. на выполнение проектных работ	29/11/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план работ	01.07.2011-30.05.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-178/8	8/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по объекту «Вскрытие, подготовка, отработка и закладка карналлитового пласта Вк на Ново-Соликаамском участке в ЗСП, 11ВП, 9ВП, 7ВП, 5ВП СКРУ-1», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-178/9	8/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по объекту «Вскрытие и подготовка к отработке пласта Кр.II в 1, 5, 7 ВП СКРУ-1», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-178/10	8/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по объекту «Перегрузочная площадка оборудования в районе руддвора 2-БИС, гор. -143 СКРУ-1», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.07.2011-31.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №6825/2011/УОФ	21/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Исполнитель обязуется оказать услуги по изготовлению копий текстовых и графических материалов технической документации (копирование, сканирование), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги	с момента заключения и действует до 31.12.2011г.	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №53-3711	28/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций склада соли №2 с подвесной галереей и технологическим пристроем по оси «Б» СКРУ-3, а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №53-3911	18/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций здания подъемных машин ствoла №2 СКРУ-3, а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.07.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1-01147	19/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать техническую документацию на аварийно-восстановительные работы земной поверхности и инфраструктуры железной дороги в районе БКПРУ-1, а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты	01.06.2011-31.08.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №1-01147 от 19.07.2011 г.	19/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в наименование работ, выполняемых по договору	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №52-4311	22/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №5 СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	11.07.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-4710/1	21/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций колонн главного корпуса СОФ в осях П/1-5 СКРУ-2, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	18.07.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда №52-5210/1	21/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций корпуса сушки на СКРУ-2, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	18.07.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-5410/1	21/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций ПП-3 СКРУ-2, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	11.07.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №53-22108	28/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить инженерно-экологические изыскания и инженерно-гидрометеорологические изыскания по объекту ОАО «Уралкалий». СКРУ-3. Отработка шахтного поля рудника», а Заказчик принять и оплатить их результат	26.03.2011-31.07.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №53-22108 от 28.07.2011 г.	29/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение сроков выполнения работ	26.03.2011-31.08.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-051/7	9/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по объекту ОАО «Уралкалий». Расширение солеотвала БКПРУ-4 (II очередь), а Заказчик принять и оплатить их результат	25.07.2011-23.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №95-051/7 от 09.08.2011 г.	11/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в Календарный план работ	15.08.2011-20.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №52-4711	11/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций склада руды №2 с подвесной галереей СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.08.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №734/2011/УОФ	31/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	подрядчик обязуется выполнить корректировку проектной и рабочей документации проекта "Противопожарная защита рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.04.2011-15.08.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №735/2011/УОФ	31/3/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ №16 БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.04.2011-29.07.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-065/1	11/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить корректировку проектной и рабочей документации, выполненной «ОАО Галургия» шифр 95.065. по объекту «Противопожарная защита рудника БКПРУ-4», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.08.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору №95-065/1 от 11.08.2011 г.	18/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение сроков выполнения работ	01.08.2011-30.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-02153	11/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектную и рабочую документацию по объекту «Создание зоны смягчения в 1 блоке 15-17 юго-восточных панелей рудника БКПРУ-2», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	05.08.2011-01.09.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-5510/1	19/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций котельной СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	15.08.2011-17.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №4-5111	14/7/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить «Анализ технологических сред на производственных объектах ОАО «Уралкалий» при добыче и переработке полезных ископаемых», а Заказчик принять и оплатить их результат	18.07.2011-31.08.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №52-089/1	22/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить проектные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	03.09.2011-30.05.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №95096	1/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить проектные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	15.08.2011-28.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда на выполнение работ №52-4211	22/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №4 СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	22.08.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работы №055У-2011	27/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы» «Научно-методическое сопровождение реализации проектов реконструкции крепи и армировки стволов БКПРУ-2», а Заказчик принять и оплатить результат работ	27.01.2011-30.06.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №2-02151	18/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить корректировку проекта «Автоматизированное управление конвейерными линиями со средствами пожаротушения (1 пусковой комплекс). Рудник БКПРУ-2», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	4 месяца с момента заключения договора	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-8410/1	8/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций главного корпуса флотационной обогатительной фабрики в осях Е-Н/6-16 СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	05.09.2011-28.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-5711	6/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №3 на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.10.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2-4911	6/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется произвести корректировку рабочей документации по замене кровельного покрытия склада готового продукта №2 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	12.09.2011-30.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №53-3811	6/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №1 СКРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	29.08.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №53-5311	6/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций монолитного перекрытия вентиляционных каналов ствола №3 СКРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	29.08.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №53-5311 от 06.09.2011 г.	9/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесие изменений в Календарный план работ	29.08.2011-21.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»
Договор подряда на выполнение работ №3-3311	6/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций склада готового продукта №1 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	01.09.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-197	6/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить предпроектную проработку объекта, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.09.2011-30.03.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №51-197 от 06.10.2011 г.	14/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесие изменений в Календарный план работ	17.10.2011-30.04.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-199	8/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать горно – геологическое обоснование по объекту «Система водоотведения для СКРУ-1», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	12.09.2011-30.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-108НО	8/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию на нестандартизированное оборудование по объекту «Реконструкция 4 технологической нитки отделения грануляции СОФ» СКРУ-2, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	10.08.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №121У-2011 на выполнение работы	29/8/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить корректировку «Руководства по ликвидации возможных расслопроявлений в калийных рудниках ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять и оплатить результат работ	01.07.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №4-100 на выполнение работы	20/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: «Научно-техническое заключение по дальнейшей эксплуатации плотины Нижне-Зырянского водохранилища», а Заказчик принять и оплатить результат работ	2 месяца с момента заключения договора	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор №027У-2011 на выполнение работы	25/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: «Проведение промышленных испытаний и определение оптимального технологического режима работы ПУР БКПРУ-2 », а Заказчик принять и оплатить результат работ	с 01.03.2011 г. до выполнения сторонами своих обязательств	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №53-1310/2	8/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать чертежи марки КМД по главному корпусу флотационной фабрики в осях М-Р/1-27 СКРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	22.09.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-0610/2	8/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать чертежи марки КМД по корпусу приготовления реагентов СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	22.09.2011-21.10.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №	1/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить корректировку технической документации проектов: «Система контроля ядовитых газов СО и СО2 в воздухоподающих стволах рудника БКПРУ-2 шифр: 02.116», «Система контроля ядовитых газов СО и СО2 в воздухоподающих стволах рудника БКПРУ-4», а Заказчик принять и оплатить результат	01.09.2011-31.12.2011 по БКПРУ-2 01.09.2011-31.12.2011 по БКПРУ-4	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №53-22070/6	23/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить проектные работы, а Заказчик принять и оплатить результат	19.09.2011-30.04.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий к договору подряда №53-22070/6	28/9/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 28.09.2011 к договору подряда №53-22070/6 от 23.09.2011 г.	19/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-090.02	6/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик выполнить проектные и изыскательские работыобязуется по объекту «Реконструкция солеотвала СКРУ-2 (расширение в южном направлении)», а Заказчик принять и оплатить результат	06.08.2011-07.08.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №52-090.02 от 06.10.2011 г.	18/10/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору. Изменение сроков выполнения работ	17.10.2011-19.10.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 18.10.2011 к договору подряда №52-090.02 от 06.10.2011 г.	1/12/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору. Изменение сроков выполнения работ	17.10.2011-29.09.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №2-0811	14/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №23 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	18.04.2011-30.09.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работы №042У-2011	25/1/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить геомеханические исследования в рамках «Системы комплексного мониторинга в границах горного отвода и зоны влияния рудника БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий» для предупреждения и минимизации негативных последствий аварии», а Заказчик принять и оплатить результат работ	25.01.2011-31.05.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работы №071У-2011	17/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить оценку необходимости и разработать рекомендации по мерам защиты газопровода в районе второго провала и железнодорожных путей парка «Г» ОАО «Азот», а Заказчик принять и оплатить результат работ	01.03.2011-31.05.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №935/2011/УОФ	8/4/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить корректировку проектной и рабочей документации проекта «Реконструкция конвейерного транспорта рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.04.2011-15.08.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №95-044/6	1/11/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проектированию, изысканиям и разработке проектной документации объекта, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.11.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №95-044/6 от 01.11.2011 г.	10/11/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору. Изменение срока окончания работ	окончание работ 30.03.2012 г.	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 10.11.2011 г. к договору подряда №95-044/6 от 01.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору. Изменение сроков выполнения работ	01.11.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-173 НО6	11/2/11	ОАО «Галургия» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию на нестандартизированное оборудование по объекту: «Реконструкция отделения грануляции БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий». Третья технологическая нитка», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ.	24.01.2011-30.05.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №71 по капитальному ремонту зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»	9/12/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений ОАО «Уралкалий», а Заказчик принимать и оплачивать результат	декабрь 2011 года	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №72 по капитальному ремонту зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»	15/12/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»: БКПРУ-1,2,3,4 и вспомогательные подразделения г. Березники; СКРУ-1,2,3 и вспомогательные подразделения г.Соликамск, а Заказчик принимать и оплачивать результат	Начальный и конечный сроки выполнения работ по ремонту объектов определяются Графиком производства работ	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №6 к договору подряда №921 от 21.02.2007 г. «Поддержание мощности рудника 2-3 ЮЗП» БКПРУ-4	15/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	с 01.01.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2886 от 23.05.2011 г.	7/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление обязанности Заказчика уплатить Подрядчику аванс	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Договор строительного подряда №2886	23/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить «Реконструкцию склада готовой продукции №2 на БКПРУ-2», а Заказчик принять работы и оплатить результат.	01.04.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №6 к договору строительного подряда №1033 от 29.03.2008 г.	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление обязанности Заказчика уплатить Подрядчику аванс	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №5 к договору строительного подряда №1033	24/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	январь 2011-апрель 2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору подряда №1994 от 29.04.2009 года	11/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2434 от 15.07.2010 г.	25/8/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение общей цены работ. Установление этапов оплаты работ. Установление обязанности Заказчика уплатить Подрядчику аванс	01.05.2010-31.12.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №5 к договору подряда №1103 от 24.04.2008 г.	24/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Дополнение Календарным планом этапов работ. Изменение сроков выполнения работ. Изменение цены работ. Установление этапов оплаты работ	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2547 от 08.04.2010 г.	17/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение цены работ. Установление этапов оплаты работ	01.05.2010-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №2545 от 27.04.2010 г.	2/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение цены работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда №2829 по капитальному ремонту зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»	11/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Подрядчик обязуется осуществлять капитальный ремонт зданий и сооружений ОАО «Уралкалий», а Заказчик принимать и оплачивать результат	с момента заключения договора до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Дополнительное соглашение №5 к договору строительного подряда №1534 от 05.06.2008 г.	1/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение срока окончания работ	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Дополнительное соглашение №2 к договору строительного подряда №2194 от 05.02.2010 г.	5/12/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение цены работ. Установление дополнительных прав и обязанностей сторон по договору	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №6 к договору строительного подряда №1163 от 10.05.2007 г.	27/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение срока окончания работ	01.07.2007-31.12.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2855	17/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, а Заказчик принять и оплатить результат	01.02.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Договор строительного подряда №2856 от 17.03.2011 г.	17/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик принять и оплатить результат	01.04.2011-30.06.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Договор подряда №2785 на работы, выполняемые подземными механическими мастерскими ООО «СМТ БШСУ» для рудников ОАО «Уралкалий»	29/11/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Подрядчик обязуется выполнять работы для подразделений рудников БКПРУ-2, БКПРУ-4 и УПиБГРР, а Заказчик принимать и оплачивать результат	с момента подписания договора до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2822 от 21.10.2011 г.	31/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик”	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №2822 на выполнение работ по техническому обслуживанию и текущему ремонту оборудования стволовой сигнализации и связи рудников ОАО «Уралкалий»	10/12/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение сроков выполнения работ	апрель 2011-декабрь 2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №2365 от 09.02.2010 г.	31/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	ГОСА
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №2362 от 09.02.2010 г.	28/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение сроков выполнения работ	апрель 2011-декабрь 2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2362 от 09.02.2010 г.	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	01.04.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2363	28/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик”	Изменение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	февраль 2011-август 2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №4 к договору подряда №1024 от 18.06.2007 г.	18/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план работ	02.01.2011-31.08.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №1024 от 18.06.2007 г.	24/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Определение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	январь 2011-декабрь 2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору строительного подряда №1029 от 18.06.2007 г.	25/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Определение размера премии за своевременное окончание работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору подряда №1027 от 30.07.2009 г.	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору строительного подряда №1459 от 23.06.2008 г.	19/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков выполнения работ. Изменение общей цены работ, выполняемых по договору. Установление этапов оплаты работ	01.01.2008-08.11.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2646 от 01.07.2010 г.	31/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №1361 от 05.02.2009 г.	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение срока окончания работ	до 31.03.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №1357 от 01.01.2009 г.	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору строительного подряда №2730 от 24.09.2010 г.	25/8/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков работ. Изменение общей цены работ. Установление этапов оплаты работ	01.01.2011-20.08.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №1030 от 01.07.2008 г.	9/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение срока окончания работ. Внесение изменений в порядок уплаты цены	до 16.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №1030 от 01.07.2008 г.	3/2/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение срока окончания работ. Изменение срока окончания работ	01.01.2011-16.04.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №1026 от 01.07.2008 г.	9/2/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменить срока окончания работ	01.01.2011-01.04.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №5 к договору подряда №929	24/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	март 2011-декабрь 2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №1919 от 21.01.2009 г.	8/11/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменени срока окончания работ	до 01.07.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2367 от 22.11.2010 г.	17/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление сроков выполнения работ. Изменение цены работ, выполняемых по договору. Установление этапов оплаты работ	17.12.2010-19.08.2014	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2698 от 02.11.2010 г.	29/11/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы. Установление сроков выполнения работ. Установление стоимости выполняемых работ	20.03.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору строительного подряда №2698 от 02 ноября 2010 г.	4/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2474 от 20.12.2010 г.	6/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Изменение цены работ, выполняемых по договору. Установление обязанности Заказчику уплатить Подрядчику аванс	01.07.2011-31.04.2012	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2338 от 01.12.2009 г.	23/12/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в размеры ежемесячной абонентской платы за выполнение работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №1364 от 09.03.2009 г.	17/8/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление сроков выполнения работ. Изменение цены работ. Установление этапов оплаты работ	01.12.2008-31.10.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №11 к договору строительного подряда №2298 от 18.01.2010 г.	24/11/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление размера премии за досрочное окончание работ	до 01.10.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №10 к договору подряда №2298 от 18.01.2010 г.	10/11/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в Календарный план этапов работ	10.01.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №7 к договору подряда №2298 от 18.01.2010 г.	29/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Календарный план изменить и изложить в редакции Приложения №1 к настоящему соглашению	10.01.2011-03.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №8 к договору строительного подряда №2298 от 18.01.2010 г.	23/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление размера премии за досрочное окончание работ	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №9 к договору строительного подряда №2298 от 18.01.2010 г.	23/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление размера премии за досрочное окончание работ	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору строительного подряда №2298 от 18.01.2010 г.	29/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление обязанности Заказчика уплатить Подрядчику аванс	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №5 к договору строительного подряда №2298 от 18.01.2010 г.	25/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору строительного подряда №2298 от 18.01.2010 г.	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление обязанности Заказчика уплатить Подрядчику аванс	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору генерального подряда №2330 от 25.11.2009 г.	31/8/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Внесение изменений правила расчета договорной цены. Изменение сроков выполнения работ	01.09.2010-31.12.2010	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2203 (5248/2010) от 29 ноября 2010 г.	6/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление расчета ежемесячной абонентской платы за выполнение работ. Установление сроков выполнения работ	01.01.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2203 на выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту механического оборудования в зданиях шахтных подъемных установок, главных вентиляторных установок, надшахтных зданиях, механического и электрооборудования подземных вентиляторных установок	29/10/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому обслуживанию и ремонту механического оборудования в зданиях шахтных подъемных установок, главных вентиляторных установок, надшахтных зданиях рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4, механического и электрооборудования подземных вентиляторных установок рудника БКПРУ-2 (далее оборудования) Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.11.2010-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2203 (5248/2010) от 29 ноября 2010 г.	6/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик»	Установление расчета ежемесячной абонентской платы за выполнение работ. Установление сроков выполнения работ	01.01.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №2364 от 25.11.2010 г.	12/8/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ	до 31.07.2011 г.	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору генерального подряда №2366	1/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	с 01.01.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору генерального подряда №2364 от 25.11.2011 г.	1/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору генерального подряда №2366	1/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор генерального подряда на выполнение работ по капитальному, текущему ремонтам и техническому содержанию оборудования	22/11/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Генеральный Подрядчик обязуется выполнить работы по капитальному, текущему ремонтам и техническому содержанию всего оборудования объектов поверхностного (кроме электрооборудования, средств автоматики и связи, грузоподъемных механизмов, внешних сетей теплоснабжения, базальтовых трубопроводов, центрифуг «Феррум», «ФГН» и «ANDRITZ», оборудования котлотурбинных цехов, инженерных сетей административно-бытовых комплексов) и подземного комплексов Заказчика, Заказчик – принять и оплатить их результат	01.01.2011-30.04.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору подряда №2786 от 15.11.2011 г.	10/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №2786 от 15.11.2010 г.	20/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2786 от 15.11.2010 г.	17/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2786 от 15.11.2010 г.	1/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение размер ежемесячной абонентской платы	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда на выполнение работ по техническому обслуживанию средств связи и автоматизации рудников ОАО «Уралкалий»	15/11/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому обслуживанию средств связи и автоматизации рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3107	24/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.05.2011-15.02.2012	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3114	15/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.05.2011-30.09.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №2453 от 08.02.2010 г.	1/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда № 3144 (6119/2011) от 17.05.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2784	29/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому обслуживанию автотракторной техники, текущему ремонту и доставке грузов по горным выработкам рудников БКПРУ-2, БКПРУ-4 Заказчика, а Заказчик принять и оплатить результат работ	Сроки выполнения работ определяются Графиком планово-предупредительных ремонтов	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2783 (5523/2010) от 15.09.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2783	15/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому обслуживанию механического оборудования и трубопроводов подземного комплекса рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 Заказчика, а Заказчик принять и оплатить результат	Сроки выполнения работ определяются длительностью и периодичностью проведения ПТО	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2781 от 10.01.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №2781 от 10.01.2011г.	10/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому обслуживанию оборудования объектов поверхностного комплекса подразделений Заказчика, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2782 (5683/2010) от 25.11.2010 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2782 от 25.11.2010 г.	6/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение размера абонентской платы за выполнение работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №2782	25/11/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнять работы по осмотру, техническому обслуживанию и текущему ремонту оборудования шахтных стволов рудников ОАО «Уралкалий», а Заказчик принимать и оплачивать их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда №2787	1/12/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому обслуживанию электрооборудования рудников БКПРУ-2, БКПРУ-4 Заказчика, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2787 (5733/2010) от 01.12.2010 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор по сервисному обслуживанию систем водоснабжения и водоотведения ОАО «Уралкалий»	17/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик на условиях определенных настоящим договором обязуется выполнить работы по сервисному обслуживанию систем водоснабжения и водоотведения Заказчика (систем ВиВ) (далее также именуемые «работами»), а Заказчик обязуется принять и оплатить их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору подряда №2833 от 11.01.2011 г.	3/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по Договору – разработать техническую документацию, а Заказчик принять и оплатить результат работ	16.06.2011-30.09.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору подряда №2833 от 11.01.2011 г.	23/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2833 от 11.01.2011 г.	11/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	15.01.2011-30.09.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2911	24/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.03.2011-01.02.2012	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2456 от 05.03.2010 г.	8/12/10	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление сроков выполнения работ. Изменение цены работ. Установление этапов оплаты работ	01.01.2011-14.08.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2783 (5523/2010) от 15.09.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор генерального подряда №3144	17/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Генеральный Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому содержанию, капитальному и текущему ремонтам, монтажу, ликвидации, модернизации оборудования объектов поверхностного и подземного комплексов Заказчика БКПРУ-1,2,3,4, а Заказчик – принять и оплатить их результат	Начальные и конечные сроки выполнения работ по каждому Объекту работ определяются Графиком работ	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3110	24/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.04.2011-15.06.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №3165	18/5/11	ООО «СМТ БШСУ» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется оказать услугу по испытанию монтажных поясов для подразделений БКПРУ-1, -2, -3, -4 Заказчика, а Заказчик – принимать и оплачивать их результат	Начальные и конечные сроки оказания услуг устанавливаются в заявках	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3152	1/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы по Реконструкции галереи №40 на БКПРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.06.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №654/2011/УОФ	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы для целей консервации объектов БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий», а Заказчик принимать и оплачивать их результат	24.02.2011-01.04.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор строительного подряда №3190	14/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительные-монтажные работы, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.07.2011-30.11.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3217	14/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительные-монтажные работы, а Заказчик принять и оплатить результат работ	20.06.2011-30.06.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда на выполнение проектных работ №6873/2011/УОФ от 19.07.2011 г.	1/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить, а Заказчик принять и оплатить дополнительные работы по разработке рабочей документации временной схемы электроснабжения. Изменение сроков выполнения дополнительных работ . Установление цены дополнительных работ	22.08.2011-20.10.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ	19/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по разработке рабочей документации, а Заказчик принять и оплатить результат работы	2,5-3,5 месяца с момента заключения договора	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору строительного подряда №3047 от 19.08.2011 г.	12/12/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Определение размера премии за своевременное окончание работ	до 25.07.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3047	19/8/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительные-монтажные работы, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.01.2011-30.09.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №29359	8/12/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик, ООО «Уралкалий-Ремонт» – Подрядчик	Изменение размера абонентской платы на декабрь 2011 г.	не является предметом сделки	Беляков В.Н., Беззубов В.А., Ваулин В.В., Самсонова Е.Ю., Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №2935 (7037/2011) от 01.06.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №2935	1/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнять работы по техническому обслуживанию и текущему ремонту электрооборудования фирмы BARTEK рудников БКПРУ-2, -4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик принимать и оплачивать их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2916	18/7/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительные-монтажные работы, а Заказчик принять и оплатить их результат	15.02.2011-30.06.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №3235 (7596/2011) от 01.06.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик, ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик, ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3235	1/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по планово-периодической проверке блоков защиты и управления технологического оборудования, подземного комплекса БКПРУ-2, БКПРУ-4 Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.06.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор №2884	12/8/11	ООО «СМТ БШСУ»- Подрядчик, Управление имущественных и земельных отношений администрации города Березники- Благополучатель, ОАО «Уралкалий»- Благотворитель	Благотворитель оказывает благотворительную помощь, выступая инвестором капитального ремонта и перепланировки здания стационара МУ «Детская городская больница» г. Березники. Подрядчик обязуется произвести капитальный ремонт здания стационара МУ «Детская городская больница», а «Благотворитель» – оплатить их	01.09.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение проектных работ №3286	5/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Генеральный Подрядчик обязуется выполнить работы по разработке технической документации для объектов Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить их результат	с момента подписания договора до выполнения сторонами своих обязательств	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №3293/2011 (8253/2011) от 01.09.2011 г.	6/10/11	ОАО «Уралкалий» – Заказчик, ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик, ООО «Уралкалий-Ремонт» – Новый Подрядчик	Подрядчик передает, а Новый Подрядчик принимает на себя в полном объеме, существующем на момент вступления в силу настоящего соглашения, права (требования) и обязанности (обязательства) Подрядчика, установленные договором подряда	с 01.11.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор генерального подряда №3293/2011	1/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Генеральный Подрядчик обязуется выполнить работы по капитальному, текущему ремонтам и техническому содержанию всего оборудования объектов поверхностного и подземного комплексов Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить их результат	Сроки выполнения работ определяются Графикami планово-предупредительных ремонтов оборудования на 2011 г.	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №103803	7/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие строительно-монтажные работы: «Замена железнодорожных путей в КППР БКПРУ-3. Замена 15 и 16 железнодорожных путей в здании приемных бункеров», а также выполнить при необходимости иные работы, подлежащие проведению в целях сдачи Объекта работ в эксплуатацию, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.07.2011-03.10.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2369	4/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.10.2011-31.08.2012	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3313	9/9/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.08.2011-20.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №2854	10/11/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	15.05.2011-04.07.2012	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №1590 от 24.03.2009 г.	29/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление сроков выполнения работ. Установление этапов оплаты работ	04.04.2011-01.10.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3378	1/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по техническому содержанию, капитальному и текущему ремонтам, монтажу, ликвидации, модернизации оборудования Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.11.2011-01.12.2012	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда	1/1/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить подрядные работы по ликвидации основных средств на БКПРУ-4, а Заказчик принять и оплатить их результат	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору строительного подряда №1373 от 24.03.2009 г.	11/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение сроков выполнения работ	01.01.2009-30.06.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №3032 от 25.04.2011 г.	17/10/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания работ	15.05.2011-30.10.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор строительного подряда №3032	25/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные и пуско-наладочные работы, а Заказчик – принять и оплатить их результат	15.05.2011-15.09.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор генерального подряда на выполнение работ по капитальному, текущему ремонтам и техническому содержанию оборудования	30/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Генеральный Подрядчик обязуется выполнить работы по капитальному, текущему ремонтам и техническому содержанию всего оборудования объектов поверхностного и подземного комплексов Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.05.2011-31.08.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору подряда №3044 от 12.04.2011 г.	20/6/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление обязанности Заказчика уплатить Подрядчику аванс	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3044	12/4/11	ООО «СМТ БШСУ» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.04.2011-31.10.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №1 от «01» августа 2005 г.о возмездном оказании услуг по охране	1/9/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение размера ежемесячной абонентской платы	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №44 от 01 января 2011 г. о возмездном оказании услуг по охране	1/9/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Подрядчик ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости охранных услуг	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №45 от 01.01.2011 г. на оказание услуг по сопровождению и охране имущества, ценностей и документов	1/9/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение размера ежемесячной абонентской платы	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору о возмездном оказании услуг по физической охране №64 от 19 сентября 2006 г.	1/9/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору о возмездном оказании услуг по физической охране №64 от 19.09.2006 г.	1/1/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	с 01.01.2011 г.	Беляков В.Н.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор на техническое обслуживание систем видеонаблюдения и охранной сигнализации №01 от 01.01.2011 г.	1/1/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется выполнять работы по техническому обслуживанию систем видеонаблюдения и охранной сигнализации на объектах ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять выполненные работы и оплатить их стоимость	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №03 на обслуживание существующих систем пожаротушения объектов ОАО «Уралкалий»	3/1/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказывать работы по пожарной безопасности, а именно: осуществлять сервисное обслуживание систем противопожарной защиты зданий и сооружений Заказчика с выдачей заключений по результатам работ, а Заказчик обязуется принять результаты и оплатить их	03.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №02 на обслуживание существующих систем пожарной сигнализации объектов ОАО «Уралкалий»	3/1/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется выполнять работы по техническому обслуживанию системы пожарной сигнализации на объектах ОАО «Уралкалий», а Заказчик принять выполненные работы и оплатить Исполнителю их стоимость	03.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №1 к договору №07 от 20 мая 2011 г. о возмездном оказании услуг по охране	1/11/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор о возмездном оказании услуг по охране №07	28/10/11	ООО «ОА Шериф-Березники» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя за плату охрану имущества Заказчика на охраняемом объекте от противоправных действий, защиту жизни и здоровья работников Заказчика, находящихся на охраняемом объекте, от противоправных посягательств, пресечение и предупреждение противоправных действий, поддержание общественного порядка на охраняемом объекте и обеспечение контрольно-пропускного и внутриобъектового режимов, охрана имущества при транспортировке, находящегося в собственности, во владении, в пользовании Заказчика	20.05.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «ОА Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору №61 от 01.08.2006 г. на отпуск воды и прием сточных вод	15/11/11	ООО «Водоканал» – Водоканал, ОАО «Уралкалий» – Абонент	Водоканал устанавливает абоненту для СКРУ-1 и СКРУ-2 временные нормативы допустимого сброса загрязняющих веществ. Изменение сроков выполнения работ	01.08.2006-01.08.2016	Ваулин В.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Водоканал»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору о долевом строительстве от 11.01.2011 г.	11/1/11	ОАО «Беларуськалий», ОАО «Уралкалий» – Инвесторы ЗАО «Белорусская калийная компания» – Заказчик	Изменение цены работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Грачев П.С.; Колончина А.А.; Мосионжик А.И.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 30.07.1998 г.	1/9/11	ЗАО «Регистратор Интрако» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление размера ежемесячной абонентской платы	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Наблюдательного Совета ЗАО «Регистратор Интрако»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к соглашению об информационном взаимодействии от 22 апреля 2011 г.	4/5/11	ОАО «Уралкалий» – Эмитент ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Соглашение об информационном взаимодействии	22/4/11	ОАО «Уралкалий» – Эмитент ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Соглашением определяется порядок взаимодействия и условия обмена информацией и документами между Сторонами для внесения записей в реестр владельцев именных ценных бумаг Эмитента о размещении ценных бумаг путем конвертации акций ОАО «Сильвинит» в акции Эмитента в процессе присоединении к нему ОАО «Сильвинит»	Вступает в действие с момента подписания его Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами своих обязанностей	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору на оказание дополнительных услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 27 мая 2011 г.	1/6/11	ЗАО «Регистратор Интрако» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязана осуществить дополнительную рассылку заказными письмами акционерам ОАО «Уралкалий»	не позднее 08.06.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Наблюдательного Совета ЗАО «Регистратор Интрако»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на оказание дополнительных услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг	27/5/11	ОАО «Уралкалий» – Клиент ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Клиент поручает, а Регистратор обязуется обеспечить регистрацию участников годового общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий»	Рассылка заказными письмами не позднее 08.06.2011 г. Составление и предоставление Клиенту протокола об итогах голосования до 30.06.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	“член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»
Договор на трансфер-агентское обслуживание	20/6/11	ОАО «Уралкалий» – Трансфер-агент ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор	Регистратор поручает, а Трансфер – агент обязуется выполнять функции по приему от зарегистрированных лиц или их уполномоченных представителей и передаче Регистратору информации и документов, необходимых для проведения операций в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий»	На неопределенный срок, до момента осуществления ЗАО «Регистратор Интрако» ведения реестра акционеров ОАО «Уралкалий»	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор на оказание дополнительных услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг	25/10/11	ЗАО «Регистратор Интрако» – Регистратор, ОАО «Уралкалий» – Клиент	Клиент поручает, а Регистратор обязуется обеспечить регистрацию участников внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий», проводимого в форме заочного голосования	08.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Наблюдательного Совета ЗАО «Регистратор Интрако»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №22 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	20/5/11	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №21к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	17/5/11	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №20к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	22/4/11	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №19 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	14/1/11	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №21 к договору транспортного обслуживания №2659/2005 от 01.10.2005 г.	1/5/11	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №18 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	16/12/10	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №17 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	15/12/10	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение общей стоимости услуг	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №19 к договору транспортного обслуживания №2659/2005 от 01.10.2005 г.	15/12/10	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение общей стоимости услуг	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №20 к договору транспортного обслуживания №2659/2005 от 01.10.2005 г.	16/12/10	ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к соглашению об информационном взаимодействии от 14 апреля 2011 г.	20/4/11	ОАО «Уралкалий» (Эмитент 1) ОАО «Сильвинит» (Эмитент 2) ЗАО «Регистратор Интрако» (Регистратор 1) ЗАО «Компьютершер Регистратор» (Регистратор 2)	Внесение изменений в пункты договора	Дата внесения в Единый государственный реестр юридических лиц записи о прекращении деятельности ОАО «Сильвинит» в связи с присоединением к ОАО «Уралкалий»	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Соглашение об информационном взаимодействии	14/4/11	ОАО «Уралкалий» (Эмитент 1) ОАО «Сильвинит» (Эмитент 2) ЗАО «Регистратор Интрако» (Регистратор 1) ЗАО «Компьютершер Регистратор» (Регистратор 2)	Соглашение определяет порядок взаимодействия и условия обмена информацией и документами между Сторонами посредством использования СЭД НРД при передаче от Регистратора 2 Регистратору 1 списка лиц, зарегистрированных в системе ведения реестра владельцев именных ценных бумаг Эмитента 2, которые подлежат конвертации в ценные бумаги Эмитента 1 в дату реорганизации	Дата реорганизации	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Правления директоров ЗАО «Регистратор Интрако»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №26 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	1/12/11	ООО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Ополнительное соглашение №25 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	1/11/11	ООО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №24 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	1/10/11	ООО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №23 к договору транспортного обслуживания №1264/2007 от 01.04.2007 г.	15/8/11	ООО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №23 к договору транспортного обслуживания №2659/2005 от 01.10.2005 г.	1/11/11	ООО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №22 к договору транспортного обслуживания №2659/2005 от 01.10.2005 г.	7/7/11	ООО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №8898/2011/УОФ	6/10/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик принимает на себя обязательства в установленный договором срок выполнить рекультивацию участка складирования твердых бытовых и производственных отходов на промплощадке БКПРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	01.10.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №72	15/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: Очистка кровель производственных зданий и сооружений БКПРУ-1, БКПРУ-2, БКПРУ-3, БКПРУ-4, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 ОАО «Уралкалий» от снега и льда, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.01.2012 -15.04.2012	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №75	15/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить антикоррозионную защиту металлической дымовой трубы Н-42 м, котельного цеха СКРУ-3, а Заказчик – принять и оплатить их результат	15.09.2011– 30.10.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №279/2011/УОФ	1/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель оказывает Заказчику следующие Услуги – осуществляет содержание прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-3 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения, включая вводные распределительные пункты и узлы, зданий и сооружений административно-бытового комплекса БКПРУ-3	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №280/2011/УОФ	1/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель оказывает Заказчику следующие Услуги – осуществляет содержание прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-4 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения, включая вводные распределительные пункты и узлы, зданий и сооружений административно-бытового комплекса БКПРУ-4	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №282/2011/УОФ	1/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель оказывает Заказчику следующие Услуги – осуществляет содержание прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-2 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения, включая вводные распределительные пункты и узлы, зданий и сооружений административно-бытового комплекса БКПРУ-2	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №284/2011/УОФ	1/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель оказывает Заказчику следующие Услуги – осуществляет содержание прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-1 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения, включая вводные распределительные пункты и узлы, зданий и сооружений административно-бытового комплекса БКПРУ-1	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №285/2011/УОФ	1/3/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель оказывает Заказчику следующие Услуги – осуществление эксплуатационно-технического обслуживания внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения и вентиляции зданий и сооружений управления, комплекса жилищно-бытовых объектов и прочих объектов ОАО «Уралкалий»	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №204	28/9/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется произвести отделку квартир в жилом доме, а Заказчик – принять и оплатить результат работ	26.09.2011-25.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ПРИЛОЖЕНИЯ

Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор №9919/2011/УОФ	1/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель оказывает Заказчику следующие услуги – осуществляет содержание прилегающих территорий, обслуживание зданий и сооружений СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3, управления, КЖБО, и прочих объектов ОАО «Уралкалий»; согласно Перечню объектов для обслуживания ЗиС ОАО «Уралкалий»; эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения административно-бытовых зданий и сооружений ОАО «Уралкалий»	01.12.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №70	6/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик по заявкам Заказчика обязуется выполнить работы по очистке кровли воздухоопорного сооружения комплекса погрузочно-разгрузочных работ БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий» от снега и льда, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.11.2011-15.04.2012	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №71	5/12/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик по заявкам Заказчика обязуется выполнить работы по очистке кровель складов №1,2 временного хранения готового продукта комплекса погрузочно-разгрузочных работ БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий» от снега и льда, а Заказчик – принять и оплатить их результат	01.11.2011-15.04.2012	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №7 к договору №2635/2007 от 01.06.2007 г.	1/1/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Продление срока действия договора	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору №3652/2010 от 11.08.2010 г.	31/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Прекращение действия договора №3652/2006 от 11 августа 2010 г.	с 31 июля 2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №3652/2010 от 11.08.2010 г.	1/4/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору №3652/2010 от 11.08.2010 г.	1/2/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Соглашение	1/6/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Расторжение договора №4111/2006 от 03.10.2006 г.	с 01.06.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №10 к договору возмездного оказания услуг №4112/2006 от 01.09.2006 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости услуг, оказываемых по договору	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №5747/2011	25/5/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Заказчик ОАО «Уралкалий» – Исполнитель	Исполнитель обязуется передать Заказчику путевки и оказать услуги в детском оздоровительном лагере ОАО «Уралкалий» на базе пансионата «Уральское раздолье»	01.06.2011-30.08.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору №6389/2011 от 13 июля 2011 г.	1/10/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору №6389/2011 от 13.07.2011 г.	1/9/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости запасных частей	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №6389/2011 от 13 июля 2011 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда №6389/2011	13/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик принимает на себя обязательство выполнить подготовку вагонов под погрузку, текущий ремонт вагонов (ТР-1 и ТР-2), принадлежащих Заказчику	С момента подписания до 31 декабря 2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к приложению №1 к договору подряда №6389/2011 от 13 июля 2011 г.	13/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в перечень работ	13.07.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №70/2011 от 29.06.2011 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №70/2011	29/6/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает и обязуется оплачивать на условиях настоящего договора, а Исполнитель обязуется оказывать услуги по выполнению маневровой работы, подачи, уборки вагонов на места погрузки, выгрузки грузов, исправными локомотивами серии ТЭМ-2, ТЭМ-18, ТЭМ-2УМ на железнодорожных путях необщего пользования, и путях станции Соликамск II, Березники-Сортировочная Свердловской железной дороги	01.05.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №6470/2011 от 30.06.2011 г.	15/12/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Продление срока действия договора	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №77/2011 оказания услуг по организации перевозок	30/6/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает и обязуется оплачивать, а Исполнитель обязуется оказывать услуги по организации перевозок грузевых и порожних вагонов	01.06.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №6717/2011	31/5/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется передать Заказчику путевки и оказать услуги в детском оздоровительном лагере ОАО «Уралкалий» на базе пансионата «Уральские самоцветы»	01.06.2011-25.08.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №8477/2011 о предоставлении услуг телефонной связи	1/9/11	ОАО «Уралкалий» – Оператор связи ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Абонент	Оператор связи предоставляет Абоненту услуги местной телефонной связи; услуги связи, технологически неразрывно связанные с услугами телефонной связи; доступ к услугам внутризонавой, междугородной, международной сети телефонной связи других операторов, а Абонент вносит плату за оказанные услуги телефонной связи и иные, предусмотренные в договоре услуги в полном объеме и в определенные в нем сроки	01.09.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №868/2009 от 11.03.2009 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №6 к договору №4752/2006 от 28.11.2006 г.	1/8/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №5 к договору №4752/2006 от 28.11.2006 г.	16/12/10	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Продление действия договора №4752/2006 от 28.11.2006 г.	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение № к договору №23 от 20.10.20116 г.	16/12/10	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Продление действия договора №23 от 20.10.2006 г. Изменение стоимости услуг по предоставлению железнодорожных путей	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №8 к договору возмездного оказания услуг №4867/2006 от 30.11.2006 г.	17/12/10	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Продление действия договора №4867/2006 от 30.11.2006 г. Изменение общей стоимости услуг	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Дополнительное соглашение №9 к договору возмездного оказания услуг №4112/2006 от 01.09.2006 г.	17/12/10	ООО «Вагонное депо Балахонцы» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Продление действия договора №4111/2006 от 03.10.2006 г. Изменение общей стоимости услуг	до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №ВВТ/УК-2011-1 от 11.01.2011 г.	16/11/11	ОАО «Балтийский Балкерный Терминал» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Терминал (исполнитель) принимает на себя обязательства оказать в морском порту «Большой порт Санкт-Петербург» услуги по грузам Заказчика, либо грузам, не принадлежащим Заказчику, но в отношении которых он вправе распоряжаться в пределах условий договора	01.01.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Котляр Е.К.; Мотовилов А.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Балтийский Балкерный Терминал»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на оказание услуг по предоставлению подвижного состава под перевозку грузов №80/027 У от 25.03.2011 г.	25/3/11	ОАО «Сильвинит» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Регулирование взаимоотношений Сторон при выполнении Исполнителем поручений Заказчика по предоставлению собственного подвижного состава Исполнителя под перевозку грузов по заявке Заказчика	с момента подписания до 31.12.2011 г.	Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий» Генеральный директор ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Сильвинит»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №803/2011	21/12/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение срока окончания услуг. Установление этапов оплаты работ	01.01.2010-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №15/2008 на предоставление услуг	4/4/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №1393/2011	26/12/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется внедрить систему видеоконференцсвязи, поставить, смонтировать и наладить оборудование системы на объекте Заказчика, а Заказчик – принять и оплатить	10 рабочих дней с момента (даты) заключения договора	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на предоставление и поддержку ИТ-сервисов	24/3/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель предоставляет Заказчику следующие услуги: поддержка ИТ-сервисов; внесение изменений в аппаратно-программную инфраструктуру Заказчика, работы по обслуживанию АПИ	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №1/2011 от 10.01.2011 г.	5/9/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора. Изменение стоимости всех услуг	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №128/2011 от 01.02.2011 г.	14/3/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по автоматизации заявок на оплату ОРнУЗП на базе ОеBS	01.01.2011-30.06.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №277/2011	5/5/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется произвести работы по строительству волоконно-оптических линий связи, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы	90 календарных дней с момента перечисления авансового платежа	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №10/2010 от 01.08.2010 г.	14/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №63/2010 от 16.08.2010 г.	6/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по монтажу и настройке диспетчерских коммутаторов, а Заказчик принять и оплатить их результат	04.04.2011-31.05.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №63/2010 от 16.08.2010 г.	3/3/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы по монтажу и настройке мультимплекса в ПО БЭС «Пермэнерго», а Заказчик принять и оплатить их результат	01.12.2010-31.12.2010	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №169/2010 от 01.09.2010 г.	20/1/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №797/2010	29/3/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение услуг по адаптации (доработке) автоматизированной системы горно-геологических услуг на базе программного комплекса «MineScare»	01.03.2011-31.05.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор о присоединении сетей электросвязи	14/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Оператор ОАО «Уралкалий» – Уралкалий	Присоединение сетей электросвязи Уралкалий и Оператора, их взаимодействие, для пропуска трафика минуя сети связи других операторов. Уралкалий и Оператор оказывают друг другу услуги присоединения и пропуска трафика	с момента подписания и действует в течение года	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор на оказание услуг связи по передаче данных	31/1/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Возмездное оказание услуг связи по передаче данных	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №5617/2010 от 15.12.2010 г.	18/5/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в предмет договора. Изменение общей стоимости услуг	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №5617/2010	5/4/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесение изменений в предмет договора. Изменение общей стоимости услуг	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №346/2011	24/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется произвести работы по объединению сетей телефонной связи ОАО «Уралкалий» в г. Соликамск и в г. Березники с целью обеспечения единого плана нумерации единой телефонной сети, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы	60 календарных дней с момента перечисления аванса	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №382/2011	13/7/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство осуществить на услови-ях настоящего договора автоматизацию процесса импорта счетов-фактур за услуги связи из ИС Фастком в СУРП Oracle E-Business Suite	с 01.06.2011 г. до исполнения обязательств	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №680/2011	1/11/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется предоставить Заказчику услуги стандартной технической поддержки программного обеспечения компании Oracle, а также провести комплекс работ по профилактической и оперативной технической поддержке. ПО Oracle и ПО Russian Time Management, а Заказчик обязуется оплатить предоставленные услуги	01.09.2011-31.08.2012	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №6968/2011 от 24.08.2011 г.	5/12/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение общей стоимости работ	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №593/2011	25/7/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по адаптации информационных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite для автоматизации процесса мониторинга приоритетного оборудования ОАО «Уралкалий»	01.07.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №950/2010 от 15.12.2010 г.	16/8/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить произвести работы по переносу и настройке ИТ-оборудования Московского представительства и по модернизации центральной АТС ОАО «Уралкалий» для присоединения с АТС «Нафта-Москва»	20.12.2010-11.01.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №648/2011	7/9/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется выполнить работы по объединению ИТ инфраструктур Заказчика в городе Березники и городе Соликамске, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.09.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №505/2011	5/9/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется произвести работы по настройке, установке активного сетевого оборудования, подключению пользователей к КСПД ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы	30 календарных дней с момента перечисления авансового платежа	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №680/2011	2/11/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется предоставить Заказчику услуги стандартной технической поддержки программного обеспечения компании Oracle, а также провести комплекс работ по профилактической и оперативной технической поддержке. ПО Oracle и ПО Russian Time Management, а ЗАКАЗЧИК обязуется оплатить предоставленные услуги	01.09.2011-31.08.2012	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №8483/2011 о предоставлении услуг телефонной связи	9/10/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Абонент ОАО «Уралкалий» – Оператор связи	Оператор связи предоставляет Абоненту услуги местной телефонной связи; услуги связи, технологически неразрывно связанные с услугами телефонной связи: доступ к услугам внутризонавой, междугородной, международной сети телефонной связи других операторов, а Абонент вносит плату за оказанные услуги телефонной связи и иные, предусмотренные в договоре услуги в полном объеме и в определенные в нем сроки	01.09.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №929/2011	26/12/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Продавец ОАО «Уралкалий» – Покупатель	Продавец обязуется передать, а Покупатель принять и оплатить программное обеспечение, наименование и технические характеристики которого указаны в Приложении №1, а также права на его использование	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на проведение периодического медицинского осмотра работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами более пяти лет	9/6/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика провести периодические медицинские осмотры работников Заказчика, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами более пяти лет	с 24.04.2011 до исполнения обязательств	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор на проведение периодического медицинского осмотра	25/3/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика провести периодические медицинские осмотры работников Заказчика, занятых на работах с вредными и (или) опасными) производственными факторами	с 01.02.2011 до исполнения обязательств	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №77/2011 возмездного оказания услуг	20/6/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется оказать, а Заказчик оплатить медицинские услуги	01.06.2011-30.08.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор об оказании медицинских услуг при предоставлении первичной медико-санитарной помощи	7/2/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по предоставлению первичной медико-санитарной помощи работникам Заказчика на здравпунктах Исполнителя, территориально расположенных на БКПРУ-1, БКПРУ-2, БКПРУ-3, БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий»	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на проведение предрейсовых, предварительных, предсменных медицинских осмотров и освидетельствования на право управления транспортными средствами	7/2/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель проводит предрейсовые, предварительные, предсменные медицинские осмотры и освидетельствования на право управления транспортными средствами работников Заказчика	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №86/2011 возмездного оказания услуг	10/8/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется оказать, а Заказчик оплатить медицинские услуги	01.06.2011-25.08.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №9126/2011 о предоставлении услуг телефонной связи	5/12/11	ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – Абонент; ОАО «Уралкалий» – Оператор связи	Оператор связи предоставляет Абоненту услуги местной телефонной связи; услуги связи, технологически неразрывно связанные с услугами телефонной связи; доступ к услугам внутризонавой, междугородной, международной сети телефонной связи других операторов, а Абонент вносит плату за оказанные услуги телефонной связи и иные, предусмотренные в договоре услуги в полном объеме и в определенные в нем сроки	01.09.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Соглашение о конфиденциальности от 27.05.2011 г.	27/5/11	ЗАО «ВНИИ Галургии» – Получающая сторона ОАО «Уралкалий» – Передающая сторона	Передающая сторона вправе передавать Получающей стороне Конфиденциальную информацию, а Получающая сторона обязуется обеспечить защиту Конфиденциальной информации на уровне, который установлен Получающей стороной для защиты собственной информации Получающей стороны, составляющей коммерческую тайну	Вступает в силу после его подписания Сторонами и действует в течение 10 лет	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «ВНИИ Галургии»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Соглашение о конфиденциальности	30/5/11	ОАО «Галургия» – Получающая сторона ОАО «Уралкалий» – Передающая сторона	Передающая сторона вправе передавать Получающей стороне Конфиденциальную информацию, а Получающая сторона обязуется обеспечить защиту конфиденциальной информации на уровне, который установлен Получающей стороной для защиты собственной информации Получающей стороны, составляющей коммерческую тайну	Вступает в силу после подписания и действует в течение 10 лет	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Галургия»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор на оказание услуг по авторскому надзору	11/8/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется оказать услуги по авторскому надзору, а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги	01.08.2011-31.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-8610/1	12/10/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций тоннеля склада руды на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	26.09.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-5811	6/10/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла №5 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	26.09.2011-29.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-4011	6/10/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить инженерно-геологические изыскания и разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций ГПП-2 ЗРУ110/6 кВ СКРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	12.10.2011-28.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №98-072 НО 1	6/10/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию на нестандартизированное оборудование и воздуховоды, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	03.10.2011-03.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №52-100/6	12/10/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию, а Заказчик принять и оплатить их результат	17.10.2011-29.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Договор подряда №52-108/2	12/10/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать проектную и рабочую документацию, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	03.10.2011-30.12.2011	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда	8/4/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций склада готового продукта №1 с подвесной галереей БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	04.04.2011-29.07.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работы №056У-2011 от 27.01.2011 г.	27/1/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рекомендации по гидроизоляции крепи ствола №2 БКПРУ-2 в интервале 249,6 – 349,6 м”, а Заказчик принять и оплатить результат работ	27.01.2011-30.11.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор на выполнение работы №057У-2011 от 27.01.2011 г.	27/1/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы “Обследование и рекомендации по устранению высаливания в интервале переходной толщ ствoла №2 БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик – принять и оплатить результат работ	27.01.2011-30.11.2011	Швецова М.В.; Баумгертнер В.А.	член Правления ОАО «Уралкалий»; член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-080/2	11/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать нормативный документ «Специальные технические условия на проектирование, в части обеспечения пожарной безопасности, склада сильвинитовой руды №4 КППР БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	26.10.2011-30.12.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №95-080/2 от 11.11.2011 г.	14/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 14.11.2011 г. к договору подряда №95-080/2 от 11.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда на выполнение работ №3-5511	11/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить работы по проведению инженерного обследования, оценке технического состояния и разработке мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций кровли в осях И-К/1-31 главного корпуса ФОФ БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результаты работ	14.11.2011-28.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №3-5511 от 11.11.2011 г.	14/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 14.11.2011 г. к договору подряда №3-5511 от 11.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-1211/1	1/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №11 на СКРУ-1 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.11.2011-28.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №51-1211 от 01.11.2011 г.	10/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 10.11.2011 г. к договору подряда №51-1211 от 01.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №3-3110/1	11/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла №30 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	14.11.2011-15.02.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №3-3110 от 11.11.2011 г.	14/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Существенные условия данного вида сделок		Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
		Наименование контрагента	Наименование работ, услуг				
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 14.11.2011 г. к договору подряда №3-3110/1 от 11.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №51-1111/1	1/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций галереи №8а СКРУ-1 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	01.11.2011-30.04.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №51-1111/1 от 01.11.2011 г.	10/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 10.11.2011 г. к договору подряда №51-1111/1 от 01.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор подряда №95-075/2	1/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется разработать нормативный документ «Специальные технические условия на проектирование, в части обеспечения пожарной безопасности, реконструируемого комплекса складирования готового продукта (склады №6, №7) БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий», а Заказчик обязуется принять и оплатить результат работ	26.10.2011-15.01.2012	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол разногласий по договору №95-075/2 от 01.11.2011 г.	10/11/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Протокол урегулирования разногласий к протоколу разногласий от 10.11.2011 г. к договору подряда №95-075/2 от 01.11.2011 г.	14/12/11	ОАО «Галургия» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Внесие изменений в пункты договора	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.; Ваулин В.В.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ОАО «Галургия»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №4 к договору на оказание услуг по предоставлению подвижного состава №80/024U от 04.07.2008 г.	25/10/11	ОАО «Уралкалий» – Исполнитель ООО «СМТ БШСУ» – Заказчик	Продление срока действия договора	2012 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №2 к договору №4804/2009 от 29.12.2009 г.	30/12/10	ООО «СМТ БШСУ» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Изменение стоимости работ. Изменение сроков выполнения работ	01.01.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №3 к договору №4804/2009 от 29.12.2009 г.	14/3/11	ООО «СМТ БШСУ» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Установление цен на услуги автотранспортной и специальной техники	с 14.03.2011 г.	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №7998/2011	26/8/11	ООО «СМТ БШСУ»- Заказчик ОАО «Уралкалий»- Исполнитель	Исполнитель обязуется передать Заказчику путевки и оказать услуги в детском оздоровительном лагере ОАО «Уралкалий» на базе пансионата «Уральское раздолье», лицам, указанным в соответствующих путевках: обеспечение проживания и питания в детском оздоровительном лагере и иные услуги по настоящему договору, а Заказчик обязуется оплатить оказываемые услуги, оформляемые путевками	01.06.2011-30.08.2011	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор строительного подряда №3329	22/8/11	ООО «СМТ БШСУ» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Подрядчик обязуется выполнить следующие работы: «Размещение отходов на резервных площадях I очереди солеотвала на БКПРУ-2», а Заказчик принять и оплатить результат работ	22.08.11-30.09.11	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №8466/2011 о предоставлении услуг телефонной связи	1/9/11	ООО «Автотранскалий» – Абонент ОАО «Уралкалий» – Оператор связи	Оператор связи предоставляет Абоненту услуги местной телефонной связи; услуги связи, технологически неразрывно связанные с услугами телефонной связи; доступ к услугам внутризоновой, междугородной, международной сети телефонной связи других операторов, а Абонент вносит плату за оказанные услуги телефонной связи и иные, предусмотренные в договоре услуги в полном объеме и в определенные в нем сроки	01.09.2011-31.12.2011	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Договоры возмездного оказания услуг, подряда (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок				
			Наименование работ, услуг	Срок выполнения работ, услуг	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор	1/6/11	ЗАО «Новая недвижимость» – Заказчик, ОАО «Уралкалий» – Исполнитель»	Исполнитель обязуется передать Заказчику путевки и оказать услуги в детском оздоровительном лагере ОАО «Уралкалий» на базе пансионата «Уральское раздолье»	01.06.2011-30.08.2011	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Новая недвижимость»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору 3779/2009 (222/2009) от 05.11.2009 г.	29/6/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется произвести поставку, монтаж и настройку оборудования для систем коммерческого и технического учёта электроэнергии ОАО «Уралкалий» с целью восстановления их работоспособности	не является предметом сделки	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №6968/2011	7/9/11	ООО «Сателлит-Сервис» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Заказчик	Исполнитель обязуется в соответствии осуществить поставку оборудования в объеме определённом Спецификацией поставляемого оборудования, выполнить работы: монтажные, пусконаладочные, разработать проектную и исполнительную документацию в соответствии с графиком, а Заказчик принять и оплатить работы и оборудование Исполнителя	04.07.2011-26.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ









Договоры купли-продажи, поставки (продолжение)

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение об объемах поставки №2 к договору №БКК/УК-2010-1 от 01.03.2010 г.	28/4/11	ЗАО «Белорусская калийная компания» – Покупатель; ОАО «Уралкалий» – Поставщик	Увеличение общего объема поставок Товара	Беляков В.Н.; Грачев П.С.; Колончина А.А.; Мосионжик А.И.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Письмо (оферта) №10114/2011/ОЗ от 28.10.2011 о поставке и ее акцепт	28/10/11	ООО «Автотранскалий» – Покупатель ОАО «Уралкалий» – Поставщик	Поставка Товара (всего 1 позиция)	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор поставки №7152/2011/МТО	15/7/11	ООО «Вагонное депо Балахонцы» -Покупатель ОАО «Уралкалий» – Поставщик	Поставщик обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель – принять и оплатить Товар (всего 5 позиций)	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор поставки №11059/2011/ОЗ от 08.12.2011 г.	8/12/11	ОАО «Соликамский магниевый завод» – Покупатель ОАО «Уралкалий» – Поставщик	Поставщик обязуется поставить (отгрузить) Покупателю, а Покупатель принять и оплатить Товар (всего 1 позиция)	Беляков В.Н.; Котляр Е.К.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Соликамский магниевый завод»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Письмо (оферта) №11962/2011/ОЗ от 29.12.2011 о поставке и ее акцепт	29/12/11	ОАО «Соликамский магниевый завод» – Покупатель ОАО «Уралкалий» – Поставщик	Поставка Товара (всего 1 позиция)	Беляков В.Н.; Котляр Е.К.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Соликамский магниевый завод»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Спецификация №2/2011 к договору поставки №916/ОМ-110 от 27.12.2010 г.	30/6/11	ОАО «Соликамский магниевый завод» – Покупатель ОАО «Уралкалий» – Поставщик	Установление новой цены на товар на определенный период	Беляков В.Н.; Котляр Е.К.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Соликамский магниевый завод»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Письмо (оферта) №8963/2011/МТО от 17.08.2011 о поставке и ее акцепт	17/8/11	ОАО «Соликамский магниевый завод» – Поставщик ОАО «Уралкалий» – Покупатель	Поставка Товара (всего 1 позиция)	Беляков В.Н.; Котляр Е.К.; Цуранов И.Г.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Соликамский магниевый завод»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г. (продолжение)

Договоры аренды

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор №6962/2011	18/7/11	ООО ОА «Шериф – Березники» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное пользование недвижимое имущество (всего 1 позиция)	Беляков В.Н.; Шарапов Д.П.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО ОА «Шериф-Березники»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор №9185/2011	1/11/11	ООО «Уралкалий-Ремонт» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное пользование недвижимое имущество (всего 22 позиции)	Беззубов В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №9184/2011	1/11/11	ООО «Уралкалий-Ремонт» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное пользование следующееоборудование (всего 72 позиции)	Беззубов В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №9249/2011	1/12/11	ООО «Центр Автоматизации и Измерений» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное пользование недвижимое имущество (всего 4 позиции)	Беззубов В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «ЦАИ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №9301/2011	1/12/11	ООО «Центр Автоматизации и Измерений»– Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное пользование оборудование (всего 8 позиций)	Беззубов В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «ЦАИ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №9776/2011	1/11/11	Котляр Евгений Константинович – Арендатор, ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное пользование недвижимое имущество (всего 1 позиция)	Котляр Е.К.	член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение к договору аренды №9048/2011	1/12/11	ООО «ЭН-Ресурс»– Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает во временное пользование Объект (всего 1 позиция). Увеличение размера арендной платы	Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «ЭН-Ресурс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №21 к договору аренды оборудования №2737/2005 от 12.10.2005 г.	1/5/11	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего 25 позиций). Уменьшение размера арендной платы	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №20 к договору аренды оборудования №2737/2005 от 12.10.2005 г.	1/1/11	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего 25 позиций). Уменьшение размера арендной платы	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
дополнительное соглашение №9 к договору аренды №4067/2006 от 01.10.2006 г.	1/6/11	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном пользовании недвижимое имущество (всего 1 позиция); Уменьшение размера арендной платы; Изменение сроков аренды	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №8 к договору аренды №4067/2006 от 01.10.2006 г.	1/1/11	ЗАО «Автотранскалий» – Арендатор ОАО «Уралкалий» – Арендодатель	Увеличение размера арендной платы	Беляков В.Н.; Швецова М.В.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

















**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Кредитные договоры, договоры займа, поручительства (продолжение)**

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Дополнительное соглашение №02 к договору №3867/2009 денежного займа без процентов от 12.10.2009 г.	11/10/11	ООО СП «Кама» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Продление срока возврата суммы займа до 12.10.2012 г.	Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» Лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ООО «СП «Кама»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №05 к договору №4278/2006 денежного займа без процентов от 16.10.2006 г.	15/10/11	ООО СП «Кама» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Продление срока возврата суммы займа до 16.10.2012 г.	Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» Лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ООО «СП «Кама»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор денежного займа без процентов	23/12/11	ООО «Автотранскалий» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Займодавец передает денежные средства, а Заемщик обязуется вернуть займа в обусловленный договором срок до 20.11.2012 г.	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Автотранскалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору займа №01/11-ST от 18.01.2011 г.	31/10/11	ЗАО «Соликамский строительный трест» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Изменение пункта договора 2.3. в части погашения суммы займа не позднее 31.03.2012 г.	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №1 к договору №3844/2009 денежного займа без процентов от 01.10.2009 г.	2/10/11	ЗАО «Уралкалий-Технология» – Заемщик, ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Продление срока возврата займа до 31.12.2011 г.	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Шарапов Д.П.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Уралкалий-Технология»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор денежного займа без процентов	30/5/11	ОАО «Камская горная компания» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Займодавец передает Заемщику сроком на 1 год денежные средства для исполнения обязательств по уплате процентов в соответствии с условиями договоров об открытии невозобновляемых кредитных линий от 26.10.2009 г. Срок возврата займа – 31.12.2014 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Камская горная компания»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор денежного займа без процентов	10/6/11	ОАО «Камская горная компания» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Займодавец передает Заемщику денежные средства для исполнения обязательств по уплате основного долга в соответствии с условиями договоров об открытии невозобновляемых кредитных линий от 26.10.2009 г. Погашение суммы займа производится Заемщиком не позднее 31.12.2014 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Камская горная компания»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
Договор денежного займа без процентов	21/9/11	ОАО «Камская горная компания» – Заемщик ОАО «Уралкалий» – Займодавец	Займодавец передает Заемщику денежные средства для исполнения обязательств по уплате основного долга в соответствии с условиями договоров об открытии невозобновляемых кредитных линий от 26.10.2009 г. Погашение суммы займа производится Заемщиком не позднее 31.12.2014 г.	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Камская горная компания»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Договор денежного займа с процентами	16/9/11	ОАО «Балтийский Балкерный Терминал» – Займодавец ОАО «Уралкалий» – Заемщик	Займодавец передает Заемщику денежные средства. Возврат суммы производится Заемщиком одновременно или частями путем перечисления денежных средств на расчетный счет Займодавца не позднее 12 месяцев с момента первой передачи Займодавцем Заемщику денежных средств	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Котляр Е.К.; Мотовилов А.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» Член Наблюдательного совета ОАО «ББТ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор поручительства №5828/2010	31/12/10	Муниципальное учреждение «Служба благоустройства г. Березники» – Заказчик ЗАО «Автотранскалий» – Исполнитель ОАО «Уралкалий» – Поручитель	Поручитель обязуется отвечать перед Заказчиком в объеме и денежными средствами за исполнение ЗАО «Автотранскалий» обязательств по муниципальному контракту	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.; Потапов Е.В.; Швецова М.В.	Выгодоприобретателем является ЗАО «Автотранскалий» (ОАО «Уралкалий» является единственным акционером ЗАО «Автотранскалий»)	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Соглашение о расторжении договора поручительства №001/0613Z/11 от 25.03.2011 г.	16/11/11	ОАО «Уралкалий» (правопреемник ОАО «Сильвинит») – Поручитель, ЗАО «ЮниКредит Банк» – Банк ЗАО «ССТ» – Заемщик	Расторжение договора поручительства №001/0613Z/11 в обеспечение обязательств ЗАО «Соликамский строительный трест» о предоставлении кредита в Рублях, заключенному с Банком	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор поручительства №001/___Z/11	16/11/11	ОАО «Уралкалий» – Поручитель ЗАО «ЮниКредит Банк» – Банк ЗАО «ССТ» – Заемщик	Поручитель безотзывно обязуется, солидарно с Заемщиком, выплатить Банку по его первому требованию любую сумму, которая причитается к уплате Банку Заемщиком по Соглашению	Баумгертнер В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ЗАО «Соликамский строительный трест»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор поручительства №9674/3-PRM	14/7/11	ОАО «Уралкалий» – Поручитель ЗАО «Райффайзенбанк» – Банк ОАО «Соликамский магниевый завод» – Заемщик	Предоставление ОАО «Уралкалий» поручительства Банку за ОАО «Соликамский магниевый завод» (Заемщик) по кредитному соглашению. Поручитель безотзывно уполномочивает Банк и дает ему указание списывать в беспорядном (безакцептном) порядке суммы любой задолженности по настоящему договору с любых счетов Поручителя, которые открыты или могут быть открыты в Банке	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ОАО «Соликамский магниевый завод»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г. (продолжение)

### Договоры страхования

№ договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок					Орган, принявший решение об одобрении сделки
			предмет договора (дополнительного соглашения)	застрахованное лицо	срок действия	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	
Дополнительное соглашение №1 к договору добровольного коллективного страхования №GC2216/10 от 22.12.2010 г.	26/4/11	ООО "Группа Ренессанс Страхование" – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Увеличение числа застрахованных лиц	Баумгертнер В.А.	не является предметом сделки	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор добровольного коллективного страхования от несчастных случаев №GC2216/10 от 22.12.2010 г.	22/12/10	ООО "Группа Ренессанс Страхование" – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Страховщик обязуется за обусловленную плату (страховую премию), оплаченную Страхователем, произвести предусмотренную договором страховую выплату в случае причинения вреда жизни и здоровью, трудоспособности Застрахованных (согласно списку Застрахованных) при наступлении страховых случаев (всего 5 человек)	Беляков В.Н. Богданов Ю.Д. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В. Петров О.Б.	с 00 часов 00 минут 24.12.2010 до 24 часов 00 минут 23.12.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.; Петров О.Б.	Выгодоприобретателями являются члены Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №14 к договору комбинированного страхования путешественников №02-113-000175 от 01.12.2010 г.	4/5/11	ОАО «Капитал Страхование» – страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Увеличение числа застрахованных лиц	Баумгертнер Р.В. Баумгертнер А.В.	04.05.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является Генеральный директор и член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №02-05Ю050-58/10-1 к договору добровольного медицинского страхования №02-05Ю050-58/10 от 23.11.2010 г.	5/3/11	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Увеличение числа застрахованных лиц	Баумгертнер В.А. Барсукова А.А.	05.03.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является Генеральный директор и член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №02-05Ю055-58/10-2 к договору №02-05Ю055-58/10 добровольного медицинского страхования	23/5/11	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Увеличение числа застрахованных лиц	Самсонова М.В.	23.05.2011-30.11.2011	Самсонова Е.Ю.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №02-05Ю050-58/10-3 к договору добровольного медицинского страхования №02-05Ю050-58/10 от 23.11.2010 г.	1/7/11	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Увеличение числа застрахованных лиц	Баумгертнер Р.В. Баумгертнер А.В.	01.07.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является Генеральный директор и член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Дополнительное соглашение №02-05Ю050-58/10-1 к договору добровольного медицинского страхования №02-05Ю050-58/10 от 23.11.2010 г.	5/3/11	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Увеличение числа застрахованных лиц	Баумгертнер В.А. Барсукова А.А.	05.03.2011-30.11.2011	Баумгертнер В.А.	Выгодоприобретателем является Генеральный директор и член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор №02-05Ю050-58/10 добровольного медицинского страхования	23/11/10	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Страховщик принимает на себя организацию, оплату и контроль качества медицинских услуг, оказываемых застрахованным, включенным в списки. Общая численность застрахованных составляет 11 человек	Беляков В.Н. Богданов Ю.Д. Самсонова Е.Ю. Швецова М.В. Петров О.Б.	01.12.2010-30.11.2011	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.; Петров О.Б.	Выгодоприобретателями являются члены Правления ОАО «Уралкалий» и члены их семей	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор комбинированного страхования путешественников №02-113-000174	1/12/10	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Предметом договора являются отношения, связанные с обязательством Страховщика произвести страховую выплату Страхователю при наступлении страховых случаев, а Страхователя – уплатить Страховщику страховую премию. Общая численность застрахованных лиц составляет 1 человек	Богданов Ю.Д.	01.12.2010-30.11.2011	Богданов Ю.Д.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор комбинированного страхования путешественников №02-113-000186	1/12/10	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Предметом договора являются отношения, связанные с обязательством Страховщика произвести страховую выплату Страхователю при наступлении страховых случаев, а Страхователя – уплатить Страховщику страховую премию. Общая численность застрахованных лиц составляет 3 человека	Петров О.Б. и члены его семьи	01.12.2010-30.11.2011	Петров О.Б.	Выгодоприобретателями являются член Правления ОАО «Уралкалий» и члены его семьи	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор комбинированного страхования путешественников №02-113-000173	1/12/10	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Предметом договора являются отношения, связанные с обязательством Страховщика произвести страховую выплату Страхователю при наступлении страховых случаев, а Страхователя – уплатить Страховщику страховую премию. Общая численность застрахованных лиц на момент заключения договора составляет 2 человека	Швецова М.В. и член ее семьи	01.12.2010-30.11.2011	Швецова М.В.	Выгодоприобретателями являются член Правления ОАО «Уралкалий» и член его семьи	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор комбинированного страхования путешественников №02-113-000171	1/12/10	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Предметом договора являются отношения, связанные с обязательством Страховщика произвести страховую выплату Страхователю при наступлении страховых случаев, а Страхователя – уплатить Страховщику страховую премию. Общая численность застрахованных лиц на момент заключения договора составляет 1 человек	Самсонова Е.Ю.	01.12.2010-30.11.2011	Самсонова Е.Ю.	Выгодоприобретателем является член Правления ОАО «Уралкалий»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
Договор комбинированного страхования путешественников №02-113-000172	1/12/10	ОАО «Капитал Страхование» (филиал (региональная дирекция) ОАО «Капитал Страхование» в г. Перми) – Страховщик ОАО «Уралкалий» – Страхователь	Предметом договора являются отношения, связанные с обязательством Страховщика произвести страховую выплату Страхователю при наступлении страховых случаев, а Страхователя – уплатить Страховщику страховую премию. Общая численность застрахованных лиц на момент заключения договора составляет 4 человека	Беляков В.Н. и члены его семьи	01.12.2010-30.11.2011	Беляков В.Н.	Выгодоприобретателями являются член Правления ОАО «Уралкалий» и члены его семьи	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г. (продолжение)

### Вклад в имущество

Наименование контрагента	Существенные условия данного вида сделок	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки (вид документа)
ООО «СМТ БШСУ»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «СМТ БШСУ» денежных средств	Беляков В.Н.; Беззубов В.А.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «СМТ БШСУ»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «Вагонное депо Балахонцы» денежных средств	Беляков В.Н.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» денежных средств	Беляков В.Н.; Самсонова Е.Ю.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»
ООО «ЭН-Ресурс»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «ЭН-Ресурс» денежных средств	Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «ЭН-Ресурс»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
ООО «Центр Автоматизации и Измерений»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «Центр Автоматизации и Измерений» денежных средств	Беззубов В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «ЦАИ»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»
ООО «Уралкалий-Ремонт»	Внесение в качестве вклада в имущество ООО «Уралкалий-Ремонт» денежных средств	Беззубов В.А.; Беляков В.Н.; Ваулин В.В.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий», член Совета директоров ООО «Уралкалий-Ремонт»	Совет директоров ОАО «Уралкалий»

### Лицензионное соглашение

Существенные условия данного вида сделок							
№договора (дополнительного соглашения)	Дата договора (дополнительного соглашения)	Наименование контрагента	Предмет договора	Дата начала-окончания срока действия лицензии	Заинтересованное лицо	Основание заинтересованности	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Лицензионный договор №535/2011	6/8/11	ОАО «Уралкалий» – Лицензиат ООО «Сателлит-Сервис» – Лицензиар	Лицензиар обязуется передать, а Лицензиат принять и оплатить в соответствии с условиями настоящего Договора неисключительное право пользования программным обеспечением, наименование и технические характеристики которого указаны в Приложении, являющимся неотъемлемой частью настоящего договора	5 лет	Беляков В.Н.; Богданов Ю.Д.; Самсонова Е.Ю.; Швецова М.В.	член Правления ОАО «Уралкалий» член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»	Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Перечень крупных сделок, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г.

В течение 2011 года Открытым акционерным обществом «Уралкалий» были совершены следующие сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными.

### 1. Сделка (совокупность взаимосвязанных сделок) по размещению ОАО «Уралкалий» Биржевых облигаций серии БО-01.

Условия сделки:

**а) Вид, категория, количество и номинальная стоимость размещаемых Биржевых облигаций:** 50 000 000 процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя неконвертируемых с обязательным централизованным хранением серии БО-01 с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента (ОАО «Уралкалий») номинальной стоимостью 1000 рублей каждая, общей номинальной стоимостью 50 000 000 000 рублей, со сроком погашения в 1092-й день с даты начала размещения Биржевых облигаций.

**б) Предмет сделки:** размещение Биржевых облигаций серии БО-01 путем открытой подписки по цене 100 процентов от номинальной стоимости Биржевых облигаций серии БО-01, что составляет 1 000 рублей за 1 Биржевую облигацию серии БО-01 (начиная со второго дня размещения приобретатели уплачивают также накопленный купонный доход).

**в) Стороны сделки (совокупности взаимосвязанных сделок) по размещению Биржевых облигаций:**

- Эмитент Биржевых облигаций – ОАО «Уралкалий», и
- физические и юридические лица – приобретатели Биржевых облигаций при размещении по открытой подписке.

**г) Цена сделки по размещению Биржевых облигаций:** цена сделки по размещению Биржевых облигаций определяется исходя из (i) общей номинальной стоимости Биржевых облигаций в размере 50 000 000 000 рублей, и (ii) совокупного купонного дохода, выплачиваемого Эмитентом владельцам Биржевых облигаций за весь период обращения Биржевых облигаций. Размер купонного дохода (ставка процента) определяется Эмитентом в порядке и на условиях, предусмотренных Решением о выпуске ценных бумаг и Проспектом ценных бумаг, но в любом случае составит не более 15% годовых.

**д) Иные условия сделки:**

Способ размещения Биржевых облигаций: открытая подписка. Размещение Биржевых облигаций проводится путём заключения сделок купли-продажи по цене размещения Биржевых облигаций.

Величина накопленного купонного дохода рассчитывается с точностью до одной копейки, округление цифр при расчете производится по правилам математического округления. Биржевые облигации оплачиваются в денежной форме в безналичном порядке в валюте Российской Федерации. Возможность рассрочки при оплате ценных бумаг выпуска не предусмотрена. Оплата ценных бумаг неденежными средствами не предусмотрена.

Срок погашения Биржевых облигаций: дата начала – 1092-й день с даты начала размещения Биржевых облигаций выпуска. Даты начала и окончания погашения Биржевых облигаций выпуска совпадают.

Погашение Биржевых облигаций производится денежными средствами в валюте Российской Федерации в безналичном порядке. Возможность выбора владельцами Биржевых облигаций формы погашения Биржевых облигаций не предусмотрена.

Предусмотрена возможность досрочного погашения по требованию владельцев Биржевых облигаций и по усмотрению Эмитента.

Расходы, связанные с внесением приходных записей о зачислении размещаемых ценных бумаг на счета депо в депозитари (осуществляющем централизованное хранение Биржевых облигаций) их первых владельцев (приобретателей), несут первые владельцы (приобретатели) ценных бумаг.

Указанная сделка одобрена внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» 04.02.2011 года (протокол №29 от 07.02.2011 года).

### 2. Сделка (совокупность взаимосвязанных сделок), предусмотренная валютно-процентным свопом и договором (-ами) залога в обеспечение валютно-процентного свопа.

Условия сделки:

2.1. В отношении Валютно-процентного свопа:

**а) Предмет Валютно-процентного свопа:** осуществление Контрагентом и ОАО «Уралкалий» первоначального обмена номинальными суммами в рублях и долларах США в дату первоначального платежа и осуществление Контрагентом и ОАО «Уралкалий» окончательного обмена номинальными суммами в рублях и долларах США (Контрагент передает ОАО «Уралкалий» номинальную сумму в рублях, а ОАО «Уралкалий» передает Контрагенту рублевый эквивалент номинальной суммы в долларах США) в дату окончательного платежа, а также выплата Контрагентом ОАО «Уралкалий» фиксированных сумм, рассчитанных исходя из номинальной суммы в рублях и согласованных фиксированных ставок в рублях, и выплата ОАО «Уралкалий» Контрагенту рублевого эквивалента фиксированных сумм, рассчитанных исходя из номинальной суммы в долларах США и согласованных фиксированных ставок в долларах США. Валютно-процентный своп регулируется письменным подтверждением сторон о заключении сделки Валютно-процентного свопа на основании Генерального соглашения о срочных сделках на финансовых рынках, заключенного между ОАО «Уралкалий» и Контрагентом в соответствии с Примерными условиями договора о срочных сделках на финансовых рынках, опубликованными в сети Интернет на официальных страницах Ассоциации российских банков, Национальной валютной ассоциации и Национальной ассоциации участников фондового рынка.

**б) Стороны Валютно-процентного свопа:** ОАО «Уралкалий», с одной стороны, и с одним (или несколькими) из следующих лиц, с другой стороны: Barclays Bank plc, или Citibank N.A., или Credit Suisse (Europe) Ltd, или Deutsche Bank AG, или HSBC Bank plc, или Royal Bank of Scotland plc, или UBS AG, или ОАО Банк ВТБ, или ЗАО «ВТБ Капитал», или ОАО «Россельхозбанк», или иной (иные) российские или международные финансовые институты, обладающие всеми необходимыми в соответствии с применимым законодательством лицензиями и разрешениями на осуществление операций, предусмотренных валютно-процентным свопом (Контрагент).

**в) Цена и иные существенные условия:**

- Цена Валютно-процентного свопа определяется исходя из фиксированной ставки в долларах США и номинальной суммы в долларах США.
- Номинальная сумма в рублях – не более 50 000 000 000 рублей. Номинальная сумма в долларах США – сумма, равная частному номинальной суммы в рублях и официального курса Банка России, установленного для долларов США по отношению к рублю на дату сделки.
- Плательщик фиксированной суммы в рублях – Контрагент.
- Плательщик рублевого эквивалента фиксированной суммы в долларах США – ОАО «Уралкалий».
- Срок Валютно-процентного свопа – не более 40 месяцев с даты начала срока. Выплаты по Валютно-процентному свопу между ОАО «Уралкалий» и Контрагентом производятся в рублях по официальному курсу Банка России, установленному для долларов США по отношению к рублю на дату платежа.
- Условия платежа – осуществление встречного платежа номинальной суммы в рублях и номинальной суммы в долларах США, а также фиксированной суммы в рублях и фиксированной суммы в долларах США осуществляется сторонами на условия платежного неттинга в порядке, предусмотренном в Генеральном соглашении о срочных сделках на финансовых рынках, заключенного между ОАО «Уралкалий» и Контрагентом, т.е. путем выплаты одной стороной по Валютно-процентному свопу другой стороне лишь разницы между такими суммами, а не полной поставкой соответствующей суммы.

2.2. В отношении договора залога в обеспечение Валютно-процентного свопа:

**а) Предмет договора залога:** залог Обществом ценных бумаг в пользу Контрагента в обеспечение обязательств Общества по Валютно-процентному свопу;

**б) Стороны договора залога:** Общество в качестве залогодателя и Контрагент в качестве залогодержателя

**в) Цена и иные существенные условия договора залога:**

- Предмет залога: ценные бумаги, перечисленные в Перечне ценных бумаг, являющихся предметом залога по договору залога.
- Стоимость предмета залога будет определена в договоре залога исходя из рыночной стоимости предмета залога, определенной по данным торговой сессии фондовой биржи, на которой проходят торги соответствующим долговым инструментом на дату, предшествующую дате заключения договора залога, а если таких бирж несколько, то на ФБ ММВБ, на дату, предшествующую дате заключения договора залога.
- Обеспечиваемые залогом обязательства и их размер: все денежные обязательства Общества по Валютно-процентному свопу перед Контрагентом, включая расходы и убытки, а также уплату любых расходов, понесенных залогодержателем в связи с реализацией предмета залога по договору залога.
- Договор залога регулируется правом Российской Федерации.
- Предмет залога находится у Общества, выступающего в качестве залогодателя.
- Договор залога действует до момента исполнения всех обязательств Общества по Валютно-процентному свопу.

Указанная сделка одобрена внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» 04.02.2011 года (протокол №29 от 07.02.2011 года).

### 3. Сделка (совокупность взаимосвязанных сделок) по приобретению ОАО «Уралкалий» акций Открытого акционерного общества «Сильвинит».

Условия сделки:

**а) Стороны сделки:** Общество в качестве покупателя, Открытое акционерное общество Банк «Открытие» и/или его аффилированное лицо (аффилированные лица) в качестве продавца.

**б) Предмет сделки:** продавец обязуется продать Обществу до 1 565 151 обыкновенной именной бездокументарной акции Открытого акционерного общества «Сильвинит» (государственный регистрационный номер 1-02-00282-А), что составляет до 19,99998% размещенных обыкновенных акций Открытого акционерного общества «Сильвинит».

**в) Цена сделки:** общая цена приобретаемых обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Сильвинит» по договору купли-продажи составит не более 1 400 000 000 долларов США. Приобретаемые акции оплачиваются денежными средствами.

**г) Иные существенные условия сделки:** закрытие сделки купли-продажи акций Открытого акционерного общества «Сильвинит» обусловлено (i) принятием решения об одобрении приобретения ОАО «Уралкалий» акций Открытого акционерного общества «Сильвинит» и (ii) завершением размещения Обществом Биржевых облигаций серии БО-01; продавец предоставляет Обществу заверения и гарантии в отношении продаваемых акций. Общество и Открытое акционерное общество Банк «Открытие» и/или его аффилированное лицо (аффилированные лица) вправе подписать иные договоры, сделки и документы, непосредственно связанные с указанным в настоящем пункте договором купли-продажи, или иным образом связанные с приобретением Обществом акций Открытого акционерного общества «Сильвинит».

Указанная сделка одобрена внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» 04.02.2011 года (протокол №29 от 07.02.2011 года).

### 4. Договор о присоединении.

Условия сделки:

**а) Стороны сделки:**

Присоединяемое общество: Открытое акционерное общество «Сильвинит».

Общество, к которому осуществляется присоединение: ОАО «Уралкалий».

**б) Предмет сделки:**

Определение условий и порядка реорганизации в форме присоединения Открытого акционерного общества «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий», а также порядка конвертации и коэффициента конвертации акций Присоединяемого общества в акции ОАО «Уралкалий».

**в) Цена сделки:** общая цена имущества, которое может быть отчуждено (приобретено) в результате заключения и исполнения крупной сделки – Договора о присоединении, рассчитывается исходя из балансовой стоимости имущества Открытого акционерного общества «Сильвинит», определенной на основании данных бухгалтерской отчетности Присоединяемого общества, составленной в соответствии с РСБУ на 01 декабря 2010 года.

**г) Иные существенные условия сделки:**

Присоединяемое общество передает ОАО «Уралкалий» все принадлежащее ему имущество, права и обязанности в соответствии с передаточным актом, утверждаемым Присоединяемым обществом в порядке, установленном законодательством Российской Федерации. При присоединении Открытого акционерного общества «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий» акции Присоединяемого общества конвертируются в (i) акции ОАО «Уралкалий», выкупленные у акционеров ОАО «Уралкалий» в соответствии с положениями п. 3.1.6. Договора о присоединении и/или (ii) дополнительные акции ОАО «Уралкалий», размещаемые для целей конвертации. При этом в 1 (одну) обыкновенную именную бездокументарную акцию ОАО «Уралкалий», номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая, конвертируется:

- 0,007495 обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «Сильвинит», номинальной стоимостью 50 рублей 00 копеек каждая;
- 0,019297 привилегированных именных бездокументарных акций типа А Открытого акционерного общества «Сильвинит», номинальной стоимостью 50 рублей 00 копеек каждая.

Количество акций ОАО «Уралкалий», которое должен получить каждый акционер Присоединяемого общества, рассчитывается путем деления принадлежащего ему количества акций Присоединяемого общества определенной категории на соответствующий коэффициент конвертации.

В случае если количество акций ОАО «Уралкалий», подлежащее размещению акционеру Присоединяемого общества при конвертации принадлежащих такому акционеру акций Присоединяемого общества в акции ОАО «Уралкалий», будет выражено дробным числом, такое количество акций подлежит округлению до целого количества акций ОАО «Уралкалий», размещаемых в порядке конвертации. Порядок округления количества акций, выраженного дробным числом, осуществляется по правилам математического округления.

Указанная сделка одобрена внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» 04.02.2011 года (протокол №29 от 07.02.2011 года).

О КОМПАНИИ  
ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ  
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Перечень крупных сделок, совершенных ОАО «Уралкалий» в 2011 г. (продолжение)

**5. Договор об открытии ОАО «Сбербанк России» невозобновляемой кредитной линии ОАО «Уралкалий» и об определении цены имущества (услуг), которое может быть отчуждено (приобретено) в результате заключения и исполнения ОАО «Уралкалий» указанной сделки.**

Условия сделки:

1. Предмет сделки – предоставление кредита в форме невозобновляемой кредитной линии.
2. Лимит кредитной линии – 66 000 000 000 рублей.
3. Цель финансирования – финансирование текущей и инвестиционной деятельности, а также рефинансирование действующих обязательств, приобретение акций/ долей в уставном капитале компаний, выкуп собственных биржевых облигаций, Акции и ГДР (в том числе через предоставление/погашение займов), выплата дивидендов, либо иные цели, определенные в кредитном договоре.
4. Срок кредитования – 3 года.
5. Срок доступности кредитных средств – 180 календарных дней с даты заключения кредитного договора.
6. Погашение кредита – ежеквартально, 4-мя равными платежами, начиная с 27 месяца кредитования.
7. Процентная ставка:
  - (а) с даты заключения кредитного договора по 27 августа 2012 г. (включительно) – фиксированная ставка 9,05% годовых
  - (б) с 28 августа 2012 г. до даты полного погашения кредита переменная ставка:
    - 9,05% годовых – при условии, что доля выручки за полугодие, поступившей на счет Общества, открытый у кредитора, составляет 35% и более от совокупной выручки Общества за указанный период
    - 10,05% годовых – при условии, что доля выручки за полугодие, поступившей на счет Общества, открытый у кредитора, составляет менее 35% от совокупной выручки Общества за указанный период
8. Выплата процентов по кредиту – ежеквартально 27 числа второго месяца квартала и на дату окончательного погашения кредита.
9. Плата за открытие кредитной линии – 0,75% годовых от лимита кредитной линии, уплачивается одновременно до первой выдачи кредита, но не позднее 5-ти рабочих дней с даты заключения кредитного договора.
10. Плата за пользование лимитом кредитной линии – 0,75% от лимита кредитной линии от свободного остатка лимита кредитной линии, уплачивается в даты уплаты процентов.
11. Досрочное погашение кредита – при досрочном погашении кредита (или его части) без предварительного уведомления – 1,5% годовых от досрочно погашаемой суммы кредита (или его части), при досрочном погашении кредита (или его части) с уведомлением кредитора за 45 календарных дней – 1% годовых от досрочно погашаемой суммы кредита (или его части).
12. Неустойка за несвоевременный платеж – устанавливается в размере увеличенной в 2 раза максимальной процентной ставки по кредитному договору, начисляется в процентах годовых на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).

13. Обеспечение исполнения платежных обязательств заемщика по кредитному договору:
  - (а) залог имущества ОАО «Уралкалий», оценочная стоимость заложенного имущества – не менее 10 000 000 000 рублей
  - (б) залог имущественных прав по экспортным контрактам с ЗАО «Белорусская калийная компания», контрактная стоимость заложенного имущества – не менее 21 000 000 000 рублей
14. ОАО «Сбербанк России» имеет право на увеличение размера значений процентных ставок, указанных в п. 7, в том числе, но не исключительно, в связи с принятием Банком России решений по увеличению учетной ставки (ставки рефинансирования Банка России).
15. Полномочия по определению остальных параметров договора об открытии невозобновляемой кредитной линии (в том числе не описанных в настоящем решении обязательств заемщика) предоставлены Генеральному директору ОАО «Уралкалий».

Указанная сделка одобрена Советом директоров ОАО «Уралкалий» (протокол №258 от 07.10.2011 года).

**6. Сделка (совокупность взаимосвязанных сделок) – валютно-процентный своп, предусмотренная (предусмотренных) соглашением об общих условиях проведения двусторонних срочных сделок на процентные ставки между ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Уралкалий», в качестве крупной сделки, и об определении цены имущества (услуг), которое может быть отчуждено (приобретено) в результате заключения и исполнения указанной сделки (совокупности взаимосвязанных сделок).**

Условия сделки:

1. Предмет сделки – осуществление ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Уралкалий» первоначального обмена номинальными суммами в рублях и долларах США (ОАО «Сбербанк России» передает ОАО «Уралкалий» номинальную сумму в долларах США, а ОАО «Уралкалий» передает ОАО «Сбербанк России» номинальную сумму в рублях) в дату первоначального платежа и осуществление ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Уралкалий» окончательного обмена номинальными суммами в рублях и долларах США (ОАО «Сбербанк России» передает ОАО «Уралкалий» номинальную сумму в рублях, а ОАО «Уралкалий» передает ОАО «Сбербанк России» номинальную сумму в долларах США) в дату окончательного платежа, а также выплата ОАО «Сбербанк России» в пользу ОАО «Уралкалий» процентного платежа, рассчитанного исходя из номинальной суммы в рублях и согласованных фиксированных ставок в рублях, и выплата ОАО «Уралкалий» в пользу ОАО «Сбербанк России» процентного платежа, рассчитанного исходя из номинальной суммы в долларах США и согласованных фиксированных ставок в долларах США. Валютно-процентный своп регулируется письменным подтверждением сторон о заключении сделки Валютно-процентного свопа на основании Генерального Соглашения.
2. Стороны Валютно-процентного свопа: ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сбербанк России».
3. Цена Валютно-процентного свопа определяется исходя из номинальной суммы в долларах США и процентного платежа в долларах США на указанную номинальную сумму в долларах США по согласованной фиксированной ставке.
4. Номинальная сумма в рублях – не более 66 000 000 000 рублей.
5. Номинальная сумма в долларах США – сумма, равная частному номинальной суммы в рублях и официального курса Банка России, установленного для доллара США по отношению к рублю на дату сделки.

6. Фиксированный процент в рублях – 9,05%.
7. Фиксированный процент в долларах США – определяется на дату обмена подтверждениями о совершении сделки валютно-процентного свопа.
8. Срок Валютно-процентного свопа – не более 3 лет с даты начала срока.
9. Валюта платежа – в рублях по курсу Банка России на дату платежа.
10. Условия платежа – осуществление встречного платежа номинальной суммы в рублях и номинальной суммы в долларах США в дату первоначального обмена и в дату заключительного обмена, а также процентных платежей в рублях и в долларах США осуществляется сторонами на условия платежного неттинга, т.е. путем выплаты одной стороной по Валютно-процентному свопу другой стороне лишь разницы между такими суммами, а не полной поставкой соответствующей суммы.

Указанная сделка одобрена Советом директоров ОАО «Уралкалий» (протокол №258 от 07.10.2011 года).

**7. Договор займа между ОАО «Уралкалий» и ENTERPRO SERVICES LTD в качестве крупной сделки и об определении цены имущества (услуг), которое может быть отчуждено (приобретено) в результате заключения и исполнения указанной сделки.**

Условия сделки:

1. Предмет сделки – предоставление займа.
2. Сумма займа – 2 000 000 000 долларов США.
3. Цель финансирования – финансирование текущей и инвестиционной деятельности, а также рефинансирование действующих обязательств, приобретение акций/ долей в уставном капитале компаний, приобретение биржевых облигаций, Акции и ГДР ОАО «Уралкалий».
4. Срок займа – 3 года.
5. Погашение займа – одновременно в конце срока кредитования.
6. Процентная ставка: не более 9,05%.
7. Выплата процентов по займу – ежеквартально 27 числа второго месяца квартала и на дату окончательного погашения кредита.
8. Неустойка за несвоевременный платеж – устанавливается в размере увеличенной в 2 раза максимальной процентной ставки по кредитному договору, начисляется в процентах годовых на сумму просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно).

Указанная сделка одобрена Советом директоров ОАО «Уралкалий» (протокол №258 от 07.10.2011 года).

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности

ООО Аудиторская фирма "БАТ-Аудит"  
614039, г. Пермь, ул. Газеты "Звезда", 46, офис 2  
тел./факс: (342) 244-08-68, тел.: 244-19-20  
E-mail: info@bat-audit.ru, http://www.bat-audit.ru  
Генеральный директор: Корнев Геннадий Иванович



ИНН 5902128939 / КПП 590401001  
ОГРН 1025900520513  
р/с 40702810849090170658 в Ленинском ОСБ №22/0266  
Западно-Уральского Сбербанка РФ г. Перми  
к/с 30101810900000000603, БИК 045773603

Акционерам Открытого акционерного общества «Уралкалий»  
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)  
ОТЧЕТНОСТИ

### Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество «Уралкалий»

Место нахождения: 618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

Государственная регистрация: Постановление главы городской администрации г. Березники Пермской области № 1128 от 14.10.1992г. Учетный номер 2-319, ОГРН 1025901702188.

### Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью аудиторская фирма «БАТ-Аудит»

Место нахождения: 614039, г. Пермь, ул. Газеты Звезда, д.46, оф.2. Государственная регистрация: Свидетельство № 3788 от 02.12.1997г., ОГРН 1025900520513.

Свидетельство № 0475-ю члена НП «Российская Коллегия аудиторов», саморегулируемой организации аудиторов, ОРНЗ 10205026931.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2011 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки.

### Ответственность ОАО «Уралкалий» за бухгалтерскую отчетность

Руководство ОАО «Уралкалий» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Уралкалий» по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

Г.И. Корнев  
Генеральный директор  
ООО «БАТ-Аудит»

К.С. Пономарев  
Зам. директора департамента общего аудита

Квалификационный аттестат аудитора:  
Приказ Минфина РФ от 05.02.2004 № 26  
Аттестат № К 011618 от 05.02.2004  
(выдан на неограниченный срок)

«14» марта 2012 года

## Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2011 г., подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2011 г.

Организация	ОАО «Уралкалий»	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710001
		Дата (число, месяц, год)	14.10.92
		по ОКПО	00203944
		ИНН	5911029807
Вид экономической деятельности	Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений	по ОКВЭД	24.15; 14.30
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество	по ОКOPФ/OKФC	47/41
Единица измерения:	тыс.руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)	618426, Пермский Край, г. Березники ул.Пятилетки 63 тел. (3424) 29-60-79		

Пояснения (пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках)	АКТИВ	код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
			2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Раздел 1.1	Нематериальные активы	1110	9,442	9,036	1,256
Раздел 1.4	Результаты исследований и разработок	1120	163	313	8
Разделы: 1.5; 2.1; 2.2	Основные средства	1130	67,496,715	42,959,081	35,516,418
Разделы: 1.5; 2.2	в том числе: незавершенное строительство	1135	26,144,673	22,239,028	18,281,126
Раздел 2.1	Доходные вложения в материальные ценности	1140	1,816,609	305,310	308,272
Раздел 3.1	Финансовые вложения	1150	53,169,587	2,160,391	2,815,499
	Отложенные налоговые активы	1160	0	0	0
	Прочие внеоборотные активы	1170	62,895,912	235,482	152,289
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>185,388,428</b>	<b>45,669,613</b>	<b>38,793,742</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Раздел 4.1	Запасы	1210	5,349,915	3,088,128	3,012,142
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2,682,880	1,794,699	1,771,894
Раздел 5.1	Дебиторская задолженность	1230	19,496,862	7,174,554	8,088,676
Раздел 3.1	Финансовые вложения (за искл.денежных эквивалентов)	1240	158	0	450,000
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	20,741,421	11,016,944	3,063,979
	Прочие оборотные активы	1260	13,588,701	413,767	393,767
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>61,859,937</b>	<b>23,488,092</b>	<b>16,780,458</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>247,248,365</b>	<b>69,157,705</b>	<b>55,574,200</b>

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2011 г. (продолжение)

Пояснения (пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках)	ПАССИВ	код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2011 г.	2010 г.	2009 г.
		1	2		
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)		1310	1,547,319	1,062,195	1,062,195
Собственные акции, выкупленные у акционеров		1320	(24,675)	0	0
Переоценка внеоборотных активов		1340	2,999,731	1,892,005	1,914,294
Добавочный капитал (без переоценки)		1350	15,902,925	816,959	816,959
Резервный капитал		1360	232,098	159,329	159,329
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		1370	79,427,584	44,527,297	33,643,052
<b>Итого по разделу III</b>		<b>1300</b>	<b>100,084,982</b>	<b>48,457,785</b>	<b>37,595,829</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Заёмные средства		1410	106,829,295	17,304,874	14,104,848
Отложенные налоговые обязательства		1420	1,565,950	588,641	404,238
Оценочные обязательства		1430	0	0	0
Прочие обязательства		1450	0	0	0
<b>Итого по разделу IV</b>		<b>1400</b>	<b>108,395,245</b>	<b>17,893,515</b>	<b>14,509,086</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Заёмные средства		1510	6,724,324	3,040	456,834
Кредиторская задолженность		1520	29,685,347	2,796,542	3,005,243
Доходы будущих периодов		1530	13,842	6,823	7,208
Оценочные обязательства		1540	2,344,625	0	0
Прочие обязательства		1550	0	0	0
<b>Итого по разделу V</b>		<b>1500</b>	<b>38,768,138</b>	<b>2,806,405</b>	<b>3,469,285</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>1700</b>	<b>247,248,365</b>	<b>69,157,705</b>	<b>55,574,200</b>

Руководитель

Главный бухгалтер

(подпись)

(подпись)

**В.Н.Беляков**

**С.Г. Зотова**

(расшифровка подписи)

(расшифровка подписи)

13.03.2012 г.

Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2011 г., подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (продолжение)  
Отчет о прибылях и убытках за январь-декабрь 2011 г.

Организация	Идентификационный номер налогоплательщика	Вид экономической деятельности	Организационно-правовая форма/форма собственности	Единица измерения:	Коды
					Дата (число, месяц, год)
<b>ОАО «Уралкалий»</b>					0710002
					14.10.92
					00203944
					5911029807
<b>Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений</b>					24.15; 14.30
<b>Открытое акционерное общество</b>					47/41
<b>тыс.руб.</b>					384

Пояснения (пояснительная записка)	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь	За январь-декабрь
			2011 г.	2010 г.
Таблица 6	Выручка	2110	99,825,940	43,177,194
Таблицы: 2,6	Себестоимость продаж	2120	(20,037,245)	(12,366,834)
Таблица 6	Валовая прибыль (убыток)	2100	79,788,695	30,810,360
Таблицы: 2,6	Коммерческие расходы	2210	(15,076,508)	(7,034,952)
Таблицы: 2,6	Управленческие расходы	2220	(5,963,974)	(4,644,912)
Таблица 6	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>58,748,213</b>	<b>19,130,496</b>
Таблица 6	Доходы от участия в других организациях	2310	113,577	433,615
Таблица 6	Проценты к получению	2320	984,659	139,813
Таблица 6	Проценты к уплате	2330	(3,416,718)	(467,207)
Таблица 6	Прочие доходы	2340	6,966,984	307,961
Таблица 6	Прочие расходы	2350	(13,684,770)	(2,248,337)
Таблица 6	в том числе расходы, связанные с реорганизацией	2351	(36,193)	0
Таблица 6	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>49,711,945</b>	<b>17,296,341</b>
Таблица 6	Текущий налог на прибыль	2410	(8,373,023)	(2,745,231)
Таблица 6	в том числе постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	634,664	(136,209)
Таблица 6	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(616,235)	(169,476)
Таблица 6	Изменение отложенных налоговых активов	2450	311,859	(14,555)
Таблица 6	Прочее	2460	1,537,416	102,236
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>42,571,962</b>	<b>14,469,315</b>

Пояснения (пояснительная записка)	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь	За январь-декабрь
			2011 г.	2010 г.
<b>СПРАВОЧНО</b>				
Таблица 6	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	1,127,028	0
Таблица 6	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	15,086,374	0
Таблица 6	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>58,785,364</b>	<b>14,469,315</b>
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	13.76	6.81
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель

Главный бухгалтер

(подпись)

(подпись)

**В.Н.Беляков**

**С.Г. Зотова**

(расшифровка подписи)

(расшифровка подписи)

13.03.2012 г.



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2011 г., подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (продолжение)**

**Отчет об изменениях капитала за 2011 г.**

Организация	<b>ОАО «Уралкалий»</b>	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710003
		Дата (число, месяц, год)	14.10.92
		по ОКПО	00203944
		ИНН	5911029807
Вид экономической деятельности	<b>Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений</b>	по ОКВЭД	24.15; 14.30
Организационно-правовая форма/форма собственности	<b>Открытое акционерное общество</b>	по ОКОПФ/ОКФС	
Единица измерения:	<b>тыс.руб.</b>	по ОКЕИ	384

**1. Движение Капитала**

Наименование показателя	Код	Собственные акции, выкупленные у акционеров			Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
		Уставный капитал						
Величина капитала на 31 декабря 2009 г.	3100	1,062,195	-	2,731,253	159,329	33,643,052	37,595,829	
За 2010 г. Увеличение капитала – всего:	3210	-	-	-	-	14,495,708	14,495,708	
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	14,469,315	14,469,315	
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	22,289	22,289	
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	4,104	4,104	
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-	
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x	
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	
Уменьшение капитала – всего:	3220	-	-	(22,289)	-	(3,611,463)	(3,633,752)	
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	-	-	
переоценка имущества	3222	x	x	(22,289)	x	-	(22,289)	
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-	
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-	
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-	
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	
дивиденды	3227	x	x	x	x	(3,611,463)	(3,611,463)	
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	-	
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	-	
Величина капитала на 31 декабря 2010 г.	3200	1,062,195	-	2,708,964	159,329	44,527,297	48,457,785	
За 2011 г.								
Увеличение капитала – всего:	3310	485,124	-	16,213,402	72,769	61,358,691	78,129,986	
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	-	42,571,962	42,571,962	
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	19,302	19,302	
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	87,999	87,999	
дополнительный выпуск акций	3314	485,124	-	-	x	x	485,124	
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x	
реорганизация юридического лица	3316	-	-	16,213,402	72,769	18,679,428	34,965,599	
Уменьшение капитала – всего:	3320	-	(24,675)	(19,710)	-	(26,458,404)	(26,502,789)	
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	-	-	
переоценка имущества	3322	x	x	(19,302)	x	-	(19,302)	
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	(408)	x	(287)	(695)	
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-	
уменьшение количества акций	3325	-	(24,675)	-	x	-	(24,675)	
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	
дивиденды	3327	x	x	x	x	(26,458,117)	(26,458,117)	
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	-	
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	-	
Величина капитала на 31 декабря 2011 г.	3300	1,547,319	(24,675)	18,902,656	232,098	79,427,584	100,084,982	

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2010 г. за счет чистой прибыли (убытка) за счет иных факторов			
		На 31 декабря 2009 г.	прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2010 г.
<b>Капитал – всего</b>					
до корректировок	3400	37,595,829	14,469,315	(3,607,359)	48,457,785
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	37,595,829	14,469,315	(3,607,359)	48,457,785
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

**3. Чистые Активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
		2011 г.	2010 г.	2009 г.
Чистые активы	3600	100,074,149	48,464,608	37,603,037

Руководитель



(подпись)

**В.Н.Беляков**

(расшифровка подписи)

13.03.2012 г.

Главный бухгалтер



(подпись)

**С.Г. Зотова**

(расшифровка подписи)

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2011 г., подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (продолжение)**

**Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2011 г.**

		Коды	
		Форма по ОКУД	0710004
Организация	<b>ОАО «Уралкалий»</b>	Дата (число, месяц, год)	14.10.92
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	00203944
		ИНН	5911029807
Вид экономической деятельности	<b>Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений</b>	по ОКВЭД	24.15; 14.30
Организационно-правовая форма/форма собственности	<b>Открытое акционерное общество</b>	по ОКПОФ/ОКФС	47/41
Единица измерения:	<b>тыс.руб.</b>	по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2011 г.	За январь-декабрь 2010 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления – всего	4110	108,295,165	47,718,623
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	98,130,023	43,971,799
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	31	0
от перепродажи финансовых вложений	4113	0	0
прочие поступления	4119	10,165,111	3,746,824
Платежи – всего	4120	(63,207,043)	(33,718,030)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(40,151,831)	(24,767,383)
в связи с оплатой труда работников	4122	(4,509,064)	(3,485,466)
процентов по долговым обязательствам	4123	(2,986,542)	(490,811)
налога на прибыль организаций	4124	(9,700,531)	(2,732,822)
прочие платежи	4129	(5,859,075)	(2,241,548)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>45,088,122</b>	<b>14,000,593</b>

<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления – всего	4210	42,292,951	1,608,353
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	875,186	43,826
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	162,907	35,586
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2,322,170	470,000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	122,679	476,197
прочие поступления	4219	38,810,009	582,744
Платежи – всего	4220	(150,876,028)	(6,761,303)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4,741,791)	(6,657,960)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(41,992,734)	(150)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(63,227,541)	(103,193)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	0	0
прочие платежи	4229	(40,913,962)	0
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(108,583,077)</b>	<b>(5,152,950)</b>

<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления – всего	4310	95,901,234	18,394,559
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	95,893,705	18,390,552
денежных вкладов собственников (участников)	4312	0	0
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	0	0
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	0	0
прочие поступления	4319	7,529	4,007
Платежи – всего	4320	(23,373,166)	(18,967,902)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(24,675)	0
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению			
прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(20,386,448)	(3,340,857)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2,962,043)	(15,627,045)
прочие платежи	4329	0	0
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>72,528,068</b>	<b>(573,343)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>9,033,113</b>	<b>8,274,300</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>11,016,904</b>	<b>3,063,920</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>20,741,342</b>	<b>11,016,904</b>
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	<b>4490</b>	<b>691,325</b>	<b>(321,316)</b>

Руководитель



(подпись)

**В.Н.Беляков**

(расшифровка подписи)

13.03.2012 г.

Главный бухгалтер



(подпись)

**С.Г. Зотова**

(расшифровка подписи)

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2011 г., подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета**

**Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.)**

**1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)**

**1.1. Наличие и движение нематериальных активов**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Выбыло		начислено амортизации	убыток от обесценения	переоценка			
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения		
<b>Нематериальные активы – всего,</b>	<b>5100</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>13,118</b>	<b>(4,082)</b>	<b>5,996</b>	<b>(8)</b>	<b>3</b>	<b>(5,585)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>19,106</b>	<b>(9,664)</b>
в том числе:	<b>5110</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>2,094</b>	<b>(838)</b>	<b>11,027</b>	<b>(3)</b>	<b>1</b>	<b>(3,245)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>13,118</b>	<b>(4,082)</b>
патенты	5101	за 2011 г.	30	(11)	55	(8)	3	(18)	–	–	77	(26)
	5111	за 2010 г.	30	(5)	3	(3)	1	(7)	–	–	30	(11)
знаки	5102	за 2011 г.	1,587	(951)	27	–	–	(164)	–	–	1,614	(1,115)
	5112	за 2010 г.	1,587	(791)	–	–	–	(160)	–	–	1,587	(951)
программное обеспечение	5103	за 2011 г.	10,624	(2,795)	5,914	–	–	(4,976)	–	–	16,538	(7,771)
	5113	за 2010 г.	451	(38)	10,173	–	–	(2,757)	–	–	10,624	(2,795)
исключительные права	5104	за 2011 г.	851	(319)	–	–	–	(426)	–	–	851	(745)
	5114	за 2010 г.	–	–	851	–	–	(319)	–	–	851	(319)
прочие	5105	за 2011 г.	26	(6)	–	–	–	(1)	–	–	26	(7)
	5115	за 2010 г.	26	(4)	–	–	–	(2)	–	–	26	(6)

**1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Всего	5120	21	21	17

**1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
<b>Всего,</b>	<b>5130</b>	<b>225</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
в том числе:				
патенты	5131	–	–	–
знаки	5132	–	–	–
программное обеспечение	5133	225	–	–
исключительные права	5134	–	–	–
прочие	5135	–	–	–

**1.4. Наличие и движение результатов НИОКР**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Выбыло		часть стоимости списанной на расходы за период	Первоначальная стоимость	часть стоимости списанной на расходы	
					Поступило	первоначальная стоимость				часть стоимости списанной на расходы
НИОКР – всего	5140	за 2011 г.	450	(137)	–	–	–	(150)	450	(287)
	5150	за 2010 г.	500	(492)	450	(500)	500	(145)	450	(137)

**1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	принято к учету списано затрат как не давших положительного результата	в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам – всего	5160	за 2011 г.	160	7,654	(12)	–	7,802
	5170	за 2010 г.	11,442	–	(5)	(11,277)	160
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов – всего	5180	за 2011 г.	11,210	41,989	(2,043)	(2,800)	48,356
	5190	за 2010 г.	3,164	8,390	(144)	(200)	11,210



Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.) (продолжение)

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	выбыло объектов		Начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
<b>Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) – всего,</b>	<b>5200</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>34,133,086</b>	<b>(13,413,033)</b>	<b>41,880,256</b>	<b>(2,239,292)</b>	<b>1,012,699</b>	<b>(20,021,674)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>73,774,050</b>	<b>(32,422,008)</b>
<b>в том числе</b>	<b>5210</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>27,590,520</b>	<b>(10,355,228)</b>	<b>7,105,670</b>	<b>(563,104)</b>	<b>466,775</b>	<b>(3,524,580)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>34,133,086</b>	<b>(13,413,033)</b>
здания	5201	за 2011 г.	5,333,386	(902,382)	4,649,334	(205,880)	32,504	(897,641)	–	–	9,776,840	(1,767,519)
	5211	за 2010 г.	3,746,075	(782,132)	596,926	(9,615)	6,558	126,808	–	–	5,333,386	(902,382)
сооружения и передаточные устройства	5202	за 2011 г.	6,265,360	(2,628,453)	7,969,151	(34,559)	19,781	(3,024,160)	–	–	14,199,952	5,632,832
	5212	за 2010 г.	5,069,821	(2,136,017)	1,212,910	(17,371)	5,809	(498,245)	–	–	6,265,360	(2,628,453)
машины и оборудование	5203	за 2011 г.	18,170,798	(8,250,271)	25,336,208	(1,682,732)	728,786	(13,567,450)	–	–	41,824,274	(21,088,935)
	5213	за 2010 г.	14,399,129	(6,075,482)	4,206,980	(435,311)	395,415	(2,570,176)	–	–	18,170,798	(8,250,243)
производственный и хозяйственный инвентарь	5204	за 2011 г.	105,843	(79,949)	135,626	(43,052)	42,502	(104,660)	–	–	198,417	(142,107)
	5214	за 2010 г.	99,288	(70,723)	8,766	(2,211)	1,985	(11,208)	–	–	105,843	(79,946)
транспортные средства	5205	за 2011 г.	4,063,660	(1,551,978)	3,505,192	(272,792)	189,126	(2,427,763)	–	–	7,296,060	(3,790,615)
	5215	за 2010 г.	4,083,252	(1,290,874)	79,000	(98,592)	57,008	(318,143)	–	–	4,063,660	(1,552,009)
многолетние насаждения	5206	за 2011 г.	3,166	–	–	–	–	–	–	–	3,166	–
	5216	за 2010 г.	3,166	–	–	–	–	–	–	–	3,166	–
земельные участки	5207	за 2011 г.	190,658	–	284,745	(277)	–	–	–	–	475,126	–
	5217	за 2010 г.	189,574	–	1,088	(4)	–	–	–	–	190,658	–
прочие	5208	за 2011 г.	215	–	–	–	–	–	–	–	215	–
	5218	за 2010 г.	215	–	–	–	–	–	–	–	215	–
<b>Учено в составе доходных вложений в материальные ценности – всего,</b>	<b>5220</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>409,652</b>	<b>(104,342)</b>	<b>1,934,080</b>	<b>(59,290)</b>	<b>21,372</b>	<b>(384,863)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>2,284,442</b>	<b>(467,833)</b>
<b>в том числе</b>	<b>5230</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>380,061</b>	<b>(71,789)</b>	<b>32,124</b>	<b>(2,533)</b>	<b>320</b>	<b>(32,873)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>409,652</b>	<b>(104,342)</b>
здания	5221	за 2011 г.	113,558	(3,191)	597,159	–	–	(47,507)	–	–	710,717	(50,698)
	5231	за 2010 г.	105,872	(1,727)	7,686	–	–	(1,464)	–	–	113,558	(3,191)
сооружения и передаточные устройства	5222	за 2011 г.	886	(270)	72,459	(144)	92	(10,368)	–	–	73,201	(10,546)
	5232	за 2010 г.	886	(124)	–	–	–	(145)	–	–	886	(269)
машины и оборудование	5223	за 2011 г.	159,556	(43,671)	1,240,934	(55,005)	17,866	(304,931)	–	–	1,345,485	(330,736)
	5233	за 2010 г.	139,884	(27,666)	20,020	(348)	58	16,064	–	–	159,556	(11,544)
производственный и хозяйственный инвентарь	5224	за 2011 г.	1,028	(767)	–	(377)	337	(133)	–	–	651	(563)
	5234	за 2010 г.	1,029	(628)	–	–	–	(139)	–	–	1,029	(767)
транспортные средства	5225	за 2011 г.	134,624	(56,443)	23,528	(3,764)	3,077	(21,924)	–	–	154,388	(75,290)
	5235	за 2010 г.	132,390	(41,644)	4,418	(2,185)	262	(15,061)	–	–	134,623	(56,443)
многолетние насаждения	5226	за 2011 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	5236	за 2010 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
земельные участки	5227	за 2011 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	5237	за 2010 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
прочие	5228	за 2011 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	5238	за 2010 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	принято к учету списано	в качестве	
<b>Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего,</b>	<b>5240</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>22,227,658</b>	<b>17,810,859</b>	<b>(3,757,665)</b>	<b>(10,192,337)</b>	<b>26,088,515</b>
<b>в том числе:</b>	<b>5250</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>18,266,520</b>	<b>16,836,402</b>	<b>(5,740,911)</b>	<b>(7,134,353)</b>	<b>22,227,658</b>
приобретение земельных участков	5241	за 2011	–	20,152	–	(14,929)	5,223
приобретение объектов основных средств	5242	за 2010 г.	–	1,089	–	(1,089)	–
строительство объектов основных средств	5243	за 2011 г.	6,151,661	5,729,312	(3,755,543)	(3,342,329)	4,783,101
	5252	за 2010 г.	5,498,911	9,202,372	(5,359,996)	(3,189,626)	6,151,661
	5243	за 2011 г.	16,075,997	12,061,395	(2,122)	(6,835,079)	21,300,191
	5253	за 2010 г.	12,767,609	7,632,941	(380,915)	(3,943,638)	16,075,997

**Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.) (продолжение)**

**2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
<b>Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего,</b>	<b>5260</b>	<b>1,766,040</b>	<b>2,904,719</b>
в том числе:			
зданий и сооружений	5261	1,177,075	2,337,984
машин, оборудования, транспортных средств	5262	588,965	563,708
прочие	5263	–	3,027
<b>Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации – всего,</b>	<b>5270</b>	<b>(4,080)</b>	<b>(36,035)</b>
в том числе:			
зданий и сооружений	5271	(1,870)	(5,688)
машин, оборудования, транспортных средств	5272	(2,162)	(30,260)
прочие	5273	(48)	(87)

**2.4. Иное использование основных средств**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	4,227,346	1,210,140	1,244,273
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	–	–	–
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	391,628	–	–
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	2,220,518	1,116,783	17,242
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	–	–	–
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	604,534	226,399	392,085
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	–	–	–

**3. Финансовые вложения**

**3.1. Наличие и движение финансовых вложений**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода			
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	процентов (включая доведение перво-начальной стоимости до номинальной)	начисление текущей рыночной стоимости (убытков от первоначальной стоимости)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
<b>Долгосрочные – всего,</b>	<b>5301</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>1,963,130</b>	<b>197,261</b>	<b>55,567,031</b>	<b>(4,887,341)</b>	<b>(201,314)</b>	–	–	<b>530,820</b>	<b>52,642,820</b>	<b>526,767</b>
	<b>5311</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>2,658,866</b>	<b>156,633</b>	<b>150</b>	<b>(695,886)</b>	–	–	<b>40,628</b>	<b>1,963,130</b>	<b>197,261</b>	
<b>в том числе:</b>												
инвестиции в дочерние и зависимые общества	5302	за 2011 г.	1,465,798	–	26,556,654	(880)	–	–	(72,367)	28,021,572	(72,367)	
инвестиции в другие организации	5312	за 2010 г.	1,468,254	–	150	(2,606)	–	–	–	1,465,798	–	
прочие	5303	за 2011 г.	13,332	197,261	563,565	(343,684)	(197,261)	–	(8,235)	233,213	(8,235)	
	5313	за 2010 г.	236,612	156,633	–	(223,280)	–	–	40,628	13,332	197,261	
прочие	5304	за 2011 г.	484,000	–	28,446,812	(4,542,777)	(4,053)	–	611,422	24,388,035	607,369	
	5314	за 2010 г.	954,000	–	–	(470,000)	–	–	–	484,000	–	
<b>Краткосрочные – всего,</b>	<b>5305</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>54,258</b>	<b>(54,100)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>158</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
	<b>5315</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>450,000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(450,000)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>в том числе:</b>												
депозитные вклады	5306	за 2011 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
прочие	5316	за 2010 г.	450,000	–	–	(450,000)	–	–	–	–	–	–
прочие	5307	за 2011 г.	–	–	54,258	(54,100)	–	–	–	158	–	–
	5317	за 2010 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Финансовых вложений – итого</b>	<b>5300</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>1,963,130</b>	<b>197,261</b>	<b>55,621,289</b>	<b>(4,941,441)</b>	<b>(201,314)</b>	<b>–</b>	<b>530,820</b>	<b>52,642,978</b>	<b>526,767</b>	
	<b>5310</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>3,108,866</b>	<b>156,633</b>	<b>150</b>	<b>(1,145,886)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>40,628</b>	<b>1,963,130</b>	<b>197,261</b>	

**3.2. Иное использование финансовых вложений**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, – всего	5320	–	–	–
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), – всего	5325	–	–	–

Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.) (продолжение)

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	Выбыло		резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости
					поступления и затраты	себестоимость					
<b>Запасы - всего,</b>	<b>5400</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>3,088,128</b>	<b>-</b>	<b>181,781,876</b>	<b>(179,520,089)</b>	<b>-</b>	<b>9,710</b>	<b>x</b>	<b>5,349,915</b>	<b>-</b>
	<b>5420</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>3,012,142</b>	<b>-</b>	<b>101,792,088</b>	<b>(101,716,102)</b>	<b>-</b>	<b>622</b>	<b>x</b>	<b>3,088,128</b>	<b>-</b>
в том числе:	5401	за 2011 г.	326,915	-	4,013,142	(3,120,972)	-	4,548	1,267,440	1,219,085	-
сырье и материалы	5421	за 2010 г.	312,420	-	801,820	(787,325)	-	520	1,035,965	326,915	-
материалы, изготовленные собственными силами	5402	за 2011 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5422	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
топливо	5403	за 2011 г.	53,136	-	975,812	(822,196)	-	92	314,795	206,752	-
	5423	за 2010 г.	56,574	-	149,225	(152,663)	-	-	237,867	53,136	-
тара и тарные материалы	5404	за 2011 г.	-	-	77,743	(77,343)	-	-	335	400	-
	5424	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
запасные части	5405	за 2011 г.	572,287	-	1,699,067	(1,337,848)	-	4,420	358,926	933,506	-
	5425	за 2010 г.	763,832	-	629,054	(820,599)	-	89	239,265	572,287	-
прочие материалы	5406	за 2011 г.	16,085	-	121,344	(122,602)	-	-	11,749	14,827	-
	5426	за 2010 г.	8,011	-	74,426	(66,352)	-	-	8,907	16,085	-
инвентарь и хоз.принадлежности	5407	за 2011 г.	32,964	-	255,447	(174,086)	-	519	113,313	114,325	-
	5427	за 2010 г.	36,253	-	65,202	(68,491)	-	2	88,626	32,964	-
животные на выращивании и откорме	5408	за 2011 г.	-	-	41,759	(32,978)	-	-	-	8,781	-
	5428	за 2010 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	5409	за 2011 г.	992,119	-	20,521,167	(20,464,427)	-	-	-	1,048,859	-
	5429	за 2010 г.	798,226	-	13,357,642	(13,163,749)	-	-	-	992,119	-
товары отгруженные	5410	за 2011 г.	796,925	-	26,609,355	(25,965,614)	-	-	-	1,440,666	-
	5431	за 2010 г.	726,270	-	15,260,865	(15,190,210)	-	-	-	796,925	-
прочие	5411	за 2011 г.	297,697	-	127,467,040	(127,402,023)	-	131	-	362,714	-
	5431	за 2010 г.	310,556	-	71,453,854	(71,466,713)	-	11	-	297,697	-

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату, – всего	5440	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору, – всего	5445	-	-	-



Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.) (продолжение)

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			выбыло			перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	восстановление резерва				
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>5501</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>870</b>	<b>–</b>	<b>47,814</b>	<b>–</b>	<b>(8,040)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(56)</b>	<b>40,588</b>	<b>–</b>	
	<b>5521</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>2,110</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1,133)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(107)</b>	<b>870</b>	<b>–</b>	
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность – всего,</b>	<b>5510</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>7,249,564</b>	<b>(75,880)</b>	<b>259,510,224</b>	<b>–</b>	<b>(247,155,700)</b>	<b>–</b>	<b>(71,990)</b>	<b>56</b>	<b>19,604,144</b>	<b>(147,870)</b>	
	<b>5530</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>8,193,271</b>	<b>(106,705)</b>	<b>57,362,330</b>	<b>–</b>	<b>(58,306,144)</b>	<b>–</b>	<b>30,825</b>	<b>107</b>	<b>7,249,564</b>	<b>(75,880)</b>	
в том числе:													
расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 2011 г.	3,978,461	(61,378)	111,860,234	–	(101,435,683)	–	(1,708)	–	14,403,012	(63,086)	
	5531	за 2010 г.	3,422,414	(91,143)	45,580,143	–	(45,024,096)	–	29,765	–	3,978,461	(61,378)	
расчеты с внебюджетными фондами	5512	за 2011 г.	4,093	–	(3,842)	–	–	–	–	–	251	–	
	5532	за 2010 г.	512	–	75,203	–	(71,622)	–	–	–	4,093	–	
расчеты с бюджетом	5513	за 2011 г.	1,448,096	–	1,761,399	–	(1,908,901)	–	–	–	1,300,594	–	
	5533	за 2010 г.	1,837,191	–	375,134	–	(764,229)	–	–	–	1,448,096	–	
авансы выданные	5514	за 2011 г.	1,544,440	(69)	18,152,190	–	(17,010,672)	–	(10,195)	–	2,685,958	(10,264)	
	5534	за 2010 г.	2,335,406	(11,974)	9,698,386	–	(10,489,352)	–	11,905	–	1,544,440	(69)	
прочие дебиторы	5515	за 2011 г.	274,474	(14,433)	127,740,243	–	(126,800,444)	–	(60,087)	56	1,214,329	(74,520)	
	5535	за 2010 г.	597,748	(3,588)	1,633,464	–	(1,956,845)	–	(10,845)	107	274,474	(14,433)	
<b>Итого</b>	<b>5500</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>7,250,434</b>	<b>(75,880)</b>	<b>259,558,038</b>	<b>–</b>	<b>(247,163,740)</b>	<b>–</b>	<b>(71,990)</b>	<b>x</b>	<b>19,644,732</b>	<b>(147,870)</b>	
	<b>5520</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>8,195,381</b>	<b>(106,705)</b>	<b>57,362,330</b>	<b>–</b>	<b>(58,307,277)</b>	<b>–</b>	<b>30,825</b>	<b>x</b>	<b>7,250,434</b>	<b>(75,880)</b>	

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.		На 31 декабря 2010 г.		На 31 декабря 2009 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	212,874	65,003	221,847	145,967	107,963	1,259

Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.) (продолжение)

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		выбыло			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	перевод из краткосрочную задолженность	
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность – всего,</b>	<b>5551</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>–</b>	<b>20,000,000</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>20,000,000</b>
	<b>5571</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
в том числе: векселя выданные	5552	за 2011 г.	–	20,000,000	–	–	–	–	20,000,000
	5572	за 2010 г.	–	–	–	–	–	–	–
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность – всего,</b>	<b>5560</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>2,796,542</b>	<b>226,856,072</b>	<b>–</b>	<b>(219,880,535)</b>	<b>(86,732)</b>	<b>–</b>	<b>9,685,347</b>
	<b>5580</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>3,005,243</b>	<b>52,135,076</b>	<b>–</b>	<b>(52,321,474)</b>	<b>(22,303)</b>	<b>–</b>	<b>2,796,542</b>
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5561	за 2011 г.	1,541,309	44,379,384	–	(42,457,654)	–	–	3,463,039
	5581	за 2010 г.	1,537,013	31,539,130	–	(31,533,744)	(1,090)	–	1,541,309
задолженность перед персоналом организации	5562	за 2011 г.	266,752	7,349,270	–	(7,010,374)	–	–	605,648
	5582	за 2010 г.	185,895	4,151,145	–	(4,070,288)	–	–	266,752
задолженность перед госуд. внебюджетными фондами	5563	за 2011 г.	54,127	2,206,052	–	(2,076,010)	–	–	184,169
	5583	за 2010 г.	52,140	542,878	–	(540,891)	–	–	54,127
задолженность по налогам и сборам	5564	за 2011 г.	455,396	9,242,401	–	(9,531,809)	–	–	165,988
	5584	за 2010 г.	206,876	3,741,146	–	(3,492,626)	–	–	455,396
авансы полученные	5565	за 2011 г.	198,083	7,242,391	–	(6,851,109)	–	–	589,365
	5585	за 2010 г.	546,352	4,508,847	–	(4,857,116)	–	–	198,083
прочие кредиторы	5566	за 2011 г.	194,785	130,165,589	–	(130,126,375)	(15)	–	233,984
	5586	за 2010 г.	369,917	4,076,499	–	(4,251,631)	–	–	194,785
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	5567	за 2011 г.	86,090	26,270,985	–	(21,827,204)	(86,717)	–	4,443,154
	5587	за 2010 г.	107,050	3,575,431	–	(3,575,178)	(21,213)	–	86,090
<b>Итого</b>	<b>5550</b>	<b>за 2011 г.</b>	<b>2,796,542</b>	<b>246,856,072</b>	<b>–</b>	<b>(219,880,535)</b>	<b>(86,732)</b>	<b>x</b>	<b>29,685,347</b>
	<b>5570</b>	<b>за 2010 г.</b>	<b>3,005,243</b>	<b>52,135,076</b>	<b>–</b>	<b>(52,321,474)</b>	<b>(22,303)</b>	<b>x</b>	<b>2,796,542</b>

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Всего	5590	38,867	56,578	48,214

Пояснение к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках (тыс.руб.) (продолжение)

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
Материальные затраты	5610	21,676,893	12,964,342
Расходы на оплату труда	5620	5,611,795	3,845,132
Отчисления на социальные нужды	5630	1,220,951	583,686
Амортизация	5640	5,827,814	3,426,716
Прочие затраты	5650	6,278,812	3,209,917
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>5660</b>	<b>40,616,265</b>	<b>24,029,793</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):			
незавершенного производства, готовой продукции и др.(прирост (-))	5670	-	-
незавершенного производства, готовой продукции и др.(уменьшение (-))	5680	461,462	16,905
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>5600</b>	<b>41,077,727</b>	<b>24,046,698</b>

7. Оценочные обязательства



Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
<b>Оценочные обязательства – всего,</b>	<b>5700</b>	<b>75,880</b>	<b>5,778,499</b>	<b>(1,574,163)</b>	<b>(1,707,119)</b>	<b>2,497,217</b>
в том числе: Резервы предстоящих расходов	5701	-	2,103,408	(1,565,436)	-	537,972
Резервы под условные обязательства	5702	75,880	1,868,438	(8,727)	(1,707,119)	152,592
Прочие оценочные обязательства	5703	-	1,806,653	-	-	1,806,653

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
<b>Полученные – всего,</b>	<b>5800</b>	<b>3,089</b>	<b>1,057</b>	<b>2,869</b>
в том числе:				
векселя	5801	-	-	-
имущество, находящееся в залоге	5802	3,089	1,057	2,869
из него:				
объекты основных средств		-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения		-	-	-
прочие		3,089	1,057	2,869
<b>Выданные – всего,</b>	<b>5810</b>	<b>18,034,749</b>	<b>17,495,863</b>	<b>4,862,214</b>
в том числе:				
векселя	5811	-	-	-
имущество, переданное в залог	5812	18,034,441	17,473,179	4,859,348
из него:				
объекты основных средств		4,565,579	4,565,579	3,719,345
ценные бумаги и иные финансовые вложения		-	-	-
прочие		13,468,862	12,907,600	1,140,003
Поручительства	5813	308	22,684	2,866

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	За 2011 г.	За 2010 г.
<b>Получено бюджетных средств – всего,</b>	<b>5900</b>	<b>7,529</b>	<b>4,007</b>
в том числе:			
на текущие расходы	5901	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-
прочее	5906	7,529	4,007
		<b>На начало года</b>	<b>Получено за год</b>
Бюджетные кредиты – всего	2011 г. 5910	-	-
	2010 г. 5920	-	-

Руководитель  .Н.Беляков (подпись) (расшифровка подписи)  
 Главный бухгалтер  С.Г.Зотова (подпись) (расшифровка подписи)

13.03.2012 г.

Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки достоверности данных, включенных в годовой отчет ОАО «Уралкалий» за 2011 г.

г. Березники «20» апреля 2012 г.

Ревизионной комиссией в составе: Лепехина В.Ю., Журавлевой Н.В., Орловой А.В., Прокоповой Н.С., Радаевой Е.А. в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.12.1995 г. № 208 «Об акционерных обществах», Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 31.05.2002 г. № 17/пс, Положением «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденным Приказом ФСФР РФ от 04.10.2011 N 11-46/пз-н и п.11.5 Устава Общества проведена проверка достоверности данных включенных в годовой отчет ОАО «Уралкалий» за 2011 год.

В ходе проверки установлено, что годовой отчет достоверно отражает, в том числе, следующие данные:

- положение Общества в отрасли;
- перспективы развития Общества;
- анализ и оценку руководством финансового положения и результатов деятельности;
- описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества;
- структуру акционеров и акционерного капитала;
- отчет о выплате дивидендов по акциям;
- состав Совета директоров, включая краткие биографические данные членов Совета директоров.



**В.Ю. Лепехин**  
Председатель ревизионной комиссии



**Н.В. Журавлева**  
(Член ревизионной комиссии)



**А.В. Орлова**  
(Член ревизионной комиссии)



**Н.С. Прокопова**  
(Член ревизионной комиссии)



**Е.А.Радаева**  
(Член ревизионной комиссии)

Годовой отчет Общества составлен на основании консолидированных данных годовой бухгалтерской отчетности, трансформированных в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Достоверность данных годовой бухгалтерской отчетности за 2011год по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) подтверждена соответствующими заключениями ревизионной комиссии и независимого аудитора Общества ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит».

Достоверность данных годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2011 года подтверждена отчетом независимого аудитора Общества ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

В соответствии с изложенным ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, включенных в годовой отчет Общества за 2011 год.

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения

Совет директоров ОАО «Уралкалий» 21.02.2011 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» в новой редакции. Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» базируется на основных рекомендациях Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг и учитывает основные нормы Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 года.

ОАО «Уралкалий» развивает корпоративные отношения в соответствии с основными принципами Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий», обеспечивающими:

- реальную возможность акционеров осуществлять и защищать свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность Совета директоров Обществу собранию акционеров;
- необходимость исполнительным органам Общества разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью Общества, и их подотчетность Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров;

- своевременное раскрытие информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- предусмотренные законодательством Российской Федерации права работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества.

Соблюдение ОАО «Уралкалий» норм Кодекса корпоративного управления позволяет не только совершенствовать практику корпоративного управления, но и обеспечивать допуск ценных бумаг ОАО «Уралкалий» к торгам в соответствии с требованиями, предъявляемыми профессиональными участниками рынка ценных бумаг, осуществляющими деятельность по организации торговли в Российской Федерации.

### Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	п. 8.12 Устава ОАО «Уралкалий», п. 9.1 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	п. 3.6 Устава ОАО «Уралкалий», раздел 8 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», п. 4.5 – 4.7 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	п. 8.15 Устава ОАО «Уралкалий», раздел 10 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», п. 4.8 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	п. 3.1.1 Устава ОАО «Уралкалий», разделы 2 – 5 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», п. 4.11 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» (пробел в 4.11 убрать)
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	п. 15.1 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», п. 4.13 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» содержат норму, предусматривающую возможность, но не обязанность приглашения для участия (присутствия) на общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов ревизионной комиссии и представителей Аудитора Общества.
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	п. 15.1 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий», п. 4.13 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» содержат норму, предусматривающую возможность, но не обязанность приглашения для участия (присутствия) на общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов ревизионной комиссии и представителей Аудитора Общества

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	раздел 13 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п. 9.3 Устава ОАО «Уралкалий»
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Соблюдается	п. 9.3 Устава ОАО «Уралкалий»
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Не применимо	В соответствии с п. 10.16 Устава ОАО «Уралкалий» Генеральный директор назначается Советом директоров Общества.
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	Согласно п.п.14 п. 9.3 Устава, в компетенцию Совета директоров входит назначение Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий и утверждение условий договора, заключаемого с Генеральным директором Общества. Согласно пункту 14.2 Устава трудовые отношения Общества с Генеральным директором возникают на основании трудового договора после назначения на должность Советом директоров Общества. В силу п.14.3 Устава в случаях, предусмотренных Положением об организационной структуре Общества, трудовые отношения с работниками Общества возникают на основании трудового договора после их утверждения в должности Советом директоров или Правлением Общества
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договора с генеральным директором	Соблюдается	п. 9.3 Устава ОАО «Уралкалий»
13	Наличие в уставе или внутренних документов акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Соблюдается частично	14.5. Права и обязанности работодателя в трудовых отношениях с работниками Общества от имени Общества осуществляются Генеральным директором или уполномоченным им доверенностью, приказом (распоряжением), положением, иным локальным нормативным актом лицом. Утверждение условий трудовых договоров, предусматривающих дополнительные условия мотивации, помимо заработной платы, осуществляется Советом директоров в порядке, предусмотренном для одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах»), при этом Генеральный директор, являясь членом Совета директоров Общества, в голосовании не участвует.
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»	Соблюдается	пп. 5.5-5.6 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	п. 9.8 Устава ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения (продолжение)**

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	п. 3.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о совершенных ими сделках с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	раздел 5 Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	п. 7.1 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», п. 5.12 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	п.п. 9.17-9.23 Устава ОАО «Уралкалий», раздел 6 – 7 Положения о совете директоров ОАО «Уралкалий», п.п. 5.13 – 5.14 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Не соблюдается	Устав не содержит дополнительных ограничений по сумме сделок для одобрения их Советом директоров по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается частично	п. 3.1 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий»
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается	
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	п. 6.2 Положения о комитете Совета директоров по аудиту ОАО «Уралкалий», п. 3.1 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», Положение о доступе к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроле за соблюдением № 224-ФЗ от 27.07.2010 года, раздел 5 Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается	
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Соблюдается	
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Данные функции отнесены к компетенции Комитета по аудиту

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	п.п. 3.5-3.6 Положения о порядке урегулирования корпоративных конфликтов в ОАО «Уралкалий» предусматривает возможность создания специального комитета по урегулированию корпоративных конфликтов. Такой комитет может работать на постоянной основе либо осуществлять работу только в период существования корпоративного конфликта. Порядок формирования и работы комитета по регулированию корпоративных конфликтов определяется Советом директоров. По состоянию на текущий момент необходимости в создании комитета нет в связи с отсутствием корпоративных конфликтов
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	По состоянию на текущий момент комитет не создан в связи с отсутствием корпоративных конфликтов
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	По состоянию на текущий момент комитет не создан в связи с отсутствием корпоративных конфликтов
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту; Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям; Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию; Положение о комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по корпоративной социальной ответственности
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Соблюдается частично	п. 9.19 Устава Общества устанавливает порядок определения кворума. Специального порядка определения кворума, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях не предусмотрено
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	раздел 10 Устава ОАО «Уралкалий»
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Устав и внутренние документы Общества не содержат специальных требований по вопросам, связанным с одобрением указанных сделок, по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Положение о годовом помесечном бюджете ОАО «Уралкалий», Бюджетная политика ОАО «Уралкалий»
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения (продолжение)**

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Правила внутреннего трудового распорядка ОАО «Уралкалий», Кодекс корпоративной культуры ОАО «Уралкалий»
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	До настоящего времени не было необходимости во включении в Устав либо внутренние документы Общества соответствующих положений
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	
<b>Секретарь общества</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	п. 9.3 Устава ОАО «Уралкалий», раздел 8 Кодекса корпоративного управления
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Раздел 8 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	Раздел 8 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Устав ОАО «Уралкалий»
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Не применимо	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» (протокол № 263 от 27.02.2012 г.)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается частично	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» предусматривает раскрытие проспекта ценных бумаг, в состав которого должна быть включена соответствующая информация
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Раздел 10 Положения Об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	п. 7.5 Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Внутренние документы не содержат специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными действующим законодательством о раскрытии информации
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	п. 6.1. Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий»
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	Положение о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Уралкалий»
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Управление по внутреннему аудиту
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Уралкалий»
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Регламент ОАО «Уралкалий» «Внутренний аудит системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления»
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Регламент ОАО «Уралкалий» «Внутренний аудит системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления»
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Устав не содержит специальных требований по сравнению с общими правилами, предусмотренными ФЗ «Об акционерных обществах»
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий»
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий»
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» утверждено решением Совета директоров (протокол № 164 от 14.08.2006 г.)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	Раздел 2.5 Положения о дивидендной политике ОАО «Уралкалий»
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий»

О КОМПАНИИ

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ





**Руководитель**  
В.А. Баумгертнер



**Главный бухгалтер**  
С. Г. Зотова

Годовой отчет ОАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» от 26.04.2012 г. (протокол заседания Совета директоров No. 265 от 27.04.2012 г.).

Достоверность данных, включенных в годовой отчет, подтверждена ревизионной комиссией ОАО «Уралкалий».

# КОНТАКТЫ

[www.uralkali.com](http://www.uralkali.com)

## УЗНАЙТЕ БОЛЬШЕ ОБ “УРАЛКАЛИИ” НА НАШЕМ САЙТЕ

### Инвесторам

Посетите раздел “Инвесторам” на нашем сайте. Здесь вы найдете презентации, веб-касты, финансовую информацию, календарь инвестора и информацию о торгах нашими акциями и ГДР.

Годовой отчет также доступен на нашем сайте:

[http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting\\_and\\_disclosure/annual/](http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting_and_disclosure/annual/)



Дизайн и публикация  
by Black Sun Plc  
[www.blacksunplc.com](http://www.blacksunplc.com)

Отпечатано в соответствии  
с предоставленными  
материалами  
в ЗАО «ИПК Парето-Принт»,  
г. Тверь, [www.pareto-print.ru](http://www.pareto-print.ru)

### Информация о реестродержателе

Закрытое акционерное общество  
«Регистратор Интрако»  
Сокращенное наименование:  
ЗАО «Регистратор Интрако»

Российская Федерация, 614990, г. Пермь,  
ул. Ленина, д. 64  
Т: +7(342) 233-01-64  
Ф: +7(342) 233-01-63  
Веб-сайт: [www.intraco.ru](http://www.intraco.ru)  
Адрес электронной почты: [root@intraco.ru](mailto:root@intraco.ru)

Лицензия: на осуществление деятельности  
по ведению реестра  
Номер лицензии: 10-000-1-00272  
Дата выдачи: 24.12.2002 г.  
Срок действия: без ограничения срока действия  
Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба  
по финансовым рынкам

### Банк-депозитарий Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York  
101 Barclay street  
22 floor  
New York 10286  
United States of America  
Т: +1 (212) 815-28-46

### ОАО «Уралкалий»

618426, Россия, Пермский край г. Березники,  
ул. Пятилетки, 63  
Т: +7 (3424) 29-61-35  
Ф: +7 (3424) 29-61-00  
Адрес электронной почты: [uralkali@uralkali.com](mailto:uralkali@uralkali.com)

### Московское представительство

#### ОАО «Уралкалий»

119034, Россия, г. Москва, Бутиковский пер., 7  
Т: +7 (495) 730-23-71  
Ф: +7 (495) 730-23-93  
Адрес электронной почты: [msc@msc.uralkali.com](mailto:msc@msc.uralkali.com)

### Контакты для инвесторов и аналитиков

#### Анна Батарина

Начальник Департамента по работе с инвесторами  
и рынками капитала

#### Карина Опарина

Старший менеджер по работе с инвесторами

#### Дарья Фадеева

Менеджер по работе с инвесторами

Т: +7(495) 730-23-71

Адрес электронной почты: [lr@msc.uralkali.com](mailto:lr@msc.uralkali.com)

### Контакты для СМИ

#### Александр Бабинский

Начальник управления по связям  
с общественностью

### Контакты для российских СМИ

Владимир Равинский

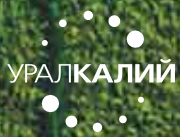
### Контакты для зарубежных СМИ

Ольга Ильина

Т: +7(495) 730-23-71

Адрес электронной почты: [pr@msc.uralkali.com](mailto:pr@msc.uralkali.com)





[www.uralkali.com](http://www.uralkali.com)